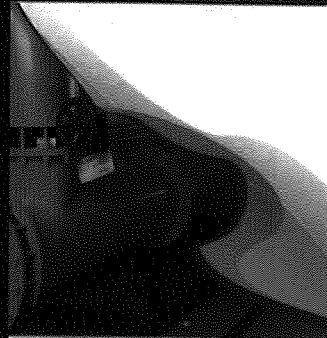


SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAS

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR  
PE ANUL 2013**

SITUAȚII FINANCIARE INDIVIDUALE AUDITATE



## CUPRINS

1.DATE GENERALE DESPRE EMITENT .....	2
1.1 Date de identificare raport și emitent .....	2
1.2 Activități principale .....	2
1.3 Organizare .....	3
1.4 Acționariat .....	4
2.SUMAR EXECUTIV .....	5
2.1 Indicatori ai activității operaționale .....	5
2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare .....	9
2.3 Indicatori ai activității investiționale .....	12
2.4 Indicatori de performanță managerială .....	18
3.ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII.....	22
3.1 Analiza activității operaționale.....	22
3.1.1 Cadrul de reglementare .....	22
3.1.2 Activitatea de transport intern al gazelor naturale .....	23
3.1.3 Activitatea de transport internațional al gazelor naturale.....	24
3.1.4 Alte activități .....	25
3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale .....	26
3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare .....	34
3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare .....	36
3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active .....	36
3.1.9 Audit intern și extern al activității societății .....	36
3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social .....	36
3.1.10 Evaluarea activității HSSEQ .....	38
3.1.11 Litigii.....	39
3.1.12 Alte aspecte privind activitatea societății.....	40
3.2 Analiza activității de dezvoltare .....	52
3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT.....	52
3.2.2 Investiții realizate versus Investiții programate în anul 2013 .....	57
3.2.3 Lucrări de reabilitare, reparații și mentenanță SNT realizate vs program 2013 ..	58
3.2.4 Proiecte de dezvoltare .....	59
3.3 Analiza activității corporative .....	61
3.3.1 Activitatea pe piața de capital .....	61
3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar .....	65
3.3.3 Guvernanța Corporativă .....	66
3.4 Analiza activității financiare.....	70
3.4.1 Poziția Financiară .....	70
3.4.2 Rezultatul global .....	74
3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie.....	76
3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar .....	78
4.MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII.....	82
4.1 Consiliul de Administrație.....	82
4.2 Managementul executiv .....	83
4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative.....	85
5.ALTE ASPECTE.....	85
Anexe .....	

## **1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT**

### **1.1 Date de identificare raport și emitent**

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/28 iunie 2004, privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare

**Pentru exercițiul financiar încheiat la:** 31 decembrie 2013

**Data raportului:** 17 martie 2014

**Denumirea societății comerciale:** Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

**Sediul social:** Mediaș, P-ța Constantin I. Motaș, nr.1, cod: 551130

**Număr de telefon/fax:** 0269-803333/0269-839029

**Cod de înregistrare fiscală:** RO13068733

**Număr de ordine în Registrul Comerțului:** J32/301/2000

**Capital social subscris și vărsat:** 117.738.440 lei

**Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori București

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 11.773.844 acțiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzacționabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Indicatorii economico-financiar prezentati în acest raport sunt în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS-UE), conform Ordinului MFP nr. 881/25 iunie 2012 și reglementările contabile aprobate prin Ordinul MFP nr. 1286/1 octombrie 2012 - actualizat.

### **1.2 Activități principale**

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv, actualizat, Transgaz este o societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier - TGN.

### **Misiunea**

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

### 1.3 Organizare

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, *privind reorganizarea Societații Naționale de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr 194/04.05.2000.*

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului.

*Prin Ordinul ANRE nr. 3/ 22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului național de transport al gazelor naturale, s-a stabilit ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș sa fie organizată și să funcționeze după modelul „operator de sistem independent”.*

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligația, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 346/2007 privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și ale reglementărilor Uniunii Europene să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport al gazelor naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz) își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- Sediul Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I. Motaș nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța București: Municipiul București, Calea Victoriei, nr.155, sector 1, cod 010073.

Transgaz are în componență 9 exploatari teritoriale și o sucursală, fără personalitate juridică:

- Exploatarea teritorială Arad, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- Exploatarea teritorială Bacău, str. George Bacovia nr.63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- Exploatarea teritorială Brăila, str. Ion Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- Exploatarea teritorială Brasov, str. Grigore Ureche nr.12A, localitatea Brasov, jud. Brasov, cod 500449;

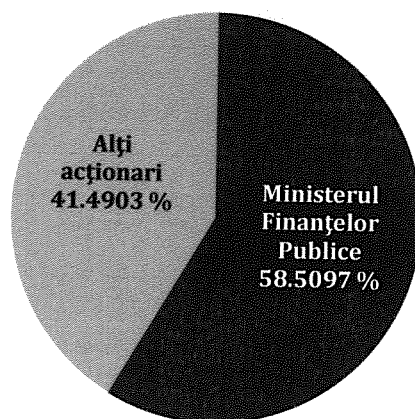
- Exploatarea teritorială București, str. Lacul Ursului nr.24, sector 6, București, cod 060594;
- Exploatarea teritorială Cluj, str. Crișului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- Exploatarea teritorială Craiova, str. Arhitect Ioan Mincu nr.33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- Exploatarea teritorială Mediaș, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- Exploatarea teritorială Constanța, str. Albastră nr.1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- Sucursala Mediaș, Soș. Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.

#### 1.4 Acționariat

Structura capitalului social și a acționariatului Transgaz la 31 decembrie 2013 este redată în tabelul de mai jos:

<b>Acționari</b>	<b>Număr acțiuni</b>	<b>Procent</b>
Statul Roman prin Ministerul Finanțelor Publice	6.888.840	58,5097%
Alți acționari persoane fizice și juridice (free-float)	4.885.004	41,4903%
<b>Total</b>	<b>11.773.844</b>	<b>100%</b>

*Tabel 1 - Structura Acționariatului Transgaz la 31.12.2013*



*Grafic 1 - Structura Acționariatului la 31.12.2013*

Numărul acționarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA la sfârșitul anului 2013 era de 8.496, cu 1.418 acționari mai mult decât erau înregistrați la începutul anului 2013, respectiv 7.078 acționari.

Capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2013 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul anului 2013 compania nu deținea acțiuni proprii.

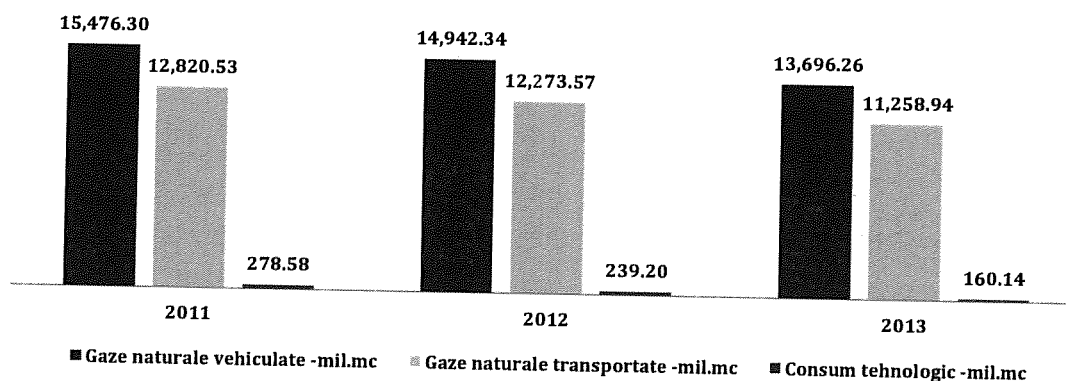
## 2. SUMAR EXECUTIV

### 2.1 Indicatori ai activității operaționale

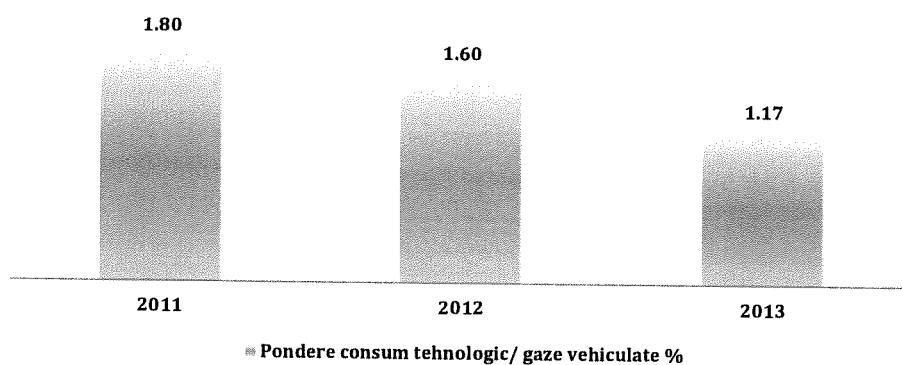
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin sistemul național de transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în perioada 2011-2013, este următoarea:

Indicator	UM	2011	2012	2013
Gaze naturale vehiculate	mil. mc	15.476,30	14.942,34	13.696,26
Gaze naturale transportate	mil. mc	12.820,53	12.273,57	11.258,94
Consum tehnologic	mil. mc	278,58	239,20	160,14
Pondere consum tehnologic/ gaze vehiculate	%	1,80	1,60	1,17

Tabel 2 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic în perioada 2011-2013



Grafic 2 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic în perioada 2011-2013



*Grafic 3 – Evoluția ponderii consumului tehnologic în total gaze vehiculate în perioada 2011-2013*

Reducerea consumului tehnologic și a pierderilor tehnologice s-a datorat implicării managementului în dimensionarea controlată a achizițiilor de gaze naturale pentru consumul tehnologic și implementării unui program de măsuri tehnice concrete în acest sens.

Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare obținute de societate sunt redată în tabelul de mai jos:

Nr. crt	Specificații	Realizări			Dinamica (%)		
		2011	2012	2013	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
0	1	2	3	4			
<b>1.</b>	<b>Venituri din activitatea de transport</b>						
	- mii lei	1.092.023	1.052.112	1.210.480	96.35	115.05	110.85
	- MWh	136.133.151	130.466.645	119.741.363	95.84	91.78	87.96
	- lei/MWh	8.02	8.06	10.11	100.50	125.42	126.05
	- mii mc	12.820.532	12.273.576	11.258.941	95.73	91.73	87.82
	- lei/1000 mc	85.18	85.72	107.51	100.63	125.42	126.22
<b>2.</b>	<b>Venituri din activitatea de transport internațional</b>						
	- mii lei	244.956	275.875	268.537	112.62	97.34	109.63
<b>3.</b>	<b>Alte venituri din exploatare</b>						
	- mii lei	61.524	37.382	37.623	60.76	100.64	61.15
	<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE Mii lei</b>	<b>1.398.503</b>	<b>1.365.369</b>	<b>1.516.640</b>	<b>97.63</b>	<b>111.08</b>	<b>108.45</b>

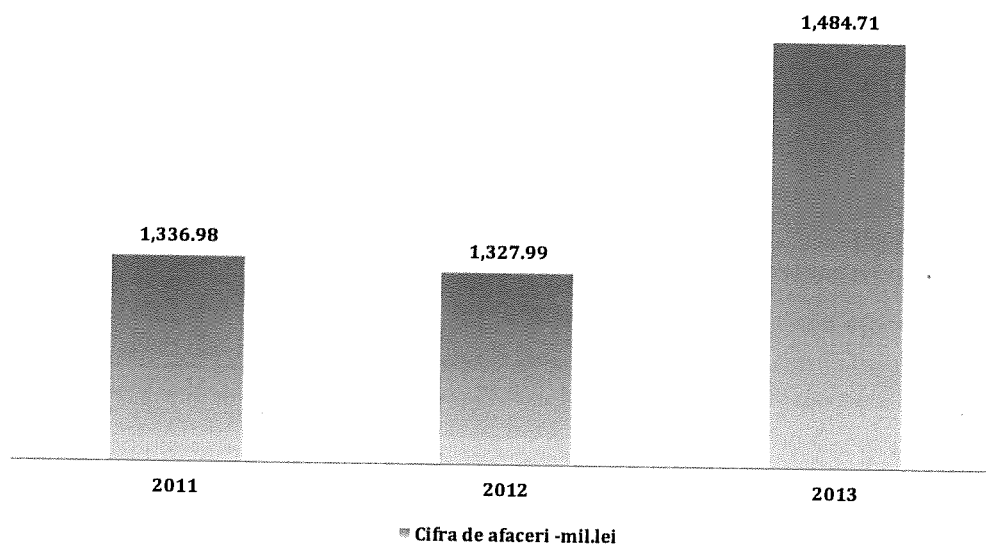
*Tabel 3 – Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare în perioada 2011-2013*

Nr. crt.	Indicator	UM	2011	2012	2013	Variație % 2012/2011	Variație % 2013/2012
0	1	2	3	4	5	$6=4/3*100$	$7=5/4*100$
1	Cifra de afaceri	mil. lei	1.336,98	1.327,99	1.484,71	99.33	111.80
2	Venit din exploatare	mil. lei	1.398,50	1.365,37	1.516,64	97.63	111.08
3	Cheltuieli de exploatare	mil. lei	954.72	998.82	980.84	104.62	98.20
4	Profit din exploatare	mil. lei	443.78	366.55	535.80	82.60	146.17
5	Profit financiar	mil. lei	19.7	27.99	-105.86	142.08	x
6	Impozit pe profit	mil. lei	82.69	113.40	100.05	137.14	88.23
7	Venituri din impozitul pe profit amânat	mil. lei	8.16	49.79	4.60	610.17	9.24
8	Profit net	mil. lei	388.95	330.94	334.49	85.09	101.07
9	Câștigul/pierderea actuarială aferentă perioadei	mil. lei	-1.75	-1.63	1.23	x	x
10	Rezultatul global total aferent perioadei	mil. lei	387.20	329.31	335.72	85.05	101.95
11	Dividend brut/acțiune	lei	29.76**	21.29	17.58*	71.54	82.57

