



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PE SEMESTRUL I 2025

- CONSOLIDAT -

CUPRINS

1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT.....	4
2. SUMAR EXECUTIV SEMESTRUL I 2025.....	5
2.1. Prezentarea companiilor consolidate din grupul Transgaz.....	5
2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate.....	7
2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale.....	11
2.4. Sumar al principalelor realizări privind aspectele de durabilitate.....	14
2.5. Evenimente importante.....	23
2.6. Principalele riscuri aferente semestrului II 2025.....	27
3. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA.....	30
3.1. Misiune, Viziune, Valori Organizaționale.....	30
3.2. Activitatea societății.....	31
3.3. Infrastructura SNT.....	32
3.4. Acționariat.....	34
3.5. Organizare.....	35
3.6. Conducere.....	36
3.7. Resurse umane.....	40
3.8. Transgaz la Bursa de Valori București.....	44
3.9. Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații.....	51
4. ANALIZA ACTIVITĂȚII.....	52
4.1. Activitatea de operare.....	52
4.2. Activitatea de investiții.....	54
4.3. Activitatea de mentenanță.....	62
4.4. Activitatea de achiziții.....	65
4.5. Activitatea de asistență și reprezentare juridică.....	66
4.6. Activitatea de cooperare internațională.....	66
4.7. Auditul intern.....	67
4.8. Relația cu investitorii.....	68
4.9. Metodologia de tarifyare.....	69
4.10. Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate).....	69
4.11. Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale).....	73
5. SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ.....	79
5.1. Poziția financiară consolidată.....	79
5.2. Rezultatul global consolidat.....	83
5.3. Situația fluxului de trezorerie consolidat.....	84
5.4. Evaluarea activității privind managementul riscului financiar.....	85
6. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ.....	90
6.1. Poziția financiară individuală.....	90
6.2. Rezultatul global individual.....	94
6.3. Situația fluxului de trezorerie individual.....	96
6.4. Evaluarea activității privind managementul riscului financiar.....	97
7. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ.....	102
7.1. Sistemul de administrare.....	104
7.2. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 alin.(1) și alin.(6) din O.U.G nr.109/30.11.2011.....	109
7.3. Principalele tranzacții între părțile afiliate (încheiate în condițiile art.92 ³ din Legea nr.24/2017 actualizată prin Legea nr.158/2020).....	109
8. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PREVĂZUȚI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT.....	110

MESAJUL ADMINISTRATORILOR

Cu tradiție îndelungată în România, transportul gazelor naturale reprezintă o activitate strategică pentru economia națională. Performanța acestei activități a crescut an de an prin munca, pasiunea și profesionalismul celor care și-au desfășurat activitatea în acest domeniu și au contribuit la ceea ce SNTGN TRANSGAZ SA este astăzi, – a 4 a companie- în topul Operatorilor de Transport și Sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gestionate, un grup de companii orientate spre performanțe sustenabile, cu responsabilitate pentru viitor, în care modelul de guvernare corporativă a adus și aduce valoare adăugată și transparența necesară pentru a crește gradul de încredere al părților interesate în managementul și performanța companiei.

Companie transparentă, deschisă spre dialog și bune practici corporative, companie performantă, SNTGN TRANSGAZ SA este astăzi un brand autohton de succes, o companie care crede în valorile și conceptele sale organizaționale și care investește permanent în educația și dezvoltarea profesională a resursei umane de care dispune. SNTGN TRANSGAZ SA este o societate administrată în sistem unitar, actualul Consiliu de Administrație fiind numit de Adunarea Generală a Acționarilor prin HAGOA nr. 6/29.04.2025, în conformitate cu procedura de selecție prevăzută de OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Obiectivele strategice stabilite privind administrarea SNTGN Transgaz SA în perioada 2025-2029, sunt în conformitate cu dezideratele cuprinse în SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI A ACȚIONARILOR și urmăresc: continuitatea activității operaționale și investiționale, siguranța și securitatea energetică, eficacitatea și stabilitatea operațională, dezvoltarea durabilă/sustenabilă, conform prevederilor Strategiei Uniunii Energetice europene privind decarbonizarea, eficiența energetică, piața internă a energiei, cercetarea, inovarea și competitivitatea, alinierea societății la standardele moderne de performanță și guvernare corporativă susținute de OCDE, optimizarea performanțelor societății, creșterea gradului de recunoaștere internațională a SNTGN Transgaz SA, a rolului său de lider pe piața energetică din regiune, valorificarea cu maximă eficiență a tuturor oportunităților existente și viitoare, pentru ca România să își consolideze poziția de important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

Suntem conștienți de rolul esențial pe care Transgaz îl joacă nu numai în dezvoltarea, modernizarea și consolidarea infrastructurii energetice a României și Republicii Moldova, ci și în îmbunătățirea nivelului de trai și tranziția efectivă a întregii societăți către atingerea tuturor obiectivelor de dezvoltare durabilă.

Pentru SNTGN Transgaz SA, un obiectiv de importanță strategică ce derivă din prevederile Acordului Verde European pentru tranziția către economia verde îl constituie adaptarea infrastructurii existente de transport gaze naturale pentru transportul hidrogenului în amestec cu gazul natural în vederea decarbonizării.

Responsabilizând importanța TRANSGAZ atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei își asumă continuarea demarării și implementării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, un program cu proiecte de investiții estimate la 9,1 miliarde euro.

Garantul nostru pentru reușită în fața provocărilor și constrângerilor contextului extern și intern în care Transgaz funcționează și va funcționa, îl constituie liantul dintre strategii eficace de administrare și management și vasta expertiză și experiența profesională a managementului, a resursei umane angajate pentru operaționalizarea acestor strategii, valorile și conceptele organizaționale, profesionalismul, seriozitatea, transparența și responsabilitatea în execuția tuturor activităților desfășurate.

Cu aleasă considerație,

ION STERIAN

Administrator executiv - Director General

NICOLAE MINEA

Administrator neexecutiv, Președinte al Consiliului de Administrație

ILINCA VON DERENTHALL

Administrator neexecutiv

ADINA LĂCRIMIOARA HANZA

Administrator neexecutiv

COSTIN MIHALACHE

Administrator neexecutiv

PETRU ION VĂDUVA

Administrator neexecutiv (încetare mandat la data de 29.04.2025)

1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT

Baza raportului	Raport pentru semestrul I al anului 2025, elaborat conform prevederilor Legii nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață (art. 65) și Regulamentului ASF nr.5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață (Anexa nr. 15), cu modificările și completările ulterioare
Data raportului:	11 august 2025
Denumirea emitentului	Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA
Sediul social	Mediaș, Piața C.I. Motaș nr. 1, cod 551130, județul Sibiu
Telefon/fax	0269-803333/0269-839029
Web/e-mail	www.transgaz.ro / cabinet@transgaz.ro
Număr de ordine în Registrul Comerțului	J32/301/2000
Cod de înregistrare fiscală	RO13068733
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise	Bursa de Valori București
Capital social subscris și vărsat	1.883.815.040 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise	188.381.504 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei. Acțiunile sunt nominative, ordinare, indivizibile, emise în formă dematerializată și liber tranzacționabile din anul 2008, sub simbolul bursier TGN

2. SUMAR EXECUTIV SEMESTRUL I 2025

2.1. Prezentarea companiilor consolidate din Grupul Transgaz

SNTGN Transgaz SA este prima companie cu capital majoritar de stat din sectorul energetic care și-a consolidat reputația internațională și a dezvoltat nivelul de încredere al investitorilor prin constituirea grupului TRANSGAZ, devenind astfel un jucător implicat activ în asigurarea securității energetice regionale. Societățile care s-au consolidat și formează Transgaz sunt: SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL și mai recenta societate Petrostar SA.

Compania TRANSGAZ, astfel constituită, contribuie atât la integrarea Republicii Moldova în viitoarele proiecte majore de infrastructură gazieră cât și la extinderea capabilităților operaționale în zona serviciilor suport și auxiliare infrastructurii energetice, la generarea de venituri suplimentare din activități conexe transportului de gaze naturale.

		Participație (%)
SNTGN Transgaz SA	Companie mamă	
Eurotransgaz SRL Republica Moldova	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Vestmoldtransgaz SRL Republica Moldova	Societate deținută de Eurotransgaz SRL BERD	75% 25%
Petrostar SA	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA Alți acționari	51% 49%

Eurotransgaz SRL

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (HAGEA) nr. 10 din data de 12.12.2017 s-a aprobat înființarea pe teritoriul Republicii Moldova, a societății EUROTRANSGAZ SRL în vederea participării cu succes la procedura de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz. Transgaz este asociat unic la EUROTRANSGAZ SRL.

Vestmoldtransgaz SRL

Din anul 2018, urmare a achiziționării Vestmoldtransgaz SRL din Moldova de către Eurotransgaz SRL, Transgaz, în calitate de societate-mamă, întocmește situații financiare consolidate de grup.

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a devenit, începând cu data de 25.08.2021, asociat cu o participație de 25% în capitalul social al companiei de transport gaze naturale VESTMOLDTRANSGAZ SRL, subsidiara TRANSGAZ din Republica Moldova, ce deține și operează conducta de transport gaze naturale Ungheni-Chișinău.

Din 19 septembrie 2023 - SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG), compania care operează, exploatează și dispecețizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, a preluat de

la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova.

În calitate sa de operator al sistemului de transport gaze naturale din Republica Moldova „Vestmoldtransgaz” S.R.L., răspunde de operarea și funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului înconjurător.

Prin Hotărârea ANRE nr. 513 din 23 august 2024, SRL „Vestmoldtransgaz”, titular al licenței Seria AC nr. 001561 din 06.01.2015 pentru activitatea de transport al gazelor naturale, valabilă până la data de 06.01.2040, a fost certificat conform modelului „Operatorului de sistem independent”.

Vestmoldtransgaz” S.R.L. își îndeplinește integral obligațiile legale și contractuale stabilite prin legislația în vigoare, asigurând conformitatea cu prevederile Legii nr. 108/2016 cu privire la gazele naturale și actelor normative de reglementare aprobate de ANRE cu respectarea principiilor asigurării stabilității, fiabilității, securității și a eficienței funcționării sistemului de gaze naturale.

Bunele practici existente în cadrul SNTGN Transgaz SA și care au făcut ca societatea să devină o companie etalon în România sunt adoptate și implementate și în Republica Moldova, conducând la:

- îmbunătățirea modalității de monitorizare a implementării Planului de mentenanță;
- urmărirea eficiență, în timp real a Planului de Achizitii prin constituirea unei baze de date excel;
- prioritizarea eficiență a Planului de investiții;
- demararea implementării sistemului de control intern managerial în vederea gestionării riscurilor, pentru a oferi o asigurare rezonabilă privind atingerea obiectivelor și rezultatelor planificate. În acest scop este aprobat și actualizat permanent Planul de acțiuni pentru implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul Vestmoldtransgaz SRL.

SNTGN Transgaz SA a devenit singurul operator de transport și sistem gaze naturale (OTS) din Europa care operează integral două sisteme naționale de transport gaze naturale, din două țări diferite, dintre care una membră UE și cealaltă non-UE.

Petrostar SA

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 5 din 9 aprilie 2025, s-a aprobat achiziționarea unei participații de 51% din capitalul social al Petrostar S.A. la un preț maxim de 4.520.143 lei. Petrostar S.A. este una dintre cele mai vechi și reprezentative companii din România, activând în domeniul cercetării, ingineriei tehnologice și proiectării pentru industria extractivă de petrol și gaze.

Achiziția face parte din strategia de dezvoltare a Transgaz, care vizează extinderea capabilităților operaționale în zona serviciilor suport și auxiliare infrastructurii energetice, generarea de venituri suplimentare din activități conexe transportului de gaze naturale precum și valorificarea complementarității dintre domeniile de activitate ale Transgaz și Petrostar.

Petrostar S.A. este una dintre cele mai vechi și reprezentative companii din România, activând în domeniul cercetării, ingineriei tehnologice și proiectării pentru industria extractivă de petrol și gaze. Achiziția face parte din strategia de dezvoltare a Transgaz, care vizează extinderea capabilităților operaționale în zona serviciilor suport și auxiliare infrastructurii energetice, generarea de venituri suplimentare din activități conexe transportului de gaze naturale precum și valorificarea complementarității dintre domeniile de activitate ale Transgaz și Petrostar.

Principalele activități derulate de Petrostar constau în:

- Realizarea de studii de fezabilitate pentru exploatarea zăcămintelor de țiței și gaze nou descoperite și existente offshore și onshore în țară și străinătate;
- Realizarea de studii de fezabilitate și proiecte complete pentru depozitarea subterană a gazelor naturale în zăcămintele de gaze naturale depletate;
- Realizarea de studii și proiecte complete privind forajul sondelor, până la 10.000 m adâncime, offshore și onshore în țară și străinătate;
- Întocmirea de caiete de sarcini, oferte tehnice și comerciale pentru activitățile de proiectare și execuție;
- Inginerie de proces și de detaliu pentru exploatarea primară, secundară și terțiară în domeniul exploatării zăcămintelor de țiței și gaze, cuprinzând toate specialitățile ce concură la realizarea obiectivelor din câmpurile petrolifere cum sunt: electric, mecanic, construcții, automatizări, SCADA, protecție anticorozivă, alimentări cu apă;
- Realizarea de studii și proiecte complete de inginerie pentru sisteme de transport, depozitare în domeniile: țiței, gaze, produse petroliere, apă;
- Realizarea de studii și documentații topografice și tranzotestare, hidrogeologice, hidrotehnice și geotehnice;
- Managementul elaborării proiectelor și managementul execuției obiectivelor în domeniile petrolului, gazelor și lucrări conexe;

2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate

Indicatori standard de performanță - situație consolidată

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA de la începutul anului și până la 30 iunie 2025 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (HAGOA) nr.4/09.04.2025.

Valoarea indicatorilor standard de performanță la data de 30 iunie 2025 față de valoarea acestora la data de 30 iunie 2024 este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					Sem.I 2025	Sem.I 2024
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	86.855	25.090
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	828.107	435.739
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/pers.	0,15	414	283
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,10	683.156	661.312
6.	Consumul de gaze în SNT	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT	%	0,15	41,04%	50,74%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	647	837

Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată - sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024

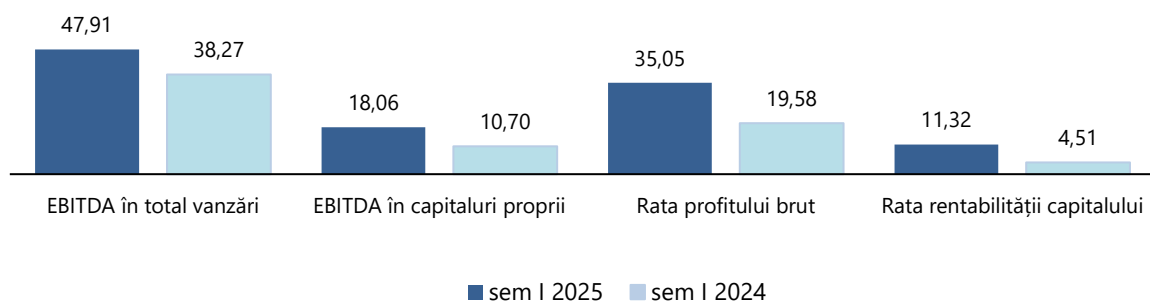
Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune – situație consolidată

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune-situație consolidată- în semestrul I 2025 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	Sem I 2025	Sem I 2024
1.	Indicatori de profitabilitate			
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	47,91%	38,27%
		Cifra de afaceri		
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	18,06%	10,70%
		Capitaluri proprii		
	Rata profitului brut	Profitul brut	35,05%	19,58%
		Cifra de afaceri		
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	11,32%	4,51%
		Capitaluri proprii		
2.	Indicatori de lichiditate			
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	1,02	1,11
		Datorii pe termen scurt		
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri	0,66	0,80
		Datorii pe termen scurt		

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	Sem I 2025	Sem I 2024
3.	Indicatori de risc			
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	67,10%	60,18%
		Capitaluri proprii		
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	7,11	3,94
		Cheltuieli cu dobândă		
4.	Indicatori de gestiune			
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 181 zile	98,27	138,42
		Cifra de afaceri		
	Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori x 181 zile	42,15	48,75
		Cifra de afaceri		

Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune consolidați în sem I 2025 comparativ cu sem I 2024



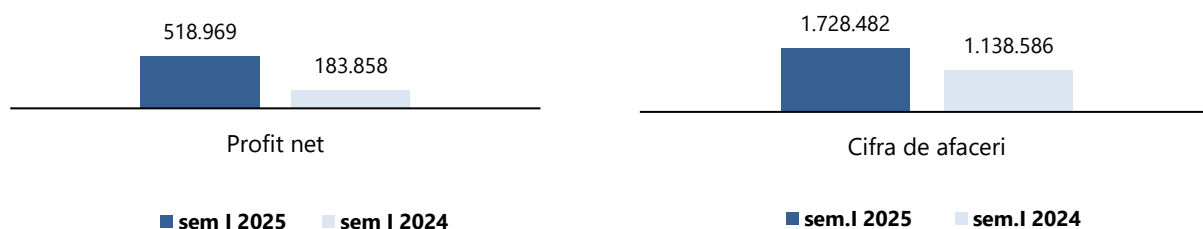
Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate consolidați în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024

Principalii indicatori economico-financiar consolidati realizați în semestrul I 2025 comparativ cu cei realizați în aceeași perioadă a anului 2024 se prezintă astfel:

-mii lei-				
Nr. crt.	Indicator	Sem I 2025	Sem I 2024	Dinamica (%)
0	1	2	3	4=2/3*100
1.	Cifra de afaceri	1.728.482	1.138.586	151,81
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.573.478	1.094.849	143,72
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	233.935	114.784	203,80
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	451.112	675.817	66,75
5.	Venituri financiare	134.194	110.283	121,68
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.017.609	915.101	111,20
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	233.935	114.784	203,80
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	451.112	675.817	66,75
9.	Cheltuieli financiare	84.167	67.041	125,54

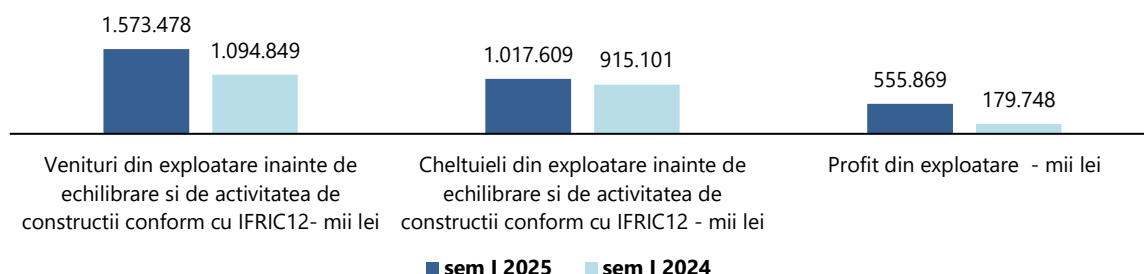
Nr. crt.	Indicator	Sem I 2025	Sem I 2024	Dinamica (%)
0	1	2	3	4=2/3*100
10.	Profit brut	605.896	222.990	271,71
11.	Impozit pe profit	86.927	39.132	222,14
12.	Profit net	518.969	183.858	282,27
13.	Rezultatul global total aferent perioadei	521.239	188.342	276,75
14.	Gaze transportate -mii mc-	7.181.016	6.472.933	110,94
15.	Cheltuieli de investiții	482.876	689.148	70,07
16.	Cheltuieli de reabilitare	47.757	41.083	116,25
17.	Consum tehnologic mii lei	40.159	39.322	102,13
18.	Consum tehnologic mii mc	26.956	30.782	87,57

Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari consolidați în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024



Grafic 2- Profitul net (consolidat) Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024 (mii lei)

Grafic 3- Cifra de afaceri (consolidată) Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024 (mii lei)



Grafic 4- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație consolidată - Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mii lei)



Grafic 5-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare – situație consolidată - Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mii lei)

2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale

Indicatori standard de performanță – situație individuală

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA, în semestrul I 2025, s-a desfășurat în baza indicatorilor stabiliți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli, aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (HAGOA) nr.4/09.04.2025.

Valoarea la 30 iunie 2025 a indicatorilor standard de performanță individuali față de valoarea acestora la data de 30 iunie 2024 este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					Sem. I 2025	Sem. I 2024
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	86.582	23.878
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	719.401	398.542
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/pers.	0,15	394	264
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	683.156	661.312
6.	Consumul tehnologic	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	%	0,15	41,04%	50,74%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	667	835

Tabel 4 – Indicatori standard de performanță individuali Sem. I 2025 comparativ cu Sem.I 2024

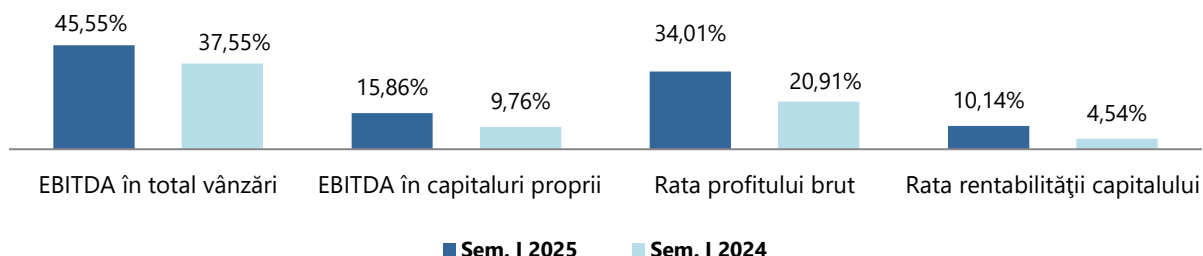
Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune – situație individuală

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în semestrul I 2025 comparativ cu valorile acestora în perioada similară din anul 2024 sunt prezentate în tabelul următor:

Indicatori	Formula de calcul	Sem. I 2025	Sem. I 2024
Indicatori de profitabilitate			
EBITDA în total vânzări	<u>EBITDA</u>	45,55%	37,55%
	Cifra de afaceri		
EBITDA în capitaluri proprii	<u>EBITDA</u>	15,86%	9,76%
	Capitaluri proprii		

Indicatori	Formula de calcul	Sem. I 2025	Sem. I 2024
Rata profitului brut	$\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	34,01%	20,91%
Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	10,14%	4,54%
Indicatori de lichiditate			
Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	0,98	1,11
Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	0,61	0,79
Indicatori de risc			
Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	64,54%	56,11%
Rata de acoperire a dobânzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	6,20	4,40
Indicatori de gestiune			
Viteza de rotație a debitelor - clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 181 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	107,56	148,49
Viteza de rotație a creditelor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 181 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	46,13	52,30

Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune individuali Sem.I 2025 comparativ cu Sem I 2024



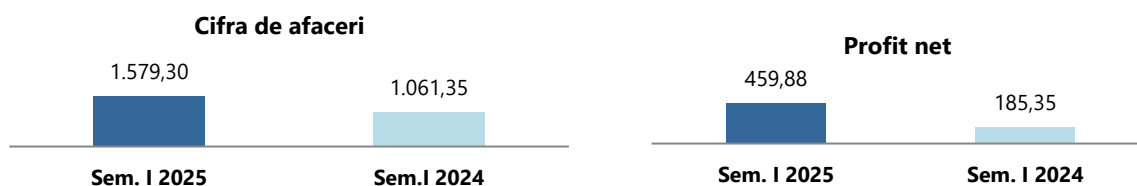
Grafic 6 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate individuali Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024

Valoarea principalilor indicatori economico-financiari individuali realizați în semestrul I 2025 comparativ cu valoarea acestora realizată în aceeași perioadă a anului 2024 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	UM	Sem. I 2025	Sem. I 2024	Variație %
0	1	2	3	4	$5 = 3/4 \times 100$
1.	Cifra de afaceri	mii lei	1.579.304	1.061.349	148,80
2.	Venit din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	1.421.802	1.016.130	139,92
3.	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	948.720	848.582	111,80
4.	Profit din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	473.082	167.548	282,36

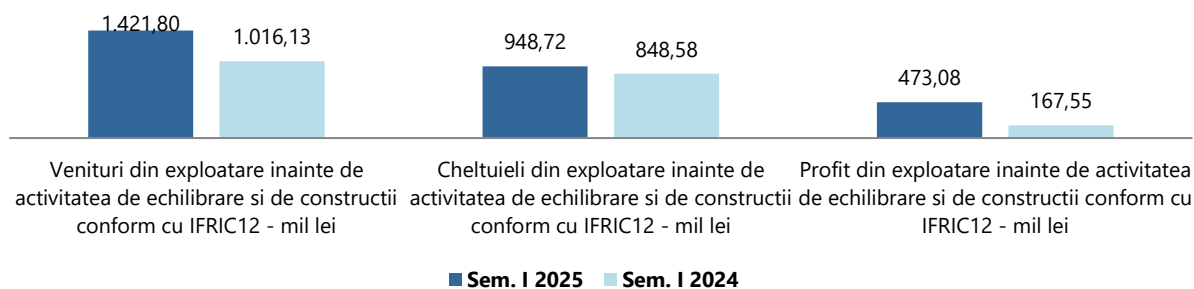
Nr. crt.	Indicator	UM	Sem. I 2025	Sem. I 2024	Variație %
5.	Venituri din activitatea de echilibrare	mii lei	231.869	114.784	202,00
6.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	mii lei	231.869	114.784	202,00
7.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	451.112	675.817	66,75
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	mii lei	451.112	675.817	66,75
9.	Profit din exploatare	mii lei	473.082	167.548	282,36
10.	Venituri financiare	mii lei	130.729	102.995	126,93
11.	Cheltuieli financiare	mii lei	66.656	48.633	137,06
12.	Profit brut	mii lei	537.156	221.910	242,06
13.	Impozit pe profit	mii lei	77.275	36.562	211,36
14.	Profit net	mii lei	459.880	185.349	248,12
15.	Gaze transportate	MWh	77.656.998	69.457.227	111,81
16.	Cheltuieli de investiții	mii lei	466.534	687.440	67,87
17.	Cheltuieli de reabilitare	mii lei	16.328	7.072	230,88
18.	Consum tehnologic	mii lei	60.707	61.963	97,97
19.	Consum tehnologic	MWh	276.220	326.285	84,66

Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari individuali în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024



Grafic 7 -Cifra de afaceri (individuală) Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mil lei)

Grafic 8- Profitul net (individual) Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mil lei)



Grafic 9- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație individuală- Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mil.lei)



Grafic 10-Evoluția profitului brut și a profitului net (situație individuală) în Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mii lei)

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.



Grafic 11- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare – situație individuală – Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024 (mii lei)

2.4. Sumar al principalelor realizări privind aspectele de durabilitate – Semestrul I 2025

În conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările și completările ulterioare și având în vedere prevederile cap. V din Ordinul Ministrului de Finanțe nr. 85/2024 și prevederile Legii nr. 24/2017, privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, modificată și completată de Legea nr. 11/2025, publicată în Monitorul Oficial, SNTGN Transgaz SA a pregătit și publicat ca parte din Raportul consolidat al administratorilor, la Anexa 1, Raportarea consolidată privind durabilitatea aliniată cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS). În conformitate cu prevederile Directivei UE privind Raportarea de Sustenabilitate Corporativă (CSRD), Transgaz prezintă informațiile la nivel consolidat incluzând în cadrul de raportare cele trei societăți: SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL și Vestmoldtransgaz SRL. Domeniul de consolidare a fost același ca în situațiile financiare.

Informațiile prezentate de SNTGN Transgaz SA sunt în conformitate cu cele stabilite de Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS) și acoperă aspecte de mediu, sociale și guvernantă.

Raportarea consolidată privind durabilitatea pentru anul financiar 2024 se regăsește atașat Raportului consolidat al administratorilor, la Anexa 1, și pe site-ul societății la adresa https://www.transgaz.ro/sites/default/files/users/user360/Transgaz%20Raport%20Sustenabilitate%202024%20ro_final%2004.04.pdf.

Procesul de raportare s-a dezvoltat de la an la an, integrând noi metode de evaluare, precum analiza de dublă materialitate, extinderea la nivelul grupului consolidat și dezvoltarea de proceduri operaționale dedicate. Îmbunătățirea continuă a calității datelor, a transparenței și a fluxurilor interne de validare rămâne în centrul acțiunilor noastre.

În prima jumătate a anului 2025, Transgaz a continuat implementarea obiectivelor privind sustenabilitatea, consolidând procesele interne și răspunzând noilor cerințe europene și naționale în domeniul raportării de durabilitate. A realizat acțiuni interne privind consolidarea monitorizării și raportării aspectelor ESG la nivel de grup, acordând prioritate colectării și validării datelor relevante.

Îmbunătățirea cadrului procedural privind raportarea de durabilitate

Pentru a răspunde cerințelor tot mai complexe ale reglementărilor europene (ESRS) și Directivei CSRD, SNTGN Transgaz SA a demarat un proces amplu de revizuire și consolidare a cadrului procedural referitor la raportarea privind durabilitatea.

În prezent, este în curs de elaborare Procedura Operațională a Raportării privind durabilitatea, un instrument esențial care va asigura un cadru clar și eficient pentru gestionarea întregului proces de raportare ESG la nivelul organizației. Aceasta va defini concret:

- **Responsabilitățile** fiecărei structuri implicate în proces – de la colectarea datelor până la validarea și aprobarea informațiilor raportate;
- **Fluxurile** de validare a informațiilor, prin stabilirea etapelor de verificare internă și a circuitului documentelor, astfel încât acuratețea și transparența să fie permanent verificate și îmbunătățite;
- **Calendarul** de colectare a datelor, pentru a armoniza termenele interne cu cele prevăzute de legislația națională și europeană, asigurând astfel predictibilitatea și eficiența raportării.

Noua procedură va sta la baza tuturor acțiunilor legate de colectarea, centralizarea și raportarea indicatorilor de sustenabilitate, facilitând luarea deciziilor pe baza unor date corecte, verificabile și actualizate constant. Această abordare profesionalizează și digitalizează procesul de raportare, răspunzând, totodată, recomandărilor auditorului independent privind centralizarea și standardizarea managementului datelor.

În paralel, se lucrează la Politica de Raportare privind durabilitatea, care va avea rolul unui document-cadru pentru întregul sistem de monitorizare și comunicare a performanței de sustenabilitate. Principalele sale funcții vor fi:

- **Asigurarea** alinierii practicilor interne cu cerințele explicite ale Standardelor Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS) și ale Directivei CSRD.
- **Stabilirea** principiilor și valorilor ce definesc angajamentul Transgaz față de transparență, responsabilitate și îmbunătățire continuă în domeniul durabilității.
- **Clarificarea** modului de analiză, documentare și raportare a impacturilor, riscurilor și oportunităților ESG identificate la nivel de organizație.
- **Definirea** obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță pentru raportarea sustenabilității, precum și a metodologiei de monitorizare a progresului.

Politica va sta la baza tuturor procedurilor interne de raportare și va facilita dialogul constant cu părțile interesate, autoritățile de reglementare și auditorii, contribuind la consolidarea unui climat organizațional orientat spre excelență și conformitate.

Prin implementarea acestor instrumente – Procedura Operațională și Politica de Raportare privind Durabilitatea – Transgaz își propune să creeze un cadru procedural robust, transparent și adaptabil, care să susțină eficient nu doar cerințele actuale de raportare, ci și evoluția legislației și așteptările tot mai complexe ale pieței.

Aceste demersuri poziționează compania ca model de bune practici în raportarea de durabilitate la nivel corporativ, reduc riscurile asociate neconformității și cresc gradul de încredere al investitorilor și partenerilor în angajamentul real față de dezvoltarea durabilă.

Implementarea recomandărilor auditorului independent în procesul de raportare privind durabilitatea

În contextul alinierii la noile cerințe europene privind raportarea de sustenabilitate, integrarea recomandărilor auditorului independent a devenit un element central pentru asigurarea transparenței și eficienței procesului de raportare în cadrul Transgaz. La finalul ciclului de raportare anterior, auditorul extern a emis o serie de observații și recomandări, care au fost integrate ca priorități în planul de acțiuni pentru anul 2025, reflectând angajamentul Transgaz față de îmbunătățirea continuă și conformitate cu standardele ESRS și CSRD.

Auditul anterior a evidențiat necesitatea armonizării prezentării Impacturilor, Riscurilor și Oportunităților (IRO) cu metodologiile și terminologia prevăzute de standardele ESRS, inclusiv dezvoltarea unei abordări integrate asupra evaluării dublei materialități. În consecință, Transgaz și-a propus revizuirea descrierilor relevante din raportările sale, explicitând modul de identificare, analiza și gestionare a IRO în funcție de modelul de afaceri, strategia de dezvoltare și lanțul valoric. De asemenea, se pune accent pe consecvența narativă a acestor secțiuni, pentru a asigura o interpretare corectă și conformă cu așteptările acționarilor și cerințelor de audit extern.

Un aspect esențial semnalat de auditor a fost completarea unei documentații exhaustive și transparente a circuitelor de validare pentru datele de ESG și a proceselor de aprobare a rapoartelor de durabilitate la nivel intern. Pentru remedierea acestei situații, Transgaz a inițiat standardizarea pașilor de validare, elaborarea unor proceduri clare și instruirea echipelor implicate. Prin acest demers s-au stabilit responsabilități specifice pentru fiecare etapă a fluxului de verificare, permițând monitorizarea și auditarea facilă a fiecărui indicator sau set de date ESG, și reducând riscurile de neconformitate și erori care ar putea afecta credibilitatea raportărilor publice.