\* Propunere supusă aprobării Adunării Generale a Acționarilor

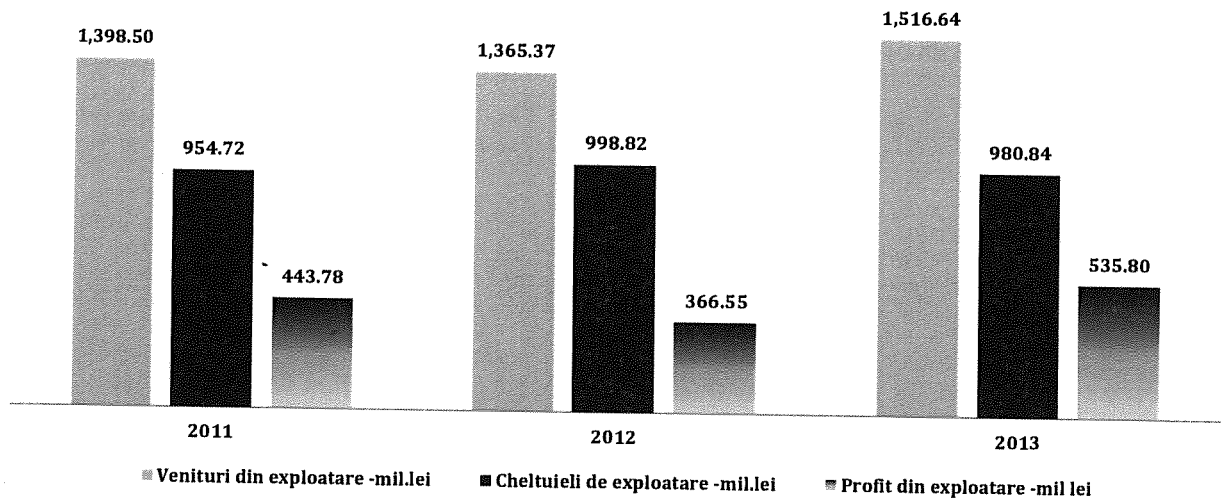
\*\*dividende calculate în baza situațiilor financiare întocmite conform OMFP 3055/2009

Tabel 4 - Evoluția indicatorilor de performanță operațională în perioada 2011-2013

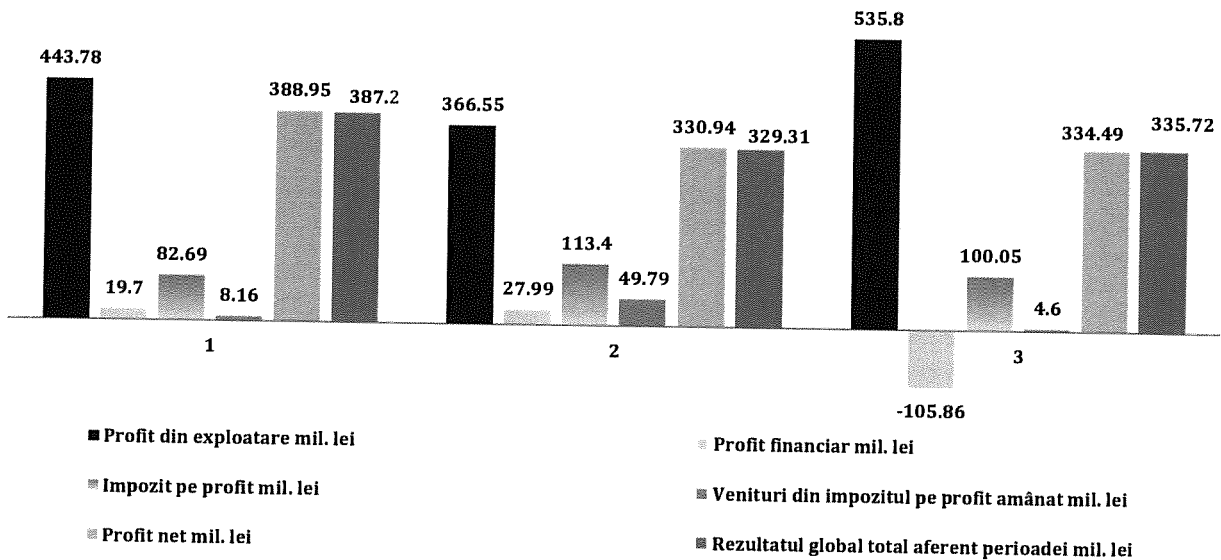


Grafic 4 - Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2011-2013





Grafic 5- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare în perioada 2011-2013



Grafic 6- Evoluția profitului net în perioada 2011-2013

## 2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare

Activitatea economico-financiară a Transgaz în perioada 2011-2013 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetele de venituri și cheltuieli anuale aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor.

Principalii indicatori economico-financiar realizati în perioada 2011-2013 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

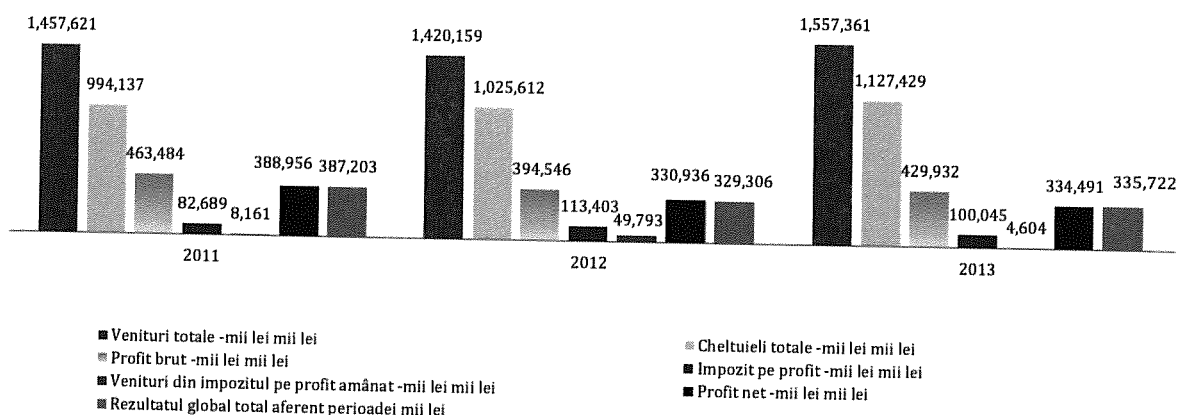
Nr. crt.	Indicator	UM	2011	2012	2013
1	Cifra de afaceri	mii lei	1.336.979	1.327.987	1.484.714
2	Venituri totale	mii lei	1.457.621	1.420.159	1.557.361
3	Cheltuieli totale	mii lei	994.137	1.025.612	1.127.429
4	Profit brut	mii lei	463.484	394.546	429.932
5	Impozit pe profit	mii lei	82.689	113.403	100.045
6	Venituri din impozitul pe profit amânat	mii lei	8.161	49.793	4.604
7	Profit net	mii lei	388.956	330.936	334.491
8	Câștigul/pierdere actuarială aferentă perioadei	mii lei	-1.753	-1.631	1.231
9	Rezultatul global total aferent perioadei	mii lei	387.203	329.306	335.722
10	Gaze transportate	mii mc	12.820.532	12.273.575	11.258.941
11	Cheltuieli de investiții	mii lei	128.136	212.102	203.763
12	Cheltuieli de reabilitare	mii lei	111.458	104.259	61.176
13	Consum tehnologic	mii lei	133.898	118.925	95.500
14	Consum tehnologic	mii mc	278.577	239.199	160.140

*Tabel 5 - Evoluția principalilor indicatori economico-financiar în perioada 2011-2013*

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.

Din totalul veniturilor realizate în anul 2013 circa 17% sunt realizate în valută, din activitatea de transport internațional al gazelor naturale.

La data de 31 decembrie 2013, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 267.151.451 lei, din care 8,03% reprezentau disponibilități denuminate în valută, majoritate în USD.

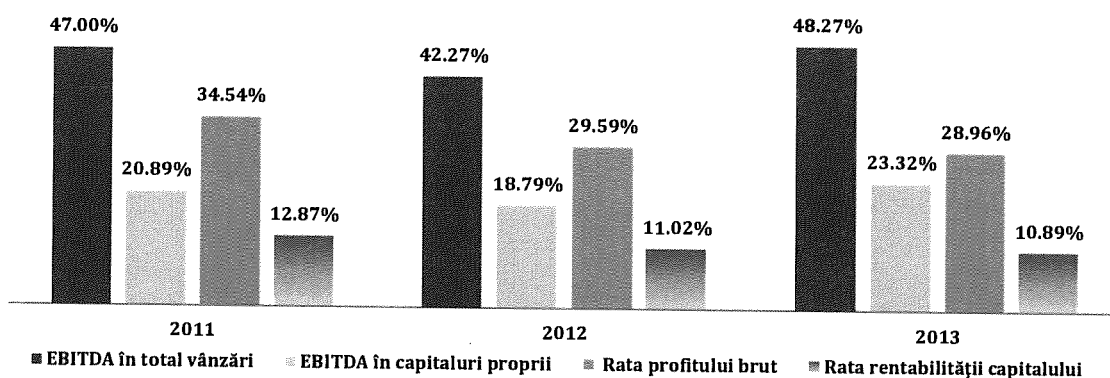


Grafic 7 - Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2011-2013

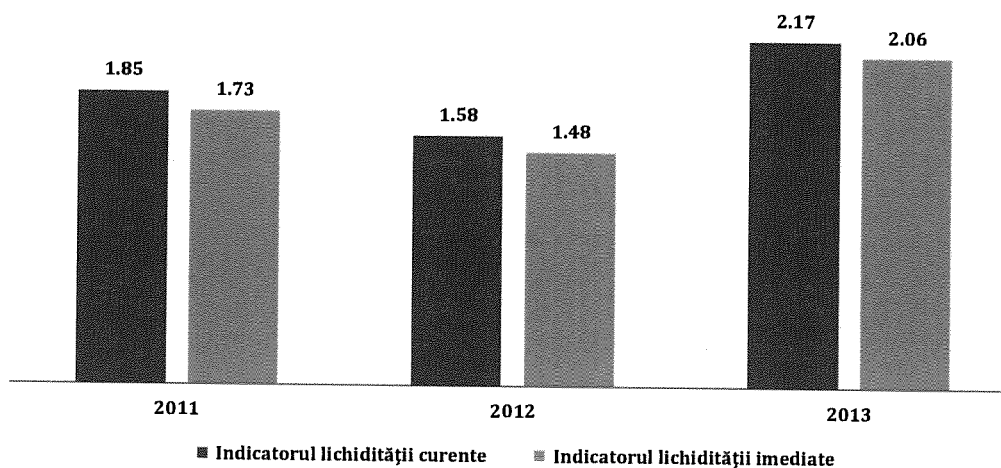
Performanțele Transgaz în perioada analizată se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2011	2012	2013
<b>1.</b>	<b>Indicatori de profitabilitate</b>				
	EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	47.00%	42.27%	48.27%
	EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	20.89%	18.79%	23.32%
	Rata profitului brut	$\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	34.54%	29.59%	28.96%
	Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	12.87%	11.02%	10.89%
<b>2.</b>	<b>Indicatori de lichiditate</b>				
	Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1.85	1.58	2.17
	Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1.73	1.48	2.06
<b>3.</b>	<b>Indicatori de risc</b>				
	Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	2.39	1.61	0.78
	Rata de acoperire a dobânzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	66.18	101.00	188.01
<b>4.</b>	<b>Indicatori de gestiune</b>				
	Viteza de rotație a debitelor - clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	103.04	104.58	97.57
	Viteza de rotație a creditelor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	39.34	32.46	22.41

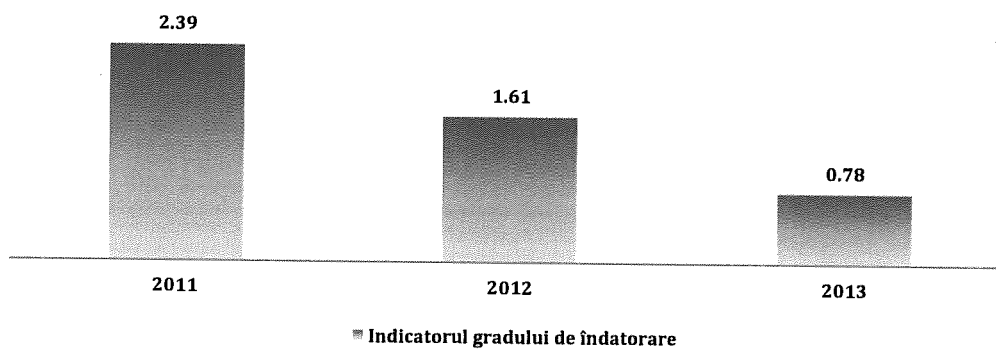
Tabel 6 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2011-2013



Grafic 8-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2011-2013



Grafic 9-Evoluția indicatorilor de lichiditate în perioada 2011-2013



Grafic 10-Evoluția indicatorilor de risc în perioada 2011-2013

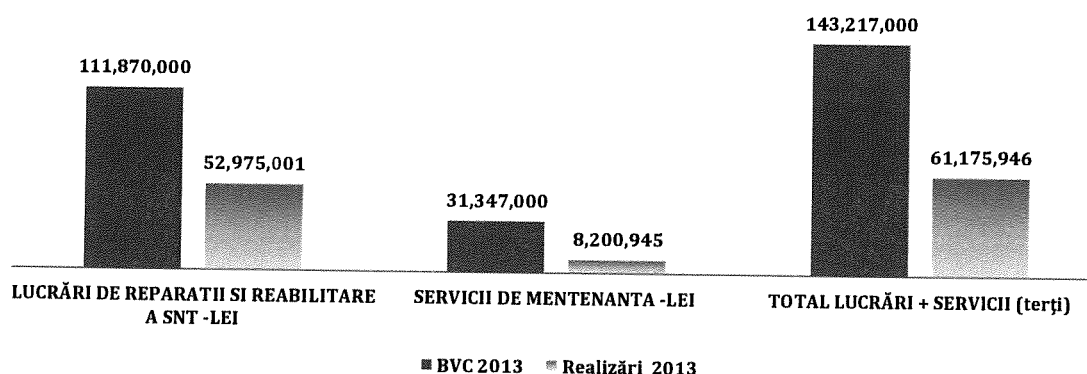
## 2.3 Indicatori ai activității investiționale

Activitatea investițională este direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

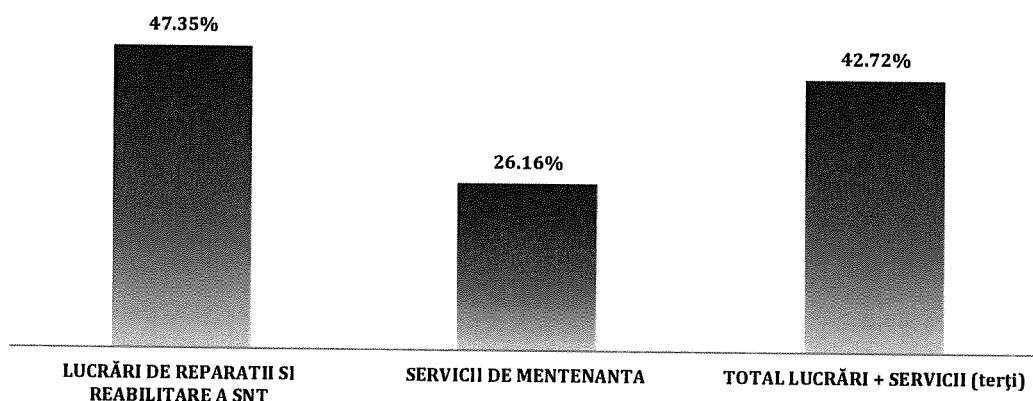
### Realizarea programului de reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT

Nr. crt.	Denumire capitol	BVC 2013	Realizări 2013	%
0	1	2	3	4=3/2*100
<b>Cap. A. LUCRĂRI DE REPARATII ȘI REABILITARE A SNT (lei)</b>				
1	Reparații programate conducte magistrale	108.740.000	52.845.160	48.60
2	Reabilitare Stații Reglare Măsurare (S.R.M.)	0	129.841	0,00
3	Reabilitare Noduri Tehnologice	0	0	0,00
4	Reabilitare Stații Comprimare	500.000	0	0,00
5	Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor	500.000	0	0,00
6	Reabilitare Sisteme de protecție catodică (SPC)	500.000	0	0,00
7	Reparații și echipamente TC	130.000	0	0,00
8	Reparații clădiri	1.500.000	0	0,00
	<b>TOTAL LUCRĂRI</b>	<b>111.870.000</b>	<b>52.975.001</b>	<b>47.35</b>
<b>Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANȚEI SNT (lei)</b>				
1	Servicii mentenanță	31.347.000	8.200.945	26.16
	<b>TOTAL SERVICII</b>	<b>31.347.000</b>	<b>8.200.945</b>	<b>26.16</b>
	<b>TOTAL LUCRĂRI + SERVICII (terți)</b>	<b>143.217.000</b>	<b>61.175.946</b>	<b>42.72</b>

Tabel 7 Realizarea Programului reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT în anul 2013



Grafic 11- Nivelul de realizare al Programului reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT în 2013



*Grafic 12- Gradul de realizare al Programului reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT în 2013*

Valoarea Programului de reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT pe anul 2013 a fost de 143.217.000 lei, la sfârșitul anului înregistrându-se realizări în valoare de 61.175.946 lei, reprezentând o îndeplinire a programului în proportie de 42.72%.

În cadrul acestor realizări sunt incluse în principal lucrările de reparații a 21,7 km de conducte, reabilitarea a 22,61 km de conducte si diverse servicii de reparatii agregate de comprimare, reparatii constructii speciale, diagnosticare conducte, etc.

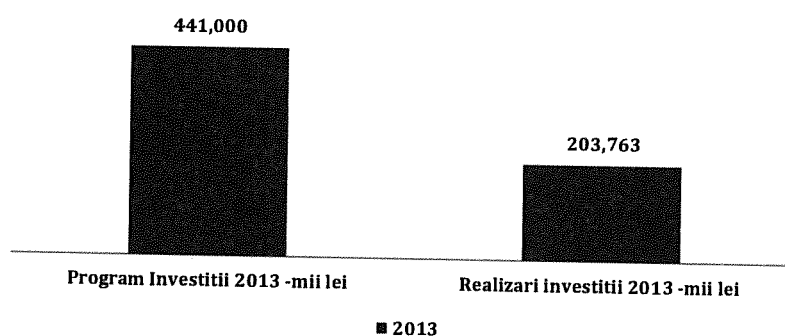
Cauzele care au condus la realizarea Programului de reparații, reabilitare si asigurarea mentenanței SNT pe anul 2013 în procent de numai 42.72% sunt prezentate în **Cap. 3.2.3 – Lucrari de reabilitare, reparații și mentenanță a SNT realizate vs program.**

## Programul de investiții

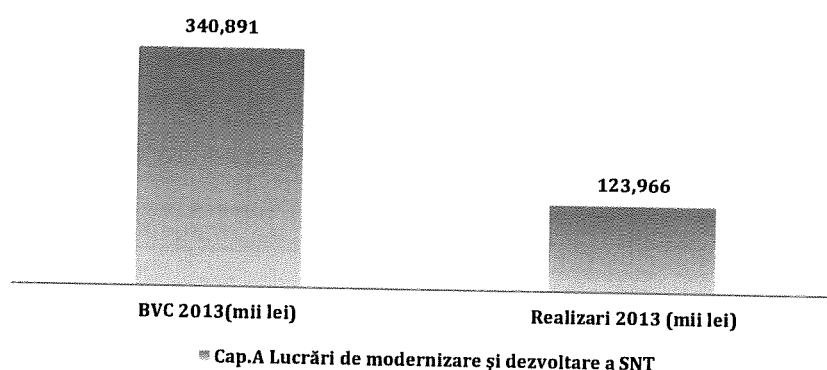
Capitol	Categoria de lucrări	BVC 2013		Realizări 2013		(%)
		Fizic (km)	Valoric (mii lei)	Fizic (km)	Valoric (mii lei)	
0	1	2	3	4	5	6=5/3*100
<b>Cap.A</b>	<b>Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT</b>	<b>148.50</b>	<b>340.891</b>	<b>67.56</b>	<b>128.336</b>	<b>37.65</b>
1	Modernizarea și re tehnologizarea SNT		205.726		48.143	23.40
1.1.	Modernizare instalații tehnologice aferente SNT (SRM, SCV, PM, NT)		15.500		3.971	25.62
1.2.	Sistem Comandă Achiziții Date		190.226		44.172	23.22
2	Dezvoltarea SNT și a instalațiilor aferente	148.50	135.165	67.56	80.193	59.33
2.1.	Conducte de transport gaze naturale	143.50	83.900	65.76	54.532	65.00
2.2.	Conducte de interconectare	5.00	17.225	1.80	12.880	74.78
2.3.	Stații de reglare măsurare		25.000		5.391	21.56
2.4.	Stații de protecție catodică		1.640		1.925	117.38
2.5.	Instalații și rețele electrice		500		448	89.60
2.6.	Lucrări aferente tehnologiei informației și telecomunicații		1.500		1.078	71.87
2.7.	Instalații de odorizare		3.000		3.548	118.27
2.8.	Instalații de filtrare		2.400		11	0.46
2.9.	Lucrări hidrotehnice				380	x
<b>Cap.B</b>	<b>Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii</b>	<b>0.00</b>	<b>58.900</b>	<b>0.00</b>	<b>20.924</b>	<b>35.52</b>
1	Lucrări de modernizare		2.000		349	17.45
2	Alte lucrări		31.900		2.513	7.88
3	Utilaje independente		20.000		17.739	88.70
4	Cheltuieli pentru studii și proiecte		5.000		323	6.46
<b>Cap.C</b>	<b>Proiect NABUCCO</b>	<b>0.00</b>	<b>41.209</b>	<b>0.00</b>	<b>33.188</b>	<b>80.54</b>
<b>Cap.D</b>	<b>Lucrări executate conf. HG 1043 Regulamentul de acces la SNT</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>6.91</b>	<b>21.291</b>	<b>X</b>
<b>TOTAL INVESTIȚII PROGRAMATE</b>		<b>148.50</b>	<b>441.000</b>	<b>74.47</b>	<b>199.369</b>	<b>45.21</b>
Terenuri		0.00	0	0.00	24	X
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>148.50</b>	<b>441.000</b>	<b>74.47</b>	<b>203.763</b>	<b>46.20</b>

Tabel 8- Realizarea Programului de investiții în anul 2013

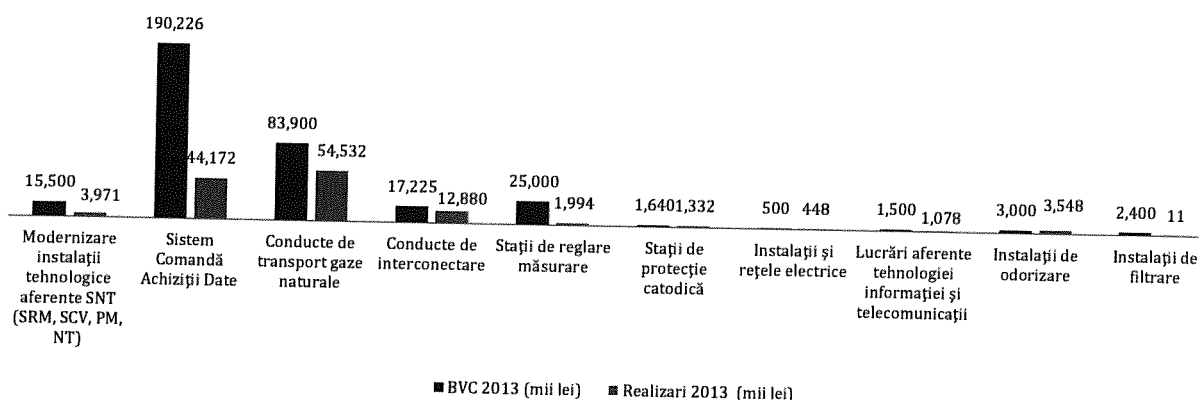
**Valoarea cheltuielilor de investiții pentru anul 2013**, aprobată în bugetul de venituri și cheltuieli pe 2013 a fost de 441.000 mii lei, valoarea realizărilor fiind de 203.763 mii lei, care include și suma de 21.291,41 mii lei, ce reprezintă instalațiile de racordare la SNT realizate în baza Regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004. Gradul de îndeplinire al programului de modernizare și dezvoltare investiții pe anul 2013 a fost de 46.20%.



**Grafic 13- Realizări investiții vs Program investiții în anul 2013**

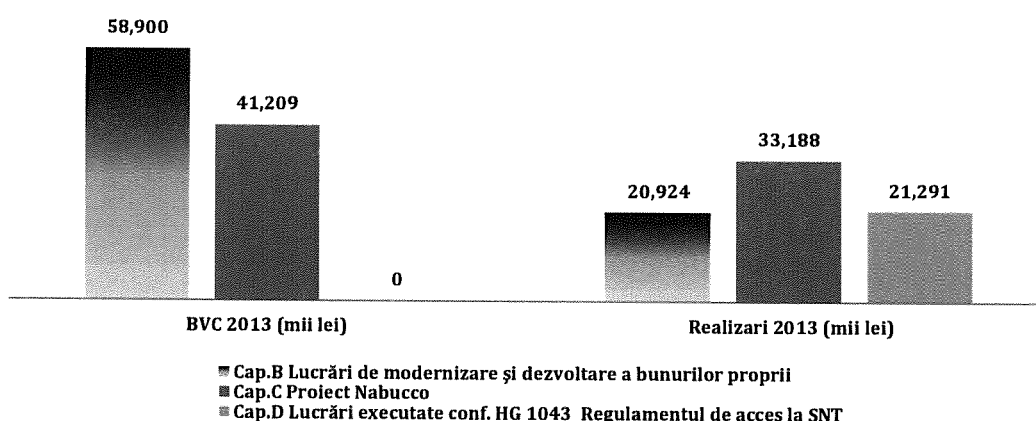


**Grafic 14- Realizări vs program pentru Cap.A -lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT în anul 2013**



**Grafic 15- Realizarea în structură a programului Cap.A -lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT în anul 2013**





Grafic 16- Realizări vs program pentru cap. B,C,D din programul de investiții 2013

Față de valoarea programată de 441.000 mii lei, valoarea totală a realizărilor este de 203.763 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului (BVC) în proporție de 46.20 %. Cauzele îndeplinirii programului investițional în proporție de doar 46.20% constau în principal, în probleme de natură juridică privind accesul în teren, autorizații neobținute în timp util, schimbarea de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor, neselectarea Proiectului Nabucco Vest ca rută de transport al gazelor naturale, ș.a.

Unul din obiectivele importante al Transgaz este implementarea Sistemului de comandă achiziții date (SCADA) la care în prezent este în derulare etapa 3 a proiectului, fiind realizate următoarele :

- punerea în comunicație a 601 de SRM-uri mici;
- testele de acceptanță la locație pentru 601 de SRM-uri mici;
- conectarea în SCADA a stației de import (Isaccea), inclusiv testele de acceptanță;
- conectarea în SCADA a 6 stații de tranzit (la Isaccea și Nergu Vodă), inclusiv testele de acceptanță;
- derularea lucrărilor la NT: Band, Lețcani, Stâlp 89 și Paltin și încheierea contractelor de execuție la nodurile Sărmașel, Corbu, Gherăiești, Racova și Ceanu Mare, iar la un număr de 12 noduri tehnologice se execută lucrări pentru adaptarea sistemului, în regie proprie prin Sucursala Mediaș (SIROS);
- derularea execuției lucrărilor de împrejmuire a robineților care au reglementată situația juridică a terenurilor.

**În anul 2013 au fost puse în funcțiune obiective de investiții în valoare de 212.367 mii lei, din care cele mai importante sunt:**

- Modernizare SMG Negru Vodă (reverse flow);
- Lucrări SCADA – conform contract cu RMG;
- Automatizări în noduri tehnologice;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 16" Aghireșu - Huedin;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 24" Mașloc - Recaș;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 16" Vaslui – Iași (recepție parțială);
- Conducta de interconectare Giurgiu – Ruse (recepție etapa I – conductă terestră și SRM Giurgiu);
- Sediul administrativ Sector Bacău.

Situația cheltuielilor totale pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

	<b>Program</b>	<b>Realizat</b>
▪ Investiții, din care:	441.000	203.763
-Instalații de racordare la SNT	-	21.291
▪ Rambursări de credite pentru investiții	26.942	24.000
<b>TOTAL CHELTUIELI PENTRU INVESTITII</b>	<b>467.942</b>	<b>227.763</b>

*Tabel 9-Situația cheltuielilor totale pentru investiții (mii lei):*

Investițiile realizate au fost finanțate din următoarele surse (mii lei):

	<b>Program</b>	<b>Realizat</b>
▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	130.942	127.507
▪ Amortizare și deprecieri	210.463	164.763
▪ Tarif racordare la SNT		21.291
▪ Credite bancare	88.287	
▪ Alte surse (fonduri europene, Shah Deniz)	38.250	138.170
▪ Deficit an precedent		- 29.482
<b>TOTAL SURSE DE FINANȚARE</b>	<b>467.942</b>	<b>422.249</b>

*Tabel 10-Surse de finanțare a investițiilor (mii lei)*

#### **Accesarea fondurilor comunitare**

În anul 2013 s-au obținut încasări din finanțări nerambursabile în sumă de **39.147.126,25 lei** care reprezintă plăți intermediare pentru proiectul **"Implementarea unui Sistem de Supervizare și de Achiziție Automată a Datelor la Nivelul Întregului Sistem Național de Transport Gaz Metan-SCADA"**.