Implementarea acestor recomandări reprezintă un pas decisiv spre creșterea transparenței, continuității și exactității raportării de durabilitate. Prin centralizarea și digitalizarea datelor, clarificarea responsabilităților interne și alinierea la cerințele ESRS, Transgaz răspunde concret solicitărilor auditorului, consolidează încrederea părților interesate și demonstrează un angajament sustenabil față de bunele practici europene în domeniul raportării non-financiare.

Direcții de viitor în vederea Raportării consolidate privind durabilitatea pe anul 2025

Direcția Relații cu Investitorii și Sustenabilitate prin Serviciul Sustenabilitate are ca prioritate finalizarea cadrului procedural privind raportarea de durabilitate. Aceste instrumente vor fi oficializate la până la finalul anului 2025, definind fluxuri, responsabilități și termene pentru colectarea și validarea datelor la nivel de grup, asigurând astfel un proces robust, repetabil și compatibil cu cerințele standardelor ESRS și ale Directivei CSRD.

Pentru perioada următoare, Transgaz vizează dezvoltarea și operaționalizarea unor instrumente strategice și politici dedicate de durabilitate, în linie cu cele mai recente cerințe europene și bune practici din industrie. Aceste acțiuni vor include:

- Elaborarea unui plan de tranziție climatică detaliat, care va cuprinde acțiuni concrete, bugete, termene și indicatori de performanță. Acest plan va asigura implementarea coerentă a obiectivelor climatice la nivel consolidat și va susține angajamentele de decarbonizare asumate de companie.
- Elaborarea unui plan coerent de adaptare la schimbările climatice, în deplină conformitate cu cerințele Regulamentului delegat privind clima și cu interpretările FAQ aferente Taxonomiei UE. Acest plan va evalua riscurile, vulnerabilitățile și oportunitățile legate de schimbările climatice și va prezenta măsurile necesare pentru creșterea rezilienței operaționale a infrastructurii gestionate de Transgaz.
- Elaborarea unei politici dedicate biodiversității, cu acțiuni concrete și obiective măsurabile, aliniate la cerințele Standardului ESRS E4 (Biodiversitate și ecosisteme).
- Elaborarea unei strategii de reziliență și a unui plan de tranziție pentru biodiversitate, care va stabili măsuri clare pentru prevenirea, reducerea și compensarea efectelor adverse asupra biodiversității, inclusiv o planificare etapizată a acțiunilor pentru toate subsidiarele și proiectele specifice din România și Republica Moldova. Documentul va lua în considerare inclusiv noile cerințe ESRS, rezultatele analizei de dublă materialitate și opiniile părților interesate.

Aceste noi instrumente strategice vor consolida procesul de tranziție al Transgaz către o activitate operațională care prioritizează contextul climatic și vor susține alinierea la standardele europene privind sustenabilitatea mediului și raportarea non-financiară. Demersul garantează o abordare unitară, integrată și măsurabilă la nivel de grup, menținând performanța și credibilitatea Transgaz în fața acționarilor, partenerilor și comunităților deservite.

Managementul calității

La data de 30.06.2025, la nivelul societății erau în vigoare următoarele certificate, obținute în urma auditului de recertificare efectuat în septembrie 2024:

- **Certificatul Nr.3533/09.09.2024 aferent SR EN ISO 9001:2015;**
- **Certificatul Nr.529/09.09. 2024 aferent SR EN ISO 14001:2015;**
- **Certificatul Nr.3276/09.09.2024 aferent SR ISO 45001:2023.**

Activitatea privind Managementul Calității a asigurat/consiliat:

- implementarea cerințelor prevăzute în SR EN ISO 9001:2015;
- implementarea cerințelor prevăzute în SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2023 și SR EN ISO 50001:2019 comune cu SR EN ISO 9001:2015;
- implementarea acțiunilor corective și corecțiilor aferente domeniilor de îmbunătățire stabilite de SRAC la auditul anterior;
- conștientizarea personalului privind contribuția lor la eficacitatea Sistemului de Management Integrat;
- evaluarea satisfacției clienților,

astfel încât la evaluarea organismul de certificare – SRAC:

- la auditul de supraveghere nr.1, SNTGN TRANSGAZ SA să obțină menținerea certificării privind SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2023,
- la auditul de certificare SNTGN TRANSGAZ SA să obțină să obțină certificarea privind SR EN ISO 50001:2019.

Sănătate și securitate în muncă

În semestrul I 2025 activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă s-a desfășurat organizat, conform planificării, vizând diminuarea și/sau eliminarea riscurilor de producere a unor evenimente, accidente de muncă, incidente periculoase și îmbolnăviri profesionale la locurile de muncă din cadrul societății precum și conformarea cu prevederile legislative în domeniul securității și sănătății în muncă, prin realizarea măsurilor cuprinse în **„Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2025”** și îndeplinirea atribuțiilor stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al companiei.

În semestrul I 2025 nu au fost semnalate/cercetate/declaratate îmbolnăviri profesionale.

Managementul Mediului

Principalele activități din domeniul managementului mediului, aferente semestrului I 2025 au vizat prevenirea poluării, reducerea riscurilor de producere a unor incidente de mediu pe amplasamentele societății, precum și conformarea cu prevederile legislative în domeniu.

Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă la nivelul Transgaz, reprezintă parte componentă a guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

SNTGN TRANSGAZ SA, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important este vitală și, în acest sens, prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de *"bun cetățean"*.

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv atât creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop. Angajamentul asumat de conducerea companiei prin *"Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu"*, este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați, respectiv angajați, acționari,

clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil, atât din punct de vedere economic, cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte. Domeniile prioritare în care TRANSGAZ desfășoară programe de responsabilitate socială sunt: sportul, dezvoltarea comunității (lăcașuri de cult, școli, grădinițe), educație, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate (spitale), mediu.

SPORT - Suntem printre cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!

Susținem întreaga mișcare sportivă în scopul dezvoltării armonioase a tinerei generații.

DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII - Suntem acolo unde e nevoie!

TRANSGAZ sprijină lucrări de construcție și/sau reconstrucție ale lăcașurilor de cult (biserici, mănăstiri); restaurări ale vestigiilor patrimoniului național; construcția și/sau reconstrucția, renovarea clădirilor instituțiilor de învățământ (școli, grădinițe), ș.a.

EDUCAȚIE - Credem în potențialul tinerei generații și de aceea investim în educația acesteia!

Ne implicăm prin sprijin financiar și social în construcția educațională a tinerei generații; Susținem prin parteneriat financiar proiecte tehnice, simpozioane și conferințe pe teme din domeniul gazelor naturale și ale activităților conexe organizate de instituțiile universitare; Suntem activi prin diverse parteneriate profesionale și sociale în formarea unei noi generații de gaziști; Contribuim financiar și prin suport material la asigurarea materialului didactic din instituțiile de învățământ, atât de necesar unei educații continue.

ARTĂ ȘI CULTURĂ – Dezvoltarea prin cultură asigură o dezvoltare durabilă a societății, iar noi suntem alături de cei care inițiază proiecte în acest sens !

Susținem financiar prin parteneriate, evenimente culturale, organizarea de spectacole de teatru și festivaluri de muzică, concursuri și creații artistice ale elevilor și studenților; Sprijinim fundațiile culturale în activitatea desfășurată; Suntem alături și sprijinim atât valorile consacrate ale artei și culturii românești, cât și tinerele talente.

ACȚIUNI UMANITARE - TRANSGAZ este întotdeauna alături de cei care au nevoie reală de ajutor!

Încercăm prin sprijinul financiar acordat să ne implicăm în rezolvarea unor probleme de viață ale persoanelor cu dizabilități, nevoiașе, fără posibilități materiale, sau ale persoanelor care necesită îngrijiri medicale; Suntem alături de cei care, fie că sunt salariații noștri sau nu, au suferit pagube din cauza calamităților naturale; Sprijinim financiar acțiuni culturale, sportive, artistice ale elevilor și studenților cu dizabilități precum și ONG-urile și fundațiile care se ocupă de aceste persoane.

SĂNĂTATE - Ne îngrijim de sănătatea altora la fel ca și de a noastră!

Contribuim financiar la investițiile din spitalele din România prin proiectul "SĂNĂTATE PENTRU ROMÂNIA" și suntem prezenți atunci când este nevoie de sprijin financiar pentru soluționarea unor cazuri medicale, fie ale salariaților noștri, fie ale rudelor acestora.

MEDIU - Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și într-un mediu curat, și de aceea ne preocupăm de îngrijirea a tot ceea ce este în jurul nostru!

Susținem financiar parteneriatele încheiate de ONG-uri cu școli sau instituții publice pentru proiecte de protecție a mediului înconjurător și amenajare de spații verzi; sprijinim de asemenea proiectele de ecologizare inițiate de administrațiile locale, acolo unde Transgaz are unități și nu numai.

Respectând principiul prudenței financiare și cel al transparenței, acțiunile de comunicare și CSR propuse pentru primul semestru al anului 2025 au fost riguros dimensionate, atât în structură cât și valoric, și au răspuns cerințelor de raportare ce revin Transgaz în calitate de emitent de valori mobiliare, dar și cerințelor de creștere a capitalului de imagine și reputațional al companiei.

Informații detaliate privind responsabilitatea socială se găsesc pe site-ul Transgaz la adresa: <http://www.transgaz.ro/responsabilitate-sociala>.

Sistemul de control/intern managerial

Sistemul de control intern managerial al SNTGN Transgaz SA vizează toate operațiunile de la nivelul societății, având următoarele obiective:

- utilizarea în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate a resurselor;
- conformitatea cu legislația, reglementările și politicile interne;
- prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor;
- credibilitatea raportării financiare (acuratețe, completitudine și prezentare corectă).

SNTGN Transgaz SA înțelege prin controlul intern/managerial monitorizarea permanentă a activităților utilizând un ansamblu de reguli de management aplicabile în fiecare compartiment, ca răspuns la întrebarea: **"Ce se poate face pentru a deține un control cât mai eficient asupra activităților societății?"**

Activitățile specifice Sistemului de Control Intern/Managerial desfășurate la nivelul societății în semestrul I 2025 s-au derulat respectând integral atât cerințele Ordinului Secretariatului General al Guvernului privind aprobarea Codului Intern Managerial al entităților publice nr. 600/2018 cât și prevederile procedurilor interne.

Activitățile specifice Sistemului de Control Intern/Managerial desfășurate în semestrul I 2025 au vizat următoarele:

- evaluarea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial, la nivelul societății, **la 31.12.2024**, acțiune desfășurată pe două paliere: la nivelul compartimentului, realizată prin completarea de către structurile organizatorice a

Chestionarelor de autoevaluare și la nivelul societății, atribuție în sarcina Comisiei de Monitorizare. Concluzia stabilită este aceea că Sistemul de Control Intern Managerial, **în anul 2024**, și-a menținut gradul de conformitate la stadiul *Conform*, fiind implementate toate cele 16 standarde de control intern/managerial, iar gradul mediu de implementare a standardelor sistemului de control intern managerial a crescut la 99,85% față de anul 2023 când procentul a fost de 99,79%;

- transmiterea *Informărilor* către Directorul General, **pentru anul 2024**:
 - Informare privind monitorizarea performanțelor la nivelul societății, **anul 2024**;
 - Informare privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial la nivelul SNTGN Transgaz SA, **pentru anul 2024**;
 - Informare privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor, **anul 2024**;
 - Informare privind analiza realizării obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite ÎN STRATEGIA PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR, 2021-2025, ANUL 2024, LA NIVELUL SNTGN TRANSGAZ SA.
- transmiterea documentelor de evaluare a sistemului de control intern/managerial, **pentru anul 2024**, către Autoritatea Publică Tutelară (SGG), în termenul solicitat.
- informarea Consiliului de Administrație privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial și monitorizarea performanțelor, **pentru anul 2024**;
- actualizarea, **pentru anul 2025**, a Deciziei Interne de constituire a Comisiei de Monitorizare și funcționarea acesteia în conformitate cu Regulamentul propriu;
- aprobarea și diseminarea *Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial*, stadiul actualizat pentru **anul 2025**, în scopul dezvoltării continue a sistemului de control intern managerial;
- documentarea sistemului de control intern/managerial, **pentru anul 2025**, în conformitate cu procedurile interne, la nivelul structurilor organizatorice și al societății privind:
 - stabilirea obiectivelor specifice, operaționale și a indicatorilor de performanță asociați obiectivelor operaționale;
 - stabilirea activităților și a riscurilor aferente obiectivelor operaționale;
 - identificarea situațiilor generatoare de discontinuitate;
 - gestionarea activităților procedurabile și a proceselor;
 - managementul riscului;
 - stabilirea sistemului de monitorizare a obiectivelor operaționale și generale.

Prin dezvoltarea sistemului de control intern/managerial, SNTGN Transgaz SA trece la un tip de management adecvat unei societăți flexibile, care include managementul strategic, managementul performanței și managementul riscurilor.

Managementul Riscului

Cerințele strategice privind exploatarea în condiții de siguranță și eficiență economică a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale, determină compania să abordeze managementul riscului într-un mod prospectiv, pentru identificarea și tratarea pierderilor potențiale înainte ca evenimentele generatoare să aibă loc.

Managementul riscului este parte integrantă a procesului de management la toate nivelele și adaugă valoare prin creșterea probabilității de atingere a obiectivelor într-un mod eficient și eficace, în baza următoarelor reglementări interne aprobate de conducerea societății:

- Strategia privind Managementul Riscurilor 2021-2025 - stabilește atât acțiuni necesare pentru optimizarea procesului de management al riscului cât și cadrul pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, în vederea menținerii lor la niveluri acceptabile în funcție de *limita de toleranță la risc*;
 - Declarația – Angajament a Directorului general privind Managementul riscului, pentru perioada 2021-2025;
 - Procedura de Sistem PS 05 SMI „Managementul Riscului”, ed.1 rev.1, difuzată prin publicare în intranet "Zonapublică". Procedura de Sistem PS 05 SMI stabilește un set unitar de reguli pentru gestionarea riscurilor și pentru întocmirea și actualizarea Registrului de Riscuri;
 - Declarația privind apetitul pentru risc, la nivelul SNTGN Transgaz SA;
 - Limita de toleranță la risc, aprobată anual;
 - Profilul de risc, la nivelul SNTGN Transgaz SA;
 - Deciziile privind constituirea structurilor coordonatoare a procesului de management al riscului - respectiv Comisia de Monitorizare și Echipa de Gestionare a Riscului, actualizate;
 - Riscul global (RG), calculat ca medie ponderată a valorii expunerii riscului raportat la limita de toleranță, atât la nivelul fiecărui departament/direcție/serviciu independent/Exploatare Teritorială/Sucursala Mediaș cât și la nivelul societății.
- Acest parametru s-a introdus începând cu anul 2023.

În primul semestru al anului 2025 s-a analizat procesul de management al riscurilor **desfășurat în anul 2024**. Activitatea de gestionare a riscurilor, pe parcursul anului 2024, s-a realizat în mod corespunzător, la nivelul întregii societăți, respectând integral și la timp, cerințele legale și reglementările interne, prin parcurgerea succesivă a următoarelor etape:

- stabilirea unui ansamblu coerent de obiective, cu suficientă specificitate pentru a permite identificarea și evaluarea riscurilor;
- stabilirea contextului intern/extern în care se desfășoară activitatea fiecărei structuri;
- identificarea și analiza riscului;
- evaluarea riscului;
- răspunsul la risc (planurile de măsuri pentru minimizarea riscurilor);
- monitorizarea riscului;
- revizuirea și raportarea riscului.

Toate cele 340 structuri organizatorice, conform organigramei în vigoare, au parcurs etapele de mai sus integrând datele privind gestiunea riscurilor în registrele de riscuri.

Etapă finală a gestiunii riscului a reprezentat-o revizuirea și raportarea riscurilor și transmiterea *Rapoartelor privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor pentru anul 2024*, către Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare în vederea analizării acestora.

Ordinului Secretariatului General al Guvernului privind aprobarea Codului Intern Managerial al entităților publice nr. 600/2018 s-au elaborat și aprobat, **pentru anul 2024, la nivel de societate**:

- Registrul de Riscuri, REVIZUIT, anul 2024, la nivelul SNTGN Transgaz SA. Astfel la 31.12.2024 au fost sintetizate și ierarhizate 19 riscuri semnificative din care 17 riscuri strategice și 2 riscuri operaționale;
- Informarea Directorului General, privind gestionarea și monitorizarea riscurilor, în cadrul SNTGN Transgaz SA, pentru anul 2024;
- Informarea Consiliului de Administrație privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA, anul 2024;
- Informarea Consiliului de Administrație privind analiza obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în "Programul de implementare a măsurilor stabilite în Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025, anul 2024";
- Profilului de risc al Transgaz, decembrie 2024, aprobat în Consiliul de Administrație;
- Riscul global, la nivelul societății, pentru anul 2024.

SNTGN Transgaz SA își reevaluează continuu riscurile existente, printr-un cadru intern riguros stabilit, identificând potențialele riscuri și factorii ce pot determina apariția acestora, în raport cu dinamismul mediului extern sau intern, analizând impactul atât din perspectiva factorilor politici, economici, tehnologici, legali cât și din perspectiva vulnerabilităților identificate la nivelul structurilor organizatorice.

Activitatea de management al riscului, **pentru anul 2025**, respectă calendarul stabilit prin politicile interne. În acest sens s-au elaborat și aprobat:

- prin Hotărârea Consiliului de Administrație:
 - Declarația privind apetitul pentru risc, la nivelul SNTGN Transgaz SA
 - Limita de toleranță la risc, în matricea cu 25 valori, stabilită în baza apetitului pentru risc și în baza valorificărilor rezultatelor, obținute în anul 2024, cu privire la profilul de risc și la riscul global.
- registrele de riscuri la nivelul fiecărei structuri organizatorice;
- prin Hotărârea Consiliului de Administrație:
 - Registrul de Riscuri, la nivelul societății, care integrează riscurile semnificative (strategice și operaționale);
 - Planul de măsuri pentru minimizarea riscurilor, la nivelul societății.

2.5. Evenimente importante

30 aprilie 2025- prin Hotărârea AGOA nr. 6/29.04.2025 art. 12 a fost constatăată încetarea mandatului administratorilor S.N.T.G.N. Transgaz S.A. respectiv, domnul Ion STERIAN, domnul Petru Ion VĂDUVA, domnul Nicolae MINEA, doamna Ilinca VON DERENTHALL și a administratorului provizoriu doamna Adina Lăcrimioara HANZA, începând cu data de 30.04.2025

De asemenea prin aceeași Hotărâre AGOA, în baza art.13, a fost aprobată numirea următorilor administratori ai SNTGN Transgaz SA, ca urmare a finalizării procedurii de selecție: domnul Ion STERIAN, domnul Nicolae MINEA, doamna Ilinca VON DERENTHALL, doamna Adina Lăcrimioara HANZA și domnul Costin MIHALACHE.

27 mai 2025- SNTGN TRANSGAZ SA a finalizat subscrierea integrală a acțiunilor emise de Petrostar S.A. pentru majorarea capitalului social; în urma acestei operațiuni, numărul total de acțiuni al Petrostar S.A. este de 112.190 acțiuni, iar participația Transgaz reprezintă 51% din capitalul social al societății, respectiv 57.217 acțiuni.

Achiziția face parte din strategia de dezvoltare a Transgaz, care vizează extinderea capabilităților operaționale în zona serviciilor suport și auxiliare infrastructurii energetice, generarea de venituri suplimentare din activități conexe transportului de gaze naturale precum și valorificarea complementarității dintre domeniile de activitate ale Transgaz și Petrostar.

4 iunie 2025 - Agenția Internațională de Rating Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”. Revizuirea perspectivei reflectă un grad de îndatorare net sub sensibilitatea pozitivă, o mai bună vizibilitate a EBITDA datorită tranziției către un model OTS pur reglementat și o lichiditate îmbunătățită.

27 iunie 2025 – la sediul Reprezentanței Transgaz SA din București a avut loc semnarea Memorandumului de Înțelegere între JP Srbijagas din Republica Serbia și SNTGN Transgaz SA din România. Memorandumul a fost semnat din partea Transgaz de domnul Ion Sterian, Director General al companiei iar din partea JP Srbijagas a semnat domnul Dušan Bajatović, Directorul General al companiei energetice.

Construirea interconectării România-Serbia are o importanță strategică majoră pentru ambele țări, în special în contextul energetic actual, al necesității diversificării surselor de aprovizionare, și creșterii siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

3 iulie 2025 – La această dată a fost finalizată subtraversarea fluviului Dunărea, parte a infrastructurii conductei de transport gaze naturale DN 1200/1000 mm Țărmul Mării Negre – Podișor, lucrarea reprezentând o realizare tehnologică de referință nu doar pentru România, ci și pentru întreaga Europă. Această subtraversare stabilește un nou reper în execuția forajului orizontal dirijat datorită diametrului, complexității geologice și dimensiunii echipamentelor mobilizate.

În decursul semestrului I 2025, activitatea Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA s-a concretizat într-un număr de 17 ședințe, din care amintim ca fiind supuse analizei, avizării și/sau aprobării, următoarele:

16 ianuarie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 1/16 ianuarie 2025 a fost aprobat Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2025.

29 ianuarie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2/29 ianuarie 2025 au fost aprobate următoarele:
 - Finanțarea Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2024-2033;

14 februarie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 3/14 februarie 2025 au fost aprobate următoarele:
 - Rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 a societății Eurotransgaz SRL și a estimărilor pentru anii 2026-2027;
 - Transmiterea către Petrostar S.A. a unei scrisori de intenție prin care SNTGN Transgaz S.A își exprimă intenția de a achiziționa 51% din capitalul social al Petrostar SA.

5 martie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5/5 martie 2025 s-au avizat/aprobat următoarele:
 - Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli (BVC) pe anul 2025 și estimări pentru anii 2026-2027, în vederea supunerii spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor;
 - Noile valori ale unor indicatori de performanță financiari cuprinși în Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2021- 2025, în vederea supunerii acestora spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor;
 - Achiziționarea unei participații de 51% din capitalul social al Petrostar S.A. la un preț maxim de 4.520.143 Lei. Subscrierea este condiționată de obținerea unei participații de 51% din capitalul social al Petrostar SA;
 - Politica de acordare a sponsorizărilor și a sprijinului financiar la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA în anul 2025.

24 martie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.6/24 martie 2025, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
 - Situațiile financiare anuale individuale și consolidate ale societății aferente anului 2024;
 - Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale individuale pentru anul 2024;
 - Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale consolidate pentru anul 2024;
 - Raportul anual consolidat al administratorilor SNTGN „Transgaz” SA privind activitatea desfășurată în anul 2024 și Raportarea consolidată privind durabilitatea pentru anul 2024 (Anexa 1 la Raportul consolidat al administratorilor);
 - Repartizare profitului net și valoarea dividendului brut pe acțiuni de 1,08 lei;
 - Evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, pentru anul 2024, ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi;
 - Raportul de remunerare pentru anul 2024;
 - Situațiile financiare ale Eurotransgaz SRL pentru anul 2024, întocmite în conformitate cu Standardele Naționale de Contabilitate din Republica Moldova;
 - Situațiile financiare individuale aferente anului 2024 ale societății Eurotransgaz SRL întocmite conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară;
 - Raportul auditorului independent privind situațiile financiare individuale aferente anului 2024 ale societății Eurotransgaz SRL întocmite conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară;

- Raportul activității administratorilor Eurotransgaz SRL pentru anul 2024;
- Raportul privind execuția mandatului Directorului General pe anul 2024;
- Raportul privind execuția mandatului Directorului Financiar pe anul 2024.

10 aprilie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 10/10 aprilie 2025 au fost aprobate următoarele:
 - Planul de administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025, actualizat aprilie 2025
 - Situațiile financiare consolidate aferente anului 2024 ale societății Eurotransgaz întocmite conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară.
 - Raportul auditorului independent privind situațiile financiare consolidate aferente anului 2024 ale societății Eurotransgaz întocmite conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară.

13 mai 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 13/13 mai 2025 au fost aprobate următoarele:
 - Raportul privind execuția mandatului directorului general al SNTGN "Transgaz" SA pe trimestrul I 2025;
 - Raportul privind realizarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, pentru trimestrul I 2025.

22 mai 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.14/22 mai 2024 a fost aprobată declanșarea procedurii de selecție și numire a Directorului General și Directorului Financiar ai SNTGN Transgaz SA.

28 mai 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.15/28 mai 2025 au fost aprobate următoarele:
 - Componenta de Administrare a Planului de Administrare al SNTGN Transgaz SA;
 - Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2024-2033 - actualizat 2025.

3 iunie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.16/03 iunie 2025 a fost aprobat Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA, actualizat conform noilor modificări legislative;

25 iunie 2025

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.17/25 iunie 2025, acesta ia act de:
 - Informarea nr.DG51319/17.06.2025 privind aprobarea venitului reglementat și venitului reglementat corectat, aferente anului de reglementare cuprins între 1 octombrie 2025 și 30 septembrie 2026, pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport, pentru operatorul de transport și de sistem SNTGN Transgaz SA.
 - Informarea privind ratingul acordat Transgaz de către Agenția de rating Fitch în cadrul reviziei anuale 2025.

2.6. Principalele riscuri aferente activității semestrului II 2025

RISCURI STRATEGICE: riscuri ce au legătură directă cu strategia de dezvoltare a Transgaz și sunt asociate obiectivelor strategice ale societății:

- **Schimbări ale cadrului macroeconomic și geopolitic:** România poate trece prin schimbări politice, juridice, sociale și economice rapide și neprevăzute, inclusiv prin etape de recesiune economică, fluctuații semnificative asupra inflației și ale cursului valutar, dezechilibre majore ale pieței și modificări semnificative ale legislației, ceea ce poate afecta activitatea societății.
- **Schimbări în arhitectura interconectărilor la nivelul rețelei gazelor naturale europene** - invazia Rusiei în Ucraina a generat creșterea nivelului riscului geopolitic; continuarea agresiunii Rusiei în Ucraina impune regândirea arhitecturii de infrastructură a gazelor naturale în Uniunea Europeană.
- **Intervenția guvernamentală în sectorul de activitate** - participațiile Statului Român în companiile din sectorul energetic din România sunt semnificative sau de control și, deși legislația europeană este transpusă în mod continuu în legislația națională, nu poate fi exclus riscul impunerii unor măsuri restrictive în domeniul energetic precum: plafonarea prețurilor, controlul prețurilor, taxe, precum și orice alte restricții.
- **Modificarea prețurilor gazelor naturale din România** - creșterea prețului gazelor naturale din România poate avea ca efect o scădere a consumului de gaze naturale și implicit poate genera un impact nefavorabil asupra performanței financiare a SNTGN Transgaz SA.
- **Nerecunoașterea de către ANRE a unor active intrate în patrimoniul Transgaz ca parte din baza activelor reglementate (BAR)** - investițiile efectuate în lipsa acordului autorităților competente și care depășesc planul investițional bugetat, nu vor fi acceptate de ANRE în BAR, fiind redusă profitabilitatea SNTGN Transgaz SA.
- **Posibilitatea scăzută de a obține un profit mai mare decât cel reglementat, în cadrul unei perioade de reglementare** - SNTGN Transgaz SA își desfășoară activitatea într-un cadru reglementat. Legile, reglementările și politicile adoptate de Uniunea Europeană, Guvernul României, precum și de ANRE, pot afecta semnificativ activitatea curentă, situația financiară și rezultatele operaționale ale companiei.
- **Variațiile prețului gazului achiziționat de SNTGN Transgaz SA** - variațiile prețului gazului achiziționat de SNTGN Transgaz SA pentru consumul de gaze în SNT vor avea un impact imediat, pozitiv sau negativ, asupra profitului societății. În cazul unui impact negativ, venitul nerealizat ar trebui inclus în venitul reglementat pentru anul următor. Includerea cu întârziere sau incompletă a acestei cheltuieli suplimentare în venitul reglementat al anului următor, va avea impact asupra profitabilității companiei și asupra prețului acțiunilor.
- **Restricționarea finanțării acordată pentru proiectele din domeniul gazelor naturale** – prin implementarea Green Deal și a directivelor care vor asigura neutralitatea climatică la nivelul anului 2050 (schimbările climatice; Măsurile stabilite în Planul Național de Redresare și Reziliență.

- **Întârzieri în dezvoltarea de noi tehnologii pentru transportul hidrogenului verde la un nivel competitiv** - legislația primară și secundară privind hidrogenul nu este actualizată; nu există încă Strategia națională a hidrogenului; la nivelul anului 2023 era planificată aprobarea cadrului de reglementare privind hidrogenul, corelat cu Strategia care va fi creată în acest sens; hidrogenul este considerat la nivel european combustibilul viitorului – este un gaz curat cu emisii zero de CO₂.
- **Scăderea consumului de gaze naturale din cauza creșterii ponderii energiei eoliene, solare și nucleare** - Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030, are stabilită ca măsura de sprijin promovarea investițiilor în capacități noi de producție a energiei electrice, cu emisii reduse de carbon; având în vedere traiectoria indicativă SRE ce trebuie atinsă la orizontul anului 2030, proiectele SRE-E vor fi considerate la fel de prioritare, ținând instalarea de capacități suplimentare de energie eoliană respectiv de energie solară; costul producerii de energie electrică din energie eoliană și din energie solară a devenit din ce în ce mai competitiv cu costul energiei electrice obținute prin arderea combustibililor fosili.
- **SNT poate fi expus la o serie de pericole naturale climatice și geologice: cutremure, inundații, alunecări de teren, temperaturi extreme, căderi masive de zăpadă** - schimbările climatice manifestate prin secete prelungite, precipitații cu frecvențe și intensități neobișnuite, tornade, etc, sunt determinate de acțiunea umană, prin emisiile de gaze cu efect de seră; creșterea frecvenței și severității unor evenimente climatice extreme cauzate de efectele încălzirii globale; metodologia de tarifare prevede ca orice cheltuială operațională neprevăzută și care nu este sub controlul companiei, să fie recunoscută și returnată acesteia prin venitul reglementat din anul următor. Cu toate acestea, există riscul ca ANRE să nu recunoască aceste cheltuieli, dacă efectele calamităților naturale ar fi putut fi limitate prin programele de investiții și de întreținere.
- **Piața capital** – piața de capital este sensibilă la factorii de risc care influențează piețele de capital învecinate și de informațiile puse la dispoziție de către societate.
- **Securitate cibernetică** – atacuri cibernetice, securitatea informațiilor societății.

RISCURI FINANCIARE: - generate de modul în care este finanțată activitatea societății, având în vedere sensibilitatea rezultatului la modificările condițiilor de finanțare (creditarea, fluctuații ale cursului valutar, variațiile ratei dobânzilor, lichidități).

RISCURI OPERAȚIONALE: au legătură directă cu activitatea desfășurată la nivelul serviciilor/birourilor și sunt asociate obiectivelor operaționale.

Riscuri operaționale

- neexecutarea la timp și în parametrii programați a lucrărilor prevăzute în Programul de mentenanță și revizii tehnice ale SRM-urilor și ale conductelor, sau a sistemului SCADA;
- imposibilitatea efectuării mentenanței din cauza unor factori externi, cum ar fi condițiile meteorologice nefavorabile;
- creșterea cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile în SNT generate de fenomenele meteo extreme;

- neîndeplinirea prevederilor contractuale, ca urmare a capacității reduse a contractorului de a executa contractul în conformitate cu clauzele contractuale;
- lipsa de materiale și piese de schimb sau întâzieri în lanțul de aprovizionare a acestora, pentru execuția lucrărilor de mentenanță preventivă și corectivă la principalele obiective SNT;
- nerespectarea aplicării cerințelor legale de mediu în desfășurarea principalelor lucrări la nivelul societății;
- recrutarea cu dificultate a anumitor poziții din domenii de activitate specifice;
- lipsa ofertelor de programe de formare profesională specializată/adaptate activităților specifice companiei.

Riscuri în activitatea de investiții

Nerealizarea programului de investiții din următoarele cauze:

- lipsa acordurilor proprietarilor de teren;
- condiții de sol nepronozate;
- neobținerea în termenul prevăzut a avizelor și a acordurilor proprietarilor de terenuri necesare pentru obținerea Autorizației de Construire;
- lipsa unor informații sau transmiterea cu întârziere a informațiilor care reflectă situația reală din teren;
- furnizarea de date incomplete/inexacte cu privire la identificarea proprietarilor de terenuri, de către organismele abilitate;
- evidență cadastrală deficitară, la nivelul autorităților locale/județene;
- sistarea temporară a utilizării terenului ca urmare a descoperirii de vestigii;

Sunt identificate cele mai adecvate **măsuri pentru minimizarea riscurilor** în conformitate cu responsabilitățile de gestionare a acestora, astfel încât să rezulte valori cât mai reduse ale expunerii la risc, dintre care menționăm:

- consolidarea relațiilor de cooperare cu Operatorii Sistemelor de Transport Gaze Naturale din țările învecinate, dar și cu companii din sectorul gazelor naturale și cu alți Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană și din țări non-UE, cu impact în special asupra zonei Balcanice și a Coridorului Sudic de transport al gazelor naturale pentru previzionarea schimbărilor în arhitectura interconectărilor la nivel european;
- analiza și elaborarea studiilor necesare pentru dezvoltarea noilor culoare de transport gaze naturale;
- selecția rutei proiectelor de conducte urmând principiul impactului de mediu minim;
- implementarea cadrului de management al biodiversității în timpul fazei de construcție;
- dezvoltarea și implementarea unui plan de acțiune privind biodiversitatea pentru a se asigura că nu există pierdere netă a caracteristicilor acestora ci un câștig net pentru habitatele critice;
- realizarea de economii la costurile operaționale recunoscute de autorități prin determinarea exactă a consumului tehnologic la nivelul SNT și a cantităților de gaze naturale transportate;
- optimizarea cheltuielilor efectuate la nivelul structurilor organizatorice și încadrarea în sumelor anuale aprobate pentru programele investiționale aflate în derulare;

- pregătirea profesională a personalului;
- planificarea activităților de scanare de vulnerabilități cibernetice;
- elaborarea sau revizia procedurilor.

3. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA

3.1. Misiune, Viziune, Valori Organizaționale

Misiunea

Îndeplinirea în condiții de eficiență, transparentă, siguranță și competitivitate a strategiei energetice naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea – proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale.

Misiunea SNTGN Transgaz SA vizează:

- exploatarea în condiții de siguranță și eficiență economică a SNT;
- reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea SNT;
- interconectarea SNT cu sistemele de transport gaze naturale ale țărilor învecinate;
- dezvoltarea de noi infrastructuri de transport gaze naturale spre vestul Europei;
- asigurarea accesului nediscriminatoriu la SNT;
- implementarea managementului participativ în toate domeniile de acțiune ale societății;
- dezvoltarea culturii organizaționale și a performanțelor profesionale;
- implementarea reglementărilor din sectorul gazelor naturale;
- îmbunătățirea informatizării activității de transport gaze naturale, elaborarea unor proiecte de acte normative și acțiuni de susținere a acestora;
- integrarea principiilor de bună guvernare corporativă în practica de afaceri.

Viziunea

Societatea intenționează să devină un operator de transport cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, cu un sistem național de transport gaze naturale modern, integrat la nivel european și un sistem de management performant.

Viziunea ca mesaj către comunitate

Îndeplinirea cu responsabilitate a misiunii de serviciu public, funcționare sigură a Sistemului Național de Transport gaze naturale, servicii la un înalt nivel de calitate, racordare sigură la SNT în condiții nediscriminatorii și transparente pentru toți utilizatorii de rețea și integrare la nivel european a pieței naționale de gaze naturale.

Viziunea ca mesaj către acționari

Societate performantă orientată spre creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari.

Viziunea ca mesaj către salariați

Societate cu un mediu de muncă atractiv, stabil și motivant cu un angajament continuu către excelență profesională.

Valorile organizaționale ce definesc etica în afaceri a SNTGN Transgaz SA sunt următoarele:

- profesionalism și performanță;
- spirit de echipă;
- respect reciproc;
- responsabilitate pentru oameni și mediu.

Puncte forte ale SNTGN Transgaz SA:

- calitatea de operator licențiat al SNT- monopol;
- profilul financiar solid al societății;
- continuitatea performanței tehnice, economice și financiare;
- predictibilitatea cash-flow-ului dat fiind caracterul reglementat al activității de transport gaze naturale;
- dividende acordate acționarilor.

3.2. Activitatea societății

SNTGN Transgaz SA este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale privind transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, precum și cercetarea și proiectarea în domeniul specific activității sale, cu respectarea cerințelor legislației europene și naționale, a standardelor de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

SNTGN Transgaz SA desfășoară următoarele activități:

- **Transportul intern și internațional al gazelor naturale** – activitate reglementată de monopol, cu tarife stabilite în baza metodologiei emise de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei;
- **Dispecerizarea gazelor și cercetarea și proiectarea în domeniul transportului gazelor naturale.**

SNTGN Transgaz SA poate desfășura complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutul propriu, putând achiziționa gaze din producția internă sau din import doar în scopul consumului tehnologic propriu sau al echilibrării Sistemului Național de Transport gaze naturale.

Activitatea de transport gaze naturale se desfășoară în baza Acordului de concesiune al conductelor, instalațiilor, echipamentelor și dotărilor aferente SNT, aflate în domeniul public al statului român, încheiat cu Agenția Națională pentru Resurse Minerale (ANRM), în calitate de reprezentant al statului român, aprobat prin HG nr. 668/20 iunie 2002 (publicat în MO nr.486/8 iulie 2002), valabil până în 2032, modificat și completat ulterior prin 9 (nouă) acte adiționale aprobate prin Hotărâri de Guvern și a licenței de operare a sistemului de transport gaze naturale nr. 1933/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), valabilă până la data de 08.07.2032.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale s-a stabilit ca societatea să fie organizată și să funcționeze conform modelului "operator de sistem independent".

Operarea de către SNTGN Transgaz SA a Sistemului Național de Transport gaze naturale cuprinde, în principal, următoarele activități:

- echilibrare comercială;
- contractarea serviciilor de transport gaze naturale;
- dispacherizare și regimuri tehnologice;
- măsurare și monitorizare calitate gaze naturale;
- odorizare gaze naturale și transport internațional gaze naturale.

Calitatea serviciului de transport este o preocupare constantă atât a SNTGN Transgaz SA, cât și a Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei. În scopul monitorizării calității serviciului de transport gaze naturale în baza unor indicatori specifici și niveluri de performanță minimale, începând cu data de 1 octombrie 2022 a intrat în vigoare **Ordinul ANRE nr.140/2021** privind **Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale**, cu modificările și completările ulterioare, ordin care abrogă Ordinul ANRE nr.161/2015.

3.3. Infrastructura SNT

Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale:

- **14.030,4 km** Conduce magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care gazoductul BRUA - 481 km;
- **1.186** Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare (**1.293** direcții măsurare);
- **60** Stații de comandă vane (SCV, NT);
- **8** Stații de măsurare a gazelor din import/export (SMG) (**Giurgiu, Medieșu Aurit, Isaccea I, Isaccea 2, Negru Vodă 1, Negru Vodă 2, Isaccea III, Negru Vodă III**);
- **9** Stații de comprimare gaze (SCG) (**Șinca, Onești, Siliștea, Jupa, Podișor, Bibești, Onești M, Gherăești, Vințu de Jos**);
- **1.087** Stații de protecție catodică (SPC);
- **1.143** Stații de odorizare gaze (SOG).

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară. Capacitatea de transport intern și internațional a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar.

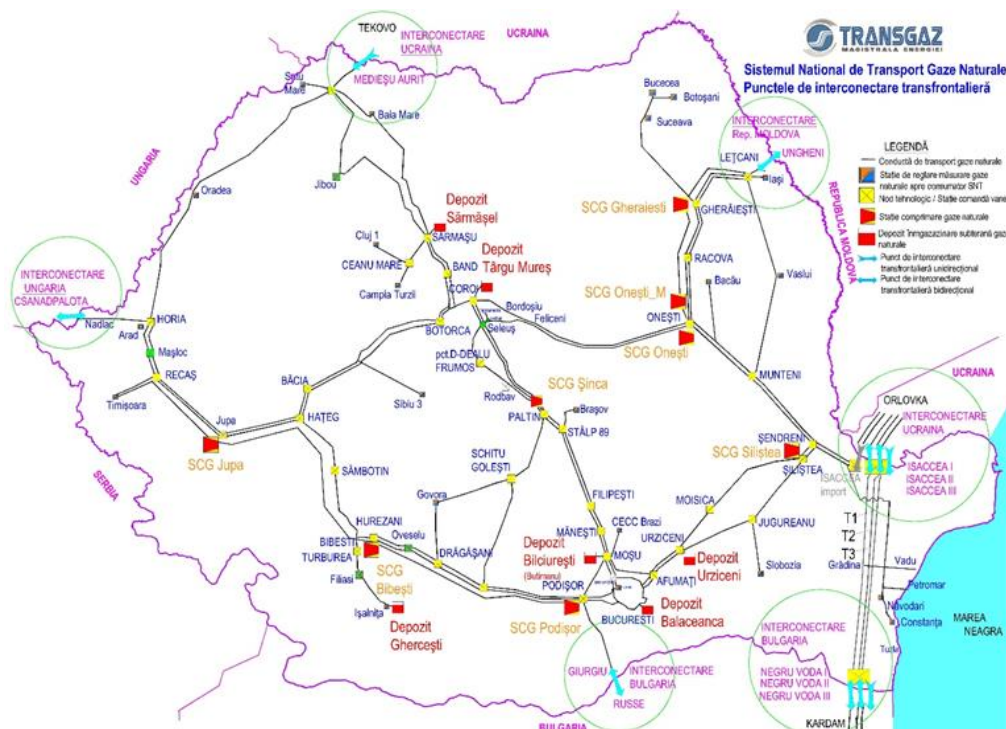


Figura 1- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale și punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

Puncte de interconectare transfrontalieră

La sfârșitul semestrului I 2025 importul/exportul de gaze naturale în/din România se realiza prin 7 puncte de interconectare transfrontalieră, după cum urmează:

Țara	Conducta de interconectare	Caracteristici tehnice	Capacitatea tehnică totală
UCRAINA	Orlovka (UA) - Isaccea (RO) * LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 1000, Pmax = 45 bar	6,85 Mld. Smc/an
	Tekovo (UA) - Medieșu Aurit (RO) ** LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 700, Pmax = 75 bar	2,71 Mld. Smc/an la Pmin=47 bar
	Isaccea 1 (RO) - Orlovka 1 (UA) Transgaz ↔ LLC GAS TSO UA	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,85 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=46,5 bar 4,12 Mld. Smc/an capacitatea de export*** la Pmin=35,4 bar
UNGARIA	Szeged (HU) - Arad (RO) - Csanádpalota (HU) FGSZ ↔ Transgaz	DN 700, Pmax = 64 bar	2,63 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=40 bar 2,63 Mld. Smc/an capacitate de export la Pmin=40 bar
REPUBLICA MOLDOVA	Iași (RO) - Ungheni (MO) Transgaz↔ VestMoldtransgaz	DN 500, Pmax =55 bar	2,19 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=42,7 bar 0,73 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=24 bar
BULGARIA	Giurgiu (RO) - Ruse (BG) Transgaz. ↔ Bulgartransgaz	DN 500, Pmax = 50 bar	1,50 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=40 bar 0,92 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=30 bar

	Kardam (BG) - Negru Vodă 1 (RO) Transgaz ↔ Bulgartransgaz	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,36 Mld. Smc/an pe capacitate de export la Pmin=31,5 bar (din care 2,31 Mld Smc/an la Pmin 41 bar disponibilă din SNT)**** 5,31 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=45 bar
--	--	---------------------------	--

* Acest punct de interconectare nu este utilizat, nefiind încheiat un Acord de interconectare. În prezent importul de gaze din Ucraina se realizează prin Isaccea 1.

** Pentru acest punct OTS din România și OTS din Ucraina sunt în discuții pentru semnarea unui nou Acord de interconectare.

*** Capacitatea este disponibilă în regim de tranzit, condiționată de rezervarea de capacitate de intrare la PI Negru Vodă 1 pe direcția BG-RO

**** Diferența de Capacitate $6,36 - 2,31 = 4,05$ Mld Smc/an este disponibilă în regim de tranzit, condiționată de rezervarea de capacitate de intrare la PI Isaccea 1, pe direcția UA-RO.

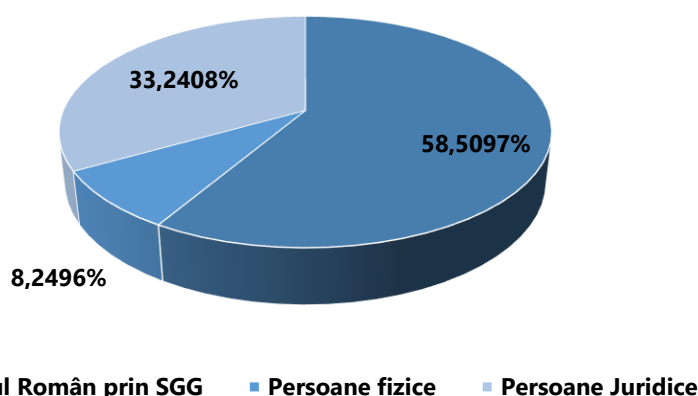
3.4. Acționariat

Începând cu data de 14 noiembrie 2019, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al Statului Român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA se realizează de către Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului, ca urmare a transferului de acțiuni din contul Statului Român prin Ministerul Economiei, în temeiul OUG nr. 68/06.11.2019 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Conform înregistrării de la Depozitarul Central la data de 25.06.2025, structura sintetică consolidată a deținătorilor de instrumente financiare a SNTGN Transgaz SA este următoarea:

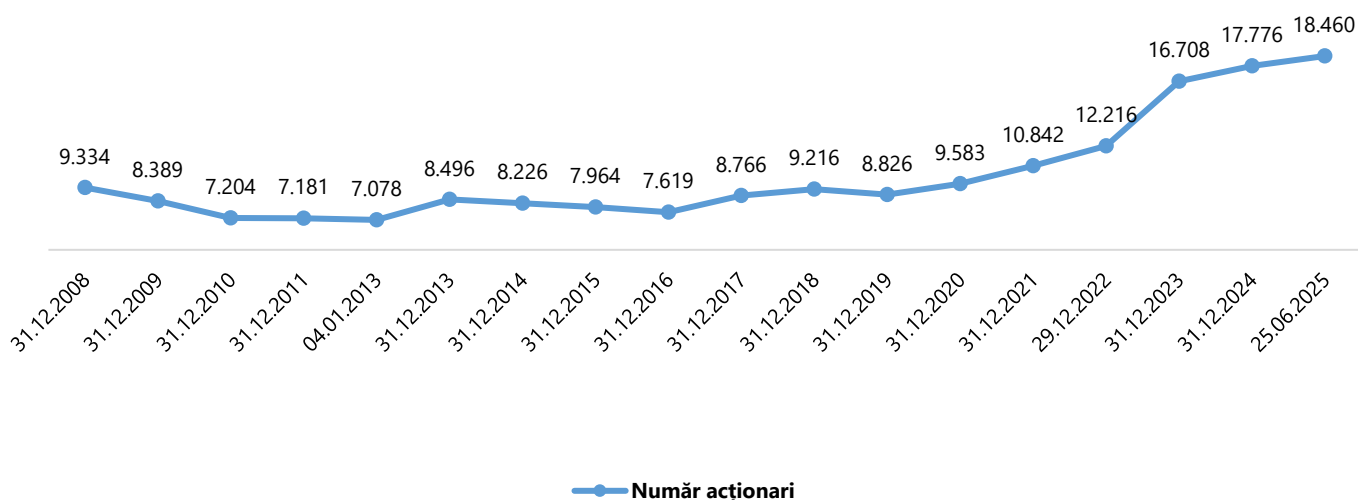
Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului	110.221.440	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice), din care	78.160.064	41,4903
✓ persoane juridice	15.540.765	8,2496
✓ persoane fizice	62.619.299	33,2408
Total	188.381.504	100,00

Tabel 7- Structura Acționariatului la 25 iunie 2025



Grafic 12-Structura acționariatului la data de 25 iunie 2025

În ceea ce privește numărul de acționari, la data de 25 iunie 2025 sunt înregistrați un număr de 18.460 acționari TGN, cu 684 acționari mai mulți față de data de 31.12.2024.



Grafic 13 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 25.06.2025

3.5. Organizare

SNTGN TRANSGAZ SA este structurată pe entități funcționale (departamente, direcții, servicii, birouri, compartimente etc.) și entități de producție (9 exploatare teritoriale, sectoare, laboratoare, ateliere etc.).

SNTGN Transgaz SA își desfășoară activitatea în următoarele locații:

MEDIAS, Județul SIBIU - România

- **Sediul central Transgaz:**, str. Piața C.I.Motaș nr.1, cod 551130;
- **Departamentul Exploatare și Mentenanță:** str. George Enescu nr.11, cod 551018;
- **Departamentul Proiectare și Cercetare:** str. Unirii nr. 6, cod 550173.

BUCUREȘTI - România

- **Reprezentanța Transgaz – România:** Bld. Primăverii nr.55;
- **Departamentul Inspecție Generală:** Calea Victoriei nr.155, sector 1, cod 010073;
- **Direcția Operare Piață Gaze București:** Calea Victoriei nr.155, bl. D1, tronson 6, et.11.

CHIȘINĂU Republica MOLDOVA

Subsidiarele SNTGN Transgaz SA în Republica Moldova sunt:

- Societate cu Răspundere Limitată „EUROTRANSGAZ”: Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici;
- Societate cu Răspundere Limitată „VESTMOLDTRANSGAZ”: Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici.

SNTGN Transgaz SA are în componență 9 exploatări teritoriale și o sucursală:

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr. 56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău**, str. George Bacovia nr. 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr. 5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- **Exploatarea teritorială Brașov**, b-dul. Griviței nr. 102A, localitatea Brașov, jud. Brașov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr. 24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr. 12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Coșbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr. 1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursala Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.



Figura 2 – Harta administrativă a SNTGN Transgaz SA

3.6. CONDUCERE

CONDUCEREA ADMINISTRATIVĂ

Societatea este administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație format din 5 administratori: 1 administrator executiv și 4 administratori neexecutivi, independenți, desemnați de Adunarea Generală a Acționarilor.

Există o **separație** între funcția neexecutivă, de control (administrator neexecutiv) și cea executivă (directori) – separație obligatorie, în cazul societăților pe acțiuni ale căror situații financiare anuale fac obiectul unei obligații legale de auditare.

Urmare a modificărilor din cursul semestrului I 2025, componența Consiliului de Administrație al companiei la data de 30.06.2025 era următoarea:

- **STERIAN ION** – *administrator executiv - Director General;*
- **MINEA NICOLAE** – *administrator neexecutiv independent; Președinte al Consiliului de Administrație (pe o durată de șase luni, începând cu data de 07.05.2025 și până la data de 06.11.2025).*
- **ILINCA VON DERENTHALL** - *administrator neexecutiv, independent*
- **ADINA LĂCRIMIOARA HANZA** - *administrator neexecutiv, independent;*
- **COSTIN MIHALACHE** - *administrator neexecutiv, independent*

CV-urile administratorilor

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: www.transgaz.ro/Despre noi/ Consiliul de Administrație.

Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

Litigii sau proceduri administrative

Nu au existat, în ultimii 5 ani, litigii sau proceduri administrative în care să fie implicate persoane care fac parte din conducerea administrativă sau executivă.

CONDUCEREA EXECUTIVĂ

Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății către Directorul General al Transgaz. Directorul General reprezintă societatea în relațiile cu terții și este responsabil de luarea tuturor măsurilor aferente conducerii, în limitele obiectului de activitate al societății și cu respectarea competențelor exclusive prevăzute de lege, de Actul Constitutiv sau delegate de Consiliul de Administrație și Adunarea Generală a Acționarilor.

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Conform informațiilor deținute nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membri ai conducerii executive.

Membrii conducerii executive a companiei care dețin acțiuni Transgaz la data de 30 iunie 2025:

Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 30.06.2025	Cota de participare (%)
Toderici Marius Ioan	Director	1168	0,000620
Tătaru Ion	Director	400	0,000212
Lupean Marius	Director	320	0,000169
Șai Alexandru	Director	160	0,000084
Niță Viorel	Director	80	0,000042
Lascu Nicușor	Director	60	0,000032
Pângăleanu Maria Carmen	Director	32	0,000017

Tabel 8- Membrii conducerii executive a Transgaz care dețin acțiuni TGN la data de 30.06.2025

Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA la data de 30 iunie 2025:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1.	Sterian Ion	Director General	SNTGN Transgaz SA
2.	Lupean Marius Vasile	Director Financiar	SNTGN Transgaz SA
3.	Leahu Mihai Leontin	Director/cu delegare atribuții Director General Adjunct	Departament Proiectare Cercetare
4.	Iuga Alexandru	Director General Adjunct	SNTGN Transgaz SA
5.	Tătaru Ion	Director/ cu delegare atribuții Director General Adjunct	Departament Dezvoltare
6.	Simionescu Alexandru Adrian	Manager Proiect UMP1 Dezvoltări ale SNT în zona Nord-Est/ cu delegare atribuții Director General Adjunct	Unitatea Management Proiecte
7.	Ghidiu Elisabeta	Director	Departament Strategie si Management Corporativ
8.	Mateș Angela Aneta	Director	Departament Organizare, Resurse Umane
9.	Fodor Ioan	Director / cu delegare atribuții Director Departament Dezvoltare	Direcția Pregătire Execuție Lucrări
10.	Bunea Florin	Director	Departament Operare
11.	Sârbu Ionel	Director	Departament Reglementări și Formalități Terenuri
12.	Lascu Sergiu	Director	Departament Tehnologia Informației
13.	Oancea Paul	Director/ cu delegare director Departament Exploatare și Mentenanță	ET Mediaș

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
14.	Andronic Bogdan Constantin	Director	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
15.	Luca Bogdan Avram	Director	Departament Achiziții Sectoriale și Contractări
16.	Costea Dragoș Vasile	Director	Departament Comprimare Gaze
17.	Iancu Cristina Daniela	Director/cu delegare atribuții director Departament Juridic	Direcția Asistență Juridică Proiecte
18.	Stroi Dan	Inginer Sef /cu delegare atribuții director Departament Proiectare Cercetare	Inginer Sef Proiectare
19.	Codreanu Liudmila Gabriela	Director	Direcția Audit Intern
20.	Ene Alin	Director/cu delegare atribuții director Departament Inspecție Generală	Direcția Control
21.	Dragoman Irina	Director	Direcția Reglementări Gaze Naturale
22.	Drăghici Aurelian	Director	Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte
23.	Lupu Emil	Director	Direcția Arheologică
24.	Caminschi Sebastian	Expert/cu delegare atribuții director Direcția Mediu Protecție și Securitate	Serviciu Protecție Pază și Situație de Urgență
25.	Grosuleac Mihai	Economist/cu delegare atribuții director Direcția Administrare, Aprovizionare, și Transport	Serviciul Management Administrativ
26.	Voican Nicolae Adrian	Director sucursală	Sucursala Mediaș
27.	Alexandru Ionel	Director	Exploatarea Teritorială Arad
28.	Schmidt-Hăineală Eduard-Cristian	Director	Exploatarea Teritorială Bacău
29.	Dumitru Nicușor	Director	Exploatarea Teritorială Brăila
30.	Pârlea Mirel	Inginer /cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Brașov
31.	Gurgu Victorel	Director exploatare/cu delegare atribuții Manager proiect UMP	Exploatarea Teritorială București
32.	Goia Petru	Inginer Sector Cluj/cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Cluj
33.	Andrei Romeo	Director	Exploatarea Teritorială Constanța
34.	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
35.	Tiriba Aurel	Inginer șef/cu delegare atribuții director Exploatarea Teritorială Mediaș	Inginer șef Sucursala Mediaș

Tabel 9 - Membrii conducerii executive Transgaz la 30.06.2025

Structura echipei manageriale a VESTMOLDTRANSGAZ SRL:

	VESTMOLDTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Consiliul Societății	1. Leahu Mihai Leontin- președinte din partea Transgaz 2. Luca Bogdan Avram- membru din partea Transgaz 3. Costăș Octavian -membru din partea BERD 4. Pop-Giscă Sanda – membru din partea Transgaz 5. Iancu Cristina – membru din partea Transgaz
2	Administratorul societății	Duminică Liviu Valentin

Tabel 10 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz SRL la 30.06.2025

Structura echipei manageriale a EUROTRANSGAZ SRL:

	EUROTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Administrator	Lupean Marius Vasile
2	Administrator	Grăjdan Vasilica
3	Administrator	Stoica Marius

Tabel 11- Membrii conducerii Eurotransgaz SRL la 30.06.2025

Structura echipei manageriale a PETROSTAR SA:

	PETROSTAR	Numele și Prenumele
1	Administrator	Rucareanu Daniel – președinte al Consiliului de administratie
2	Administrator	Stoica Gheorghe Doru (atribuții Director general)
3	Administrator	Marius Vasile Lupean

Tabel 12- Membrii conducerii Petrostar SA la 30.06.2025

3.7. Resurse umane

Strategia societății în domeniul resurselor umane urmărește acoperirea necesităților operaționale ale organizației, prin utilizarea eficientă a resurselor umane.

Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății este corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate de societate, cu modernizările și re tehnologizările realizate pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea SNT și a instalațiilor anexă, precum și realizarea proiectelor majore de dezvoltare ale societății.

La data de 30 iunie 2025, Grupul Transgaz înregistra un număr de 4.173 angajați din care un număr de 4.053 angajați își desfășurau activitatea la nivelul Transgaz, VMTG și ETG și 120 angajați la Petrostar SA.

Nr.crt	Indicator	2021	2022	2023	2024	sem. I 2025
1	Număr salariați Transgaz	4.050	4.029	4.022	3.976	3.972
2	Număr salariați VMTG	34	31	61	75	78
3	Număr salariați Eurotransgaz	3	3	3	3	3
4	Număr salariați Petrostar					120
TOTAL		4.087	4.063	4.086	4.054	4.173

Tabel 13- Evoluția numărului de angajați ai Grupului Transgaz în perioada 2021-sem.I 2025

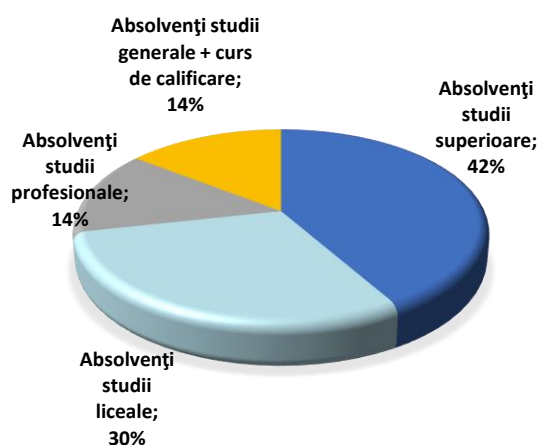
Evoluția numărului de personal SNTGN Transgaz SA în perioada 2021-sem.I 2025:

Specificație	2021	2022	2023	2024	sem. I 2025
Număr de salariați la începutul perioadei	4.145	4.050	4.029	4.022	3.976
Număr de persoane angajate/re luat activitate	210	243	258	198	147
Număr de persoane care au încetat/suspendat raporturile de muncă cu societatea	305	264	265	244	151
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.050	4.029	4.022	3.976	3.972

Tabel 14- Evoluția numărului de angajați ai SNTGN Transgaz în perioada 2021-sem.I 2025

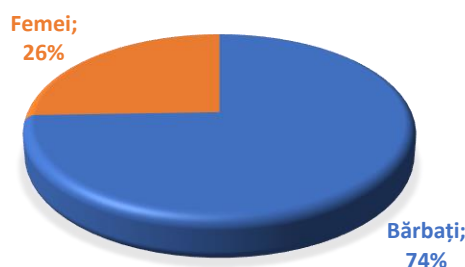
Structura angajaților SNTGN Transgaz SA la data de 30 iunie 2025:

a) Pe categorii de studii



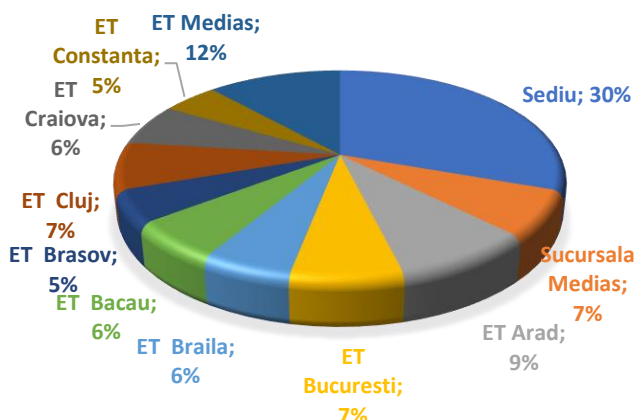
Grafic 14 – Structura personalului pe categorii de studii la 30 iunie 2025

b) Pe gen



Grafic 15 – Structura personalului pe gen la 30 iunie 2025

c) Pe sediu și exploatări teritoriale



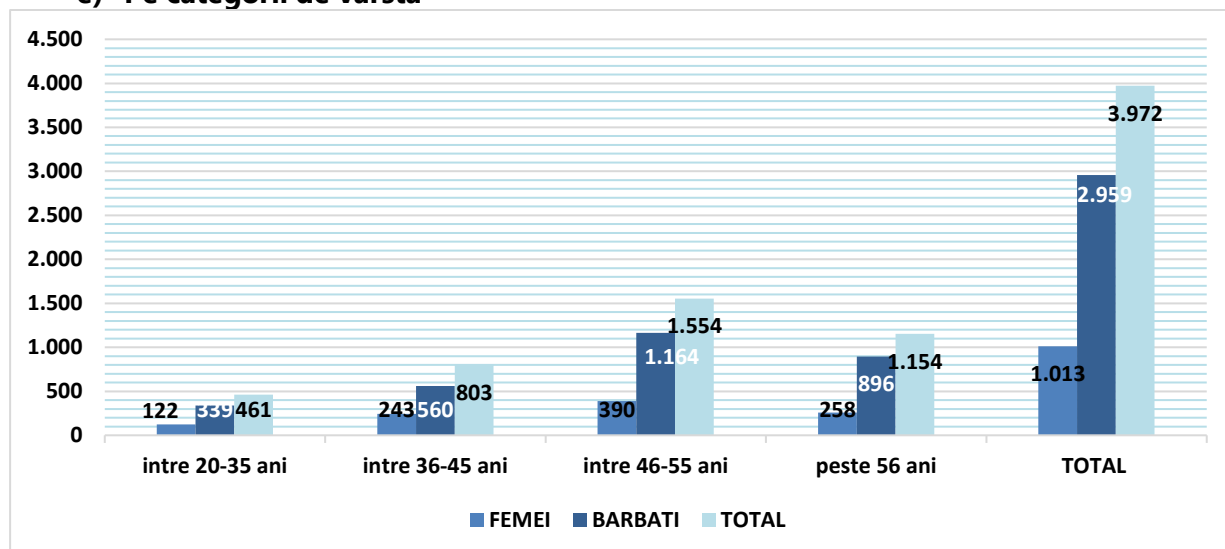
Grafic 16 – Structura personalului pe sediu și exploatări teritoriale la 30 iunie 2025

d) Pe activități



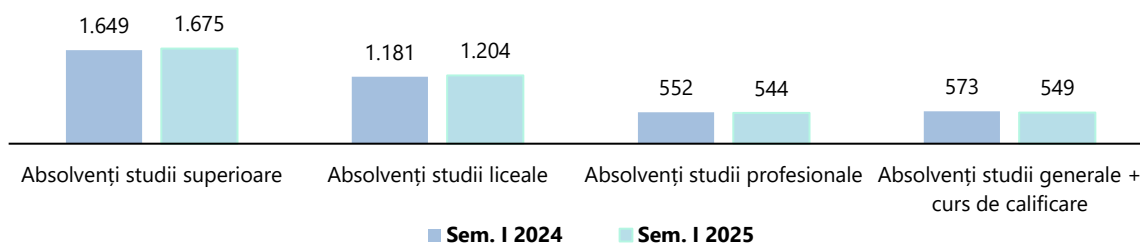
Grafic 17 – Structura personalului pe activități la 30 iunie 2025

e) Pe categorii de vârstă



Grafic 18 - Structura personalului pe categorii de vârstă la 30 iunie 2025

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare, precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii medii și a numărului de angajați cu studii generale și în curs de calificare.



Grafic 19 - Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024

Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului

Nivelul ridicat de competență profesională a salariaților este considerat o premisă în realizarea obiectivelor oricărei organizații, motiv pentru care investiția în resursele umane este considerată una profitabilă în toate domeniile de activitate.

Acest lucru este reglementat de următoarele documente legislative: Legea nr. 53/2003 (Codul Muncii), republicată, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților, republicată, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 375/2002, cu modificările ulterioare; Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

Procesul de formare profesională a salariaților, cu furnizori de formare profesională externi, se realizează în mod continuu și planificat, prin participarea salariaților la programe de formare (cursuri, conferințe, seminarii, ateliere de lucru și alte tipuri de evenimente similare), denumite în continuare cursuri. Cursurile urmăresc dezvoltarea cunoștințelor teoretice și practice comune pentru majoritatea profesiilor și dezvoltarea cunoștințelor teoretice și practice specifice anumitor domenii de activitate, ambele obiective fiind necesare în vederea desfășurării activității, pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu.

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a salariaților din cadrul societății se realizează în baza "Programului anual de formare și perfecționare profesională a angajaților", elaborat la nivelul societății, luându-se în considerare prevederile art. 194 și art. 195 din Legea nr. 53/2003 (Codul Muncii), republicată, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora, angajatorul persoană juridică care are mai mult de 20 de angajați elaborează programe anuale de formare profesională și are obligația de a asigura participarea salariaților la cursuri cel puțin o dată la doi ani.

În domeniul formării și perfecționării continue tematica programelor vizează domeniile de interes pentru derularea activității societății, respectiv, domeniul ingineriei, al managementului sistemelor de transport gaze naturale, inclusiv SCADA, al cercetării și proiectării, domeniul economic, domeniul juridic, domeniul resurselor umane, al strategiei și managementului corporativ, al tehnologiei informației și comunicații și domeniul calitate–mediu, securitate și sănătate în muncă, pază, siguranță, al auditului intern, al controlului intern și financiar de gestiune, precum și alte tematici de interes general necesare pentru desfășurarea activității societății.

În semestrul I 2025, prin Serviciul Instruire Externă și Managementul Carierei, împreună cu Biroul Evaluarea și Creșterea Performanței și Biroul Suport Autorizări și Conformitate, au fost inițiate și efectuate un număr de 37 cursuri de formare și perfecționare profesională pentru 140 participanți

La finalul semestrului I 2025 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 97,91%, din totalul de 3.972 salariați, 3.889 fiind membri de sindicat.

La nivelul SNTGN Transgaz SA există 4 organizații sindicale la care pot adera angajații, respectiv:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș";
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș.

Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr. 367/2022 a Dialogului Social, art. 54. alin. (1) pct. C, motiv pentru care reprezintă angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN Transgaz SA.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă. Începând cu 25.06.2024 a intrat în vigoare un nou Contract colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA, cu o perioadă de valabilitate de 24 de luni, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 104/18.06.2024 în Registrul Unic de Evidență al Contractelor Colective de Munca.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, în primul semestru al anului 2025 nefiind identificate elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

3.8. Transgaz la Bursa de Valori București

Ațiunea TGN se evidențiază ca o opțiune de portofoliu atractivă, susținută de mai mulți factori: statutul de monopol în transportul gazelor naturale, poziția strategică a companiei pe piața energetică națională și regională, profilul financiar solid, capacitatea de a genera venituri stabile și previzibile, precum și politicile consistente de distribuire a dividendelor. În plus, calitatea managementului și ambițiosul Plan de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pentru următorul deceniu, ce prevede investiții majore în valoare de aproximativ 9 miliarde de euro, consolidează atractivitatea Transgaz în rândul investitorilor. Aceste investiții vizează modernizarea și extinderea infrastructurii, în conformitate cu cerințele europene privind sustenabilitatea și securitatea energetică.

SNTGN TRANSGAZ SA, prin utilizarea eficientă a instrumentelor manageriale și execuția cu responsabilitate a măsurilor angajate față de acționari, investitori, mediul de afaceri și comunitate, a reușit să performeze și pe piața de capital, ocupând în perioada de 6 luni încheiată la 30 iunie 2025, locul 9 în Top 15 companii listate la Bursa de Valori București, în funcție de capitalizarea bursieră, conform Buletinului Lunar emis de BVV.

Pentru anul financiar 2024, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 6 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 29 aprilie 2025, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA efectuează plata dividendelor prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat, începând cu data de 16 iulie 2025 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 25 iunie 2025, valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 1,08 lei.

Acțiunea TGN

Acțiunea Transgaz (TGN) a înregistrat o evoluție bursieră puternică în primul semestru al anului 2025, avansând lunar cu procente cuprinse între 44% și 54% față de valorile înregistrate în perioada similară din 2024. Aprecierea a fost susținută de un mix de factori fundamentali cu ar fi: rezultatele financiare solide, stabilitatea fluxurilor de numerar, perspectivele de creștere prin proiecte strategice și poziționarea companiei ca jucător-cheie în infrastructura energetică regională, revizuirea perspectivei de rating de la stabilă la pozitivă.

După un an 2024 caracterizat de stabilitate relativă (interval de tranzacționare 18,90 – 23,70 lei/acțiune), începutul lui 2025 a marcat un trend ascendent susținut. În ianuarie, acțiunea a închis la 24,00 lei, cu un plus de 25% față de 19,14 lei în aceeași lună din 2024, impulsionată de așteptările privind rezultatele financiare pe anul anterior și de progresul în proiectele din Planul Național de Dezvoltare.

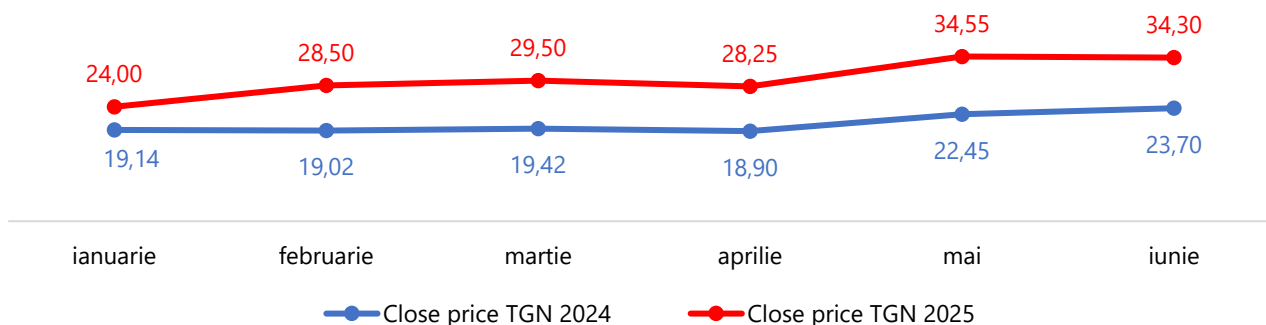
Odată cu publicarea rezultatelor financiare preliminare la 31.12.2024, interesul investitorilor a crescut, iar prețul acțiunii TGN a avansat la 28,50 lei în februarie înregistrând o creștere de 50% față de februarie 2024. În martie, după comunicarea materialelor pentru AGA și propunerii privind distribuirea dividendelor, acțiunea a închis la 29,50 lei, în creștere cu 52% față de martie 2024 (19,42 lei). Aprilie a adus o ușoară corecție 28,25 lei/acțiune, pe fondul incertitudinii politice interne și volatilității generale a pieței. Totuși, luna mai a consemnat reluarea tendinței pozitive, alimentată de rezultatele financiare aferente T1 2025, care au depășit așteptările, și de un context favorabil pe piața locală, în contrast cu trendul negativ al piețelor europene.

În acest context, prețul a atins 34,55 lei la 30.05.2025 un plus de 54% față de 22,45 lei în mai 2024, iar volumul tranzacționat a crescut semnificativ.

Un maxim istoric de 35,10 lei/acțiune a fost atins în data de 6 iunie 2025, în anticiparea datei de înregistrare pentru dividendele aferente anului financiar 2024. Până la finalul lunii, acțiunea a corectat ușor, închizând la prețul de 34,30 lei, dar menținând un avans de aproximativ 45% față de aceeași perioadă a anului precedent.

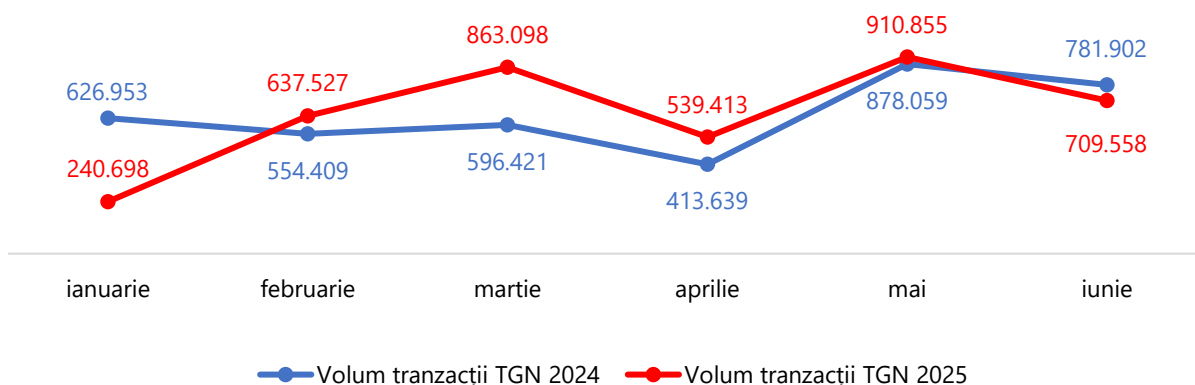
Momentul pozitiv a fost consolidat de îmbunătățirea perspectivei Transgaz de la „stabilă” la „pozitivă” de către Fitch Ratings, care a confirmat totodată ratingul de credit „BBB-”. Un alt catalizator important a fost semnarea Memorandumului de Înțelegere cu operatorul sârb JP Srbijagas, vizând extinderea cooperării regionale și susținerea proiectului strategic de interconectare România–Serbia. Acest parteneriat vizează diversificarea surselor de aprovizionare, întărirea securității energetice și facilitarea fluxurilor transfrontaliere de gaze, în linie cu obiectivele europene în domeniul energiei.

În ansamblu, evoluția acțiunii TGN în Semestrul 1 2025 reflectă încrederea pieței în capacitatea companiei de a livra rezultate sustenabile, într-un context favorabil investițiilor în infrastructură energetică și al consolidării poziției regionale.



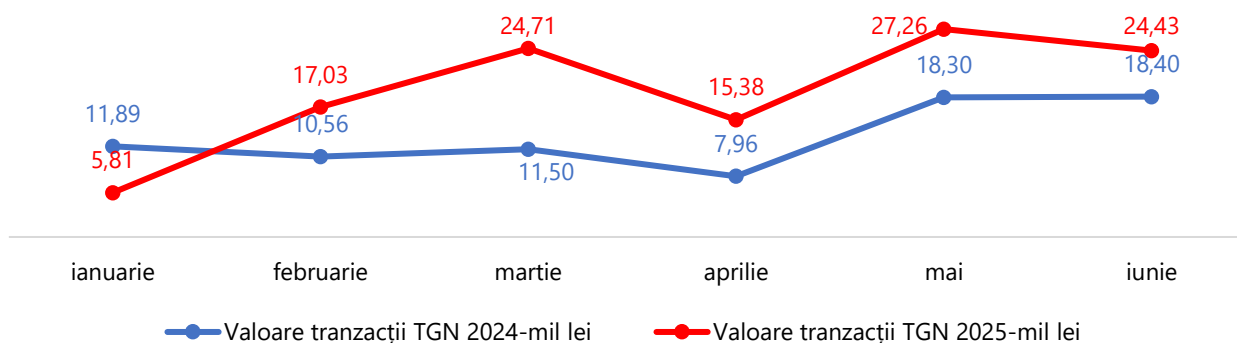
Grafic 20 - Prețul de închidere al acțiunii TGN în în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024 vs. 01.01.2025 – 30.06.2025

Volumele tranzacționate și valorile tranzacțiilor din perioada încheiată la 30 iunie 2025 au înregistrat valori oscilante comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024. Astfel, după un nivel scăzut al tranzacțiilor în luna ianuarie, lichiditatea a crescut semnificativ în următoarele luni, atingând un vârf în luna mai, cu peste 910.000 de acțiuni tranzacționate. În luna iunie, activitatea s-a menținut la un nivel ridicat, confirmând interesul constant al investitorilor.



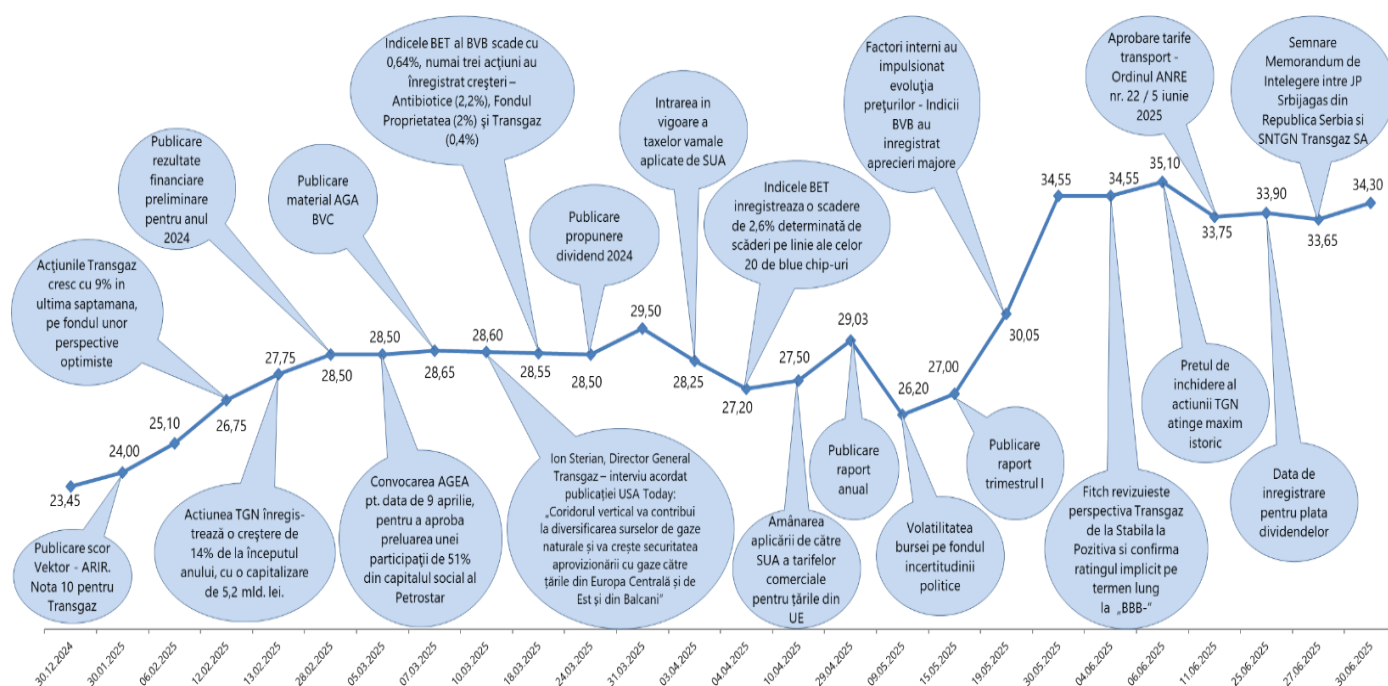
Grafic 21 - Volum tranzacții TGN în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024 vs. 01.01.2025 – 30.06.2025

În primul semestru al anului 2025, valorile tranzacțiilor au urmat o evoluție similară cu cea a volumelor tranzacționate, înregistrând, cu excepția lunii ianuarie, creșteri semnificative cuprinse între 33% și 115% față de aceeași perioadă din 2024.



Grafic 22 - Valoare tranzacții TGN – mil lei. în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024 vs. 01.01.2025– 30.06.2025

Principalele evenimente corporative care au influențat prețul acțiunii TGN în perioada ianuarie-iunie 2025



Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Data	P/BV	PER*	DIVY	EPS
30.06.2025	1,47	15,73	3,15	2,18
30.06.2024	1,06	24,04	1,48	0,99

*data PER 31 decembrie 2024, respectiv 31 decembrie 2023

În perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2025, **indicatorul bursier P/BV** (raportul prețului pe valoarea contabilă a unei acțiuni) a înregistrat o creștere comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024, valoarea supraunitară a acestuia indicând faptul că acțiunea TGN este corect evaluată de piață.

Totodată, **indicatorul PER** (prețul acțiunii/profitul pe acțiune) a înregistrat o valoare inferioară comparativ cu cea înregistrată la 30.06.2024, în contextul creșterii profitului net al companiei.

Creșterea **randamentului dividendelor (DIVY)** comparativ cu valoarea înregistrată la 30.06.2024, este determinată de valoarea mai mare a dividendului brut aferent anului financiar 2024.

De asemenea, din datele prezentate se poate observa că **EPS (profitul pe acțiune)** a înregistrat în semestrul I 2025 o creștere considerabilă față de aceeași perioadă a anului 2024, înregistrând valoarea de 2,18, datorată creșterii profitului aferent anului financiar 2024.

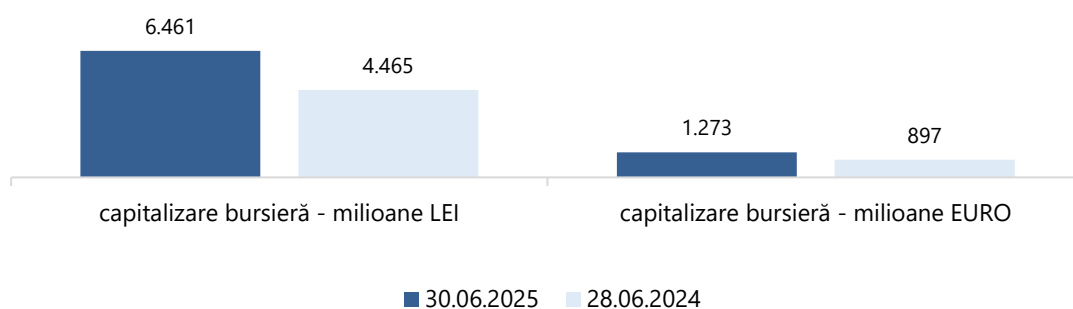
Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-BK, BET-NG, ROTX, BET-XT, BET-TR, BET-XT-TR)

Denumirea Indicelui bursier	Locul ocupat	Ponderea deținută în compoziția indicelui
BET (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)	6	4,27%
BET-BK (indice de tip benchmark, calculat ca un indice de preț ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzacționate societăți listate pe piața reglementată BVB)	13	4,67%
BET-NG (indice sectorial / energie – utilități)	4	7,38%
ROTX (indice dezvoltat de BVB împreună cu Bursa de Valori din Viena -Wiener Borse AG- care reflectă în timp real mișcarea acțiunilor "blue chip" tranzacționate la BVB)	6	4,92%
BET-XT (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)	6	4,24%
BET-TR (primul indice de tip total return lansat de BVB, construit pe structura indicelui de referință al pieței, BET. Indicele BET-TR reflectă atât evoluția prețurilor companiilor componente, cât și dividendele oferite de acestea.)	6	4,40%
BET-XT-TR (variante de tip total return a indicelui BET-XT, care include cele mai tranzacționate 25 companii românești listate la BVB. Indicele BET-XT-TR reflectă atât evoluția prețurilor companiilor componente, cât și dividendele oferite de acestea)	6	4,36%

Capitalizarea bursieră

Capitalizarea bursieră a societății la sfârșitul semestrului I 2025 a crescut comparativ cu perioada similară a anului trecut cu aproximativ 45%, respectiv cu 1.997 milioane lei (~375 milioane euro) de la valoarea de 4.465 milioane lei (897 milioane euro) înregistrată la 28.06.2024 la valoarea de 6.461 milioane lei (~1.273 mil. euro) înregistrată la 30.06.2025.

Monedă	Anul 2025		Anul 2024	
	03.01.2025	30.06.2025	03.01.2024	28.06.2024
LEI	4.483.479.795	6.461.485.587	3.541.572.275	4.464.641.645
EURO	901.220.084	1.272.522.124	712.145.799	897.036.757
Curs Euro/BNR	4,9749	5,0777	4,9731	4,9771



Grafic 23 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 30.06.2025 vs. 30.06.2024

Urmare a valorii capitalizării bursiere înregistrate de către companie în luna iunie 2025, Bursa de Valori București a clasat Transgaz pe **poziția a 9-a în Top 15 companii listate la BVB, în funcție de capitalizarea bursieră.**

Creșterea capitalizării bursiere și a valorii acțiunilor subliniază rolul strategic al Transgaz în infrastructura energetică a României și potențialul său de a atrage investiții pe termen lung. Această tendință ascendentă sugerează o perspectivă pozitivă pentru viitorul companiei pe piața de capital.

Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, ROTX și BET-NG pe parcursul semestrului I 2025

TGN VERSUS BET



TGN VERSUS BET-BK



TGN VERSUS ROTX



TGN VERSUS BET-NG



TGN VERSUS BET-TR



TGN VERSUS BET-XT



Grafic 24-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX, BET-NG și BET-XT în semestrul I 2025

Sursa: www.bvb.ro

După cum se poate observa, acțiunea TGN a avut o evoluție superioară comparativ cu cea înregistrată de principalii indici bursieri BET, BET-BK, ROTX, BET-NG, BET-TR și BET-XT pe întreg parcursul semestrului I, reflectând încrederea sporită a investitorilor în perspectivele de creștere ale companiei, depășind media pieței și poziționând Transgaz printre companiile cu cele mai mari creșteri procentuale din cadrul indicelui BET al Bursei de Valori București.

De asemenea, Transgaz s-a remarcat ca unul dintre principalii vectori de creștere ai indicelui BET-NG, trecând de la statutul de component stabil al indicelui, la unul dintre principalii săi factori de creștere.

Această evoluție subliniază o performanță remarcabilă a acțiunilor Transgaz pe piața de capital, consolidându-le statutul de activ financiar de referință în sectorul său și reafirmându-le statutul de blue chip.

Politica cu privire la dividend

În anul 2025, determinarea valorii dividendelor aferente anului financiar 2024 s-a stabilit conform prevederilor O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, a precizărilor aprobate prin Ordinul MFP nr.144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare și a prevederilor Legii 227/2015 privind Codul Fiscal.

Repartizarea profitului net sub formă de dividende s-a făcut în cotă de 90,7079289%. Cota prevăzută în bugetul de venituri și cheltuieli al SNTGN Transgaz SA pe anul 2024 aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 1/21.02.2024 a fost de 50%.

În conformitate cu prevederile art. 67 alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată cu modificările și completările ulterioare, dividendele se distribuie acționarilor proporțional cu cota de participare la capitalul social.

Astfel, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 6 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 29.04.2025, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA, efectuează plata dividendelor prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat începând cu data de 16 iulie 2025 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 25 iunie 2025, valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 1,08 lei.

Ratingul Transgaz

Începând cu anul 2006 și până în martie 2019, S&P Global Ratings a acordat și monitorizat ratingul Transgaz. Obținerea acestuia de către companie a fost un pas necesar în abordarea unei politici de deschidere spre piețele de capital internaționale, în perspectiva atragerii unor surse de finanțare cât mai avantajoase și oferind totodată un instrument valoros investitorilor în procesul de listare la bursă IPO cât și SPO. Astfel, S&P Global Ratings a publicat ultimul

raport în anul 2018, prin care perspectiva Transgaz a fost revizuită, de la stabil la negativ și în același timp, a fost afirmat ratingul de credit al companiei la BB+.

În anul 2019, urmare a analizei interne și respectând toate prevederile legale în ceea ce privește achiziția serviciilor de rating, compania a încheiat cu agenția Fitch un contract pentru acordarea unui rating. Astfel, urmare a evaluării, agenția a atribuit Transgaz în data de 17 iulie 2019, ratingul 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă.

Cea mai recentă evaluare a avut loc în data de 04.06.2025, Agenția de Rating Fitch revizuiind perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și confirmând ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”. Conform opiniei evaluatorilor prezentată în raportul de rating „*Revizuirea perspectivei reflectă un grad de îndatorare net sub sensibilitatea pozitivă, o mai bună vizibilitate a EBITDA datorită tranziției către un model OTS pur reglementat și o lichiditate îmbunătățită. Perspectiva pozitivă reflectă, de asemenea, progresul înregistrat în cadrul celui mai mare proiect de investiții, Marea Neagră-Podișor, care potrivit companiei se preconizează că va fi recunoscută în baza de active reglementate (BAR) în octombrie 2025, conducând la o creștere substanțială a BAR și a EBITDA*”.

3.9. Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care SNTGN Transgaz SA deține 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime; SNTGN Transgaz SA nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;
- **SC EUROTRANSGAZ SRL** cu sediul în Chișinău, Republica Moldova în care SNTGN Transgaz SA deține 100% din capitalul social, având ca obiectiv producerea, transportul, distribuția, stocarea și furnizarea gazelor naturale, transporturi prin conducte, depozitări, precum și activități de consultanță pentru afaceri și management (înființarea acestei filiale a fost aprobată prin Hotărârea AGEA nr. 10 din data de 12.12.2017); **filiala a achiziționat în anul 2018 Întreprinderea de Stat Vestmoldtrasgaz;**
- **Participația în TRANSPORT ROMÂNIA HIDROGEN SRL**
Prin Hotărârea AGEA nr. 5 din data de 05 iunie 2024 s-a aprobat înființarea unei societăți cu răspundere limitată având ca obiect de activitate transportul hidrogenului, cu asociat unic SNTGN Transgaz SA.
- **Participația în PETROSTAR SA**
Prin HAGEA nr. 5 din data de 09 aprilie 2025 s-a aprobat achiziționarea unei participații de 51% din capitalul social al Petrostar SA. În data de 27 mai 2025, SNTGN TRANSGAZ SA a finalizat subscrierea integrală a acțiunilor emise de Petrostar S.A. pentru majorarea capitalului social; în urma acestei operațiuni participația Transgaz reprezintă 51% din capitalul social al societății, respectiv 57.217 acțiuni.

4 ANALIZA ACTIVITĂȚII

4.1. Activitatea de operare

Serviciul transport intern gaze naturale asigură îndeplinirea obligațiilor Transgaz de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

În semestrul I 2025 au fost încheiate și semnate, cu utilizatorii de rețea, un număr total de **543 contracte**, din care **532** de contracte pentru punctele interne și **11** contracte pentru punctele de interconectare transfrontaliere, pentru servicii de transport gaze naturale, în care sunt incluse produsele de capacitate anuală, trimestrială, lunară, zilnică, intrazilnică, pentru punctele de intrare/ieșire în/din Sistemul Național de Transport, inclusiv pentru punctele de interconectare Csanadpalota, Ruse – Giurgiu, Negru Vodă 1/Kardan, Isaccea 1/Orlovka și Ungheni.

Numărul total al contractelor încheiate pentru serviciile de transport gaze naturale, cu rezervare de capacitate în punctele interne de intrare/ieșire în/din SNT, încheiate în semestrul I 2025, în funcție de perioada de rezervare:

Tip contract	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Total
Nr. contracte	3	61	454	14	532

Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT), precum și a consumului tehnologic, în semestrul I 2025 a fost următoarea:

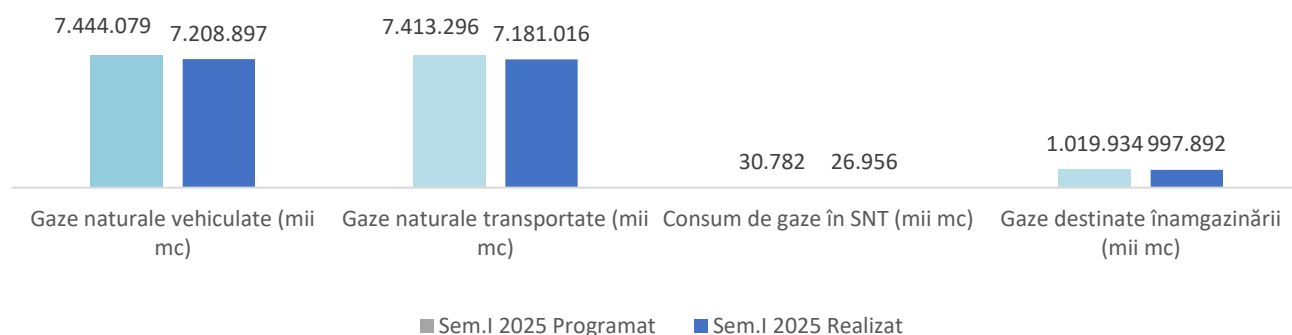
Indicator	UM	2021	2022	2023	2024	Sem.I 2025
1	2	3	4	5	6	7
Gaze naturale vehiculate	mii mc	14.098.211	13.106.226	13.110.875	13.265.284	7.208.897
Gaze naturale transportate	mii. mc	14.026.269	13.032.066	13.055.920	13.197.787	7.181.016
Consum de gaze în SNT	mii. mc	70.188	70.739	57.690	65.773	26.956
Pondere consum de gaze în SNT/gaze vehiculate	%	0,50%	0,54%	0,44%	0,50%	0,37%

Tabel 15- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT în perioada 2021-sem.I 2025

Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate, consumul în SNT și cantitatea înmagazinată, programate și realizate în semestrul I 2025 comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut:

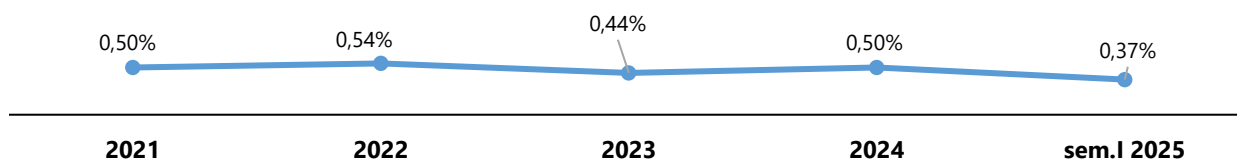
	UM	Sem I 2024			Sem I 2025		
		Programat	Realizat	%	Programat	Realizat	%
Gaze naturale vehiculate	mii mc	7.367.175	6.504.954	88,3	7.444.079	7.208.897	96,84
Gaze naturale transportate	mii mc	7.336.253	6.472.933	88,2	7.413.296	7.181.016	96,87
Consum de gaze în SNT	mii mc	30.922	30.782	99,6	30.782	26.956	87,57
Gaze destinate înmagazinării	mii mc	896.404	903.988	100,85	1.019.934	997.892	97,84

Tabel 16- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul în SNT programate comparativ cu cantități realizate în sem.I 2025 și sem.I 2024



Grafic 25- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate, înmagazinate și consumul în SNT programate vs realizate în sem I 2024

Pondere consum de gaze în SNT/gaze vehiculate

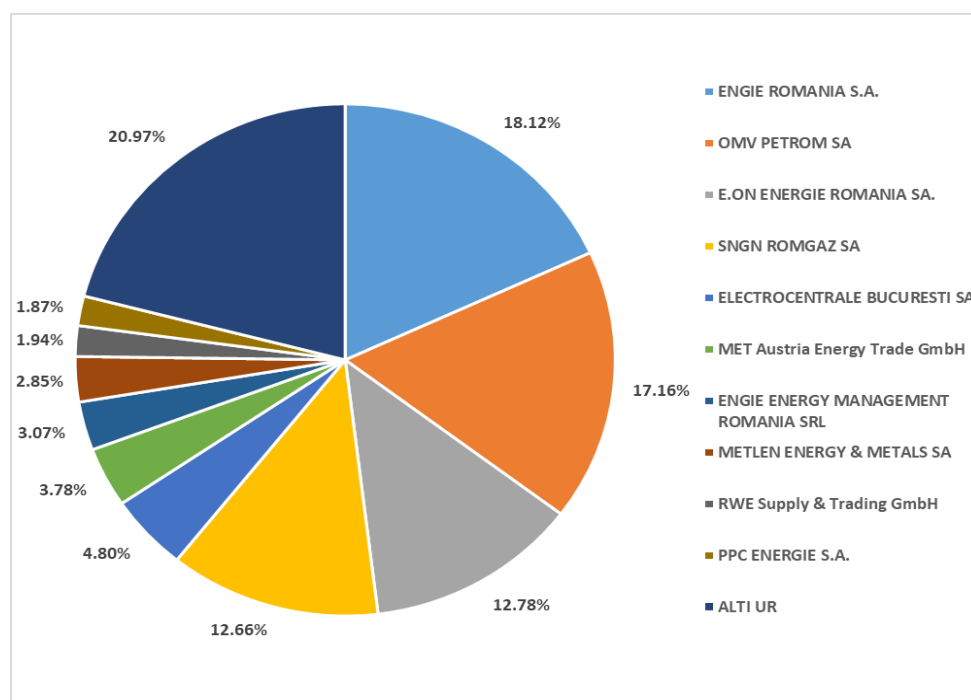


Grafic 26- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2021-sem.I 2025

	2021	2022	2023	2024	Sem.I 2025
CONSUM DE GAZE ÎN SNT PROGRAMAT–mii mc	79.423	86.136	60.880	58.493	30.782
CONSUM DE GAZE ÎN SNT REALIZAT–mii mc	70.188	70.739	57.690	65.773	26.956

Tabel 17- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate comparativ cu programate în perioada 2021-sem.I 2025

Principalii beneficiari ai serviciului de transport gaze naturale în semestrul I 2025:



Grafic 27- Pondere principalilor utilizatori ai SNT în semestrul I 2025

Prin serviciile de transport contractate în semestrul I 2025, s-a realizat transportul cantității de gaze naturale totale **76.987.961,884410 MWh (7.181.015,610 mii mc)** către:

	MWh	mii mc	%
Distribuții	42.413.149,75	3.966.819,14	55,09
Clienți direcți	11.379.615,09	1.069.018,86	14,78
Înmagazinare	12.248.442,46	1.125.244,06	15,91
Export Csanadpalota, Giurgiu, Ruse, Negru Vodă 1, Ungheni	10.946.754,58	1.019.933,55	14,22

4.2. Activitatea de investiții

Activitatea investițională este direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, a creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

Valoarea Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții pentru anul 2025, aprobată în bugetul de venituri și cheltuieli a fost de **1.409.587.666 lei** conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 44/19.12.2024, iar valoarea totală a realizărilor la data de 30.06.2025 este de **375.321.754 lei**, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de **27%**.