În anul 2013, la solicitarea Comisiei Europene, Transgaz a rambursat suma de 7.500.022 Euro reprezentând asistența financiară comunitară pentru proiectul de interconectare a sistemelor de transport gaze naturale din România și Ungaria, pe direcția Arad-Szeged.

## 2.4 Indicatori de performanță managerială

În conformitate cu prevederile Capitolului 6 din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2013-2017, intitulat "*Criterii și obiective de performanță*", criteriile și obiectivele de performanță sunt definite și stabilite după cum urmează:

- Criterii și obiective standard de performanță;
- Criterii și obiective de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației;
- Indicatori de măsură ai performanței serviciului de transport gaze naturale;
- Alți indicatori de performanță.

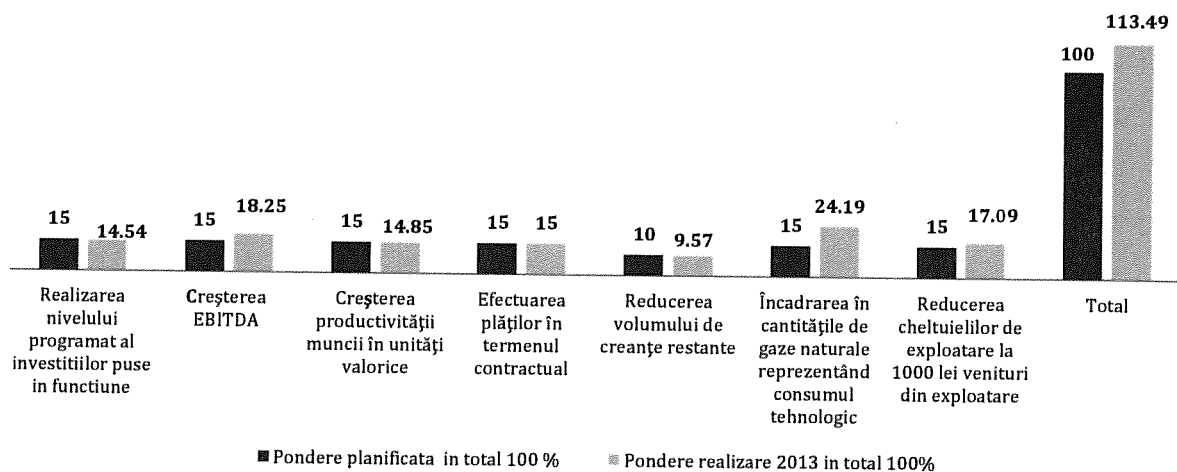
### Criterii și obiective standard de performanță

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Plan de administrare 2013	Realizat 2013	Grad de realizare
Investitii puse în funcțiune -mii lei	Realizarea nivelului programat	219.028	212.367	96.96%
EBITDA -mii lei	Creșterea EBITDA	589.084	716.678	121.66%
Productivitatea muncii -lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	303.621	300.610	99.01%
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	0	0	100%
Creanțe restante -mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	76.000	79.424	95.69%
Consumul tehnologic - %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	100.00%	62%	161.29%
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	737.27	647	113.95%

Tabel 11 - Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță pentru anul 2013

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Coefficient de ponderare %	Grad de realizare 2013 %	Nivel de realizare în 2013 în funcție de coeficientul de ponderare
1.	Investitii puse în funcțiune -mii lei	Realizarea nivelului programat	15	96.96	14.54
2.	EBITDA -mii lei	Creșterea EBITDA	15	121.66	18.25
3.	Productivitatea muncii -lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	15	99.01	14.85
4.	Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	15	100	15.00
5.	Creanțe restante -mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	10	95.69	9.57
6.	Consumul tehnologic %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	15	161.29	24.19
7	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	15	113.95	17.09
	<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>		<b>113.49%</b>

Tabel 12 - Nivelul de realizare al indicatorilor standard de performanță pentru anul 2013

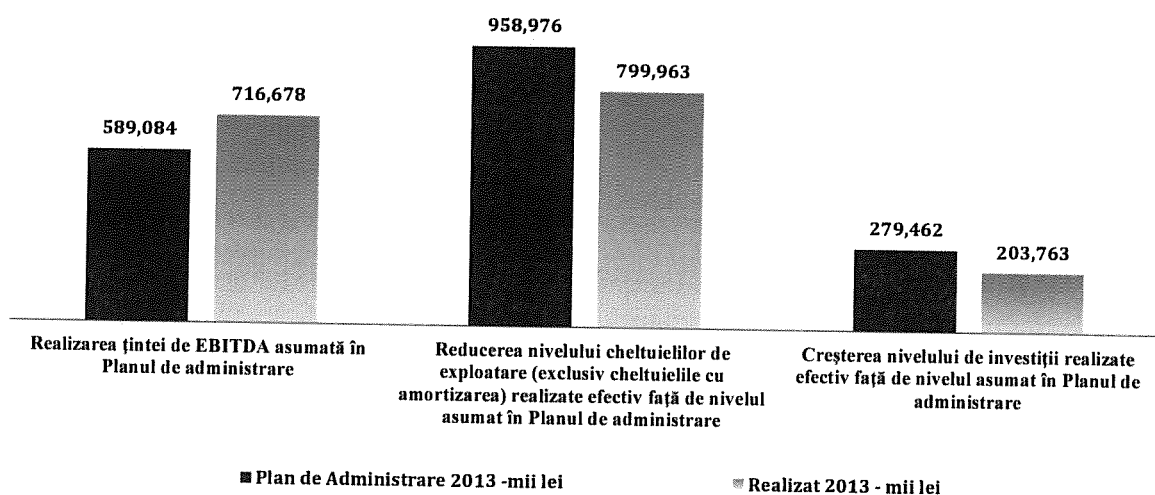


Grafic 17- Nivelul cumulat de realizare al indicatorilor standard de performanță în anul 2013

### Criteria și obiective de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației

CRITERIU DE PERFORMANȚĂ	OBIECTIV DE PERFORMANȚĂ	Plan Administrare 2013	Realizat 2013	Grad de realizare %
EBITDA –mii lei	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	589.084	716.678	121.66%
Cheltuieli de exploatare exclusiv amortizarea mii lei	Reducerea nivelului cheltuielilor de exploatare (exclusiv cheltuielile cu amortizarea) realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	958.976	799.963	119.88%
Investiții –mii lei	Creșterea nivelului de investiții realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	279.462	203.763	73.12%

Tabel 13- Gradul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației pentru anul 2013



Grafic 18 – Nivelul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației în anul 2013

## Indicatori de măsură ai performanței serviciului de transport gaze naturale

**Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale**, aprobat prin Decizia Președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Gazelor Naturale nr. 1.361/13.12.2006 și publicat în MO 27 bis din 16 ianuarie 2007, cu modificările și completările ulterioare prin Ordinul președintelui ANRE nr. 45/24.04.2008, reglementează criteriile de calitate comercială, definite prin indicatorii de performanță pentru asigurarea serviciului de transport al gazelor naturale și a serviciilor auxiliare realizate de către operatorul sistemului de transport (OST).

Indicatorul de performanță (nr. articolului)	Obiectiv	Realizări 2013
IP1-Rezolvarea solicitărilor de acces în vederea racordării la SNT (art.5)	98%	100%
IP2-Realizarea instalației de racordare la SNT a solicitărilor de acces (art.6 lit(a) și (b))	98%	100%
IP4 - Informare cu privire la reluarea prestării serviciului (art.8 (1) lit.(a) și (b))	95%	100%
IP5-Notificarea întreruperilor planificate în prestarea serviciului și reluarea acestuia (art.9 (1))	100%	100%
IP6-Rezolvarea reclamațiilor utilizatorilor SNT referitoare la măsurarea gazelor naturale (art.10 (1) lit (a) și (b))	98%	100%
IP7-Rezolvarea sesizărilor referitoare la integritatea și funcționarea SNT în condiții de siguranță (art.11 alin(2))	95%	100%
IP8-Obligațiile OST de informare a solicitanților/ utilizatorilor, decurgând din alte reglementări ale ANRGN (art.12)	95%	100%
IP11 - Indicatori de siguranță (art.15 (1) lit. (a)) RCA  (art.15 (1) lit. (b)) NAP  (art.15 (1) lit. (c)) NAP <sub>T</sub>	maximum 8,3%	7,0%
	0.8	0.04
	0.1	0.00

*Tabel 14 - Gradul de realizare al indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale pentru anul 2013*

**IP10-Tel Verde: 0800872674** se găsește pe pagina de internet a societății [www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)

Numărul total de apeluri primite în anul **2013** -23 apeluri

Conținutul apelurilor:

- solicitare informații despre dividende – 2 apeluri;
- solicitare informații despre avize tehnice – 2 apeluri;
- despre activitatea SNTGN Transgaz SA Mediaș – 6 apeluri;
- informare eveniment – 1 apel;
- verificare funcționalitate TEL VERDE – 1 apel;
- greșeală - 11 apeluri.

Modul de soluționare a problemelor semnalate - Toate apelurile telefonice au fost rezolvate operativ.

## Alți indicatori de performanță

În anul 2013, managementul companiei a întreprins o serie de măsuri organizaționale și tehnico-economice ce au permis atât optimizarea capitalului de imagine și reputațional al companiei în raport cu părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizațional mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

## 3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

### 3.1 Analiza activității operaționale

#### 3.1.1 Cadrul de reglementare

Obiectul principal de activitate al Transgaz are - **cod CAEN 4950 - Transporturi prin conducte** - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT) sau prin alte sisteme de transport.

De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat.

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale, aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare și a Licenței de operare a sistemului de transport al gazelor naturale nr.1933 acordată prin Decizia nr.3911/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat în regim de monopol natural pe bază de tarif stabilit de către ANRE.

Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie, de regulă, pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractului cadru anexă la Codul rețelei pentru Sistemul Național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr.16/27 martie 2013 cu modificările și completările ulterioare.

Un alt act normativ cu importanță deosebită asupra activității Transgaz îl reprezintă Ordinul ANRE nr.34/2013 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizațiilor de înființare și a licențelor în sectorul gazelor naturale.

### **3.1.2 Activitatea de transport intern al gazelor naturale**

**Activitatea de transport al gazelor naturale** este reglementată de către ANRE prin Ordinul nr.22/25 mai 2012 de aprobare a *Metodologiei pentru aprobarea prețurilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale*.

În cursul anului 2013 tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza următoarelor acte normative:

- Ordin ANRE nr. 76/27 august 2009 aplicat în perioada 1 ian. 2013 – 31 mar.2013;
- Ordin ANRE nr. 13/13 martie 2013 aplicat în perioada 1 apr.2013 – 30 iun. 2013;
- Ordin ANRE nr. 39/19 iunie 2013 aplicat în perioada 1 iul. 2013 – 31 dec. 2013;

**Serviciul transport gaze naturale** asigură îndeplinirea sarcinilor ce revin Transgaz din programul propriu și anume, de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

Contractele de transport semnate cu beneficiarii serviciilor sunt conforme contractului-cadru reglementat și asigură cadrul legal pentru prestarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport.

Prestarea serviciului de transport desemnează ansamblul de activități și operațiuni desfășurate pentru și în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al cantităților determinate de gaze naturale.

Transportul cantităților de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, *gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz*.

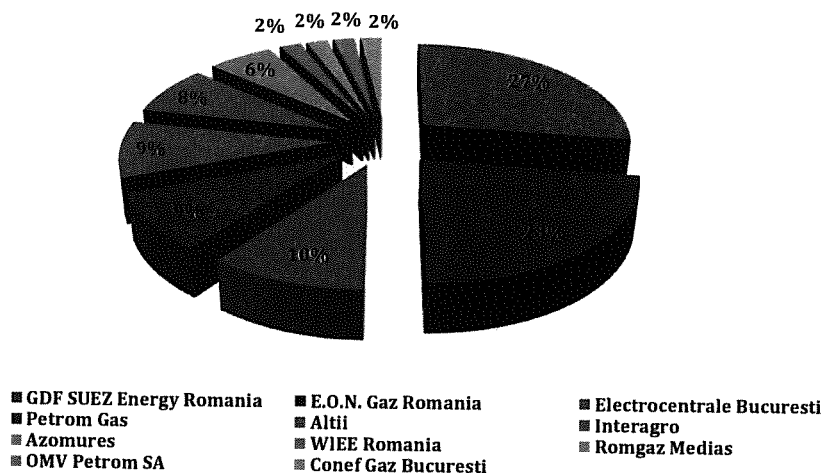
Prin serviciile de transport contractate pe perioada anului 2013 s-a realizat transportul cantității totale de **119.741.363,083 MWh**, capacitatea rezervată în acest scop fiind **35.419,829 MWh/h capacitate fermă și 314,955 MWh/h capacitate întreruptibilă**.

Pentru acoperirea pierderilor din SNT precum și pentru consumul tehnologic propriu în anul 2013, Transgaz a achiziționat o cantitate de **1.662.340,332 MWh (160.139,982 mii mc)** gaze naturale.

În conformitate cu prevederile *Ordinului ANRE nr.76/23.10.2013 privind aprobarea nivelului stocului de gaze naturale aferent SNTGN Transgaz SA, art.3, alin.1*, au fost contractate serviciile de rezervare de capacitate în depozitele de înmagazinare subterană pentru menținerea în stoc a cantității de **212.000 MWh** gaze naturale, destinate asigurării echilibrării sistemului și exploatării în condiții de siguranță a acestuia.

Ponderea celor mai importanți beneficiari ai serviciului de transport intern al gazelor naturale în anul 2013 este prezentată în graficul de mai jos:





Grafic 19 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2013

### 3.1.3 Activitatea de transport internațional al gazelor naturale

Activitatea de transport internațional al gazelor naturale, pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), nu este considerată activitate reglementată, iar tarifele au fost stabilite pe baze comerciale prin negocieri între părți.

Activitatea de transport internațional gaze naturale asigură tranzitarea gazelor naturale din Federația Rusă spre Bulgaria, Turcia, Grecia și alte țări, prin intermediul a trei conducte magistrale, între Isaccea și Negru-Vodă. Această activitate se desfășoară în baza a trei contracte încheiate între Transgaz și Bulgargaz EAD (Bulgaria), respectiv Gazprom Export (Federația Rusă). Cadrul legal pentru încheierea contractelor îl constituie următoarele acorduri interguvernamentale:



Fig.1- Conductele de transport internațional gaze naturale

- Convenția privind construirea unei conducte pe teritoriul R.S.R. pentru tranzitarea de gaze din U.R.S.S. în R.P. Bulgaria, semnată la data de 29 noiembrie 1970;
- Convenția între guvernele R.S.R. și U.R.S.S. privind tranzitul pe teritoriul R.S.R. a gazelor naturale din U.R.S.S. către Turcia, Grecia și alte țări, semnată la data de 29 decembrie 1986;
- Convenția între guvernele României și Federației Ruse privind extinderea capacității conductelor de tranzit gaze naturale pe teritoriul României, pentru creșterea livrărilor de gaze naturale din Federația Rusă în țări terțe și în România, semnată la data de 25 octombrie 1996;

- Acordul de cooperare în sectorul energetic încheiat în 29 octombrie 2002 între Ministerul Energiei și Resurselor Energetice din Bulgaria și Ministerul Industriei și Resurselor din România.

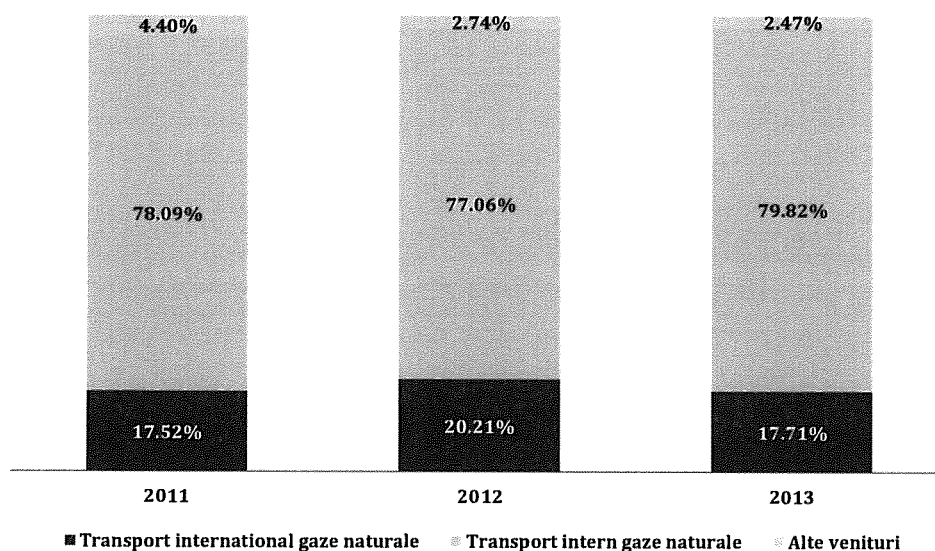
Convențiile încheiate cu partea rusă au fost denunțate prin H.G. nr.1278/27 decembrie 2011, în baza prevederilor art.351, alin.2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene. Durata de valabilitate a celor trei contracte este următoarea:

- Contractul nr.10.726 din 19 octombrie 2005, încheiat cu Bulgargaz EAD Bulgaria, valabil până la data de 31 decembrie 2016;
- Contractul nr.2102-06 din 3 iunie 1987 valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin două acte adiționale până la data de 31 decembrie 2015;
- Contractul nr.643/00157629/210247 din 24 septembrie 1999, valabil până la data de 31 decembrie 2023.

Conform prevederilor din contractele menționate, plata serviciilor se face în valută, în funcție de capacitatea comandată (contracte tip "ship or pay").

### 3.1.4 Alte activități

**Alte activități** cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății sunt reprezentate de vânzările de active, chiriile și redevențele. Ponderea principalelor activități în veniturile din exploatare este prezentată grafic mai jos:



Grafic 20- Evoluția ponderii principalelor activități în veniturile din exploatare în perioada 2011-2013

### 3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale

Transgaz este singurul operator de transport gaze naturale din România. În tabelul de mai jos este prezentată evoluția prestărilor serviciilor de transport intern și internațional al gazelor naturale pentru perioada 2011-2013.

Specificații	Realizări (mii lei)			Dinamica (%)		
	2011	2012	2013			
1	2	3	4	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
Venituri din activitatea de transport intern	1.092.023	1.052.112	1.210.480	96.35	115.05	110.85
Venituri din activitatea de transport internațional	244.956	275.875	268.537	112.62	97.34	109.63

Tabel 15 – Evoluția veniturilor din transportul intern și internațional al gazelor naturale în perioada 2011-2013

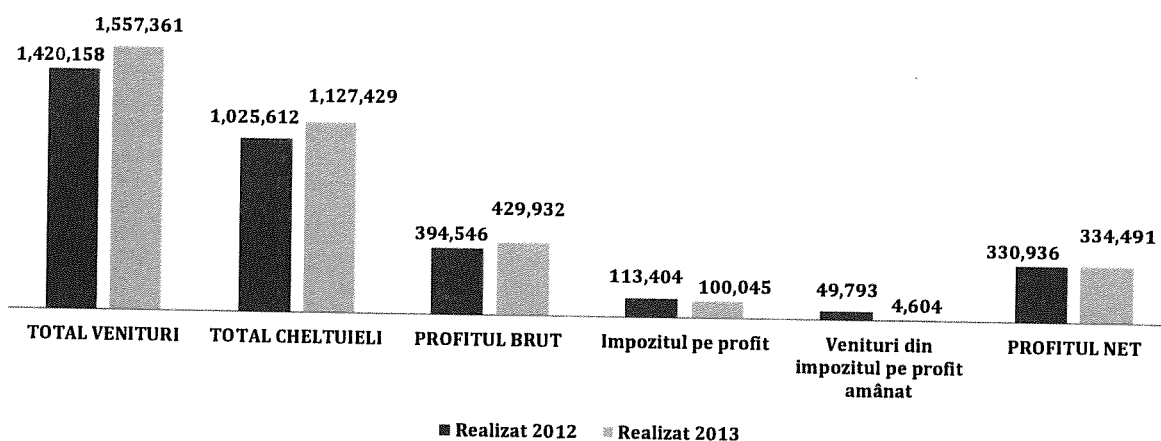
Activitatea de transport gaze naturale prin SNT vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că societatea nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu, nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

### Realizări 2013 versus Realizări 2012

Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2013 față de realizările perioadei similare ale anului 2012 este prezentată în tabelul de mai jos:

Denumirea	Realizat 2012	Realizat 2013	Crestere
1	2	3	4=3/2x100-100
Venituri din activitatea de exploatare	1.365.369	1.516.640	11%
Venituri financiare	54.789	40.721	-26%
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>1.420.158</b>	<b>1.557.361</b>	<b>10%</b>
Cheltuieli de exploatare	998.817	980.843	-2%
Cheltuieli financiare	26.795	146.586	447%
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>1.025.612</b>	<b>1.127.429</b>	<b>10%</b>
<b>PROFITUL BRUT (rd.3.-rd.6.)-total, din care:</b>	<b>394.546</b>	<b>429.932</b>	<b>9%</b>
din exploatare	366.552	535.798	46%
din activitatea financiară	27.994	-105.865	X
<b>Impozitul pe profit</b>	<b>113.404</b>	<b>100.045</b>	<b>-12%</b>
Venituri din impozitul pe profit amânat	49.793	4.604	-91%
<b>PROFITUL NET</b>	<b>330.936</b>	<b>334.491</b>	<b>1%</b>

Tabel 16- Rezultate financiare 2013 vs rezultate financiare 2012



Grafic 21 - Rezultate financiare 2013 vs rezultate financiare 2012 (mii lei)

**Veniturile totale** cresc cu **10%** față de realizările anului 2012, înregistrându-se o depășire de **137.202 mii lei**.

**Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:**

- *tariful de rezervare capacitate* mai mare față de anul 2012 cu 0,812 lei/MWh, cu o influență pozitivă de **253.026 mii lei**;
- *cantitatea de gaze transportate* mai mică cu 10.725.281 MWh/1.014.634 mii mc (8%), cu o influență negativă de **80.440 mii lei**;
- *componenta volumetrică a tarifului de transport* mai mică 0,076 lei/MWh, cu o influență negativă de **9.159 mii lei**;
- *veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale* mai mici față de anul 2012 cu **7.338 mii lei**, din cauza unui curs mediu de schimb lei/EURO, respectiv lei/USD, mai mic decât cel realizat în anul 2012;
- *veniturile financiare* cu o influență negativă de **14.068 mii lei** pe seama diminuării depozitelor bancare ale societății.

**Cheltuielile totale** cresc cu **10%** față de anul 2012, nivelul acestora fiind cu **101.817 mii lei** mai mare.

**Cheltuielile de exploatare** sunt mai mici cu 2% față de anul 2012, respectiv cu **17.975 mii lei**.

**S-au înregistrat economii de 101.416 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport - **23.425 mii lei datorită a doi factori:**
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de anul 2012 cu 879.325 MWh/79.082 mii mc (35%), cu o influență favorabilă de 41.144 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție estimat pe anul 2013 mai mare față anul 2012 cu 10,659 lei/MWh, cu o influență negativă de 17.719 mii lei;
- ☛ lucrări și servicii executate de terți: 38.223 mii lei;
- ☛ alte cheltuieli de exploatare: 38.063 mii lei pe seama cheltuielilor cu provizioanele mai mari în anul 2012.

**S-au înregistrat depășiri de 83.441 mii lei**, din care menționăm următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ impozit monopol: 40.121 mii lei;
- ☛ amortizarea mijloacelor fixe: 16.340 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu personalul: 11.244 mii lei;
- ☛ redeventa pentru concesiunea SNT: 15.103 mii lei.

**Cheltuielile financiare** au înregistrat o depășire de **119.791 mii lei** pe seama provizionului de 132.591 mii lei constituit pentru deprecierea participației Transgaz la capitalul social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH, consecință a neselectării proiectului Nabucco Vest ca rută de transport a gazelor naturale, astfel:

- suma de 110.671 mii lei reprezentând contribuția din surse proprii Transgaz;
- suma de 21.920 mii lei reprezentând finanțare din partea consorțiului Shah Deniz.

**Comparativ cu realizările la 31 decembrie 2012 profitul brut pe anul 2013 este mai mare cu 9%, respectiv cu 35.386 mii lei.**

### Realizări 2013 versus Buget 2013

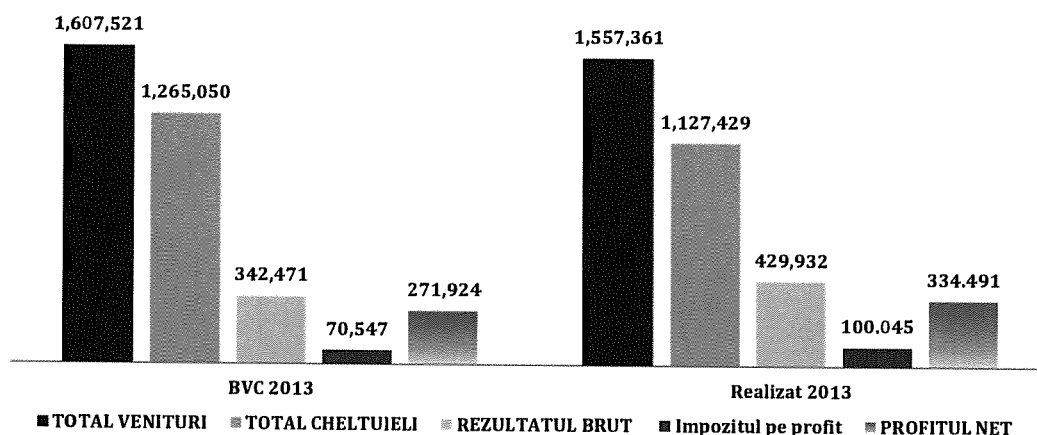
**Fundamentarea indicatorilor din Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2013 aprobat s-a efectuat în conformitate cu prevederile legale în vigoare la data elaborării fără a ține cont de normele privind aplicarea IFRS-UE.**

Principalii indicatori economico-financiar estimati pentru anul 2013, comparativ cu prevederile din BVC sunt prezentați în tabelul de mai jos:

*mii lei*

Denumirea	BVC 2013	Realizat 2013 IFRS	Crestere
1	2	3	4=3/2x100-100
Venituri din activitatea de exploatare	1.561.638	1.516.640	-3%
Venituri financiare	45.883	40.721	-11%
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>1.607.521</b>	<b>1.557.361</b>	<b>-3%</b>
Cheltuieli de exploatare	1.232.866	980.843	-20%
Cheltuieli financiare	32.184	146.586	355%
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>1.265.050</b>	<b>1.127.429</b>	<b>-11%</b>
<b>REZULTATUL BRUT</b> (rd.3.- rd.6.), din care:	<b>342.471</b>	<b>429.932</b>	<b>26%</b>
☛ din exploatare	328.772	535.798	63%
☛ din activitatea financiară	13.699	-105.865	x
<b>Impozitul pe profit</b>	<b>70.547</b>	<b>100.045</b>	<b>42%</b>
Venituri din impozitul pe profit amânat		4.604	X
<b>PROFITUL NET</b>	<b>271.924</b>	<b>334.491</b>	<b>23%</b>

*Tabel 17 - Rezultate financiare 2013 vs Buget 2013*



Grafic 22- Rezultate financiare 2013 vs Buget 2013 (mii lei)

**Veniturile totale** sunt mai mici cu 3% față de prevederile BVC, înregistrându-se o scădere de **50.160 mii lei**.

#### Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze care au înregistrat o scădere de **37.566 mii lei**, din cauza:
  - *tarifului de rezervare capacitate* mai mare față de cel planificat cu 0,813 lei/MWh/oră, cu o influență pozitivă de **253.026 mii lei**;
  - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 24.444.035 MWh/2.334.477 mii mc (17%) cu o influență negativă de **199.252 mii lei**;
  - *tarifului volumetric de transport* mai mic față de cel planificat cu 0,728 lei/MWh, cu o influență negativă de **87.152 mii lei**.

*Mentionăm că, odată cu aprobarea de către ANRE de noi tarife de transport începând cu 1 aprilie 2013, ponderea cheltuielilor fixe în venitul total a crescut de la 6% la 35% și ca urmare a crescut componenta de rezervare a capacității a tarifului de transport, respectiv a scăzut componenta volumetrică.*

- Veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale înregistrează o scădere de **10.525 mii lei** din cauza unui curs mediu de schimb lei/EURO respectiv lei/USD mai mic decât cel prognozat;
- Alte venituri din exploatare înregistrează o diferență favorabilă de **3.094 mii lei**;
- Veniturile financiare au înregistrat o scădere față de nivelul din BVC de **5.162 mii lei** (venituri din dobânzi și diferențe de curs) cauzată de nivelul mai scăzut al depozitelor bancare ale societății față de cel estimat.