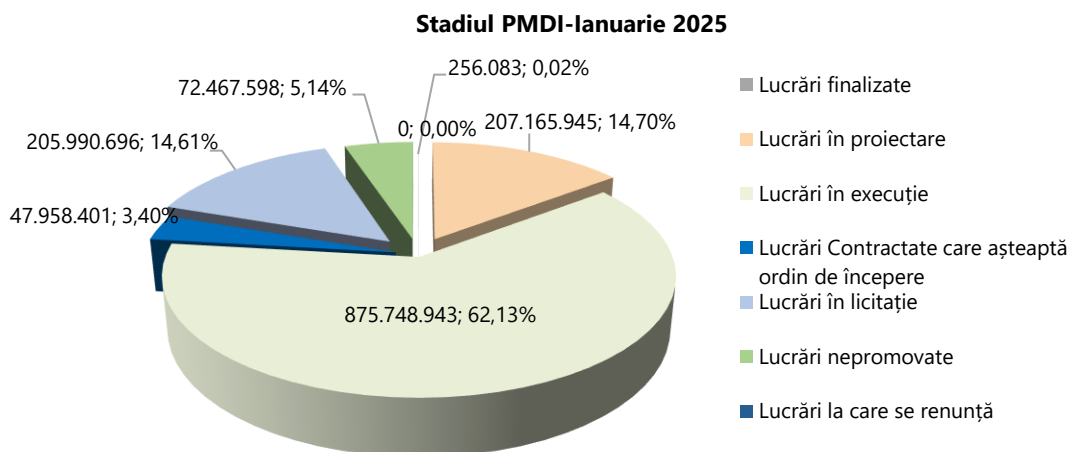
Modul de realizare a Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții la finalul semestrului I 2025, este redat în tabelul următor:

-mii lei-

Cap.	Categoria de lucrări	Program 2025	Realizat Sem.I 2025	%
Cap. A	Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT	1.078.159	332.632	30,85%
1.	Modernizarea și re tehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale	40.535	592	1,46%
1.1.	Adaptarea la teren a liniilor de măsură ce urmează a fi instalate prin programul SCADA și automatizări noduri tehnologice	17.536	592	3,37%
1.2.	Sistem Comandă Achiziții Date	22.999	0	0,00%
2.	Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente	1.037.624	332.040	32,00%
2.1.	Conducte de transport gaze naturale	184.138	24.628	13,37%
2.2.	Creșterea capacității de transport a SNT	731.156	301.597	41,25%
2.3.	Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru SRM-uri	78.452	2.672	3,41%
2.4.	Stații de protecție catodică	901	190	21,08%
2.5.	Investiții aferente tehnologiei informației și telecomunicații	17.768	1.504	8,47%
2.6.	Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare	0	0	0,00%
2.7.	Lucrări la conductele de transport gaze naturale aflate în exploatare situate în zone de risc incident	2.193	0	0,00%
2.8.	Instalații și rețele electrice	3.577	1.313	36,70%
2.9.	Servicii de arheologie	18.000	137	0,76%
2.10.	Servicii de monitorizare a biodiversității	1.439	0	0,00%
Cap. B	Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii	82.791	7.127	8,61%
1.	Alte lucrări	34.191	454	1,33%
1.1.	Racorduri, rețele și instalații termice la sedii administrative și SRM-uri	276	0	0,00%
1.2.	Sedii administrative și baze de producție la E.T	26.876	454	1,69%
1.3.	Sisteme de securitate și supraveghere	7.039	0	0,00%
2.	Utilaje independente	48.600	6.674	13,73%
Cap. C	Lucrări de acces la SNT	77.246	9.313	12,06%
Cap. D	Dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012 (actualizată) art. 132, al. e1 și e2	171.392	26.249	15,32%
TOTAL PMDI		1.409.588	375.322	26,63%

Tabel 18- Realizarea Programului de investiții în Sem. I 2025

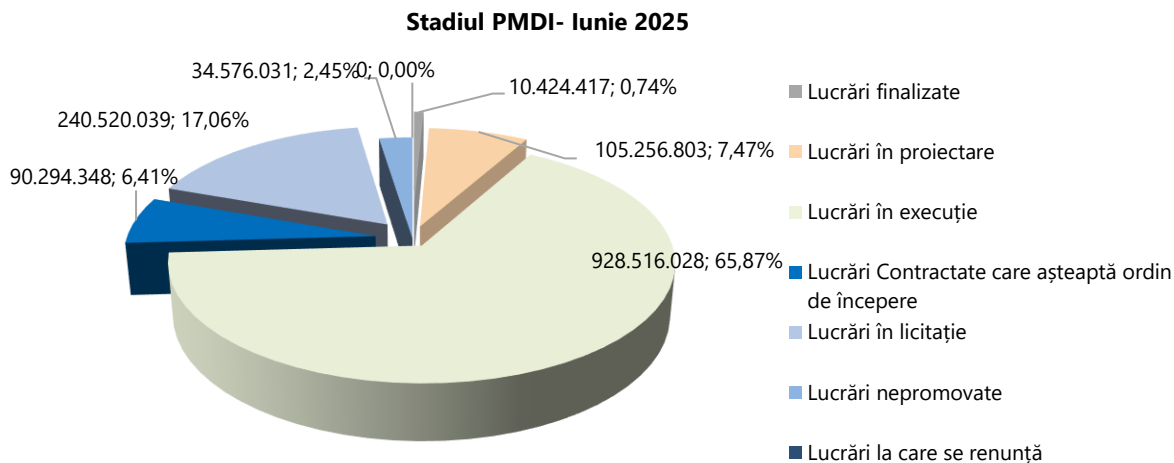
În ianuarie 2025, structura Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții era următoarea: 62,13% lucrări în execuție din anul 2024, 14,70% lucrări în proiectare, 14,61% lucrări în procedură de achiziție, 5,14% lucrări nesolicitate și 3,40% lucrări contractate care așteptau ordin de începere.



Grafic 28- Stadiul PMDI 2025 - ianuarie 2025

La sfârșitul primului semestru al anului 2025 structura Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții era următoarea: 65,87% lucrări în execuție, 17,06% lucrări în procedură de achiziție, 7,47% lucrări în proiectare, 6,41% lucrări contractate care așteaptă ordin de începere, 2,45 % lucrări nesolicitate și 0,74% lucrări finalizate.

Comparativ cu stadiul lucrărilor la finele lunii ianuarie, se poate observa creșterea procentului lucrărilor în execuție coroborat în principal cu scăderea procentelor aferente lucrărilor aflate în fază de proiectare și achiziție.



Grafic 29-Stadiul PMDI 2025 -iunie 2025

Principalele obiective investiționale finalizate în semestrul I 2025 sunt:

- Punerea în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN 800 BRUA, zona localității Jupânești, jud. Gorj;
- Punere în siguranță a conductelor DN400 Campina-Nedelea si DN 500 Posada-Bobolia, zona Vrăjitoarea jud. Prahova;
- Modernizare SRM Pașcani II;
- Stație de protecție catodică Șercaia, jud. Brașov;
- Racord si SRMP Costișa, jud. Neamț;
- Racord și SRMP Borcea, jud Călărași;

- Racord și SRMP Târgu Trotuș, jud. Bacău;
- Racord și SRMP Vișina, jud. Olt;
- Racord și SRMP Niculești, ju. Dâmbovița;
- SM Sofert II Bacău (THERMOENERGY), jud. Bacău;
- Punere în siguranța a conductei de transport gaze naturale DN 500 Schitul Golesti-Govora, în zona Slănic, jud. Argeș;
- Modernizare sediu ET Bacău;
- Modificare categorie autovehicul din N1 în M1 și amenajare interioară;
- Alimentare cu energie electrică și instalații electrice interioare la SRM Vestem;
- Alimentare cu energie electrică și instalații electrice interioare la SRM Mohu;
- Modernizare SRM Pașcani II;
- Sistem de protecție împotriva descărcărilor atmosferice, cu paratoner și instalație de legare la pământ pentru protejarea instalațiilor mecanice și electrice ce aparțin obiectivului SRM Șaeș - ET Mediaș;
- Sistem de protecție împotriva descărcărilor atmosferice, cu paratoner și instalație de legare la pământ pentru protejarea instalațiilor mecanice și electrice ce aparțin obiectivului SRM Rora Sighișoara - ET Mediaș;
- Sistem de protecție împotriva descărcărilor atmosferice, cu paratoner și instalație de legare la pământ pentru protejarea instalațiilor mecanice și electrice ce aparțin obiectivului SRM Mediaș III - ET Mediaș;
- Protecție catodică a conductei DN400 Racord de alimentare cu gaze naturale SRM Vaslui;
- Alimentare cu energie electrică consumatori vitali NT Podișor;
- Sistem de climatizare și control pentru camerele de comanda și control;

Principalele obiective investiționale care la sfârșitul semestrului I 2025 sunt finalizate dar așteaptă recepția la terminarea lucrărilor sunt:

- Conducta de transport Gaze Naturale Tg. Neamț - Bălățești, Județul Neamț;
- Punere în siguranță traversare aeriană râu Arieș cu conducta de transport gaze naturale DN 500 Ozd - Câmpia Turzii în zona Luncani, jud. Cluj;
- Punere în siguranță traversare aeriană a pârauului Paloș cu CTGN DN300 Beia-Hoghiz în zona SPC Paloș, jud. Brașov;
- Punere în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN700 Platou Izvor Sinaia - Filipești, în zona Ghioșești Comarnic județul Prahova;
- Punere în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN 700 Tăuții Măgherauș-Ulmeni la subtraversarea râului Lăpuș, zona localității Bușag, jud. Maramureș;
- Punerea în siguranță a subtraversării râului Cibin cu conducta de transport gaze naturale DN 400 limita județ Alba - Sibiu, în zona localității Orlat, jud. Sibiu;
- Conducta de transport gaze naturale SRM Timișoara I – SRM Timișoara III (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Racord și SRMP Copălău, BT;
- Mărire capacitate SRMP Biharia jud. Bihor;

Principalele lucrări aflate în execuție:

- Conducta de transport gaze naturale pentru alimentare cu gaze naturale CET Mintia (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Conducta de transport gaze naturale Orlat-Gura Râului;

- Conducta de transport gaze naturale Ghercești – Jitaru;
- Punere în siguranța conducte de transport gaze naturale DN800 Onești-Han Domnești și DN 500 Onești Adjutul Vechi, în zona loc. Stefan Cel Mare;
- Punere în siguranța traversare aeriana a râului Ghimbășel cu CTGN DN 700 Paltin-Gura Diham - Tronson ET Mediaș în zona Șantier Râșnov, jud. Brașov;
- Punerea în siguranță a conductei de transport gaze naturale Corunca-Coroi-Șinca București DN700-DN600-DN500 Platou Izvor Sinaia-Filipești, în zona localității Valea Târsei, jud. Prahova, punct Ferma;
- Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului sudic de transport pentru preluarea gazelor naturale de la Țărmul Mării Negre, COTGN Marea Neagră-Podișor;
- Punere în siguranța CTGN DN 300 ocolire Piatra Neamț în zona Văleni și montarea unei instalații de reglare presiune gaze naturale în zona localității Săvinești, jud. Neamț;
- Conducta de transport gaze naturale Ariniș - Oarța de Jos (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibra optică);
- Conducta de transport gaze naturale Timișoara- Deta- Denta- Moravița, județul Timiș;
- CTGN Bentu, CTGN Siliștea București-Cotu Ciorii;
- Racord și SRMP Almăj, jud. Dolj;
- Racord și SRMP Fertilplant Crizbav, jud. Brașov;
- Racord și SRMP Borlești, jud. Neamț;
- Racord și SRMP Toplița, jud. Harghita;
- Mărire capacitate SRMP Cârliți, NT;
- Racord și SRMP Cefin 2 județul Ilfov;
- Racord și SRMP Țimișești jud. Neamț;
- Racord și SRMP Ionești, VL;
- Racord și SRMP Segarcea, DJ;
- Racord și SRMP Poiana, jud. Dâmbovița;
- Racord și SRMP Bălteni, jud. Vaslui;
- Racord și SRMP Scornicești jud. Olt;
- Mărire capacitate SRMP Brătuleni Vorovești, Județul Iași;
- Racord și SRMP Ciurmeșiu, Județul Bihor;
- Racord și SRMP Budești, jud. Vâlcea;
- Racord și SRMP Zănești, jud. Neamț;
- Mărire capacitate Racord și SRMP Luna, jud. Cluj;
- Racord și SRMP Stație de asfalt S.C. FAR FOUNDATION S.R.L., jud. Bistrița-Năsăud;
- Racord și SRMP Valea Mare Pravăț, jud. Argeș;
- SRM Moinești I (Dealul Mare) racordare la SNTGN respectiv la Sistemul de distribuție gaze naturale;
- Modernizare SRM Sighișoara;
- Modernizare Instalație Tehnologică SRMP Arad I;
- Montare robinet de reglare în cadrul NT Hurezani pe direcția Hurezani-Corbu-București fir godevilabil;
- Alimentare cu energie electrică a componentelor de acționare și automatizare la NT Munteni-linie electrică și post de transformare;
- Alimentare cu energie electrică a componentelor de acționare , automatizare și supraveghere la N.T. Dealul Frumos;
- Montare robinet de reglare pentru alimentare subsistem Corbu-Turnu Măgurele din NT Corbu;

- Alimentare cu energie electrică 0.4 kV NT Gănești;
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor - Orșova - Băile Herculane - Jupa – LOT1;
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor - Orșova - Băile Herculane - Jupa – LOT4;

Principalele lucrări cu contract semnat dar așteaptă ordin de începere:

- Conducta de transport gaze naturale Râmnicu Vâlcea - Tetila (inclusiv alimentare cu energie electrica, protecție catodica si fibra optica);
- Înlocuire instalație tehnologica SRM Fântânele jud. Arad;
- Mărire capacitate SRMP Tămășeni (existent), jud. Neamț;
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor - Orșova - Băile Herculane – Jupa – LOT3;

Principalele lucrări aflate în procedură de achiziție sunt:

- Achiziție Compresor Centrifugal pentru : Amplificarea Stației de Comprimare Podișor în vederea creșterii capacităților de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a Centralelor de la Mintia, Ișalnița și Turceni inclusiv a Unităților Administrativ Teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă;
- Achiziție Compresor Centrifugal pentru : Amplificarea Stației de Comprimare Bibești în vederea creșterii capacităților de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a Centralelor de la Mintia, Ișalnița și Turceni inclusiv a Unităților Administrativ Teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă;
- Creșterea capacității de transport a SNT și a siguranței aprovizionării cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Ișalnița (județul Dolj) și a Sucursalei Electrocentrale Turceni (județul Gorj);
- Conductă de Transport Gaze Naturale DN600 Mihai Bravu – Siliștea (fără Dunăre);
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor - Orșova - Băile Herculane – Jupa – LOT2;
- Înlocuire SRM Măgurele București;
- Reabilitare si modernizare clădire Transgaz din Calea Dorobanți nr. 30 București;
- Racord si SRMP Roserv Green Energy Onești, Județul Bacău;
- Racord si SRMP Brezoale, Județul Dâmbovița;
- Mărire capacitate SRMP Roznov, Județul Neamț;
- Racord si SRMP Sălard, Județul Bihor;
- Amenajare pod in vederea transformării in spațiu de birouri la Sediul Sector Sibiu;
- SRM Craiova Sud-Podari, racordare la SNTGN;
- Modernizare SRM Onești, jud. Bacău;
- Punere în siguranță traversare aeriană râu Târnava Mare cu conducta de transport gaze naturale DN 700 Seleuș - Hetiur - Iașu în zona localității Secuieni, județ Harghita;
- Montare gară de godevil DN 500 pe conducta Munteni – Bârlad;
- Punerea în siguranță traversare aeriană peste pâraul Nadișa cu conducta de transport gaze naturale DN 500 Helegiu-Racova, firele F1 și F2, zona Enachesti, jud. Bacău;
- Montare gara primire godevil DN600/ANSI400 in NT RECAS;
- Modernizare NT Jugureanu, inclusiv alimentare cu energie electrică a obiectivului, cât și a componentelor de acționare și automatizare, jud. Brăila;

Principalele lucrări aflate în procedură de elaborare a documentației tehnice-proiectare:

- Creșterea eficienței energetice a NT Șendreni;
- Conducta Transport Gaze Naturale Techirghiol – Ovidiu;

- Conducta de transport DN700 Gănești - Botorca și realizare interconectări între conducta nouă DN700 Coroi - Gănești și conductele DN700 Band - Idrifaia, respectiv DN600 Coroi - Botorca - Băcia (Vest II), în zona localităților Bahnea și Gănești;
- Conducta de transport gaze naturale DN800 Recaș – Horia;
- Amplificarea Stației de Comprimare Podișor în vederea creșterii capacităților de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a Centralelor de la Mintia, Ișalnița și Turceni inclusiv a Unităților Administrativ Teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă;
- Amplificarea Stației de Comprimare Bibești în vederea creșterii capacităților de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a Centralelor de la Mintia, Ișalnița și Turceni inclusiv a Unităților Administrativ Teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă;
- Achiziție Compresor Centrifugal pentru: Amplificarea Stației de Comprimare Jupa în vederea creșterii capacităților de transport și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României;
- Amplificarea Stației de Comprimare Jupa în vederea creșterii capacităților de transport și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României;
- Conducta de transport gaze naturale DN 500 Horia – Borș;
- Conducta de transport gaze naturale DN 800 Bordoșiu - Coroi (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- SCG Coroi;
- Conducta de transport gaze naturale DN 700 Șăușa -Târgu Mureș;
- Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu sistemul similar de transport gaze naturale din Republica Serbia (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Transformarea conductei DN 700 Isaccea - Șendreni în conductă godevilabilă DALI+PT;
- Conducta de transport gaze naturale Mihăileni - Lunca de Sus (inclusiv alimentare cu energie electrică , protecție catodică și fibră optică);
- Modernizare depozit Valea Lungă;
- Mărire capacitate SRMP Panciu, Județul Vrancea;
- Racord și SRMP Petrăchioaia, Județul Ilfov;
- Racord și SRMP Bacău 2;
- Racord și SRMP Vatra Dornei, jud. Suceava;
- Racord și SRMP Fabrica de var Corbu, jud. Constanța;
- Conducta de transport gaze naturale Ghergheasa–Focșani;
- Conducta de transport gaze naturale Lugașu–Huedin;
- Conducta de transport gaze naturale Vladimirescu–Lipova;
- Conducta de transport gaze naturale Segarcea-Băilești–Calafat;
- Conducta de transport gaze naturale Runc - Borsec (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);

PROIECTE MAJORE

În considerarea respectării cerințelor art. 22 din Directiva Europeană CE/73/2009 privind obligativitatea elaborării anuale a **Planului de Dezvoltare pe 10 ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România, a elaborat **Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2024-2033, plan aprobat de ANRE prin Decizia nr.2717/17.12.2024.**

Prin proiectele majore propuse, societatea urmărește să devină un pol energetic în estul Europei, atât din punct de vedere a realizării unei rețele de transport gaze naturale puternic interconectată cu rețelele similare de transport gaze naturale din regiune, cât și din punct de vedere a furnizării de gaze naturale.

Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor din Marea Neagră (conducta Tuzla–Podișor)

Descrierea proiectului:

Obiectivul major al acestei investiții constă în construirea unei conducte de transport gaze naturale Tuzla–Podișor, în lungime de 308,3 km și DN 1.200 respectiv DN 1.000, care să facă legătura între resursele de gaze naturale disponibile la țărmul Mării Negre și coridorul BULGARIA–ROMÂNIA–UNGARIA–AUSTRIA, astfel asigurându-se posibilitatea transportului gazelor naturale spre Bulgaria și Ungaria prin interconectările existente Giurgiu–Ruse (cu Bulgaria) și Nădlac–Szeged (cu Ungaria).

Conducta a fost proiectată pentru a transporta gaze naturale la o presiune de 63 bar și este amplasată în zona de sud-est a țării, iar traseul acesteia urmează direcția generală de la Sud-Est spre Vest, traversând județele: Constanța, Călărași și Giurgiu.

Conducta este formată din două tronsoane, după cum urmează:

- Tronsonul I, Țărmul Mării Negre–Amzacea, în lungime de 32,4 km, va avea un diametru de Ø48" (Dn1200) și capacitate tehnică de 12 mld. mc/an;
- Tronsonul II, Amzacea–Podișor, în lungime de 275,9 km, va avea un diametru de Ø40" (Dn1000) și capacitate tehnică de 6 mld. mc/an.

Impactul asupra capacității transfrontaliere:

Creșterea etapizată a capacității coridorului de transport bidirecțional Bulgaria–România–Ungaria–Austria prin care se asigură în prezent o capacitate de transport de 2,63 mld. mc/an cu Ungaria. Sunt propuse în cadrul procesului de capacitate incrementală trei niveluri de dezvoltare a capacității cu Ungaria respectiv la 2,98 mld mc/an, 4,38 mld mc/an și 5,32 mld mc/an, pentru transportul gazelor de pe Coridorul Vertical.

Stadiul proiectului:

Au fost semnate contractele de transport gaze naturale încheiate în urma procedurii privind rezervarea de capacitate incrementală în SNT cu ROMGAZ BLACK SEA LIMITED și cu OMV PETROM. Lucrarea este în etapa de execuție.

Lucrările sunt executate de către compania KALYON INSAAT SANAYI VE TICARET ANONIM SIRKETI, TURCIA, în baza contractului de lucrări numărul 51/05.02.2021 și a Autorizației de Construire nr. 5 din data de 17.05.2018 emisă de către Ministerul Energiei.

S-au semnat contractele de transport gaze naturale încheiate în urma procedurii privind rezervarea de capacitate incrementală în SNT cu ROMGAZ BLACK SEA LIMITED și cu OMV PETROM.

Ordinul Administrativ de Începere a lucrărilor a fost emis în data de 16 iunie 2023.

Gazoductul Tuzla-Podișor, în lungime de **308,3 km**, în valoare de aproximativ **500 milioane euro**, și care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este cel mai important proiect de infrastructură gazieră pe care Transgaz l-a construit, este un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale.

Conducta de transport gaze naturale "Țărmul Mării Negre-Podișor" a fost finalizată conform graficului de execuție și în prezent se afla în faza de recepție. Conducta va permite gazelor naturale din Marea Neagră să intre în SNT și să ajungă la operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale.

4.3. Activitatea de mentenanță

Programul de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT

Programul de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT (PLRRM) pentru anul 2025 are o valoare alocată de **38.246.768,69 lei**.

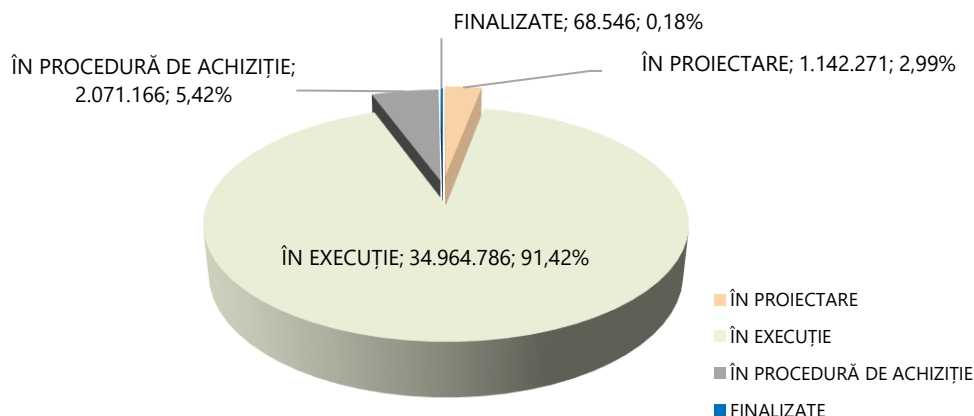
Realizarea Programului de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT în primul semestru al anului 2025 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2025	Realizări Sem. I 2025	%
0	1	2	3	$4 = 3/2 \cdot 100$
Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE PENTRU MENTENANȚĂ SNT (lei)				
1.	Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale	29.947.222,91	2.521.923,58	8,42%
2.	Reparații Stații Reglare Măsurare (SRM)	-	-	-
3.	Reparații Noduri Tehnologice	-	-	-
4.	Reparații Stații Comprimate	5.580.000,00	-	0,00%
5.	Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor	68.545,78	68.545,78	100,00 %
6.	Reparații Sisteme de protecție catodică (SPC)	-	-	-
7.	Reparații la instalații și echipamente TC	-	-	-
8.	Reparații clădiri	2.651.000,00	-	0,00%
TOTAL LUCRĂRI		38.246.768,69	2.590.469,36	6,77%

Tabel 19- Realizarea Programului de lucrări reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM)-Sem. I 2025

Lucrările din cadrul Programului de lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM) 2025, la data de 30.06.2025 sunt în diferite stadii de execuție după cum urmează: 91,42% lucrări în execuție, 5,42% lucrări în procedură de achiziție, 2,99% lucrări în proiectare și 0,18% lucrări finalizate.

PLRRM 2025-Reparații și Reabilitări pentru mentenanța SNT Iunie 2025



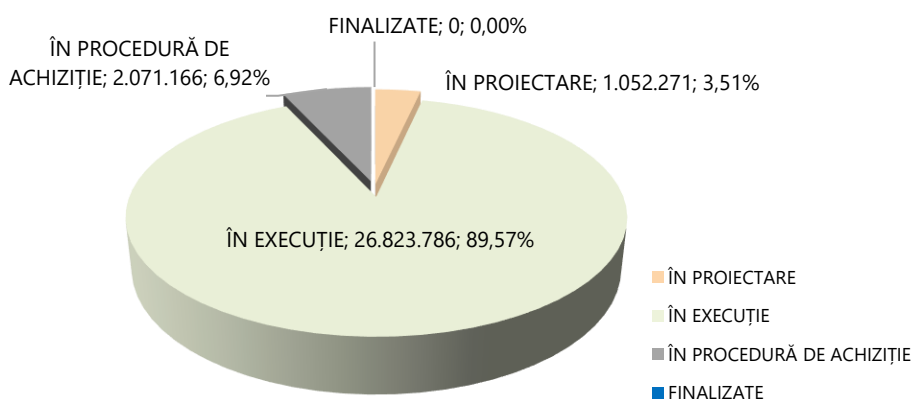
Grafic 30-PLRRM 2025 - Reparații și Reabilitare pentru mentenanța SNT-iunie 2025

Lucrări de Reparații și Reabilitare Conducte Magistrale

Lucrările de Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale în valoare de 29.947.222,91 lei reprezintă un procent de 78,30% din cadrul bugetului alocat.

La data de 30.06.2025 aceste lucrări se aflau în diferite stadii de execuție, după cum urmează: 89,57% lucrări în execuție, 6,92% în procedură de achiziție și 3,51% lucrări în proiectare.

PLRRM 2025-Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale Iunie 2025



Grafic 2-PLRRM 2025-Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale-iunie 2025

Principalele lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT aflate în execuție la finele semestrului I 2025 sunt următoarele:

- lucrări de reparații izolații conducte în stații fixe;
- pregătirea conductei de transport gaze naturale DN 700 Seleuș Cristur Bățani în vederea transformării în conductă godevilabilă - etapa 2B (jud. Harghita);

- pregătirea conductei DN500 Munteni - Bârlad pentru transformare în conductă godevilabilă;
- reparația conductei DN 500 Mașloc- Caransebeș în urma inspecției cu PIG inteligent;
- reparația conductei DN500 Drăgășani - Căldăraru în urma inspecției cu PIG inteligent.

Principalele lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT aflate în procedură de achiziție la finele semestrului I 2025 sunt următoarele:

- pregătirea conductei DN508 Sărmășel - Ceanu Mare Cluj I pentru transformare în conductă godevilabilă - Etapa I;
- pregătirea conductei DN400 Micfalău - Sfântu Gheorghe pentru transformare în conductă godevilabilă.

Principalele lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT aflate în proiectare la finele semestrului I 2025 sunt următoarele:

- reabilitarea conductei de transport gaze naturale DN700 Inel București. Pregătire pentru transformare în conductă godevilabilă, tronson Linde Gaz-Moara Domnească;
- reparația conductei DN1200 Isaccea - Negru Vodă, Tranzit 2, în urma inspecției cu PIG inteligent;
- reparația conductei DN 800 Șendreni – Butimanu în urma inspecției cu PIG Inteligent.

Lucrările cu caracter preventiv sunt acele lucrări de pregătire a conductelor în vederea diagnosticării, urmate de lucrări de reabilitare punctuale proiectate pe bază de diagnosticare pentru restabilirea capacității nominale de transport gaze naturale. Acțiunile de pregătire a conductelor pentru a putea fi parcurse de echipamente de curățire și diagnosticare (PIG) se realizează prin înlocuirea sau reconsiderarea unor componente care nu permit trecerea acestora.

De asemenea, activitatea tehnologică de curățire interioară a conductelor are și scopul de a menține conducta la capacitatea inițială de transport a gazelor prin eliminarea periodică a impurităților (solide și lichide).

Toate aceste activități sunt orientate spre realizarea unei mentenanțe bazată pe principiul evaluării riscului în exploatare.

Așa cum este prezentat mai sus, o categorie importantă a **lucrărilor de reparații este cea bazată pe diagnoză** rezultată în urma interpretării și evaluării rapoartelor obținute prin analiza informațiilor furnizate la rularea pistoanelor inteligente (PIG) care s-au concretizat în proiecte de reparații punctuale sau zonale executate prin tehnologii cu sau fără sudare.

În ceea ce privește eficiența și eficacitatea procesului de realizare a lucrărilor de reparații și de reabilitare a conductelor magistrale, subliniem principalii factorii externi cu impact negativ asupra acestora:

- livrarea cu întârziere a materialelor (material tubular și robinete) necesare executării lucrărilor, în contextul economic și politic actual;
- lipsa sau expirarea avizelor necesare; lipsa acordurilor proprietarilor de teren.

În vederea soluționării blocajelor de realizare a lucrărilor de reparații și reabilitare au fost adoptate următoarele măsuri:

- au fost refăcute și depuse la autoritățile competente, documentațiile pentru obținerea de avize/autorizații;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei și a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- lucrările prioritare au fost abordate cu forțe proprii (Sucursala Mediaș și E.T.).

4.4 Activitatea de achiziții

În componența **Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale** (PAAS) intră totalitatea contractelor pe care societatea urmează să le atribuie pe parcursul anului, în urma desfășurării unor proceduri de achiziție, achiziții directe, precum și acordurile cadru în baza cărora se atribuie contracte subsecvente, în conformitate cu prevederile Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu completările și actualizările ulterioare.

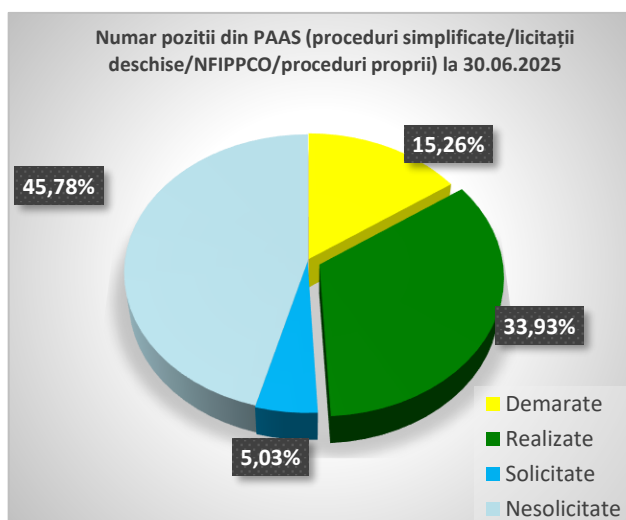
Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale pentru anul 2025 (PAAS 2025) are o valoare alocată de **2.519.630.812,29 lei**.

Schematic situația realizării procedurilor de achiziție prezentată în tabelul de mai jos:

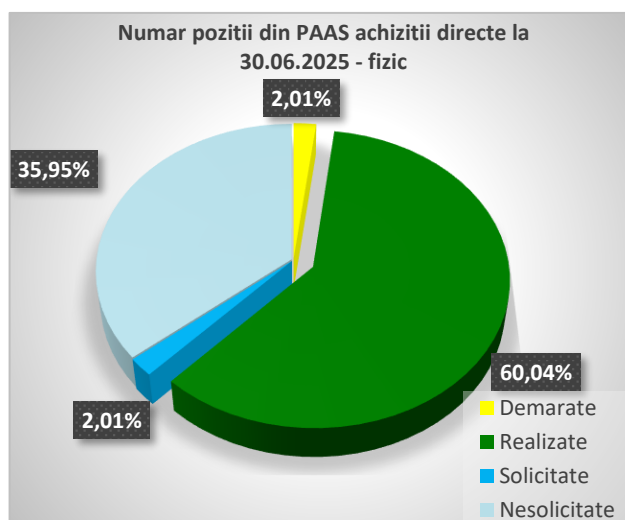
Centralizator proceduri (fizic)		
Total poz. la 30.06.2025, din care:	616	% realizare din PAAS (secțiunea proceduri)
- demarate	94	15,26%
- realizate	209	33,93%
- nedemarate	31	5,03%
- nesolicitate	282	45,78%

Situația realizării fizice a procedurilor de achiziție se prezintă astfel:

PROCEDURI SIMPLIFICATE/LICITAȚII DESCHISE/ NFIPPCO/PROCEDURI PROPRII



ACHIZIȚII DIRECTE



Grafic 31 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 30 iunie 2025

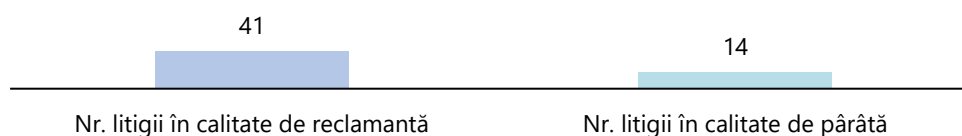
4.5. Activitatea de asistență și reprezentare juridică

Activitatea de asistență și reprezentare juridică a SNTGN Transgaz SA în fața instanțelor de judecată și a altor organe cu activitate jurisdicțională a vizat cu precădere:

- asigurarea asistenței juridice în fața instanțelor judecătorești de toate gradele de jurisdicție și a altor organe cu activitate jurisdicțională;
- demararea acțiunilor în justiție, fixarea pretențiilor, formularea întâmpinărilor, a răspunsurilor la întâmpinare, a interogatoriilor, stabilire obiective expertize și/sau formularea obiecțiuni la expertizele judiciare încuviințate de instanță, administrarea probatoriului ș.a.;
- promovarea căilor de atac;
- punerea în executare silită a titlurilor executorii obținute;
- asistarea și reprezentarea juridică a SNTGN Transgaz SA în cadrul procedurii de executare silită (formularea cererilor de executare silită și orice alte demersuri specifice procedurii de executare silită);
- întocmirea diverselor rapoarte/evidențe referitoare la situația litigiilor în care societatea este parte;
- participare în comisiile constituite pentru evaluarea ofertelor depuse în cadrul procedurilor de achiziție sectorială;
- participare la diverse grupuri de lucru/comisii în vederea susținerii unor acte normative promovate de diverse instituții publice, cu impact asupra activității Transgaz.

Potrivit registrului de evidență cauze, până la data de 30.06.2025 au fost înregistrate un număr de **55 cauze** în care SNTGN Transgaz SA a avut calitatea de reclamantă și de pârâtă, astfel:

- **41 cauze** în calitate de reclamantă;
- **14 cauze** în calitate de pârâtă.



Grafic 32- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în Sem.I 2025

Soluții:

- **22 cauze cu soluție favorabilă** SNTGN Transgaz SA ;
- **6 cauze cu soluție nefavorabilă** SNTGN Transgaz SA.