**Cheltuielile totale** înregistrează o scădere de **11%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **137.621 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

**Cheltuielile de exploatare** sunt mai scăzute cu 20% față de BVC aprobat, respectiv cu **252.023 mii lei**.

**S-au înregistrat economii de 257.483 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ✎ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **88.316 mii lei**, datorită a doi factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 1.480.373 MWh/136.146 mii mc (47%), cu o influență favorabilă de 86.586 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție realizat mai mic față de cel prevăzut în BVC cu 1,040 lei/MWh cu o influență pozitivă de 1.729 mii lei;
- ✎ amortizare: 40.181 mii lei. Diminuarea amortizării a fost determinată de evaluarea imobilizărilor la cost istoric inflatat și de aplicarea prevederilor IFRIC 12 "Angajamente de concesiune a serviciilor", ca urmare a aplicării de către Transgaz a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară începând cu anul 2012, în conformitate cu prevederile Ordinului MFP nr. 881/2012 *privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară*;
- ✎ lucrări și servicii terți: 84.373 mii lei;
- ✎ cheltuieli cu personalul: 20.363 mii lei;
- ✎ cheltuieli cu materialele: 16.644 mii lei;
- ✎ alte impozite și taxe: 1.522 mii lei;
- ✎ impozitul pe monopol: 5.699 mii lei.

**S-au înregistrat depășiri de 5.460 mii lei**, în principal pe seama altor cheltuieli de exploatare.

**Cheltuielile financiare** au depășit nivelul prevăzut în BVC cu **114.402 mii lei** din cauza constituirii provizionului pentru deprecierea activelor financiare ca urmare a neselectării proiectului Nabucco Vest ca rută de transport al gazelor naturale.

**Profitul brut este cu 26% mai mare față de program, nivelul acestuia fiind cu 87.462 mii lei superior prevederilor din BVC, iar profitul net cu 23% mai mare, respectiv cu 62.567 mii lei decât cel programat.**

### Realizări 2013 versus plan de administrare 2013

Principalii indicatori economico-financiari realizați pentru anul 2013, comparativ cu planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pe anul 2013 aprobat prin Hotărârea AGOA nr.9/23 septembrie 2013 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

\*mii lei\*

Nr. crt.	Denumirea	Plan de administrare	Realizat 2013	Creștere
0	1	2	3	$4=3/2 \times 100 - 100$
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.548.060	1.516.640	-2%
2.	Venituri financiare	22.264	40.721	83%
<b>3.</b>	<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>1.570.324</b>	<b>1.557.361</b>	<b>-1%</b>
4.	Cheltuieli de exploatare	1.141.342	980.843	-14%
5.	Cheltuieli financiare	132.415	146.586	11%
<b>6.</b>	<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>1.273.757</b>	<b>1.127.429</b>	<b>-11%</b>
<b>7.</b>	<b>REZULTATUL BRUT</b> (rd.3.-rd.6.), din care:	<b>296.567</b>	<b>429.932</b>	<b>45%</b>
	↳ din exploatare	406.718	535.797	32%
	↳ din activitatea financiară	-110.151	-105.865	X
<b>8.</b>	<b>Impozitul pe profit</b>	<b>71.703</b>	<b>100.045</b>	<b>40%</b>
9.	Venituri din impozitul pe profit amânat	5.281	4.604	-13%
<b>9.</b>	<b>PROFITUL NET</b>	<b>230.146</b>	<b>334.491</b>	<b>45%</b>

Tabel 18 - Realizări 2013 vs Plan de administrare

**Veniturile totale** realizate sunt mai mici cu **1%** față de programul de administrare înregistrându-se o nerealizare de **12.962 mii lei**.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport de gaze naturale care au înregistrat o scădere de **19.410 mii lei** determinată, în principal, de cantitatea de gaze transportată mai mică cu 2.681.932 MWh față de plan;
- Veniturile din serviciile de transport internațional de gaze naturale înregistrează o scădere de **4.496 mii lei** din cauza unui curs mediu de schimb lei/EURO, respectiv lei/USD, mai mic decât cel prognozat;
- Alte venituri din exploatare înregistrează o diferență nefavorabilă de **7.514 mii lei**;
- Veniturile financiare au înregistrat o creștere față de nivelul din planul de administrare de **18.457 mii lei** în principal pe seama finanțării primite de la Shah Deniz pentru majorare capital Nabucco.



**Cheltuielile totale** realizate sunt cu **11%** mai mici față de planul de administrare aprobat, nivelul acestora fiind cu **146.328 mii lei** mai mic.

**Cheltuielile de exploatare** sunt mai mici cu 14% față de nivelul din planul de administrare.

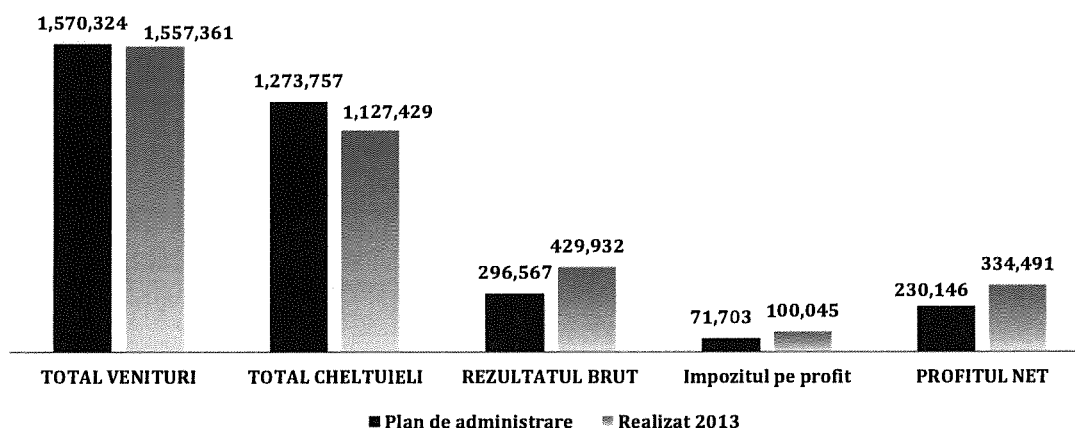
S-au înregistrat economii de **164.440 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport 68.898 mii lei, datorită a doi factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 1.035.200 MWh, cu o influență favorabilă de 63.089 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție realizat mai mic cu 3,49 lei/MWh cu o influență pozitivă de 5.809 mii lei;
- ☛ lucrări și servicii terți: 63.990 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu materialele: 4.016 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu alte impozite și taxe: 686 mii lei;
- ☛ redevență concesionare SNT: 2.391 mii lei;
- ☛ impozitul pe monopol: 2.342 mii lei.

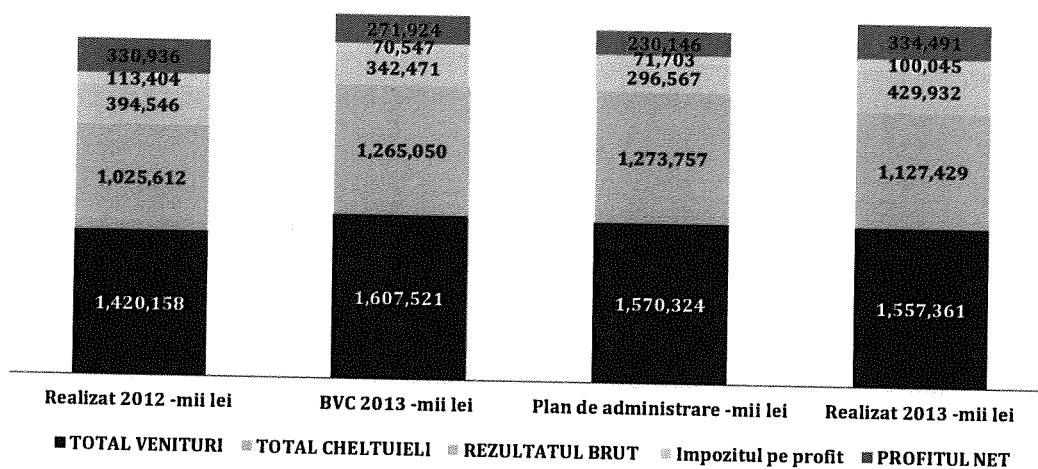
S-au înregistrat depășiri de **3.941 mii lei** la taxa de acordare licență pentru operarea SNT (263 mii lei) și alte costuri de exploatare (3.639 mii lei).

**Cheltuielile financiare** sunt mai mari față de nivelul din planul de administrare cu 14.171 mii lei, în principal pe seama provizionului aferent finanțării primite de la Shah Deniz pentru majorare capital Nabucco.

**Profitul brut** este cu **45%** mai mare față de planul de administrare, nivelul acestuia fiind cu **133.366 mii lei** superior, iar **profitul net** cu **45%**, respectiv cu **104.345 mii lei**.



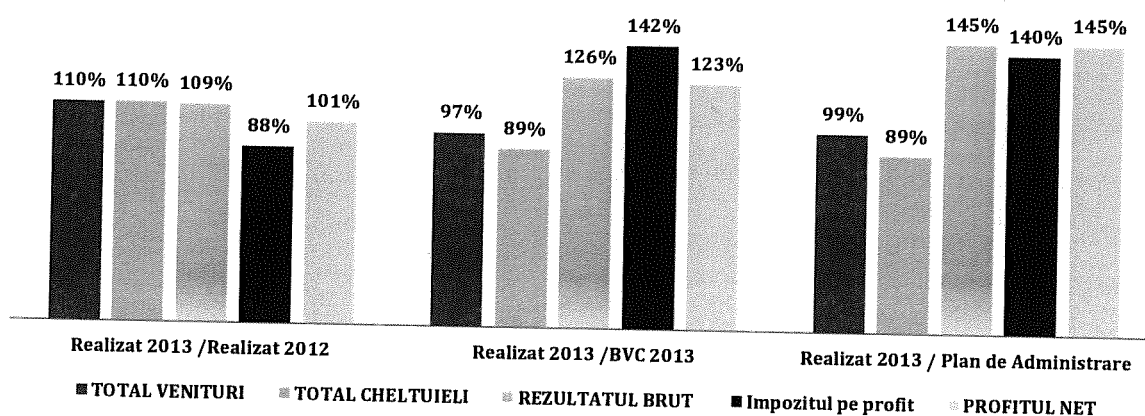
Grafic 23 -Realizări 2013 vs Plan de administrare (mii lei)



Grafic 24 – Realizări 2013 vs Realizări 2012, BVC 2013, Plan de Administrare

	Realizat 2013 / Realizat 2012	Realizat 2013 / BVC 2013	Realizat 2013 / Plan de Administrare
TOTAL VENITURI	110%	97%	99%
TOTAL CHELTUIELI	110%	89%	89%
REZULTATUL BRUT	109%	126%	145%
Impozitul pe profit	88%	142%	140%
PROFITUL NET	101%	123%	145%

Tabel 19 – Realizări 2013 în vs nivel realizări 2012, BVC 2013, Plan de administrare (%)



Grafic 25 - Realizări 2013 în vs nivel realizări 2012, BVC 2013, Plan de administrare (%)

### 3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare

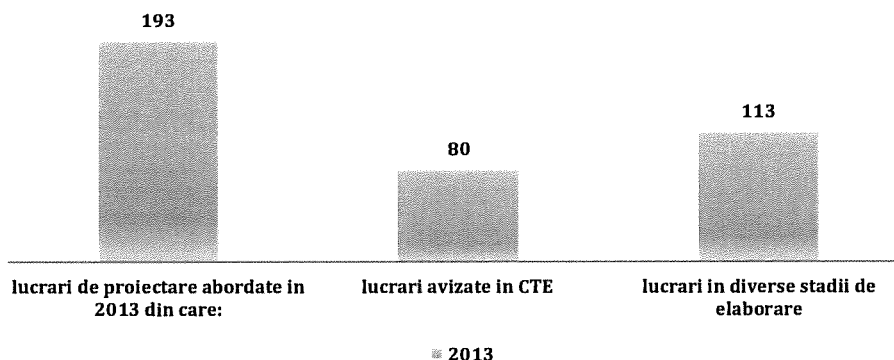
Activitatea departamentului de proiectare-cercetare în anul 2013 s-a desfășurat pe două direcții: proiectare și cercetare științifică.

#### Activitatea de proiectare

În cursul anului 2013 în cadrul departamentului s-au abordat un număr de 193 lucrări de proiectare dintre care s-au avizat în CTE Transgaz un număr de 80 lucrări cu o valoare totală a investiției de 205.568.562 lei, după cum urmează:

- 3 Studii de soluție;
- 71 lucrări de investiții;
- 4 lucrări de mentenanță;
- 2 lucrări de acord acces la SNT;

restul lucrărilor fiind în diverse stadii de elaborare.



Grafic 26- Numărul lucrărilor de proiectare abordate și avizate în CTE Transgaz în anul 2013

Lucrări importante abordate:

- În cadrul **proiectului SCADA** s-au elaborat proiecte tehnice pentru 34 noduri tehnologice aferente etapei a III-a;
- **Conducta de interconectare Ungheni-Iași** în vederea asigurării interconectării sistemelor naționale de transport gaze naturale ale României cu Republica Moldova;
- **Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria-** s-a finalizat studiul de fezabilitate și s-au demarat lucrările pentru elaborarea studiului de fezabilitate. În paralel s-a abordat **proiectul tehnic privind Conducta de transport gaze naturale Ø 32" Băcia - Hațeg -Recaș;**
- **Modernizare stație turbocompresoare Șinca și instalații aferente** s-a demarat elaborarea studiului de fezabilitate.

De asemenea, în cursul anului 2013 s-a acordat asistență tehnică lucrărilor aflate în execuție.

În ce privește **Proiectarea conductei Nabucco pe teritoriul României** activitățile desfășurate pe parcursul anului 2013 de către Departamentul Proiectare și Cercetare au fost:

- Finalizarea traseului conductei;
- Obținerea de avize și acorduri de la autoritățile relevante

În data de 17.10.2013 s-a semnat Acordul de reziliere între Compania Nabucco Gas Pipeline International GmbH și Consorțiul format din SNTGN Transgaz SA Mediaș, SC Petrostar SA Ploiești și SC Gazproiect SA Brașov (Asociația TPG).

Ca urmare s-au desfășurat activități de management de proiect (încheiere acte adiționale și acorduri de reziliere cu Compania Nabucco și cu subcontractorii de specialitate, protocoale cu membrii Asociației de Proiectare, negocieri etc.).

SNTGN Transgaz SA prin Departamentul Proiectare Cercetare a încasat în cursul anului 2013:

- 365.194,99 EUR - din activitatea de proiectare și management de proiect ;
- 302.106,24 EUR - urmare a încheierii cu membrii Asociației TPG a Protocolului privind alocarea și repartizarea procentuală a fondului de rezervă aferent Scopului Extins de lucru (inclusiv subtraversare Dunăre) din contractul de proiectare locală a conductei Nabucco pe teritoriul României

#### **Activitatea de cercetare**

S-a desfășurat conform **Programului de Cercetare Științifică, Inovare Tehnologică și Standardizare pe anul 2013** și a cuprins 14 teme de cercetare, dintre care 2 au fost teme aflate în derulare din anii 2010-2011, iar celelalte 12 au constituit teme noi pe anul 2013.

**În cursul anului s-a finalizat o temă privind utilizarea surselor de energie neconvențională pentru alimentarea cu energie electrică a echipamentelor și instalațiilor din SNT cu o valoare de 300.000 lei.**

**În cadrul departamentului a fost demarată tema privind elaborarea de cerințe tehnice la proiectarea instalațiilor tehnologice aferente SNT, cu o valoare totală de 450.000 lei.**

De asemenea s-au desfășurat activități referitoare la stabilirea soluțiilor noi privind reducerea zgomotului la stațiile de comprimare și cercetări privind asimilarea unor microgeneratoare electrice acționate cu motoare pneumatice pe gaze naturale.

Pentru realizarea a 5 dintre temele noi s-au încheiat contracte cu universități și instituții de cercetare de specialitate, având o valoare totală de 490.500 lei

### **3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare**

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piața internă cât și din import.

### **3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active**

Cu excepția achizițiilor de active necesare desfășurării și dezvoltării activității, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în decursul anului 2013.

### **3.1.9 Audit intern și extern al activității societății**

Activitatea de Audit public intern este organizată la nivelul Transgaz prin înființarea în anul 2007 a Serviciului de audit intern.

Primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercițiu financiar în parte. Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri strategice pe perioade de 3 ani calendaristici, planuri care se află într-o continuă dinamică, în funcție de analiza riscurilor activităților entității, analiză care se efectuează la finele fiecărui an calendaristic de către Consiliul de Administrație.

Auditarea situațiilor financiare pe anul 2013 s-a efectuat de auditorii firmei "PricewaterhouseCoopers Audit SRL" (PwC).

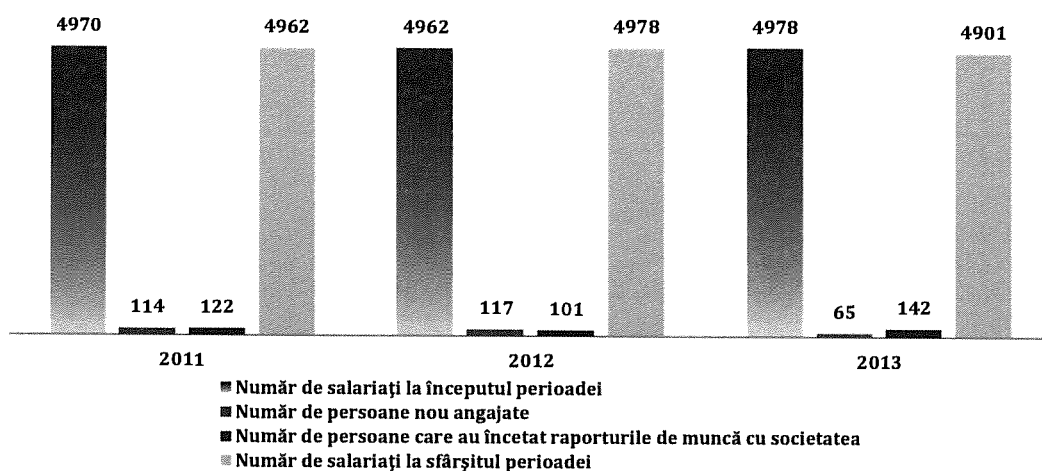
### **3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social**

La data de 31 decembrie 2013, SNTGN Transgaz SA înregistra un număr de 4.901 angajați cu contracte individuale de muncă, din care 4.883 pe perioadă nedeterminată și 18 pe perioadă determinată.

Evoluția numărului de angajați al societății în perioada 2011 - 2013 este prezentată în tabelul de mai jos:

<b>Specificație</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Număr de salariați la începutul perioadei	4.970	4.962	4.978
Număr de persoane nou angajate	114	117	65
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	122	101	142
<b>Număr de salariați la sfârșitul perioadei</b>	<b>4.962</b>	<b>4.978</b>	<b>4.901</b>

*Tabel 20- Evoluția numărului de angajați în perioada 2011-2013*

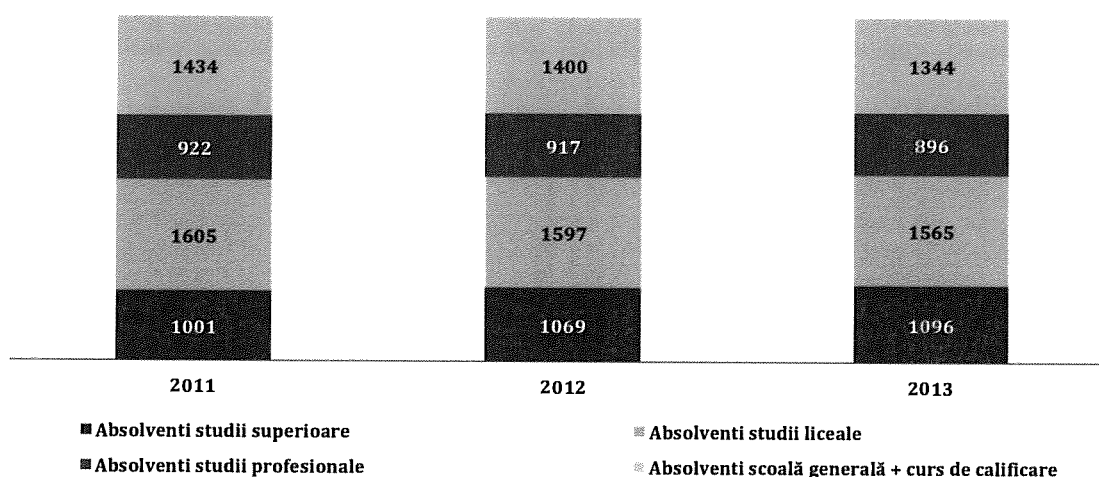


Grafic 27- Evoluția numărului de angajați în perioada 2011-2013

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă a personalului existent:

Categorie	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Absolvenți studii superioare	1.001	1.069	1.096
Absolvenți studii liceale	1.605	1.597	1.565
Absolvenți studii profesionale	922	917	896
Absolvenți studii generale + curs de calificare	1.434	1.400	1.344
<b>TOTAL angajați</b>	<b>4.962</b>	<b>4.978</b>	<b>4.901</b>

Tabel 21- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2011-2013



Grafic 28- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2011-2013

În domeniul formării și perfecționării continue a salariaților, în cursul anului 2013 au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare cu formatori interni pentru 1.183 de salariați, în meserii specifice domeniului de activitate al societății.

În aceeași perioadă un număr de 785 salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi.

La 31 decembrie 2013 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98.76%, din totalul de 4.901 salariați 4.840 fiind membri de sindicat.

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrise angajații SNTGN Transgaz, și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz" Mediaș
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș.

Sindicatul "TRANSPORT GAZ MEDIAȘ" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr.62/2011 a Dialogului Social, art.51. lit.c., motiv pentru care a reprezentat angajații societății la încheierea Contractului colectiv de muncă pe anii 2012 - 2014.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, înregistrat la ITM Sibiu sub nr. 158/25.06.2012 precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2013 neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

### **3.1.10 Evaluarea activității HSSEQ**

Este prezentată în **Anexa nr.2** și cuprinde aspecte privind:

- Responsabilitatea emitentului cu privire la mediul înconjurător;
- Cadrul legal incident și stadiul autorizărilor;
- Inspecții și sancțiuni;
- Reducerea impactului asupra mediului;
- Managementul mediului;
- Preocupările în domeniul securității și sănătății în muncă în anul 2013;
- Măsuri organizatorice, tehnice, igienico-sanitare și de altă natură;
- Cheltuielile SSM;
- Cheltuieli pe coduri SSM.

### 3.1.11 Litigii

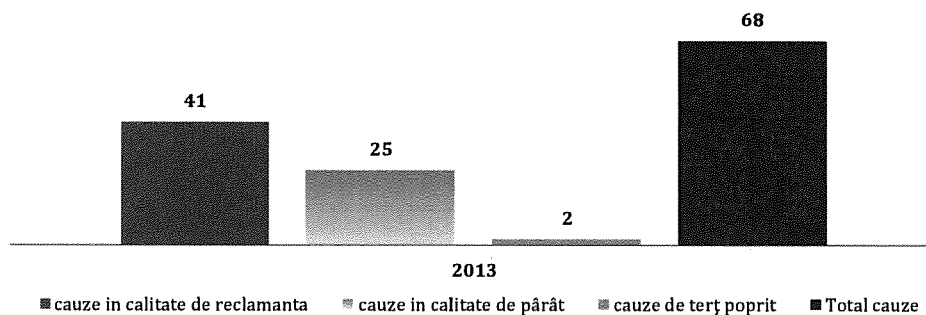
Conform Registrului de cauze păstrat de Serviciul Juridic și Contencios, **situația litigiilor în care SNTGN Transgaz SA Mediaș a fost implicată în anul 2013 se prezintă astfel:**

- **68 de cauze** în care Transgaz a avut calitatea de reclamantă cât și de pârâtă, din care:

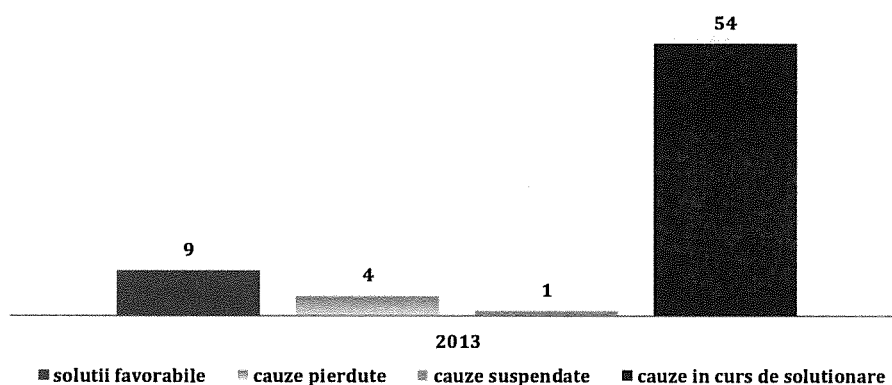
- **41 cauze** - în calitate de reclamantă;
- **25 cauze** - în calitate de pârâtă;
- **2 cauze** - în calitate de terț poprit:

#### Soluții:

- ↳ **9 cauze** cu soluții favorabile Transgaz;
- ↳ **4 cauze** pierdute;
- **1 suspendat**;
- **54 cauze** în curs de soluționare.



*Grafic 29- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2013*



*Grafic 30 - Modul de soluționare al cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2013*

- Valori cauze în care Transgaz are calitatea de reclamant : **85.871.712 lei plus 3.656 euro;**
- Valori cauze în care Transgaz are calitatea de pârâtă: **6.008.407,69 lei plus 241.660 euro.**



### **3.1.12 Alte aspecte privind activitatea societății**

#### **Proiectul Nabucco**

În data de 18.01.2013 s-au semnat, sub rezerva obținerii aprobărilor interne, Acordul de cooperare (CoA) și Acordul de finanțare și opțiune de contribuție la capitalul social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH (EFA) între asociații Nabucco, Nabucco Gas Pipeline International GmbH Austria (NIC) și potențialii investitori din consorțiul Shah Deniz. A.G.A. Transgaz a aprobat aceste acorduri în cadrul ședinței ce a avut loc în data de 04.03.2013 (Hotărârea nr. 4/2013).

Precizăm totodată faptul că în data de 01.03.2013 s-a finalizat tranzacția de vânzarea către OMV Gas&Power GmbH Austria a pachetului integral de părți sociale deținut de către RWE Supply&Trading GmbH Germania în NIC (17,38%).

Conform prevederilor CoA și EFA potențialii investitori din consorțiul Shah Deniz au contribuit la finanțarea costurilor de dezvoltare ale proiectului în procentele prevăzute: 50% pentru prima perioadă de finanțare (01.07.2012-31.12.2012), 70% pentru cea de-a doua perioadă de finanțare (01.01.2013-31.03.2013) și 80% pentru cea de-a treia perioadă de finanțare (01.04.2013-30.06.2013).

Cu o parte din aceste sume s-a realizat majorarea capitalului social NIC (25.000.000 euro) în numele asociațiilor Nabucco, restul (13.500.000 euro) rămânând într-un cont escrow la dispoziția tuturor părților, urmând a se distribui la momentul reconcilierii, moment declanșat de o decizie pozitivă de selectare sau de terminarea EFA.

În data de 25 iunie 2013, la Viena în prezența asociațiilor NIC, consorțiul Shah Deniz a comunicat decizia sa cu privire la selectarea traseului de transport al gazelor către Europa, între Trans Adriatic Pipeline (TAP) și Nabucco Vest. Decizia luată a fost nefavorabilă proiectului Nabucco Vest, motivarea oferită în acest sens vizând în principal aspectele comerciale ale proiectelor concurente.

Lipsa de perspectivă a proiectului Nabucco în contextul deselectării acestuia de către Consorțiul Shah Deniz și a incertitudinii punerii în operă a unor zăcăminte noi de gaze în viitorul previzibil în zona Mării Caspice și a Orientului Mijlociu a determinat asociații Nabucco să ia decizia lichidării companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), lichidare voluntară și controlată de asociații NIC realizată prin intermediul unui lichidator.

În vederea realizării acestui deziderat și pentru a asigura cash-ul necesar lichidării Companiilor Nabucco, NIC a transmis asociațiilor o solicitare de numerar în valoare de 6.694.174,67 euro, din care cota parte care revenea Transgaz 1.338.834,93 euro.

FGSZ Ungaria nu a participat la finanțare. Această solicitare de numerar a fost onorată până la sfârșitul lunii august 2013 și a fost urmată de o majorare echivalentă a capitalului social.