4.6. Activitatea de cooperare internațională

În semestrul I al anului 2025 activitatea de cooperare internațională a vizat cu precădere:

- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale din statele învecinate (Bulgaria, Ungaria, Ucraina, Moldova, Serbia) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere;
- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Trans-Balcanic;

- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Vertical al Gazelor (Transgaz, DESFA Grecia, ICGB, Bulgartransgaz Bulgaria, FGSZ Ungaria, Eustream Slovacia, Gastrade Grecia, GTSOU Ucraina, Vestmoldtransgaz Republica Moldova);
- colaborarea cu organisme naționale și internaționale, Comisia Europeană și alte relații instituționale;
- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale la nivel regional pentru dezvoltarea unor noi parteneriate relevante pentru sectorul energetic și încheierea unor acorduri de cooperare sau memorandumuri.

În scopul extinderii activității, **TRANSGAZ are în vedere dezvoltarea de noi parteneriate cu diferite companii internaționale relevante pentru sectorul energetic** și, în acest sens, poartă în mod susținut discuții pentru încheierea unor acorduri de cooperare.

Pe parcursul anilor, SNTGN Transgaz SA a inițiat contacte cu operatori de transport gaze naturale din Uniunea Europeană și nu numai, în vederea dezvoltării unor relații parteneriale care vizează schimburi de experiență și analiza potențialului cooperării bilaterale pentru promovarea unor eventuale proiecte comune (Gaz-System Polonia, ICGB – compania care gestionează proiectul Interconectarea Grecia-Bulgaria, Botaș-Turcia GasConnect Austria, CEGH Austria, FGSZ – Ungaria, SOCAR – Azerbaidjan, EGAS Egipt, Secretariatul Comunității Energetice (inițiativa SEEGAS), etc.).

În cursul primului semestru al anului 2025, au fost asigurate schimburile de corespondență cu Operatorii Sistemelor de Transport Adiacente, cu Comisia Europeană și cu Utilizatorii de Rețea care au încheiate contracte de transport și contracte de echilibrare și acces la PVT cu societatea sau care își exprimă interesul pentru dezvoltarea unei relații de colaborare cu Transgaz.

Cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții (BEI), SNTGN Transgaz SA a elaborat Strategia Climatică și de Decarbonizare, în vederea tranziției etapizate către o activitate neutră din punct de vedere climatic și consolidării rezilienței la schimbările climatice, luând în considerare cele mai bune practici și politicile și reglementările naționale și internaționale privind schimbările climatice.

Proiectul a fost dezvoltat în contextul European Investment Advisory Hub (Platforma europeană de consiliere în materie de investiții-EIAH) și a beneficiat de sprijinul tehnic al RINA Consulting. Obiectivul general al strategiei este dual, referindu-se la aspectele de decarbonizare și la cele climatice.

4.7. Auditul intern

Conform Planului de audit aprobat pentru anul 2025, prin HCA nr. 44/19.12.2024, pe parcursul primul semestru au fost prevăzute a se desfășura un număr de 7 (șapte) misiuni de audit intern și a se demara 1 misiune.

Status-ul misiunilor la data de 30.06.2025 se prezintă astfel:

Denumirea misiunii de audit intern	Misiune planificată	Misiune ad-hoc	Etapa de derulare
Evaluarea activității Serviciului Topografie	x		Finalizată (Raportul aprobat de către dl. Director General și aprobat prin HCA nr. 11/28.04.2025).
Evaluarea activității de aprovizionare	x		Finalizată (Raportul aprobat de către dl. Director General și aprobat prin HCA nr. 11/28.04.2025).
Evaluarea activității de recuperare creanțe, suport reprezentanțe și proiecte speciale	x		Finalizată (Raportul aprobat de către dl. Director General și aprobat prin HCA nr. 11/28.04.2025).
Evaluarea activității Biroului Evidență Lucrări și Consumuri Tehnologice SNT	x		Finalizată (Raportul aprobat de către dl. Director General și aprobat prin HCA nr. 11/28.04.2025).
Evaluarea activității Direcției Fonduri Europene	x		Finalizată (Raportul aprobat de către dl. Director General și aprobat prin HCA nr. 11/28.04.2025).
Evaluare activității de protecție catodică	x		La data de 30.06.2025, misiunea se află în etapa de raportare.
Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025	x		La data de 30.06.2025, misiunea se află în etapa de raportare.
Evaluare activității Dispeceratului Național de Gaze Naturale	x		La data de 30.06.2025, misiunea se află în etapa de pregătire a misiunii de audit.

Rapoartele de audit elaborate în urma verificărilor realizate, avizate de domnul Director General, au fost transmise spre informare Comitetului de Audit.

O preocupare permanentă a structurii de audit intern o reprezintă activitatea de monitorizare a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit și creșterea eficienței implementării acestora, precum și respectarea termenelor de implementare asumate prin planul de acțiune.

4.8. Relația cu investitorii

SNTGN TRANSGAZ SA are înființată o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv *Direcția Relații cu Investitorii și Susenabilitate - Serviciul Relații cu Investitorii* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii.

Personalul serviciului este permanent pregătit, instruit, format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernanta corporativă, a managementului, relației cu clienții.

Societatea efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante, incluzând fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro).

În conformitate cu prevederile reglementărilor legale în materie de piață de capital, societatea a întocmit și publicat în luna ianuarie 2025 *Calendarul de comunicare financiară pentru anul 2025*, prin care aduce la cunoștința publică datele la care au fost stabilite adunările generale ale acționarilor pentru aprobarea situațiilor financiare pe anul precedent și publicarea raportului anual, datele de publicare ale rapoartelor trimestriale și semestriale, datele la care au loc întâlnirile cu analiștii financiari, consultanții de plasament, brokerii, SSIF pentru prezentarea rezultatelor financiare.

TRANSGAZ pregătește și diseminează informațiile periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), formatul unic de raportare electronică (ESEF - European Electronic Single Format) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESRS - European Sustainability Reporting Standards). Acestea sunt publicate pe site-ul BVB, ASF și Transgaz atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, cu ocazia diseminării situațiilor financiare, ocazie cu care publică materiale relevante în decizia investițională.

Pentru informarea transparentă a investitorilor, SNTGN Transgaz SA a derulat în semestrul I 2025 următoarele activități:

- teleconferință organizată cu analiștii financiari și investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare preliminare pentru anul 2024 – în data de 04 martie 2025;
- teleconferință organizată cu analiștii financiari și investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare interimare pentru trimestrul I 2025 – 21 mai 2025;
- acordarea de răspunsuri la solicitările de informații formulate de analiști financiari și investitori.

De asemenea, compania are creată pe pagina proprie de internet o secțiune specială numită *Relații investitori* unde sunt publicate, în limbile română și engleză, informațiile relevante ale societății cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, răspunsuri ale CA la întrebările adresate de acționari, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procură specială, rapoarte curente, situații financiare ale societății, calendarul financiar, guvernanta corporativă, distribuția de dividende, rating, notificări tranzacții, etc. Acestea sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tututurilor celor interesați.

4.9. Metodologia de tarificare

Prin Ordinul nr. 68/30 mai 2023 ANRE a aprobat pentru perioada 01.10.2023 – 30.09.2024 venitul reglementat corectat în valoare de 1.647.348 mii lei și tarife de transport revizuite.

Începând cu data de 1 octombrie 2024 sunt aplicabile tarifele de transport gaze naturale aprobate prin Ordinul Președintelui ANRE nr.17 din 29.05.2024. Venitul reglementat aprobat

aferent activității de transport gaze naturale în ultimul an al celei de a patra perioade de reglementare perioada 1 octombrie 2024 – 30 septembrie 2025 este de 2.005.007 mii lei.

Venitului reglementat corectat și respectiv tarifele de transport aferente primului an al perioadei a cincea de reglementare 1 octombrie 2025- 2026 au fost fundamentate respectiv aprobate în baza prevederilor metodologiei de stabilire a tarifelor reglementate pentru serviciile de transport al gazelor naturale aprobate prin Ordinul ANRE nr.7 din 12 martie 2025.

Prin Ordinul nr. 22 din 5 iunie 2025 ANRE a aprobat tarifele de transport gaze naturale pentru perioada 01.10.2025 – 30.09.2026 respectiv un venit reglementat corectat în valoare de 2.301.699 mii lei.

4.10 Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate)

Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL)

Companii consolidate din Grupul Transgaz:

		Participație (%)
SNTGN Transgaz SA	Companie mamă	
Eurotransgaz SRL	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Vestmoldtransgaz SRL	Societate deținută de Eurotransgaz SRL BERD	75% 25%
Petrostar SA	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA Alți acționari	51% 49%

(mii lei)

Denumire indicator	Situații consolidate sem.I 2025	Situații individuale Transgaz	ETG, VMTG, ajustări	Petrostar
0	1=2+3+4	2	3	4
Venituri din activitatea de transport intern	1.343.575	1.343.575	0	0
Venituri din activitatea de transport Republica Moldova	147.111	0	147.111	0
Alte venituri	82.792	78.227	4.537	27
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.573.478	1.421.802	151.649	27
Amortizare	272.238	246.318	25.880	40
Cheltuieli cu angajații	343.425	337.141	5.483	800
Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate	61.788	61.780	0	8
Cheltuieli cu redevențe	154.511	154.511	0	0
Întreținere și transport	57.639	26.199	31.429	11
Impozite și alte sume datorate statului	61.661	61.278	378	5

Denumire indicator	Situații consolidate sem.I 2025	Situații individuale Transgaz	ETG, VMTG, ajustări	Petrostar
0	1=2+3+4	2	3	4
Venituri/ (Cheltuieli) cu provizioane pentru riscuri și cheltuieli	-20.463	-20.724	274	-13
Pierdere/(câștig) din deprecierea creanțelor	6.626	6.626	0	0
Alte cheltuieli de exploatare	80.182	75.590	4.506	87
Profit din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	555.869	473.082	83.698	-912
Venituri din activitatea de echilibrare	233.935	231.869	2.067	0
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	233.935	231.869	2.067	0
Venituri din activitatea de construcții conf.IFRIC12	451.112	451.112	0	0
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	451.112	451.112	0	0
Profit din exploatare	555.869	473.082	83.698	-912
Venituri din dobanzi	44.194	43.664	530	0
Venituri financiare	90.000	87.065	2.930	4
Cheltuieli financiare	84.167	66.656	17.511	0
Venituri financiare, net	50.027	64.073	-14.051	4
Profit înainte de impozitare	605.896	537.156	69.648	-908
Cheltuiala cu impozitul pe profit	86.927	77.275	9.652	0
Profit net aferent perioadei	518.969	459.880	59.996	-908
Atribuibil societății mamă	503.574		503.574	
Atribuibil intereselor care nu controlează	15.394			
Diferența de conversie	454		454	
Câștig/Pierdere actuarială aferentă perioadei	1.816	1.816	0	
Rezultatul global total aferent perioadei	521.239	461.696	60.450	-908

Tabel 20- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL)

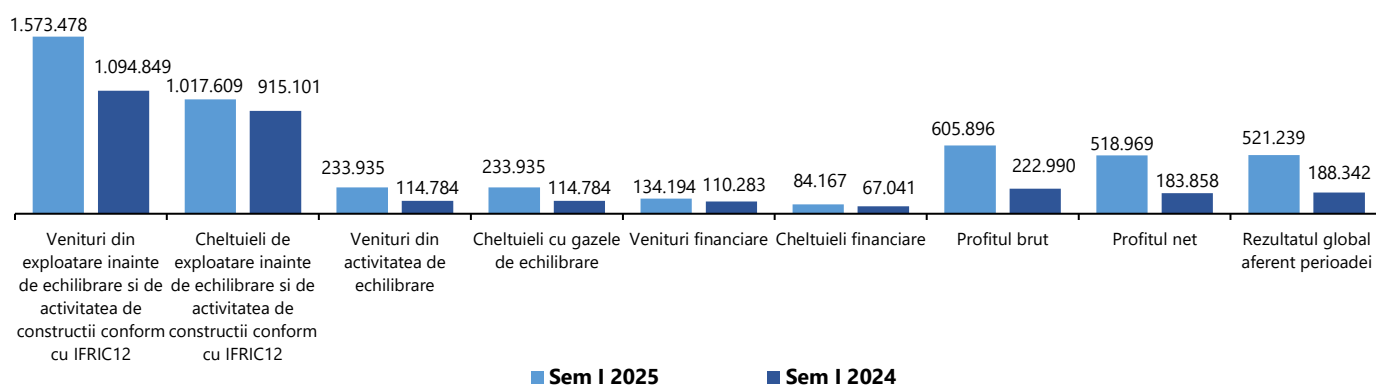
Realizări Semestrul I 2025 consolidate comparativ cu Realizări Semestrul I 2024 consolidate

Principalii indicatori economico-financiar consolidati realizați la 30 iunie 2025, comparativ cu cei realizați în perioada similară a anului 2024 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

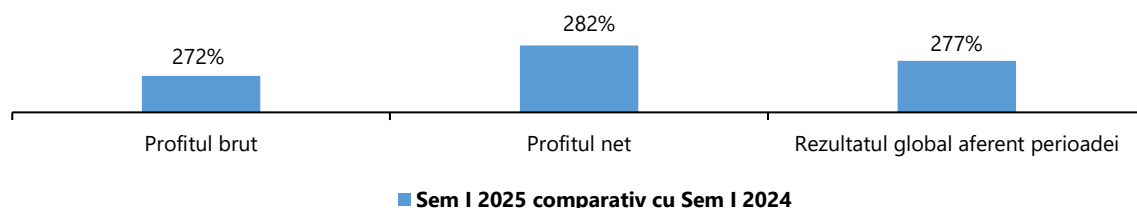
(mii lei)

Nr crt	Denumirea	Realizat Sem.I 2025	Realizat Sem.I 2024	Modificări
0	1	2	3	4=2/3x100-100
1.	Venituri din activitatea de exploatare, înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.573.478	1.094.849	144%
2.	Venituri din activitatea de echilibrare	233.935	114.784	204%
3.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	451.112	675.817	67%
4.	Venituri financiare	134.194	110.283	122%
5.	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.017.609	915.101	111%
6.	Cheltuieli din activitatea de echilibrare	233.935	114.784	204%
7.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	451.112	675.817	67%
8.	Cheltuieli financiare	84.167	67.041	126%
9.	REZULTATUL BRUT, din care :	605.896	222.990	272%
	• din exploatare	555.869	179.748	309%
	• din activitatea financiară	50.027	43.242	116%
10.	Impozitul pe profit	86.927	39.132	222%
11.	PROFITUL NET	518.969	183.858	282%
12.	Diferențe de conversie	454	2.427	19%
13.	Câștig/Pierdere actuarială aferentă perioadei	1.816	2.057	88%
14.	Rezultatul global total aferent perioadei	521.239	188.342	277%

Tabel 21 - Rezultatele financiare consolidate semestrul I 2025 comparativ cu semestrul I 2024



Grafic 33 - Rezultate financiare consolidate sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024 (mii lei)



Grafic 34- Rezultate financiare consolidate sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024 (%)

Evoluția indicatorilor economico-financiari consolidați la 30 iunie 2025, comparativ cu cei realizați în perioada similară a anului 2024 este determinată în principal de variația indicatorilor economico-financiari individuali înregistrați de SNTGN Transgaz SA la 30 iunie 2025 comparativ cu cei realizați în perioada similară a anului 2024.

Principalul impact al subsidiarelor în rezultatul consolidat este determinat de evoluția cursului MDL (leu moldovenesc) comparativ cu moneda EUR în care a fost atrasă parțial sursa de finanțare a proiectului de investiție derulat de subsidiară și comparativ cu moneda de raportare a situațiilor financiare consolidate (RON).

În semestrul I 2025 Societatea Vestmoldtransgaz SRL din Republica Moldova a prestat servicii de livrare a gazului natural în valoare de 147.111 mii lei.

4.11. Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale)

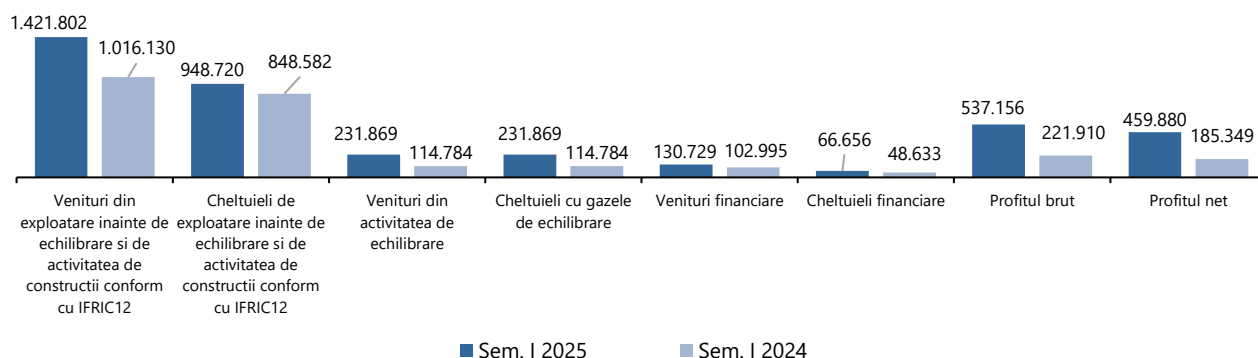
Realizări Semestrul I 2025 comparativ cu Realizări Semestrul I 2024

Rezultatele financiare realizate în semestrul I 2025 au atins nivelul realizărilor din semestrul I 2024 și au înregistrat, față de acest nivel, variații conform tabelului de mai jos:

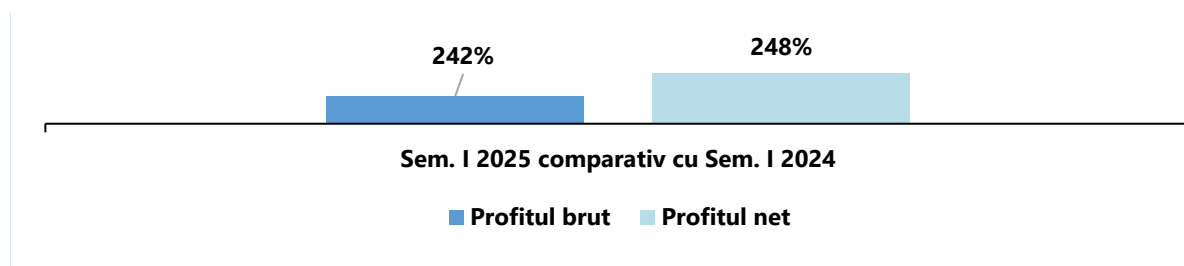
(mii lei)

Denumirea	Realizat Sem. I 2025	Realizat Sem. I 2024	Modificări
0	1	2	3=1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.421.802	1.016.130	140%
Venituri din activitatea de echilibrare	231.869	114.784	202%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	451.112	675.817	67%
Venituri financiare	130.729	102.995	127%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	948.720	848.582	112%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	231.869	114.784	202%
Costul activelor conform cu IFRIC12	451.112	675.817	67%
Cheltuieli financiare	66.656	48.633	137%
PROFITUL BRUT -total, din care:	537.156	221.910	242%
· din exploatare	473.082	167.548	282%
· din activitatea financiară	64.073	54.363	118%
Impozitul pe profit	77.275	36.562	211%
PROFITUL NET	459.880	185.349	248%

Tabel 22- Rezultatele financiare individuale în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024



Grafic 35 - Rezultatele financiare individuale în Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mii lei)



Grafic 36- Rezultate financiare individuale în Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (%)

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 înregistrează o creștere de **140%** față de veniturile realizate la 30 iunie 2024, respectiv o creștere de 405.672 mii lei.

Începând cu data de 1 octombrie 2023 s-au aplicat tarifele de transport gaze naturale aprobate prin Ordinul Președintelui ANRE nr.68 din 30.05.2023. Venitul reglementat aprobat aferent transportului gazelor naturale în perioada 1 octombrie 2023 – 30 septembrie 2024 este de 1.647.347.820 lei.

Începând cu data de 1 octombrie 2024 s-au aplicat tarifele de transport gaze naturale aprobate prin Ordinul Președintelui ANRE nr.17 din 29.05.2024. Venitul reglementat aprobat aferent transportului gazelor naturale în perioada 1 octombrie 2024 – 30 septembrie 2025 este de 2.005.006.850 lei.

Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:

- **veniturile obținute din rezervarea de capacitate** mai mari cu **364.805 mii lei** datorită:
 - **tarifului de rezervare a capacității** mai mare cu 1,545 lei/MWh, cu influență pozitivă de 285.612 mii lei;
 - **capacității rezervate** mai mare cu 7.591.748 MWh, cu influență pozitivă de 31.584 mii lei;
 - **venituri din depășire de capacitate** mai mari cu 40.900 mii lei. Valoarea veniturilor din depășiri de capacitate înregistrată la 30 iunie 2024 este de 63.591 mii lei iar valoarea înregistrată la 30 iunie 2025 este de 104.491 mii lei;
 - **veniturilor din prima de licitație** mai mari cu 6.709 mii lei, ca urmare a licitațiilor de rezervare de capacitate desfășurate conform CAM-NC pe punctele de interconectare; veniturile din prima de licitație înregistrate la 30 iunie 2024 au fost de 27.994 mii lei iar la 30 iunie 2025 de 34.703 mii lei.

- *veniturile obținute din componenta volumetrică* mai mari cu **36.663 mii lei** datorită:
 - *tarifului de transport volumetric* mai mare cu 0,30 lei/MWh, cu influență pozitivă de 23.297 mii lei;
 - *cantității de gaze transportate* mai mare față de semestrul I 2024 cu 8.199.771 MWh, cu o influență pozitivă de 13.366 mii lei, detaliată pe categorii de consumatori astfel:

		Sem. I 2025	Sem. I 2024	Diferențe
Cantitate transportată pentru consumatori direcți	MWh	35.243.848	31.953.073	3.290.775
	Mii mc	3.214.197	2.965.517	248.680
Cantitate transportată pentru distribuții	MWh	42.413.150	37.504.154	4.908.996
	Mii mc	3.966.819	3.507.416	459.403
Total	MWh	77.656.998	69.457.227	8.199.771
	Mii mc	7.181.016	6.472.933	708.083

- *alte venituri din exploatare* mai mari cu **4.204 mii lei**.

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o creștere de **117.084 mii lei** pe seama următorilor factori:

- *preț de tranzacționare* mai mare cu 94,04 lei/MWh, cu o influență pozitivă de 87.737 mii lei;
- *cantitate* mai mare cu 189.962 MWh cu influență pozitivă de 29.348 mii lei;

Veniturile din activitatea de construcții mai mici cu **224.706 mii lei**, înregistrate în conformitate cu IFRIC 12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții.

Veniturile financiare cu o influență pozitivă de **27.734 mii lei**.

Cheltuielile de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 înregistrează o creștere de **112%** față de 30 iunie 2024, nivelul acestora fiind cu **100.138 mii lei** mai mare.

Societatea a înregistrat economii de 51.448 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- *cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli*: 30.906 mii lei;
- *pierdere/câștig din deprecierea creanțelor*: 20.542 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de 151.586 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- *consum de gaze naturale pe sistemul de transport* 837 mii lei, datorită următorilor factori:
 - *cantitatea de gaze naturale destinată consumului de gaze în SNT* mai mică față de 30 iunie 2024 cu 28.456 MWh, cu o influență pozitivă de 6.034 mii lei;
 - *prețul mediu de achiziție realizat* mai mare față de cel realizat la 30 iunie 2024 cu 24,87 lei/MWh cu o influență negativă de 6.871 mii lei;

Conform OUG nr. 119/1 septembrie 2022 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 27/2022 prestatorul serviciilor de transport gaze naturale are obligația de a capitaliza trimestrial costurile suplimentare cu achiziția de gaze naturale, realizate în perioada 1 ianuarie 2022-31 martie 2025, în vederea acoperirii consumului

tehnologic, față de costurile incluse în tarifele reglementate. La data de 31 martie 2025 Societatea a capitalizat valoarea de 20.548 mii lei.

- alte cheltuieli de exploatare: 14.306 mii lei, în principal pe seama ajustărilor privind deprecierea activelor curente;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 11.032 mii lei;
- cheltuieli cu personalul: 40.390 mii lei;
- cheltuieli cu redevența: 46.169 mii lei.
- cheltuieli cu amortizarea: 15.324 mii lei pe seama finalizării și punerii în funcțiune a proiectelor de investiții;
- cheltuieli cu materiale auxiliare: 2.488 mii lei;
- cheltuieli cu impozite și taxe: 21.040 mii lei.

Cheltuielile financiare au înregistrat o creștere de **18.023 mii lei**.

Comparativ cu realizările la 30 iunie 2024, profitul brut realizat la 30 iunie 2025 înregistrează o creștere de 242% respectiv cu 315.245 mii lei iar profitul net realizat înregistrează o creștere de 248% respectiv cu 274.532 mii lei.

Realizări Semestrul I 2025 comparativ cu BVC Semestrul I 2025

Principalii indicatori economico-financiar realizati în semestrul I 2025, comparativ cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 4 din 09 aprilie 2025 sunt prezentați în tabelul următor:

<i>(mii lei)</i>			
Denumirea	BVC Sem. I 2025	Realizat Sem. I 2025	Dinamica %
0	1	2	3=2/1x100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.337.301	1.421.802	106%
Venituri din activitatea de echilibrare	166.078	231.869	140%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.269.773	451.112	36%
Venituri financiare	117.967	130.729	111%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.133.651	948.720	84%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	166.078	231.869	140%
Costul activelor conform cu IFRIC12	1.269.773	451.112	36%
Cheltuieli financiare	52.058	66.656	128%
PROFITUL BRUT -total, din care:	269.558	537.156	199%
• din exploatare	203.649	473.082	232%
• din activitatea financiară	65.909	64.073	97%
Impozitul pe profit	35.459	77.275	218%
PROFITUL NET	234.099	459.880	196%

Tabel 23 - Rezultate financiare individuale în Sem.I 2025 comparativ cu Bugetul pentru Sem.I 2025

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 cresc cu **84.501 mii lei** față de cele prevăzute în BVC.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- serviciile de transport gaze au înregistrat o creștere de **129.370 mii lei**, datorită:
 - *capacității rezervate* mai mari cu 21.267.442 MWh cu o influență pozitivă de **130.131 mii lei**;
 - *tarifului mediu de rezervare a capacității, determinat de structura produselor rezervate*, mai mare cu 0,046 lei/MWh, cu influență pozitivă de **8.901 mii lei**;
 - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 5.006.416 MWh cu o influență negativă de **9.662 mii lei**;
- alte venituri din exploatare au scăzut cu **44.869 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC; în situațiile financiare Transgaz nu prezintă valoarea veniturilor din producția de imobilizări corporale și nici valoarea cheltuielilor corespunzătoare acestora conform Ordinului nr. 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o creștere de **65.791 mii lei** pe seama următorilor factori:

- preț de tranzacționare mai mare cu 25,01 lei/MWh, cu o influență pozitivă de 23.328 mii lei;
- cantitate mai mare cu 189.962 MWh cu influență favorabilă de 42.462 mii lei.

Veniturile financiare au înregistrat o creștere de **12.762 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC, datorită, în principal ajustării cu rata inflației înregistrate la 30 iunie 2025 în valoare de 3,08%, a imobilizărilor intrate în baza de active reglementate.

Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 sunt mai mici cu **184.932 mii lei** față de prevederile din BVC.

S-au înregistrat economii de de **216.963 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu personalul: 29.388 mii lei;
- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 41.075 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare și alte cheltuieli materiale: 38.054 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 25.278 mii lei;
- cheltuieli cu impozite și taxe: 26.821 mii lei;
- cheltuieli cu amortizarea: 22.154 mii lei;
- alte cheltuieli de exploatare: 26.944 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 7.249 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de **32.033 mii lei** la următoarele elemente de cheltuieli:

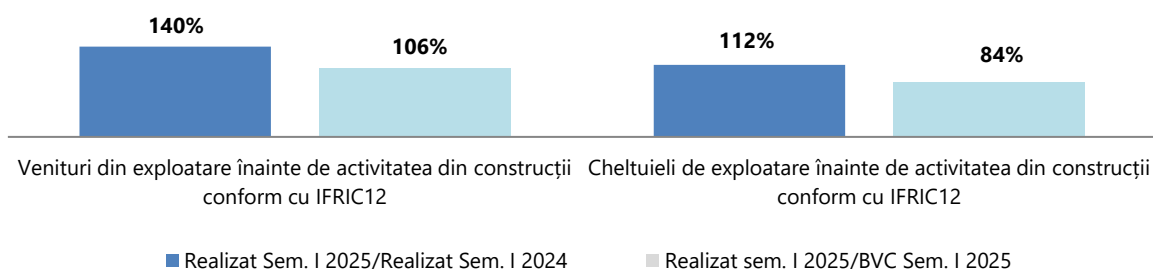
- cheltuieli cu redevența pentru concesiunea SNT: 14.878 mii lei;
- pierdere/câștig din deprecierea activelor circulante: 17.155 mii lei.

Cheltuielile financiare sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu **14.597 mii lei**, în principal pe seama diferențelor de curs valutar (7.898 mii lei) și înregistrării efectului actualizării provizionului pentru beneficiile angajaților (11.156 mii lei).

Profitul brut este cu **267.598 mii lei** superior celui prevăzut în BVC.

	Realizat Sem.I 2025 comparativ cu Realizat Sem.I 2024	Realizat Sem.I 2025 comparativ cu BVC Sem.I 2025
Venituri din exploatare înainte de activitatea de echilibrare si de construcții conform cu IFRIC12	140%	106%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare si de construcții conform cu IFRIC12	112%	84%
Rezultatul brut	242%	199%
Impozit pe profit	211%	218%
Profitul net	248%	196%

Tabel 24 – Realizări Sem.I 2025 comparativ cu Realizări Sem.I 2024 și Realizări Sem.I 2025 comparativ cu BVC (%)



Grafic 37 - Realizări Sem.I 2025 individuale comparativ cu Realizări Sem.I 2024 individuale și Realizări Sem.I 2025 individuale comparativ cu BVC Sem.I 2025

Realizări Sem.I 2025 individuale comparativ cu Plan de administrare 2025

Indicatorii cheie de performanță financiari au fost fundamentați în baza datelor din Bugetul de Venituri și Cheltuieli al societății aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (HAGOA) nr. 1/2024.

Nivelul indicatorilor de performanță financiari realizați comparativ cu cei prevăzuți în planul de administrare este redat în următorul tabel:

(mii lei)

Nr. crt.	Criteriu de performanță	Plan administrare 2021- 2025	Realizat Sem.I 2025	Procent	Diferență
1.	Plăți restante-mii lei	0	0	100%	0
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor si pentru riscuri si cheltuieli)-mii lei	1.782.027	699.343	255%	-1.082.684

Nr. crt.	Criteriu de performanță	Plan administrare 2021- 2025	Realizat Sem.I 2025	Procent	Diferență
3.	Rata lichidității imediate	1	0,98	98%	-0,02
4.	Rata de îndatorare netă	5	3,96	126%	-1,04
5.	EBITDA-mii lei	867.934	719.401	83%	-148.533

Tabel 25 – Realizări Sem.I 2025 individuale comparativ cu Planul de administrare 2025

5 SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

5.1. Poziția financiară consolidată

Conform prevederilor art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale.

Situația poziției financiare consolidate la 30.06.2025 comparativ cu cea de la data de 31.12.2024 se prezintă astfel:

Denumire indicator	30.06.2025	31.12.2024	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	680.972	710.016	96%
Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	135.309	156.239	87%
Imobilizări necorporale	5.350.678	5.117.108	105%
Imobilizări financiare	488	0	-
Fond comercial	10.138	10.150	100%
Alte creanțe	2.796.292	2.648.908	106%
Investitii financiare pe termen lung	30.876	0	-
Impozit amânat	87.999	81.112	108%
Numerar restricționat	2.404	2.301	104%
Active imobilizate	9.095.156	8.725.834	104%
Stocuri	641.675	514.143	125%
Creanțe comerciale	229.182	366.871	62%
Creanțe privind impozitul pe profit	25.540	15.184	168%
Alte creanțe	112.497	83.025	135%
Investitii financiare pe termen scurt	77.190	0	-
Numerar și echivalent de numerar	737.603	1.064.299	69%
Alte active circulante	25	0	-
Active circulante	1.823.712	2.043.522	89%
TOTAL ACTIV	10.918.867	10.769.356	101%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.785.895	1.562.530	114%

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	4.418.559	4.817.275	92%
Total datorii	6.204.454	6.379.805	97%
Capitaluri proprii atribuibile asociatilor	4.714.413	4.389.552	107%
Interese fara control	129.960	107.136	121%
Capitaluri proprii	4.584.453	4.282.416	107%
Capital social	1.883.815	1.883.815	100%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100%
Prime de capital	247.479	247.479	100%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100%
Rezultatul reportat	736.240	433.984	170%
Diferente de conversie din consolidare	9.704	9.923	98%
Total capitaluri proprii si datorii	10.918.867	10.769.357	101%

Tabel 26- Situația poziției financiare consolidate a societății în semestrul I 2025 comparativ cu anul 2024

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o scădere de 29.045 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2024, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o scădere de 20.930 mii lei față de 31 decembrie 2024, determinată de faptul că valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie a fost mai mică decât cheltuiala cu amortizarea.

Imobilizări necorporale

Programe informatice

Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor

Începând cu anul 2010, Societatea mamă, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE.

Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea mamă are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept. Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au crescut cu 233.570 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2024, această creștere este determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări necorporale au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările necorporale.

Imobilizări financiare

Creanțe comerciale și alte creanțe/Active imobilizate

Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 30 iunie 2025 cu suma de 147.384 mii lei, creanță înregistrată conform prevederilor Legii nr. 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 147.384 mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2024 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019. Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

Stocuri

La 30 iunie 2025 stocurile au înregistrat o scădere de creștere cu 127.533 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2024, fiind determinată de scăderea valorii gazelor naturale achiziționate în cadrul activității de echilibrare cu 1.813 mii lei, scăderea stocului de gaze naturale achiziționate pentru acoperirea consumului tehnologic cu 25.510 mii lei, creșterea stocului de materiale în custodie la terți cu 160.123 mii lei, creșterea stocului de materii prime și materiale cu 6.044 mii lei și de creșterea ajustării pentru deprecierea stocurilor cu 11.311 mii lei.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 30 iunie 2025 soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a scădere cu 108.217 mii lei față de 31 decembrie 2024, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor comerciale cu 108.145 mii lei determinată în special de încasarea soldului creanțelor rezultate din activitatea de transport intern și echilibrare;

- creșterea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 8.727 mii lei;
- scăderea a creanțelor către bugetul de stat în sumă de 9.739 mii lei;
- creșterea soldului altor creanțe cu 18.394 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 30 iunie 2025 numerarul societății a scăzut cu 326.696 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2024. Disponibilitățile din conturile bancare în lei au scăzut cu 332.314 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au scăzut cu 5.394 mii lei.

Alte echivalente de numerar înregistrează o creștere de 11.012 mii lei comparativ cu anul 2024.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an s-au înregistrat următoarele modificări față de 31 decembrie 2024:

- scăderea soldului datoriilor comerciale cu 181.163 mii lei;
- creșterea soldului altor datorii cu 188.326 mii lei;
- scăderea soldului datoriilor privind contractele cu clienții cu 55.600 mii lei;
- scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 15.818 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 6.043 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans pe termen scurt cu 1.860 mii lei;
- creșterea împrumuturilor pe termen scurt cu 272.011 mii lei.
- creșterea datoriilor curente aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing cu 7.705 mii lei;

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- scăderea împrumuturilor pe termen lung cu 330.230 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 54.397 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 5.216 mii lei;
- scăderea datoriilor curente aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing cu 19.303 mii lei;

Capitaluri propria

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat. Rezultatul reportat a crescut cu 302.256 mii lei datorită înregistrării repartizării profitului aferente anului 2024, și a înregistrării profitului aferent semestrului I 2025.

5.2. Rezultatul global consolidat

Situația contului de profit și pierdere - situații consolidate - în semestrul I 2025 comparativ cu semestrul I 2024:

-mii lei-

Specificație	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	30.06.2025	30.06.2024	
1	2	3	4=2/3*100
TOTAL venituri, din care:	2.392.718	1.995.734	120%
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.573.478	1.094.849	144%
Venituri din activitatea de echilibrare	233.935	114.784	204%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	451.112	675.817	67%
Venituri financiare	134.194	110.283	122%
TOTAL cheltuieli, din care:	1.786.823	1.772.744	101%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.017.609	915.101	111%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	233.935	114.784	204%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	451.112	675.817	67%
Cheltuieli financiare	84.167	67.041	126%
PROFIT BRUT, din care:	605.896	222.990	272%
Rezultat din exploatare	555.869	179.748	309%
Rezultat financiar	50.027	43.242	116%
IMPOZIT PE PROFIT	86.927	39.132	222%
PROFIT NET	518.969	183.858	282%
Atribuibil societății mamă	503.574	183.445	275%
Atribuibil intereselor care nu controlează	15.394	413	3.727%
Număr de acțiuni	188.381.504	188.381.504	100%
Alte elemente ale rezultatului global			
Rezultatul pe acțiune, de bază și diluat (exprimat în lei pe acțiune)	2,75	0,98	
(Câștig)/Pierdere actuarială aferentă perioadei	1.816	2.057	88%
Diferențe de conversie	454	2.427	19%
Rezultatul global total aferent perioadei	521.239	188.341	277%
Atribuibil societății mamă	505.731	187.928	269%
Atribuibil intereselor care nu controlează	15.508	413	3.755%

Tabel 27 - Situația contului de profit și pierdere consolidat în sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024

5.3. Situația fluxului de trezorerie consolidat

Situația fluxului de trezorerie consolidat la 30 iunie 2025 este redată în tabelul următor:

-mii lei-

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la	
	30 iunie (mii lei)	
	2025	2024
Profit înainte de impozitare	605.896	222.990
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizare	272.238	255.991
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	96	89
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	-15.851	-14.932
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-52.672	-52.558
Ajustarea Creanța privind Acordul de Concesiune	-83.062	-63.931
Pierdere din creanțe și debitori diversi	41	783
Pierdere/ (castig) din deprecierea stocurilor	10.529	-366
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	6.626	21.708
Provizioane pentru beneficiile angajaților	1.919	19.794
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	11.156	6.920
Venituri din dobânzi	-44.198	-37.077
Cheltuieli din dobânzi	54.179	51.846
Alte venituri / cheltuieli	783	0
Venit achiziție pe termen avantajos (bargain purchase)	-2.669	0
Venit din remasurarea intereselor care nu controlează	-414	0
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	29.113	-622
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	793.711	410.635
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	81.966	82.448
(Creștere)/descreștere stocuri	21.556	19.105
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	-113.284	58.002
Numerar generat din exploatare	783.949	570.190
Impozit pe profit plătit	-86.372	-46.922
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	697.576	523.268
Flux de trezorerie din activități de investiții		
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	-720.310	-519.904
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	-5.544	-7.851
Incasări din cedarea de imobilizări corporale	0	110
Dobânzi primite	8.421	7.466
Plăți pentru investiții financiare pe termen lung	-30.876	0
Plăți pentru investiții financiare pe termen scurt	-77.190	0
Numerar net utilizat în activități de investiții	-825.499	-520.179

Flux de trezorerie din activități de finanțare		
Majorare capital social	0	0
Rambursări împrumuturi termen lung	-74.132	-74.050
Rambursări credit pentru capital de lucru	-26.117	-6.924
Trageri împrumuturi termen lung	0	497.670
Plăți IFRS 16	-19.281	-25.197
Încasare de granturi guvernamentale	0	0
Încasări din taxe de racordare	1.827	136.014
Dobânzi plătite	-80.854	-64.216
Dividende plătite	-216	-175
Numerar net utilizat în activități de finanțare	-198.773	463.121
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	-326.696	466.211
Numerar și echivalent de numerar la început de an	1.064.299	711.186
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă	737.603	1.177.397

Tabel 28 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024

Din analiza fluxului de numerar în Sem.I 2025 se constată **o scădere a disponibilităților cu 439.794 mii lei** comparativ cu Sem.I 2024.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 697.576 mii lei, cu 174.308 mii lei mai mare decât în Sem.I 2024;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -825.499 mii lei, cu 305.320 mii lei mai mic decât în Sem.I 2024;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este -198.773 mii lei, cu 661.894 mii lei mai mic decât în Sem.I 2024.

5.4. Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate. Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Grupul este expus riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Grupul nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; așadar, Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului.

Pentru a acoperi riscul valutar aferent creanțelor și datoriilor comerciale societatea încheie toate contractele de vânzare și de achiziții în moneda națională RON.

30 iunie 2025	EUR	GBP	USD	MDL	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Active financiare						
Numerar și echivalente de numerar (inclusiv numerar restrictionat)	835.404	685	59.845	34.937.011	704.173.710	740.006.655
Concesiune active financiare pe termen lung					2.796.291.662	2.796.291.662
Alte active financiare	25.389	-	-		-	25.389
Investiții financiare pe termen lung				30.876.000		30.876.000
Investiții financiare pe termen scurt				77.190.000		77.190.000
Creanțe comerciale și alte creanțe	164.868.901	-	6.540.791	26.999.944	143.243.467	341.653.103
Total active financiare	165.729.694	685	6.600.635	170.002.955	3.643.708.839	3.986.042.809
Datorii financiare						
Datorii comerciale și alte datorii	26.119.636	-	4.480.644	24.169.814	892.765.191	947.535.285
Datorii leasing	-	-	-	130.153.334	21.273.960	151.427.294
Împrumuturi	1.108.501.327	-	-	165.501.342	2.442.762.603	3.716.765.272
Total datorii financiare	1.134.620.963	-	4.480.644	319.824.490	3.356.801.754	4.815.727.851
Net	(968.891.269)	685	2.119.992	(149.821.535)	286.907.085	(829.685.042)
31 decembrie 2024	EUR	GBP	USD	MDL	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Active financiare						
Numerar și echivalente de numerar	24.822.570	1.583	36.200	70.648.049	971.092.092	1.066.600.494
Concesiune active financiare pe termen lung					2.648.907.892	2.648.907.892
Alte active financiare	24.870	-	-		-	24.870
Creanțe comerciale și alte creanțe	156.256.143	-	7.210.886	-	286.404.043	449.871.072
Total active financiare	181.103.583	1.583	7.247.086	70.648.049	3.906.404.027	4.165.404.328
Datorii financiare						
Datorii comerciale și alte datorii	68.676.406	-	167.188	37.479.035	617.062.875	723.385.504
Datorii leasing	-	-	-	142.143.642	20.881.905	163.025.547
Împrumuturi	1.275.685.216	-	-	-	2.499.299.073	3.774.984.289
Total datorii financiare	1.344.361.622	-	167.188	179.622.677	3.137.243.853	4.661.395.340
Net	(1.163.258.039)	1.583	7.079.898	(108.974.628)	769.160.174	(495.991.012)

La 30 iunie 2025, suma de 171.460.469 lei (31 decembrie 2024: 163.491.899 lei) reprezentând creanțe comerciale și alte creanțe net este exprimată în monedă străină dintre care 4% în USD (31 decembrie 2024: 4%) și 96% în EUR (31 decembrie 2024: 96%).

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Grupului, cu toate variabilele menținute constante și ia în calcul fluctuația maximă din piață a cursului valutar a fiecărei monede, în perioadele de raportare:

	30 iunie 2025 (neauditat)	31 decembrie 2024
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii USD cu 8%	895.001	566.392
Deprecierii USD cu 8%	(895.001)	(566.392)
Aprecierii EUR cu 2%	(22.617.372)	(23.264.663)
Deprecierii EUR cu 2%	22.617.372	23.264.663

Riscul de preț

Grupul este expus riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/ mai mare cu 2.549.679 lei (decembrie 2024: 6.161.452 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Grupul este expus riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea gestionării riscului. Cadrul de reglementare al activității Societății asigură acoperirea integrală a riscului ratei dobânzii. Astfel cheltuielile cu dobânda aferentă împrumuturilor angajate pentru finanțarea proiectelor de investiții se recuperează prin venitul reglementat pentru activitatea de transport gaze naturale iar dobânda aferentă liniilor de credit angajate pentru finanțarea activității de echilibrare comercială se recuperează prin tariful de neutralitate.

Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 6.809.359 lei mai mare/ mai mic (decembrie 2024: 10.863.638 lei mai mare/mai mic), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Valoarea de 50 puncte de bază reprezintă evaluarea de către conducerea societății a modificării rezonabile a ratelor de dobândă.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Grupul a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători. Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru indemnizație pentru pierderi, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit.

Riscul de credit al Grupului în ceea ce privește creanțe comerciale este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 47% din soldurile de creanțe comerciale la 30 iunie 2025 (31 decembrie 2024: 42%). Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările deja create.

Deoarece creanța din concesiune pe termen lung este garantată de statul român, Grupul a considerat că potențiala depreciere utilizând modelul ECL nu este semnificativă pentru aceste situații financiare.

O altă măsură luată de Transgaz pentru acoperirea riscului de credit este solicitarea de garanții de bună plată pentru contractele de transport gaze naturale și echilibrare comerciala. La 30 iunie 2025 Grupul are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoare de 416.539.038 lei (2024 : 614.828.887 RON) - în principal sub formă de scrisori de garanție bancară și depozite de garantare în numerar.

Numerarul și depozitele (pe termen scurt și lung) este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	30 iunie 2025 (neauditat)	31 decembrie 2024
Fără rating	39.227.723	71.598.559
BBB-	420.647.416	890.375.218
BBB+	277.105.931	101.888.737
A+	133.931	134.273
AA-	<u>488.117</u>	<u>157.385</u>
	737.603.118	1.064.154.172

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Grupul previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale.

Departamentul financiar al Grupului investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 30 iunie 2024 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 30 iunie 2025 este următoarea :

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	4.889.569.468	955.798.500	1.886.286.652	2.047.484.316
Datorii comerciale și alte datorii	8.44.547.249	844.547.249	-	-
Datorii de leasing	164.406.181	48.130.999	116.275.181	-
Alte datorii	115.742	115.742	-	-
	<u>5.899.162.126</u>	<u>1.848.592.490</u>	<u>2.002.561.833</u>	<u>2.047.484.316</u>

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2024:

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	4.920.901.783	534.841.486	2.142.499.066	2.243.561.231
Datorii comerciale și alte datorii	723.385.504	723.385.504	-	-
Datorii de leasing	187.376.694	42.254.606	145.122.088	-
Alte datorii	194.293	194.293	-	-
	<u>5.831.858.274</u>	<u>1.300.675.889</u>	<u>2.287.621.154</u>	<u>2.243.561.231</u>

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.

Ordinul ANRE nr. 130/2020 reglementează două tipuri de depozite de garanții, respectiv garanția de participare la licitații, constituită înainte de intrarea în licitațiile de capacitate și garanția financiară de plată, constituită după închiderea licitațiilor, pentru produsele de capacitate rezervate.

Garanțiile de participare la licitații sunt folosite de utilizatorii de rețea pentru participarea la licitații viitoare de rezervare de capacitate, în care sunt oferite de către Transgaz produse de capacitate zilnice, intrazilnice, lunare, trimestriale, anuale și conferă dreptul acestora de a intra în orice moment pe durata contractului cadru de transport, în licitațiile de rezervare de capacitate, pentru rezervarea de produse de capacitate oferite de Transgaz, în limita garanțiilor constituite. Garanțiile de participare la licitațiile de rezervare de capacitate se returnează parțial sau integral, la solicitarea UR-ului.

Garanțiile de plată contract sunt constituite, conform prevederilor Contractului cadru de transport, după rezervarea produselor de capacitate și se suplimentează sau se reduc în funcție de valoarea produselor contractate. Acestea se returnează după 45 zile de la încetarea contractului prin ajungere la termen, dacă UR și-a onorat toate obligațiile de plată.

În categoria credite și creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Grupului legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital.

Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

Gradul de îndatorare net la 30 iunie 2025 și la 31 decembrie 2024 se reflectă în tabelul de mai jos:

	30 iunie 2025 (neauditat)	31 decembrie 2024
Total împrumuturi	3.716.765.271	3.774.984.289
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	<u>(740.006.655)</u>	<u>(1.064.299.187)</u>
Datorie netă	<u>2.976.758.617</u>	<u>2.710.685.102</u>
Capitaluri proprii	4.714.413.554	4.389.551.942
Grad de îndatorare	0,63	0,62

Estimarea valorii juste

Valoarea contabilă a activelor și datoriilor financiare cu rată variabilă se presupune că aproximează valoarea justă a acestora.

Instrumentele financiare din bilanț includ creanțe comerciale și alte creanțe, numerarul și echivalentele de numerar, alte active financiare, datoriile comerciale, împrumuturile purtătoare de dobândă. Valorile estimate ale acestor instrumente aproximează valoarea lor contabilă. Valorile contabile reprezintă expunerea maximă a Societății la riscul de credit pentru creanțele existente.

6. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ

6.1 Poziția financiară individuală

Conform prevederilor art. 1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercitiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

Situația poziției financiare la data de 30.06.2025, comparativ cu cea existentă la data de 31.12.2024, se prezintă astfel:

Denumire indicator	30.06.2025 (mii lei)	31.12.2024 (auditat -mii lei))	Dinamica (%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	306.717	333.770	92%
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	19.948	19.695	101%
Imobilizări necorporale	5.350.567	5.117.106	105%
Investiții în subsidiare	182.164	177.644	103%
Alte creanțe	2.796.292	2.648.908	106%
Impozit amanat	89.924	82.718	109%
Numerar restricționat	2.404	2.302	104%
Active imobilizate	8.748.015	8.382.143	104%
Stocuri	637.399	508.219	125%
Creanțe comerciale	218.098	322.973	68%
Alte creanțe	90.726	82.997	109%
Creanțe privind impozitul pe profit	25.050	17.148	146%
Numerar și echivalent de numerar	699.001	993.072	70%
Active circulante –TOTAL	1.670.274	1.924.409	87%
TOTAL ACTIV	10.418.289	10.306.552	101%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.699.310	1.471.506	115%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	4.181.918	4.556.229	92%
Total datorii	5.881.228	6.027.735	98%
Capitaluri proprii	4.537.061	4.278.817	106%
Capital social	1.883.815	1.883.815	100%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100%
Prime de capital	247.479	247.479	100%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100%
Rezultatul reportat	698.552	440.308	159%
Total capitaluri proprii si datorii	10.418.289	10.306.552	101%

Tabel 29- Situația poziției financiare individuale a societății în Sem.I 2025 comparativ cu anul 2024

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de transport internațional precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o scădere cu 27.053 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2024, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale nu au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o creștere de 253 mii lei față de 31 decembrie 2024, determinată de faptul că valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie a fost mare decât cheltuiala cu amortizarea.

Imobilizări necorporale

Programe informatice - Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor - Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept. Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au crescut cu 233.460 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2024, această creștere este determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări necorporale au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările necorporale

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare au crescut față de valoarea înregistrată la 31.12.2024 cu 4.520 mii lei, reprezintă achiziția unei participații de 51% din capitalul social al Petrostar, având ca obiect de principal de activitate activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea SA, iar participația în capitalul social al societății EUROTRANSGAZ SRL Chișinău din Republica Moldova, înființată prin Hotărârea AGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 a SNTGN Transgaz SA și capitalului social al societății *TRANSPORT ROMÂNIA HIDROGEN S.R.L* având ca obiect de activitate transportul hidrogenului, cu asociat unic SNTGN Transgaz SA cu sediul în București, înființată prin Hotărârea AGEA nr. 5 din data de 05 iunie 2024 a SNTGN Transgaz SA au rămas neschimbate.

Creanțe comerciale și alte creanțe/Active imobilizate

Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 30 iunie 2025 cu suma de 147.384 mii lei, creanță înregistrată conform prevederilor Legii nr. 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se

transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 147.384 mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2024 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019. Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

Stocuri

La 30 iunie 2025 stocurile au înregistrat o creștere de 129.179 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2024, fiind determinată de scăderea stocului de gaze naturale achiziționate pentru acoperirea consumului tehnologic și activitatea de echilibrare cu 27.792 mii lei, creșterea stocului de materii prime și materiale cu 7.375 mii lei, creșterea stocului de materiale în custodie 160.123 mii lei și înregistrarea creșterii ajustării pentru deprecierea stocurilor cu suma de 10.529 mii lei.

Creanțe comerciale

La 30 iunie 2025, soldul creanțelor comerciale a scăzut cu 104.875 mii lei față de 31 decembrie 2024, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor clienți cu 96.778 mii lei;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale cu 8.097 mii lei;

Alte creanțe

La 30 iunie 2025, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a crescut cu 7.729 mii lei față de 31 decembrie 2024, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- creșterea soldului altor creanțe cu 17.908 mii lei;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea altor creanțe cu 1.470 mii lei;
- scăderea creanțelor fata de bugetul de stat cu 11.649 mii lei;

Casa și conturi la bănci

La 30 iunie 2025 numerarul societății a scăzut cu 294.071 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2024. Disponibilitățile din conturile bancare în lei au scăzut cu 285.077 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au scăzut cu 9.039 mii lei. Alte elemente de numerar și echivalente de numerar înregistrează o creștere de 45 mii lei comparativ cu anul 2024.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2024:

- scăderea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 168.154 mii lei;
- creșterea soldului altor datorii cu 178.842 mii lei;
- scăderea soldului datoriilor privind contractele cu clienții cu 46.935 mii lei;
- scăderea soldului datoriilor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing cu 128 mii lei;
- scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 15.837 mii lei în principal pe seama provizionului pentru participarea salariaților la profit;

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- scăderea împrumuturilor pe termen lung cu suma de 325.369 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 54.397 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 4.935 mii lei;
- creșterea datoriilor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing în sumă de 521 mii lei.

Capitaluri proprii

Nu a fost modificat capitalul subscris și vărsat. Rezultatul reportat a crescut cu 258.244 mii lei.

6.2 Rezultatul global individual

Situația contului de profit și pierdere în semestrul I 2025 comparativ cu semestrul I 2024:

Specificație	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	30.06.2025	30.06.2024	
1	2	3	4=2/3
TOTAL venituri. din care:	2.235.511	1.909.727	117,06%
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.421.802	1.016.130	139,92%
Venituri din activitatea de echilibrare	231.869	114.784	202,00%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	451.112	675.817	66,75%
Venituri din dobânzi	43.664	36.923	118,26%
Venituri financiare	87.065	66.072	131,77%
TOTAL cheltuieli. din care:	1.698.356	1.687.816	100,62%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	948.720	848.582	111,80%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	231.869	114.784	202,00%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	451.112	675.817	66,75%
Cheltuieli financiare	66.656	48.633	137,06%
PROFIT BRUT. din care:	537.156	221.910	242,06%
Rezultat din exploatare	473.082	167.548	282,36%
Rezultat financiar	64.073	54.363	117,86%
IMPOZIT PE PROFIT	77.275	36.562	211,36%
PROFIT NET	459.880	185.349	248,12%
Alte elemente ale rezultatului global	1.816	2.057	88,29%
Rezultatul global total aferent perioadei	461.696	187.406	246,36%

Tabel 30- Situația contului de profit și pierdere individual în anul Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12, realizate în semestrul I 2025 comparativ cu semestrul I 2024, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificații	Realizări Sem. I (mii lei)		Dinamica (%)
		2025	2024	
0	1	2	3	$4=2/3*100$
1.	Venituri din activitatea de transport			
	- mii lei	1.343.575	942.107	142,61
	- MWh	77.656.998	69.457.227	111,81
	- lei/MWh	17,30	13,56	127,56
3.	Venituri din activitatea de transport internațional			
	- mii lei	0	0	0
4.	Alte venituri din exploatare			
	- mii lei	78.227	74.023	105,68
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		1.421.802	1.016.130	139,92

Tabel 31- Veniturile activității de exploatare-Realizări Sem.I 2025 comparativ cu Realizări Sem.I 2024

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare efectuate în semestrul I 2025 comparativ cu semestrul I 2024:

Nr. crt.	SPECIFICAȚIE	Sem. I (mii lei)		Dinamica (%)
		2025	2024	
0	1	2	3	$4=2/3*100$
1.	Amortizare	246.318	230.995	106,63
2.	Indemnizații, salarii, alte cheltuieli de natura salarială și beneficii acordate angajaților	337.141	296.751	113,61
3.	Consum de gaze în SNT, materiale și consumabile utilizate, din care:	61.780	58.455	105,69
	- Consum de gaze în sistemul de transport	40.159	39.322	102,13
	cantitate consum de gaze în SNT (MWh)	276.220	326.285	84,66
	- Materiale auxiliare	19.149	16.979	112,78
	- Alte cheltuieli materiale	2.472	2.154	114,76
4.	Cheltuieli cu redevențe	154.511	108.342	142,61
5.	Întreținere și transport, din care	26.199	15.167	172,74
	- Lucrări, servicii executate de terți	16.328	7.072	230,88
6.	Impozite și alte sume datorate statului, din care:	61.278	40.237	152,29
	- Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	4.770	4.369	109,18
	- Impozit pe monopol	34.199	30.911	110,64
7.	Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	-20.724	10.182	x
8.	Pierdere/(câștig) din deprecierea creanțelor	6.626	27.168	24,39
9.	Alte cheltuieli de exploatare	75.590	61.284	123,34
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		948.720	848.582	111,80

Tabel 32- Cheltuielile activității de exploatare realizate în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024

6.3 Situația fluxului de trezorerie individual

Situația fluxurilor de trezorerie la 30 iunie 2025 față de 30 iunie 2024 este redată în tabelul următor:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 30 iunie (mii lei)	
	2025	2024
Profit înainte de impozitare	537.156	221.910
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizare	246.318	230.995
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	96	89
Alte provizioane	-15.838	-14.932
Provizioane pentru beneficiile angajaților	1.645	19.794
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-52.672	-52.558
Pierdere din creanțe și debitori diverși	41	783
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	6.626	21.952
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	10.529	-366
Venituri din dobânzi	-43.664	-36.923
Cheltuieli din dobânzi	43.942	39.126
Actualizarea Creanței privind Acordul de Concesiune	-83.062	-63.931
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	26.387	711
Efectul retratării provizionului pentru beneficiile angajaților	11.156	6.920
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	688.661	373.570
Descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	65.654	66.934
Descreștere stocuri	20.414	19.234
Descreștere/ creștere/datorii comerciale și alte datorii	-90.936	65.103
Numerar generat din exploatare	683.793	524.841
Impozit pe profit plătit	-86.372	-46.922
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	597.421	477.919
Flux de trezorerie din activități de investiții		
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	-720.185	-519.904
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	-5.544	-7.851
Încasări din cedarea de imobilizări corporale	0	110
Investiții financiare/participații	-4.520	-25
Dobânzi primite	7.890	7.466
Numerar net utilizat în activități de Investiții	-722.359	-520.204
Flux de trezorerie din activități de finanțare		
Trageri împrumuturi termen lung	0	497.670
Rambursări/Trageri împrumuturi termen lung	-66.156	-66.158
Rambursări credit pentru capital de lucru	-26.117	-6.924
Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile	1.827	136.014
Plăți leasing (IFRS 16)	-3.912	-3.797
Dobânzi plătite	-74.559	-58.688
Dividende plătite	-216	-175

Numerar net utilizat în activități de finanțare	-169.133	497.942
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	-294.071	455.657
Numerar și echivalent de numerar la început de an	993.072	675.601
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă	699.001	1.131.258

Tabel 33 - Situația fluxurilor de trezorerie individual – Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024

Din analiza fluxului de numerar în semestrul I 2025 se constată o scădere a disponibilităților cu 432.257 mii lei comparativ cu semestrul I 2024.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 597.421 mii lei, cu 119.502 mii lei mai mare decât în semestrul I 2024;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -722.359 mii lei, cu 202.156 mii lei mai mic decât în semestrul I 2024;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este -169.133 mii lei, cu 667.075 mii lei mai mare decât în semestrul I 2024.

La data de 30 iunie 2025, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 699.001 mii lei, din care 11,88% reprezentau disponibilități denominate în valută, majoritatea în EURO

6.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate.

Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale. Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului.

30 iunie 2025	EUR	GBP	USD	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Active financiare					
Numerar și echivalente de numerar	835.404	685	59.845	700.508.492	701.404.426
Alte active financiare	25.389	-	-	-	25.389
Creanta privind Valoarea reglementata ramasa neamortizata la incetarea acordului de concesiune	-	-	-	2.796.291.662	2.796.291.662
Creanțe comerciale și alte creanțe	164.868.901	-	6.540.791	137.389.381	308.799.074
Total active financiare	165.729.694	685	6.600.635	3.634.189.535	3.806.520.550
Datorii financiare					
Datorii comerciale și alte datorii	26.119.636	-	4.480.644	790.613.886	821.214.166
Datorii leasing	-	-	-	21.273.960	21.273.960
Împrumuturi	1.108.501.327	-	-	2.442.762.603	3.551.263.930
Total datorii financiare	1.134.620.963	-	4.480.644	3.254.650.449	4.393.752.056
Net	(968.891.269)	685	2.119.992	379.539.086	(587.231.506)

31 decembrie 2024	EUR	GBP	USD	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Active financiare					
Numerar și echivalente de numerar	24.822.570	1.583	36.200	970.512.819	995.373.172
Alte active financiare	24.870	-	-	-	24.870
Creanta privind Valoarea reglementata ramasa neamortizata la incetarea acordului de concesiune	-	-	-	2.648.907.892	2.648.907.892
Creanțe comerciale și alte creanțe	156.281.013	-	7.210.886	259.601.242	423.093.141
Total active financiare	181.128.453	1.583	7.247.086	3.849.046.823	4.067.399.075
Datorii financiare					
Datorii comerciale și alte datorii	68.356.517	-	167.188	690.460.458	758.984.163
Datorii leasing	-	-	-	20.881.905	20.881.905
Împrumuturi	1.106.990.865	-	-	2.497.535.646	3.604.526.511
Total datorii financiare	1.175.347.382	-	167.188	3.208.878.009	4.384.392.579
Net	(994.218.929)	1.583	7.079.898	670.168.815	(316.993.504)

La 30 iunie 2025, suma de 171.460.469 lei (31 decembrie 2024: 163.516.769 lei) reprezentând creanțe comerciale și alte creanțe net este exprimată în monedă străină dintre care 4% în USD (31 decembrie 2024: 4%) și 96% în EUR (31 decembrie 2024: 96%).

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Societății, cu toate variabilele menținute constante și ia în calcul fluctuația maximă din piață a cursului valutar a fiecărei monede, în perioadele de raportare:

	30 iunie 2025 (neauditat)	31 decembrie 2024
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului USD cu 8%	169.599	566.392
Deprecierii dolarului USD cu 8%	(169.599)	(566.392)
Aprecierii Euro cu 2%	(19.377.318)	(19.884.379)
Deprecierii Euro cu 2%	19.377.318	19.884.379

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/mai mare cu 2.549.679 lei (decembrie 2024: 6.161.452 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă.

Cadrul de reglementare al activității Societății asigură acoperirea riscului ratei dobânzii, cheltuielile cu dobânda aferentă împrumuturilor angajate pentru finanțarea proiectelor de investiții fiind recuperată prin venitul reglementat pentru activitatea de transport gaze naturale iar dobânda aferentă liniilor de credit angajate pentru finanțarea activității de echilibrare comercială fiind recuperată prin tariful de neutralitate.

Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 6.501.079 lei mai mare/mai mic (decembrie 2024: 10.098.260 lei mai mare/mai mic), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Valoarea de 50 puncte de bază reprezintă evaluarea de către conducerea societății a modificării rezonabile a ratelor de dobândă.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători. Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru indemnizație pentru pierderi, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit.

Riscul de credit al Societății în ceea ce privește creanțe comerciale este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 47% din soldurile de creanțe comerciale la 30 iunie 2025 (31 decembrie 2024: 42%).

Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările pentru deprecieri deja create.

Deoarece creanța din concesiune pe termen lung este garantată de statul român, Compania a considerat că potențiala deprecieri utilizând modelul ECL nu este semnificativă pentru aceste situații financiare.

Pentru acoperirea riscului de credit Societatea solicită garanții de bună plată pentru contractele de transport gaze naturale și echilibrare comercială. La 30 iunie 2025 societatea are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoare de 416.539.038 lei (la 31 decembrie 2024: 614.828.887 lei).

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

(lei)

	30 iunie 2025 (neauditat)	31 decembrie 2024
Fără rating	465.439	401.496
BBB-	420.647.416	890.375.218
BBB+	277.100.593	101.883.477
A+	133.931	134.273
AA-	488.117	157.385
Total	698.835.496	992.951.849

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate. Societatea previzionează fluxurile de trezorerie.

Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale.

Departamentul financiar al Societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate

sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul următor prezintă obligațiile la 30 iunie 2025 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 30 iunie 2025:

(lei)

	Suma Totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	4.688.031.208	932.808.934	1.801.251.564	1.953.970.710
Datorii comerciale și alte datorii	821.214.166	821.214.166	-	-
Datorii de leasing	<u>21.273.960</u>	<u>3.785.045</u>	<u>17.488.915</u>	-
	<u>5.530.519.334</u>	<u>1.757.808.145</u>	<u>1.818.740.479</u>	<u>1.953.970.710</u>

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2024:

(lei)

	Suma totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	4.703.903.245	510.840.913	2.053.719.820	2.139.342.512
Datorii comerciale și alte datorii	758.984.163	758.984.163	-	-
Datorii de leasing	<u>20.881.905</u>	<u>3.913.557</u>	<u>16.968.348</u>	-
	<u>5.483.769.313</u>	<u>1.273.738.633</u>	<u>2.070.688.168</u>	<u>2.139.342.512</u>

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.

Ordinul ANRE nr. 130/2020 reglementează două tipuri de garanții financiare, respectiv garanția de participare la licitații, constituită înainte de intrarea în licitațiile de capacitate și garanția financiară de plată, constituită după închiderea licitațiilor, pentru produsele de capacitate rezervate.

Garanțiile de participare la licitații sunt folosite de utilizatorii de rețea pentru participarea la licitații viitoare de rezervare de capacitate, în care sunt oferite de către SNTGN Transgaz SA produse de capacitate zilnice, intrazilnice, lunare, trimestriale, anuale și conferă dreptul acestora de a intra în orice moment pe durata contractului cadru de transport, în licitațiile de rezervare de capacitate, pentru rezervarea de produse de capacitate oferite de Transgaz, în limita garanțiilor constituite. Garanțiile de participare la licitațiile de rezervare de capacitate se returnează parțial sau integral, la solicitarea UR-ului.

Garanțiile de plată contract sunt constituite, conform prevederilor Contractului cadru de transport, după rezervarea produselor de capacitate și se suplimentează sau se reduc în funcție de valoarea produselor contractate.

Acestea se returnează după 45 zile de la încetarea contractului prin ajungere la termen, dacă utilizatorul de rețea ("UR") și-a onorat toate obligațiile de plată.

În categoria Creanțe comerciale și alte creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior. La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare.

Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar.

Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare.

Gradul de îndatorare net la 30 iunie 2025 și la 31 decembrie 2024 se reflectă în tabelul următor:

(lei)

	30 iunie 2025 (neauditat)	31 decembrie 2024
Total împrumuturi	3.515.165.968	3.584.911.807
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(701.404.426)	(995.373.172)
Poziția netă de numerar	2.813.761.542	2.589.538.635
Capitaluri proprii	4.537.061.201	4.278.816.797
Grad de îndatorare	0,62	0,61

Estimarea valorii juste

Valoarea contabilă a activelor și datoriilor financiare cu rată variabilă se presupune că aproximează valoarea justă a acestora.

Instrumentele financiare din bilanț includ creanțe comerciale și alte creanțe, numerarul și echivalentele de numerar, alte active financiare, datoriile comerciale, împrumuturile purtătoare de dobândă. Valorile estimate ale acestor instrumente aproximează valoarea lor contabilă. Valorile contabile reprezintă expunerea maximă a Societății la riscul de credit pentru creanțele existente.

7. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă reprezintă un element esențial în arhitectura decizională și operațională a unei companii listate, influențând direct performanța, sustenabilitatea și atractivitatea investițională. În esență, ea definește ansamblul principiilor, proceselor și mecanismelor prin care este administrată o societate, cu scopul de a proteja interesele acționarilor și de a susține o dezvoltare durabilă.

Transgaz aplică prevederile Regulamentului de Guvernanță Corporativă și ale cadrului legislativ relevant, respectând standardele stabilite de Bursa de Valori București și Autoritatea de Supraveghere Financiară.

Sistemul de guvernanță al companiei este structurat în conformitate cu principiile OECD privind guvernanța corporativă, fiind permanent adaptat la cerințele noii politici energetice europene în materie de sustenabilitate, securitate energetică și competitivitate.

Prin aplicarea riguroasă a prevederilor Regulamentului de Guvernanță Corporativă și alinierea la bunele practici europene, Transgaz urmărește consolidarea unui cadru de guvernanță adaptat cerințelor actuale de piață și reglementare. Obiectivul este clar: o administrare responsabilă, bazată pe principii de transparență, responsabilitate și echitate, care susține atingerea obiectivelor strategice, creșterea valorii pentru acționari și creșterea încrederii investitorilor.

Într-un sector energetic în continuă transformare, guvernanța corporativă devine un avantaj competitiv. Ea oferă suport decizional coerent, favorizează un climat investițional stabil și contribuie la implementarea unei strategii de business aliniate cu politicile europene privind securitatea energetică, sustenabilitatea și competitivitatea regională.

Transgaz își asumă ferm acest angajament, integrând guvernanța corporativă ca parte esențială a procesului decizional, atât la nivel strategic, cât și operațional.

Regulamentul de guvernanță corporativă al SNTGN TRANSGAZ SA a fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr. 1/2011 (art. 4), iar în ședința Consiliului de Administrație din data de 29.06.2022 a fost aprobată actualizarea documentului, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București.

Ulterior, în cadrul Regulamentului, a fost operată modificarea cu privire la denumirea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație, conform Hotărârii CA din data de 08.12.2022.

Documentul actualizat, referențial privind guvernanța corporativă la nivelul companiei, are o structură conformă cu cerințele în materie.

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat în mod voluntar, prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București și raportează, începând cu anul 2010, conformarea totală sau parțială prin *Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă*, cuprinsă în Raportul Administratorilor.

În luna septembrie 2015, a fost lansat un nou Cod de Guvernanță Corporativă al BVB incident companiilor listate pe piața principală, cu aplicabilitate din 4 ianuarie 2016. Acesta a fost conceput de BVB ca parte a unui nou cadru de guvernanță corporativă și vizează promovarea unor standarde mai ridicate de guvernanță și transparență a companiilor listate.

Implementarea noilor reguli se bazează pe principiul "aplici și explici" care oferă pieței informații clare, corecte și de actualitate despre modul în care companiile listate se conformează regulilor de guvernanță corporativă.

Transgaz se află în deplină conformitate cu majoritatea prevederilor Codului, iar prevederile cu care societatea nu a fost încă în conformitate, au fost prezentate explicit într-un raport curent transmis la BVB în luna ianuarie 2016, acesta fiind publicat și pe site-ul companiei la secțiunea: *Informații investitori/Raportări curente/2016*.

În data de 12 octombrie 2016, printr-un Raport Curent transmis la BVB, SNTGN TRANSGAZ SA a raportat pieței conformarea la încă o prevedere, respectiv A.2., iar în data de 3 mai 2022 a fost raportată și conformarea la prevederea C.1. din Codul de Guvernanță al BVB. Orice conformare ulterioară pe care compania o va realiza în acest sens va fi raportată pieței de capital.

În cursul anului 2024, Bursa de Valori București și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare au colaborat pentru a revizui Codul de Guvernanță Corporativă al BVB, aliniindu-l la modificările recente de reglementare, la standardele internaționale actuale și la prioritățile participanților la piață.

Scopul Codului revizuit este de a promova guvernanța eficientă și responsabilitatea în societățile ale căror acțiuni sunt admise la tranzacționare pe piața reglementată a BVB iar practicile care stau la baza acestuia urmăresc să realizeze acest lucru prin mai multe mijloace, respectiv prin asigurarea faptului că consiliul de administrație și conducerea societății dețin puterea și responsabilitățile necesare, precum și abilitățile, experiența și obiectivitatea necesare pentru a-și exercita funcțiile pentru dezvoltarea eficientă a strategiei societății și supravegherea implementării acesteia cât și prin asigurarea transparenței cu privire la modul în care este organizată și condusă societatea.

Codul revizuit reflectă schimbările cadrului juridic și evoluțiile practicii de guvernanță corporativă care au avut loc de la publicarea ediției anterioare din 2015 și stabilește standardele așteptate comparabile cu cele din alte state membre ale Uniunii Europene și OCDE.

Documentul este împărțit în cinci secțiuni principale, fiecare dintre acestea abordând un aspect diferit al sistemului de guvernanță al Societăților, respectiv: secțiunea A – "Organele de Conducere", secțiunea B – "Cadrul de Administrare a Riscurilor și Control Intern", secțiunea C – "Performanță, Motivare și Recompensă", secțiunea D – "Raportarea și Relația cu Investitorii" și secțiunea E – "Durabilitate și Părțile Interesate".

Codul urmează abordarea "aplici sau explici", care oferă Societăților flexibilitatea de a decide ce practici să adopte pentru a asigura eficacitatea guvernanței lor. Acestea vor trebui să înceapă să își adapteze practicile în conformitate cu Codul revizuit începând cu 1 ianuarie 2025. Prin urmare, raportul anual pentru anul financiar 2025 (care conține capitolul de guvernanță corporativă și declarația "aplici sau explici") va fi prima raportare pe care societățile vor trebui să o facă în baza prevederilor Codului revizuit.

7.1. Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care

sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la data de 03.06.2025, sau ale legilor aplicabile.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație format majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138² din Legea societăților nr.31/1990, , republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății, precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani. În funcție de gradul de îndeplinire a atribuțiilor, mandatele administratorilor pot fi reînnoite sau revocate, decizia fiind adoptată de adunarea generală ordinară.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea și calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Consiliul de Administrație, din rândul membrilor săi care asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence și grijă fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 03.06.2025 și aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 16/03.06.2025, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație precum și obligațiile administratorilor companiei.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare. Urmare a modificării Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, s-au adus o serie de modificări privind organizarea, componența, precum și atribuțiile Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative, fapt care a impus modificarea ROF-ului Consiliului de Administrație, respectiv aprobarea acestuia prin art. 2 din HAGOA nr. 8 din 25.09.2024.

De asemenea, la nivelul Transgaz este aprobat un *Regulament Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA*.

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr.12/07.05.2025 s-a aprobat modificarea Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA și a componenței Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN "Transgaz" SA după cum urmează:

1. COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE

VON DERENTHALL ILINCA - administrator neexecutiv, independent

MINEA NICOLAE - administrator neexecutiv, independent

HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA - administrator neexecutiv, independent

2. COMITETUL DE AUDIT

HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA - administrator neexecutiv, independent

MINEA NICOLAE - administrator neexecutiv, independent

VON DERENTHALL ILINCA - administrator neexecutiv, independent

3. COMITETUL DE GESTIONARE A RISCURILOR

MIHALACHE COSTIN - administrator neexecutiv, independent

VON DERENTHALL ILINCA - administrator neexecutiv, independent

MINEA NICOLAE - administrator neexecutiv, independent

4. COMITETUL DE REGLEMENTARE, SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT

MIHALACHE COSTIN - administrator neexecutiv, independent

STERIAN ION - administrator executiv

HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA - administrator neexecutiv, independent

5. COMITETUL DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ ȘI SUSTENABILITATE

VON DERENTHALL ILINCA - administrator neexecutiv, independent

STERIAN ION - administrator executiv

HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA - administrator neexecutiv, independent

Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, forma actualizată, se găsește pe pagina proprie de internet, la secțiunea www.transgaz.ro/GuvernantaCorporativa/DocumenteGuvernantaCorporativa.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație.

Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor actualiza permanent competențele și își vor îmbunătăți cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernanta corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA

Prin Hotărârea AGOA nr. 6/29.04.2025 art. 12 a fost **constatată** încetarea mandatului administratorilor S.N.T.G.N. Transgaz S.A. respectiv, domnul Ion STERIAN, domnul Petru Ion VĂDUVA, domnul Nicolae MINEA, doamna Ilinca VON DERENTHALL și a administratorului provizoriu doamna Adina Lăcrimioara HANZA, începând cu data de 30.04.2025.

De asemenea prin aceeași Hotărâre AGOA, în baza art.13, a fost aprobată numirea următorilor administratori ai SNTGN Transgaz SA, ca urmare a finalizării procedurii de selecție:

ION STERIAN	Administrator Executiv, durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029
NICOLAE MINEA	Administrator neexecutiv, independent, durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029
ILINCA VON DERENTHALL	Administrator neexecutiv, independent, durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029
ADINA LĂCRIMIOARA HANZA	Administrator neexecutiv, independent, durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029
COSTIN MIHALACHE	Administrator neexecutiv, independent, durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 12/07.05.2025 a fost ales domnul MINEA Nicolae, membru al Consiliului de Administrație, în calitate de președinte al Consiliului de Administrație, pe o durată de șase luni, respectiv începând cu data de 07.05.2025 și până la data de 06.11.2025. CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: www.transgaz.ro/Despre noi/Consiliul de administrație.

Consiliul de Administrație delegă conducerea societății către Directorul General al SNTGN Transgaz SA, care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General al SNTGN Transgaz SA reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Consiliul de Administrație poate cere completarea sau revizuirea componentei de management a planului de administrare dacă aceasta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în scrisoarea de așteptări și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

După aprobarea planului de administrare de către consiliul de administrație, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați constituie anexă la contractul de mandat încheiat cu directorul.

Evaluarea activității directorilor de către Consiliul de Administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare.

Directorul general elaborează și prezintă Consiliului de Administrație rapoartele prevăzute de lege.

Directorul general supune aprobării consiliului de administrație tranzacțiile încheiate cu administratorii, ori directorii, cu angajații, respectiv acționarii care dețin controlul asupra Transgaz sau cu o societate controlată de aceștia, dacă tranzacția are, individual sau într-o serie de tranzacții, o valoare de cel puțin echivalentul în lei a 50.000 euro.

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai SNTGN TRANSGAZ SA, execută operațiunile acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii Consiliului de Administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare al SNTGN TRANSGAZ SA.

Nu pot exercita funcția de directori executivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație, conform art. 19 pct. 8¹ din Actul Constitutiv actualizat la 03.06.2025, informează în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra:

- oricărei tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia;
- tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute mai sus;
- oricărei tranzacții încheiate între SNTGN TRANSGAZ SA cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

Consiliul de Administrație este obligat să pună la dispoziția adunării generale a acționarilor și a auditorilor financiari documentele SNTGN Transgaz SA și rapoartele de activitate potrivit dispozițiilor legale.

Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Nu este cazul.

Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Nu este cazul.

Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță

Nu este cazul.

Fuziuni sau reorganizări semnificative

În cursul primului semestru din 2025 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări în cadrul SNTGN Transgaz SA.

7.2. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 alin.(1) și alin.(6) din O.U.G nr.109/30.11.2011

În semestrul I 2025 nu au fost încheiate acte juridice în condițiile prevederilor art.52 alin.(1) și alin.(6) din OUG nr.109/ 30.11.2011, cu modificările și completările ulterioare.

7.3. Principalele tranzacții încheiate între părțile afiliate (conform art.108 din Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată)

În conformitate cu prevederilor Art. 108 din Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare și ale Art. 209¹ din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, Transgaz a raportat în semestrul I 2025, în completarea informațiilor incluse în raportul curent publicat în data de 01.11.2024, informații actualizate a valorilor realizate aferente contractelor încheiate cu SNGN Romgaz SA (parte afiliată).

Detalii privind aceste tranzacții, conținând informații cu privire la data încheierii, natura tranzacției, descrierea obiectului acesteia, valoarea tranzacției, data expirării, creanțele și datoriile reciproce, garanțiile constituite, penalitățile stipulate, termenele și modalitățile de plată se regăsesc prezentate în raportul curent publicat în data de 01.11.2024 precum și Raportul adiministratorilor consolidat pentru anul 2024.

Nr. crt	SNGN Romgaz SA – Parte contractantă	Obiectul Contractului	Valoare estimată raportată* 01.11.2024 (LEI)	Valoare realizată** (LEI, cu TVA)
1.	Contract nr. 35T/26.08.2024 (perioada 1 octombrie 2024 – 1 ianuarie 2025)	Prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale pentru produsul de capacitate trimestrial aferent punctelor de intrare în SNT	695.471,70	695.786,69
2.	Contract nr. 36T/26.08.2024 (perioada 1 octombrie 2024 – 1 ianuarie 2025)	Prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale pentru produsul de capacitate trimestrial aferent punctelor de ieșire din SNT	266.093,90	202.468,29
3.	Contract 1535/08.04.2024 (perioada 01.04.2024 – 31.03.2025)	Prestarea serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, desemnând ansamblul de activități și operațiuni desfășurate de Prestator pentru sau în legătură cu rezervarea capacității de depozitare în depozitele subterane	6.902.801,69	10.345.954,95
4.	Contract 1506/28.03.2024 (perioada 01.04.2024 – 31.03.2025)	Prestarea serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, desemnând ansamblul de activități și operațiuni desfășurate de Prestator pentru sau în legătură cu rezervarea capacității de depozitare în depozitele subterane.	6.942.551,56	7.615.466,36

Nr. crt	SNGN Romgaz SA – Parte contractantă	Obiectul Contractului	Valoare estimată raportată* 01.11.2024 (LEI)	Valoare realizată** (LEI, cu TVA)
5.	Contract OR1/11.04.2024 (perioada 1 Aprilie 2024 - 31 Martie 2025)	Vânzarea-cumpărarea de gaze naturale din producția internă curentă a SNGN Romgaz SA destinate consumului tehnologic al SNTGN Transgaz SA.	36.000.000,00	61.946.437,54

* Valoare estimată raportată – reprezintă valoarea calculată la momentul semnării contractului

** Valoare realizată – reprezintă valoarea facturată finală din momentul finalizării contractului

8. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PREVĂZUȚI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT

Prin Hotărârea AGOA nr.8/06.12.2021, art.1 au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari care constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor, pentru perioada 2021 -2025. Revizuirea unor Indicatori de performanță financiari a fost aprobată prin Hotărârea AGOA nr. 3/28.02.2022, Hotărârea AGOA nr. 2/16.02.2023, Hotărârea AGOA nr.1/21.02.2024 și Hotărârea AGOA nr.4/09.04.2025 iar revizuirea unor indicatori de performanță nefinanciari a fost aprobată prin Hotărârea AGOA nr. 10/07.12.2022.

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ-FINANCIARI pentru calculul componentei variabile a remunerației (Individual)

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2025		Grad de realizare
			Bugetat	Realizat Sem.I 2025	
1.	Plăți restante	<i>Menținerea plăților restante la nivel zero.</i>	0	0	100%
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) (mii lei)	<i>Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare la nivelul asumat în Planul de administrare</i>	1.782.027	699.343	255%
3.	Rata lichidității generale	<i>Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1</i>	1	0,98	98%
4.	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022, 5-2023-2024, 4,5 2025	5	3,96	126%
5.	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	867.934	719.401	83%

Tabel 34 - Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației în Semestrul I 2025 comparativ cu Bugetul pe anul 2025 (conform Planului de Administrare 2021-2025)

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ - NEFINANCIARI pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Nr. crt.	2025		Grad de realizare
				Planificat	Realizat Sem.I (29.04.2025)	
Operaționali						
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani (2024-2033) I = (acțiuni realizate+demarate)/acțiuni propuse				
		Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre	6.1	Construcție 2023-2025 Termenul de finalizare -2025	În data de 16 iunie 2023 a fost semnat ordinul de începere a lucrărilor. Lucrarea a fost finalizată conform graficului de execuție și în prezent se afla în faza de recepție.	100%
		Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale	6.2	Implementarea proiectului 2024-2025 Termenul de finalizare 2025	Lucrarea este în execuție conform graficelor stabilite	100%
7	Creșterea eficienței energetice	Menținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1	0,37%	100%
8	Satisfacția clienților	Realizarea țințelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP SA 02- Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 înseamnă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	8.1	8	Realizat - 8 Raport nr.SMC/20511/11.03.2025 privind evaluarea și stabilirea satisfacției clienților SNTGN Transgaz SA pentru anul 2024	Se monitorizează anual
9	Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen.	9.1	1	A fost semnat Memorandumul de Înțelegere comun între patru Operatori de Transport și de Sistem (OTS) de gaze naturale din Europa Centrală (Transgaz din România, Gaz-System din Polonia, Eustream din Slovacia și FGSZ din Ungaria) privind explorarea posibilităților de decarbonizare a operațiunilor, de a transporta gaze verzi și de a investiga potențialul transportului de CO ₂ .	100%
Orientați către servicii publice						
10	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țințelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 140/2021 intrat în vigoare la 1 octombrie 2022).	10.1	IP ₀ ¹ ≥ 90%	99,71%	100%
			10.2	IP ₁ ¹ ≥ 90%	100%	
			10.3	IP ₁ ² ≥ 95%	*	
			10.4	IP ₁ ³ ≥ 95%	*	
			10.5	IP ₁ ⁴ ≥ 95%	100%	
			10.6	IP ₁ ⁵ ≥ 95%	*	
			10.7	IP ₂ ¹ ≥ 95%	100%	
			10.8	IP ₃ ¹ ≥ 95%	97,92%	
			10.9	IP ₃ ² ≥ 95%	*	
			10.10	IP ₄ ¹ ≥ 95%	*	
			10.12	IP ₅ ¹ ≥ 98%	100%	

			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$	100%	
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$	100%	
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$	100%	
Guvernanță corporativă						
11	Optimizarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. $I = \text{standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018} \times 100$ Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM $I = \text{măsurile realizate /măsurile propuse} \times 100$	11.1	Dezvoltarea sistemului de control intern/managerial în vederea menținerii acestuia la un nivel considerat conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.	Realizat -decizia Comisiei de Monitorizare nr.424/01.04.2025; -adresă către SGG 5899/ 27.01.2025, nr. intrare la SGG 2246/28.01.2025 cu privire la transmiterea următoarelor documente de raportare SCIM: ▪ Raportul directorului general asupra Sistemului de Control Intern/Managerial, la data de 31 decembrie 2024, nr 5899/27.01.2025; ▪ Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2024, nr. 5899/ 27.01.2025. Datele conținute în documentele de mai sus sunt încărcate în Platforma IT SCIM-SGG (SGG comunică aprobarea formularelor încărcate în Platforma IT prin e-mail în data de 11.03.2025). - programul de dezvoltare SCI/M, actualizat pentru anul 2025, nr. DSMC/17231/03.03.2025; - Informarea privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial, la nivelul Transgaz, pentru anul 2024, nr. DSMC/12957/ 17.02.2025; - Informarea privind monitorizarea performanțelor la nivelul Transgaz, pentru anul 2024, nr. DSMC/16175/ 26.02.2025; -Informarea Directorului General privind monitorizarea performanțelor și stadiul implementării SCIM la nivelul Transgaz, pentru anul 2024, prin adresa nr. 28018/02.04.2025; -Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/31903/ 14.04.2025 privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial monitorizarea performanțelor", pentru anul 2024, prin HCA nr. 11/28.04.2025.	100%
			11.2	Eficientizarea procesării și gestionării documentației SCI/M prin implementarea unei Platforme Web SCI/M. (elaborare documente achiziție)	Realizat - Caiet de sarcini privind proiectarea și implementarea Platformei Web SCI/M, nr. 43806/08.06.2021. Analiza, Diagnoza, Evaluarea Sistemului de Control Intern/Managerial, este cuprinsă în capitolul 2 al Caietului de Sarcini. -Referat necesitate privind bugetarea produsului "Sistem Informatic automatizat dedicat dezvoltării, gestionării și monitorizării continue a Sistemului de Control	100%

					Intern/Managerial", nr. DSMC/71170/27.08.2024; -Implementarea platformei a fost amânată pentru trimestrul IV 2025.	
12	Optimizarea procesului privind managementul riscului	Implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. Trecerea la scara de evaluare a riscului în 5 trepte.	12.1	Monitorizarea și adaptarea permanentă a cadrului organizațional, conceptual și metodologic al procesului de management al riscului	Realizat -decizia EGR nr. 331/ 14.03.2025; -decizia EGR nr. 721/22.05.2025; -Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025; nr. DSMC/38586/ 19.05.2021 s-a aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 25/31.08.2021; - în ședința Consiliului de Administrație din data 28 aprilie 2025 (HCA 11/2025) s-a luat act de Informarea nr. DG/31902/14.04.2025 privind analiza realizării obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite în Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025, la nivelul SNTGN Transgaz SA, perioada analizată 2021-2024; - limita de toleranță la risc în 5 trepte pentru anul 2025 nr. DSMC/12923/17.02.2025 s-a aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 26 februarie 2025 prin HCA nr. 4/2025. - limita de toleranță la risc în 5 trepte pentru anul 2025 nr. DSMC/12923/17.02.2025, difuzată prin adresa nr. DSMC/20304/11.03.2025 și prin publicare în zonapublică: https://portal.intranet.transgaz.ro/zona-publica/scim/Managementul%20riscurilor/06.%20Limita%20de%20toleranta/8.%20Limita%20de%20toleranta%20C8%9B%C4%83%20%202025%20Transgaz.pdf - Declarația privind Apetitul pentru risc, anul 2025 la nivelul SNTGN Transgaz SA s-a aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 26 februarie 2025 prin HCA nr. 4/2025. - Declarația - Angajament a Directorului General privind Managementul Riscului, 2021-2025 nu a necesitat revizuire.	100%
			12.2	Analiza sistematică a riscurilor asociate obiectivelor operaționale de la nivelul structurilor organizatorice.	Realizat În conformitate cu Adresa nr. DSMC/20304/11.03.2025 toate structurile organizatorice au postat în zona dedicată: - Lista obiectivelor operaționale, activităților și a riscurilor, anul 2025; - Registrele de Riscuri, la nivelul serviciilor și departamentelor, anul 2025; - Planurile de măsuri pentru minimizarea riscurilor, la nivelul serviciilor, departamentelor, anul 2025; În conformitate cu Adresa nr. DSMC/99965/28.11.2024 toate	

					structurile organizatorice au postat Registrele de Riscuri revizuite, decembrie 2024, și Raportul privind gestionarea riscurilor, anul 2024 la nivelul departamentelor, direcțiilor independente, serviciilor și birourilor independente, Exploatărilor Teritoriale, Sucursalei Mediaș.	
			12.3	Implementarea politicii, a procedurilor și a cerințelor legale în domeniul Managementul riscului și monitorizarea aplicării acestora la nivel de societate.	Realizat - Registrul de Riscuri, la nivelul societății, 2024, nr. DSMC/20439/ 31.12.2024, REVIZUIT decembrie 2024; - Registrul de Riscuri, la nivelul societății, anul 2025, nr. DSMC/17235/03.03.2025, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.11/28.04.2025 (Referatul nr. DSMC /32284 /14.04.2025); - Plan de Măsuri pentru Minimizarea Riscurilor, la nivelul societății, anul 2025, nr. DSMC/17233/03.03.2025, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.11/28.04.2025 (Referatul nr. DSMC /32284 /14.04.2025); - Informarea Directorului General privind gestionarea și monitorizarea riscurilor, în cadrul SNTGN Transgaz SA, pentru anul 2024, prin adresa nr. 28018/02.04.2025; - Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/31901/14.04.2025 privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA, anul 2024, prin HCA nr. 11/28.04.2024; - profilul de risc, decembrie 2024 nr. DSMC/12923/ 17.02.2025 s-a aprobat în Consiliul de Administrație prin HCA nr.4/26.02.2025.	
13	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	13.1	Calendar de comunicare financiară către BVB	Realizat (a se vedea pe site-ul societății)	100%
			13.2	Raport privind stadiul realizării Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe 10 ani	Realizat Adresa DSMC/18731/5.03.2025 Cu nr de intrare ANRE/28264/ 5.03.2025	
			13.3	Raportare SCI/M	Realizat S-a transmis Secretariatului General al Guvernului prin adresa nr. 5899/27.01.2025 nr. intrare SGG 2246/28.01.2025: -Situația Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2024, nr.5899/27.01.2025;	

					-Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2024 nr. 5899/27.01.2025.	
			13.4	Raportare privind realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizat -adresa nr. 97388/19.11.2024 raportare ANRE pt. anul gazier 2023-2024 Se raportează anual (în luna noiembrie)	
			13.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor OUG 109/2011	Realizat - Adresa nr. 520/08.01.2025 Raportare S1100 pentru semestrul II 2024.	
14	Implementare SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100	14.1	Realizarea obiectivelor prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025	Realizat Au fost realizate măsurile prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, pentru anul 2025: - elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportului privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA 2021-2025 pentru anul 2024, la nivelul SNTGN Transgaz S.A; - elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportului privind evaluarea incidentelor de integritate pentru anul 2025, la nivelul SNTGN Transgaz SA; - elaborarea, transmiterea la A.N.I. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportul privind aplicarea Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public în anul 2024, la nivelul SNTGN Transgaz SA.	100% Se monitorizează anual

Tabel 35– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari pentru calculul componente variabile a remunerației la 29.04.2025

Notă: având în vedere faptul că, în perioada analizată, pentru indicatorii de măsurare a performanței Serviciului de Transport gaze naturale marcați cu* nu au fost înregistrate solicitări/sesizări/reclamații, concluzionăm că riscul potențial nu s-a manifestat și, în consecință, rezultă că aceștia sunt îndepliniți conform cerințelor prevăzute în Standardul de performanță, deși gradul de îndeplinire a acestor indicatori nu se poate determina prin calcul matematic.

La data elaborării prezentului raport, procesul corporativ de elaborare a Planului de administrare pentru mandatul 2025 – 2029, în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile Scrisorii de așteptări a acționarilor pentru mandatul 2025 – 2029, se află în derulare.

În vederea optimizării activității desfășurate, administratorii și managementul companiei vor acționa în continuare cu maximă responsabilitate și vor utiliza în mod eficient metode și tehnici de administrare/management modern, adecvate pentru optimizarea tuturor proceselor și activităților desfășurate de societate, astfel cum acestea sunt prezentate:



ION STERIAN – Administrator executiv – Director general

NICOLAE MINEA – Administrator neexecutiv

ILINCA VON DERENTHALL – Administrator neexecutiv

ADINA LĂCRIMIOARA HANZA - Administrator neexecutiv

COSTIN MIHALACHE - Administrator neexecutiv

PETRU ION VĂDUVA – Administrator neexecutiv neexecutiv (încetare mandat la data de 29.04.2025)

LISTĂ TABELE

Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată - sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024	8
Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune consolidați în sem I 2025	9
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiar consolidati în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024	10
Tabel 4 – Indicatori standard de performanță individuali Sem. I 2025 comparativ cu Sem.I 2024	11
Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune individuali Sem.I 2025 comparativ cu Sem I 2024.....	12
Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiar individuali în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024	13
Tabel 7- Structura Acționarului la 25 iunie 2025	34
Tabel 8- Membrii conducerii executive a Transgaz care dețin acțiuni TGN la data de 30.06.2025	38
Tabel 9 - Membrii conducerii executive Transgaz la 30.06.2025.....	40
Tabel 10 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz SRL la 30.06.2025.....	40
Tabel 11- Membrii conducerii Eurotransgaz SRL la 30.06.2025	40
Tabel 12- Membrii conducerii Petrostar SA la 30.06.2025	40
Tabel 13- Evoluția numărului de angajați ai Grupului Transgaz în perioada 2021-sem.I 2025	41
Tabel 14- Evoluția numărului de angajați ai SNTGN Transgaz în perioada 2021-sem.I 2025	41
Tabel 15- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT	52
Tabel 16- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul în SNT programate comparativ cu cantități realizate în sem.I 2025 și sem.I 2024	53
Tabel 17- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate.....	53
Tabel 18- Realizarea Programului de investiții în Sem. I 2025.....	55
Tabel 19- Realizarea Programului de lucrări reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM)-Sem. I 2025..	62
Tabel 20- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA,.....	71
Tabel 21 -Rezultatele financiare consolidate semestrul I 2025 comparativ cu semestrul I 2024	72
Tabel 22- Rezultatele financiare individuale în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024.....	73
Tabel 23 - Rezultate financiare individuale în Sem.I 2025 comparativ cu Bugetul pentru Sem.I 2025	76
Tabel 24 – Realizări Sem.I 2025 comparativ cu Realizări Sem.I 2024 și Realizări Sem.I 2025 comparativ cu BVC (%)	78
Tabel 25 – Realizări Sem.I 2025 individuale comparativ cu Planul de administrare 2025	79
Tabel 26- Situația poziției financiare consolidate a societății în semestrul I 2025 comparativ cu anul 2024.....	80
Tabel 27 -Situația contului de profit și pierdere consolidat în sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024.....	83
Tabel 28 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024.....	85
Tabel 29- Situația poziției financiare individuale a societății în Sem.I 2025 comparativ cu anul 2024	91
Tabel 30- Situația contului de profit și pierdere individual în anul Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024.....	94
Tabel 31- Veniturile activității de exploatare-Realizări Sem.I 2025 comparativ cu Realizări Sem.I 2024	95
Tabel 32- Cheltuielile activității de exploatare realizate în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024.....	95
Tabel 33 - Situația fluxurilor de trezorerie individual – Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024.....	97
Tabel 34 - Indicatori cheie de performanță financiar pentru calculul componentei variabile a remunerației	110
Tabel 35– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciar pentru calculul componentei variabile a remunerației la 29.04.2025	115

LISTĂ GRAFICE

Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate consolidați în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024.....	9
Grafic 2- Profitul net (consolidat) Sem.I 2025 comparativ cu	10
Grafic 3 -Cifra de afaceri (consolidată)Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024 (mii lei)	10
Grafic 4- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație consolidată - Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mii lei).....	10
Grafic 5-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare – situație consolidată - Sem. I 2025.....	10
Grafic 6 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate individuali Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024	12
Grafic 7 -Cifra de afaceri (individuală) Sem. I 2025 comparativ cu Sem.I 2024.....	13
Grafic 8- Profitul net (individual) Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mil lei).....	13
Grafic 9- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație individuală- Sem. I 2025 comparativ cu Sem. I 2024 (mil.lei).....	13
Grafic 10-Evoluția principalilor indicatori economico-financiar -situație individuală- în Sem. I 2025.....	13

Grafic 11- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare – situație individuală - Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024 (mii lei)	14
Grafic 12 - Structura acționariatului la data de 25 iunie 2025	34
Grafic 13 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 25.06.2025.....	35
Grafic 14 – Structura personalului pe categorii de studii la 30 iunie 2025.....	41
Grafic 15 – Structura personalului pe gen la 30 iunie 2025	41
Grafic 16 – Structura personalului pe sediu și exploatare teritoriale la 30 iunie 2025	42
Grafic 17 – Structura personalului pe activități la 30 iunie 2025.....	42
Grafic 18 - Structura personalului pe categorii de vârstă la 30 iunie 2025.....	42
Grafic 19 - Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024	42
Grafic 20 - Prețul de închidere al acțiunii TGN în în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024 vs. 01.01.2025 – 30.06.2025.....	46
Grafic 21 - Volum tranzacții TGN în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024 vs. 01.01.2025 – 30.06.2025.....	46
Grafic 22 - Valoare tranzacții TGN – mil lei. în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024 vs. 01.01.2025– 30.06.2025	46
Grafic 23 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 30.06.2025 vs. 30.06.2024	48
Grafic 24- Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX,	49
Grafic 25- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate, înmagazinate si consumul în SNT	53
Grafic 26- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2021-sem.I 2025.....	53
Grafic 27- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în semestrul I 2025.....	54
Grafic 28- Stadiul PMDI 2025 - ianuarie 2025	56
Grafic 29-Stadiul PMDI 2025 -iunie 2025	56
Grafic 30-PLRRM 2025 - Reparații și Reabilitare pentru mentenanța SNT-iunie 2025.....	63
Grafic 31 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 30 iunie 2025.....	65
Grafic 32- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în Sem.I 2025	66
Grafic 33 - Rezultate financiare consolidate sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024 (mii lei).....	72
Grafic 34- Rezultate financiare consolidate sem.I 2025 comparativ cu sem.I 2024 (%).....	72
Grafic 35 - Rezultatele financiare individuale în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024 (mii lei).....	74
Grafic 36- Rezultate financiare individuale în Sem.I 2025 comparativ cu Sem.I 2024 (%)	74
Grafic 37 - Realizări Sem.I 2025 individuale comparativ cu Realizări Sem.I 2024 individuale și Realizări Sem.I 2025 individuale comparativ cu BVC Sem.I 2025	78

LISTĂ FIGURI

Figura 1- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale	33
Figura 2 – Harta administrativă a SNTGN Transgaz SA	36