În cursul trimestrului IV NIC a depus cererea de lichidare la Tribunalul Comercial din Viena. Lichidarea NIC trebuie precedată în mod obligatoriu de lichidarea NNC-urilor.

Având în vedere faptul că NNC-urile sunt guvernate de legislații diferite, care prevăd perioade de lichidare diferite, acest proces va fi unul îndelungat și anevoios, care se estimează că poate dura până la 18 luni.

Sumele care vor rămâne în patrimoniul companiei la sfârșitul procesului de lichidare se vor distribui între asociații de drept ai acesteia.

Participația celor 6 asociați în cadrul Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH la data de 31.12.2013 este următoarea:

<b>Asociat</b>	<b>Participație în capitalul social NIC (%)</b>
OMV GAS & POWER GMBH Austria	35.8635%
FGSZ FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG Ungaria	10.3411%
S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. România	17.9318%
BULGARIAN ENERGY HOLDING EAD Bulgaria	17.9318%
BORU HATLARI İLE PETROL TAŞIMA AŞ Turcia	17.9318%
<b>Total:</b>	<b>100.0000%</b>

*Tabel 22- Participația asociaților în cadrul Nabucco Gas Pipeline International GmbH la data de 31.12.2013*

### **Evenimente ulterioare datei de 31.12.2013**

**Reconcilierea** sumelor din contul escrow este în curs de negociere. Se întrevede rezolvarea pe cale amiabilă a acestui proces, în vederea evitării arbitrajului care implică costuri suplimentare, durată nedefinită și rezultate incerte.

În acest sens se intenționează semnarea unui Acord de reconciliere.

**Distribuirea activelor** este în curs de finalizare. Asociații NIC au elaborat "**Lista cuprinzând documente NIC cu/fără valoare comercială**".

Odată ce lichidatorul va stabili legalitatea distribuirii documentelor fără valoare comercială, acestea urmează să fie imediat distribuite asociaților pe benzi magnetice (fiecare asociat primind un set complet).

Activele considerate cu valoare comercială vor putea fi distribuite către asociați doar la finele perioadelor de blocaj.

***Oferta publică secundară de vânzare a pachetului de acțiuni reprezentând 15% din capitalul societății***

În conformitate cu prevederile HG nr.827/2010 ME-OPSPI a oferit spre vânzare prin ofertă publică secundară de vânzare acțiuni **un număr de 1.766.077 acțiuni ordinare**, nominative, dematerializate, cu o valoare nominală de 10 RON emise de Transgaz, **reprezentând 15% din capitalul social.**

Oferta s-a desfășurat în perioada 4-16 aprilie 2013 și a fost suprasubscrisă, valoarea totală a ofertei fiind de **315 milioane RON;**

Tranșa de retail, cu subscrieri de până la 1.000 de acțiuni, a fost suprasubscrisă în proporție de 347%, iar cea cu subscrieri de peste 1.000 de acțiuni de 257%.

Tranșa investitorilor instituționali a fost suprasubscrisă semnificativ, la prețuri deasupra limitei minime a intervalului de preț în care se puteau face subscrieri, respectiv de 171-230 RON pe acțiune.

Prin aplicarea algoritmului descris în prospectul de ofertă prețul pe acțiune a fost de 179 RON pentru tranșa investitorilor instituționali și pentru tranșa subscrierilor mari și de 170,05 RON pentru tranșa subscrierilor mici - pentru investitorii care au subscris în primele trei zile lucrătoare ale perioadei ofertei, respectiv de 173,63RON pentru investitorii care au subscris începând cu cea de a patra zi lucrătoare a perioadei ofertei.

Alocarea acțiunilor către investitorii care au subscris valid s-a realizat pe baza indicilor de alocare de 0,389715 pentru tranșa subscrierilor mari, respectiv de 0,288253 pentru tranșa subscrierilor mici.

**Membrii sindicatului de intermediere** au fost:

- S.S.I.F. Raiffeisen Capital & Investment S.A. - Lead Manager,
- Wood & Company Financial Services a.s. – Manager și Joint Bookrunner și
- S.S.I.F. BT Securities S.A. - Manager.

***În urma SPO-ului, structura acționariatului Transgaz și participarea acestuia la capitalul social a devenit următoarea:***

- ***Ministerul Economiei – 58.5097 %;***
- ***Fondul Proprietatea S.A. – 14.9876 %;***
- ***Persoane Juridice și Fizice ( free-float) – 26.5027%.***

## **Certificarea ca operator independent de sistem a TRANSGAZ (ISO)**

În conformitate cu prevederile Directivei (CE) nr. 73/2009 privind normele comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale, operatorii de transport și de sistem au obligația implementării și respectării cerințelor privind *separarea*, sens în care autoritățile de reglementare certifică îndeplinirea de către operator a acestor condiții.

Astfel, în temeiul dispozițiilor art. 126 alin. (1) din Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, TRANSGAZ a solicitat ANRE certificarea ca *operator independent de sistem (ISO)*. În urma completării documentației conform solicitărilor formulate, ANRE a înaintat cererea TRANSGAZ Comisiei Europene în vederea avizării acesteia.

La data de 25.11.2013 Comisia Europeană a emis **Avizul CE (2013) 8458 final** prin care și-a exprimat, în principiu, acordul în ceea ce privește alegerea modelului ISO de către TRANSGAZ, însă punerea în aplicare a modelului ales a fost condiționată de instituirea unei **separări reale și efective a organismelor publice în cadrul statului**.

Având în vedere Avizul Comisiei, ANRE a emis **Ordinul nr. 3/2014** privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport TRANSGAZ S.A Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului național de transport al gazelor naturale, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 60 din 23 ianuarie 2014. În temeiul actului normativ, **TRANSGAZ a obținut o certificare condiționată și cu titlu provizoriu după modelul operator de sistem independent**.

De la data emiterii Ordinului ANRE nr. 3/2014 au intervenit unele modificări ale cadrului legislativ existent cu implicații asupra procedurii de certificare, respectiv Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 18/2013 a fost abrogată și înlocuită cu Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 6/2014. Această modificare a cadrului legislativ nu implică modificarea condițiilor de certificare impuse de ANRE.

Dat fiind noul context legislativ cu implicații asupra finalizării procesului de certificare a TRANSGAZ din perspectiva Ordinului președintelui ANRE nr. 3/2014, demersurile pe care *autoritățile și instituțiile statului* ar trebui să le întreprindă pentru ca certificarea să dobândească caracter definitiv sunt:

### **I. Modificarea actelor constitutive ale TRANSGAZ astfel încât:**

- Să se asigure conformarea acționarilor societății precum și a persoanelor care fac parte din organele de conducere ale acesteia la cerințele prevăzute de art.128 alin (1), lit. a), b), c) și alin (2) și (3) din Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, referitoare la incompatibilități;
- Să se prevadă interdicția expresă pentru acționarii care dețin mai mult de 5% din acțiuni, în privința exercitării drepturilor prevăzute la art.128 alin.2), lit. (i), (ii), referitoare la dreptul de vot, respectiv dreptul de a numi membrii în consiliul de supraveghere, consiliul de administrație;
- Să se prevadă imposibilitatea imixtiunii oricărei persoane sau entități publice ori private care nu face parte din structura de conducere în luarea deciziilor referitoare la activitatea și funcționarea curentă a societății.

## **II. Modificarea și completarea următoarelor acte normative:**

- Abrogarea art. 4 alin. (2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.6/2014;
- Completarea OUG nr. 6/2014 cu o dispoziție care să interzică orice intervenție a oricărei persoane sau entități publice ori private, care nu face parte din structura de conducere a Transgaz în luarea deciziilor referitoare la activitatea și funcționarea curentă a societății;
- Completarea OUG nr. 6/2014 cu o dispoziție care să confere Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei competența de a verifica îndeplinirea cerințelor prevăzute la art. 128 din Legea nr. 123/2012 de către acționarii Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș care dețin mai mult de 5% din acțiuni, precum și de către candidații propuși de consiliul de supraveghere, consiliul de administrație, în directoratul societății, precum și în alte organisme care reprezintă compania din punct de vedere juridic, înainte de numirea respectivilor candidați;
- Abrogarea art. 3 alin. (1) pct. 4 și 31 din Hotărârea Guvernului nr. 429/2013 privind organizarea și funcționarea Departamentului pentru Energie;

**III. Cu titlu de recomandare**, ANRE a propus ca Ministerul Finanțelor Publice să devină autoritatea contractantă a acordului de concesiune a Sistemului național de transport al gazelor naturale, în calitate de reprezentant al proprietarului rețelei de transport, această autoritate ar trebui să preia de la Agenția Națională pentru Resurse Minerale calitatea de concedent al sistemului prin încheierea unui act adițional semnat de toate părțile implicate.

### ***Procedura de infringement declanșată de Comisia Europeană pentru nerespectarea Regulamentului (UE) nr. 994/2010 privind măsurile de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale (Cauza 2244/2013)***

Adoptarea Regulamentului (UE) nr. 994/2010 a fost resimțită drept o necesitate stringentă la nivelul Uniunii, ca urmare a impactului negativ determinat la nivelul pieței gazelor de tensiunile dintre Moscova și Kiev din ianuarie 2009.

Însăși natura juridică a acestui document: regulament și nu directivă reprezintă o dovadă clară a tendinței de a impune statelor membre o politică unitară și adoptarea de măsuri urgente și clare menite să asigure securitatea energetică în cadrul pieței gazelor.

În momentul de față, România nu are încă implementate toate măsurile prevăzute în Regulament, fapt ce a generat emiterea de către Comisia Europeană a unei **Notificări de punere în întârziere** în data de **20.11.2013 (Cauza 2244/2013)**.

#### **Obligații nerespectate:**

- ☛ Adoptarea de către autoritatea competentă a unui plan de acțiune preventivă și unui plan de urgență până la 3 decembrie 2012 și notificarea acestor planuri Comisiei;
- ☛ Prezentarea de către operatorul de sistem de transport autorității competente a unei propuneri sau a unei cerere de derogare în ceea ce privește capacitatea bidirecțională în punctele de interconectare transfrontalieră dintre România și alte state membre până la 3 martie 2012;

- ☛ Autoritatea competentă trebuia să ia o decizie cu privire la stabilirea capacității bidirecționale permanente în toate punctele transfrontaliere dintre statele membre și să notifice această decizie Comisiei până la data de 3 septembrie 2012.

În conformitate cu Regulamentul 994/2010, operatorii de sisteme de transport au obligația asigurării curgerii bidirecționale permanente începând cu data de 3 decembrie 2013, fără a fi impuse volume sau aspecte legate de parametrii tehnici ce trebuie asigurați.

### **Stadiul acțiunilor întreprinse pentru eliminarea neconformităților:**

#### **1. Adoptarea de către autoritatea competentă a unui plan de acțiuni preventive și unui plan de urgență până la 3 decembrie 2012 și notificarea acestor planuri Comisiei;**

Deși aceste cerințe nu au fost îndeplinite la termen din motive de ordin organizatoric și administrativ, în momentul de față sunt în curs de elaborare următoarele documente cu relevanță în îndeplinirea obligațiilor prevăzute de această reglementare:

- planul de acțiuni preventive
- regulament privind întreruptibilitatea de siguranță
- planul de acțiuni pentru situații de urgență

Se estimează ca aceste documente să fie finalizate și transmise Comisiei Europene până cel târziu la data de 21 martie 2014.

#### **2. Prezentarea de către operatorul de sistem de transport autorității competente a unei propuneri sau a unei cerere de derogare în ceea ce privește capacitatea bidirecțională în punctele de interconectare transfrontalieră dintre România și alte state membre până la 3 martie 2012**

Stadiul asigurării cerințelor de bidirecționalitate în punctele de interconectare transfrontalieră dintre sistemul românesc și sistemele statelor învecinate membre ale UE a fost adus în atenția Autorității Competente și se prezintă după cum urmează:

##### **2.1 Punctul de interconectare Horia – Csanadpalota (RO-HU)**

Începând cu data de 01 februarie 2014, TRANSGAZ și FGSZ vor pune la dispoziția pieței o capacitate de transport de 10.000 mc/oră în condiții ferme și 40.000 mc/oră în regim de întreruptibilitate pe direcția de curgere România – Ungaria.

Pentru creșterea capacității de transport pe această direcție se au în vedere o serie de dezvoltări atât în sistemul românesc cât și în cel maghiar, dezvoltări preconizate a se finaliza în decembrie 2016.

Din acel moment, capacitatea ce va putea fi asigurată dinspre România înspre Ungaria va fi de 1,75 mld.mc/an, existând planuri de extindere în continuare până la capacitatea maximă a interconectorului, respectiv 4,4 mld.mc/an.

## 2.2 Punctul de interconectare Ruse – Giurgiu (RO – BG)

La punerea în funcțiune a conductei de interconectare va putea fi asigurată o capacitate de transport pe direcția RO – BG de 0,5 mld. mc/an, la presiunea minimă prevăzută în decizia de finanțare a proiectului (21 bar).

Urmare finalizării unor lucrări de reabilitare în regiunea sudică a sistemului românesc de transport, până la sfârșitul lunii septembrie 2014, TRANSGAZ va fi în măsură să asigure capacitate de transport de 0,5 mld.mc/an, la o presiune de 30 bar, pe direcția RO – BG.

Totodată, sunt planificate o serie de dezvoltări suplimentare în sistemul românesc de transport, în urma implementării cărora pe direcția de curgere RO-BG se va putea oferi pieței capacitatea maximă a interconectorului, respectiv 1,5 mld.mc/an.

## 2.3 Punctul de interconectare Negru Vodă I (RO – BG)

În prezent, activitatea de transport al gazelor naturale prin conducta Isaccea – Negru Vodă, firul I, se desfășoară în baza unui contract bilateral, încheiat între Transgaz și Bulgargaz, conform căruia:

- tariful de transport este unul negociat între părți;
- rezervarea de capacitate este în exclusivitate acordată Bulgargaz;
- accesul terților la conductă se poate acorda numai cu acceptul Bulgargaz;

Totodată, această conductă nu este conectată fizic la SNT, destinația sa fiind exclusivă pentru tranzitarea gazelor naturale destinate Bulgariei, prin România dinspre Federația Rusă.

Pentru îndeplinirea obligației de asigurare a unor fluxuri bidirecționale, în condițiile reglementărilor europene actuale, ar trebui realizate următoarele acțiuni:

- conectarea conductei vizate la SNT;
- realizarea lucrărilor necesare asigurării condițiilor tehnice pentru un flux fizic de gaze naturale prin această conductă, dinspre România spre Bulgaria, provenind din SNT;
- renegocierea contractului actual dintre Transgaz și Bulgargaz, în sensul stabilirii unor relații tehnice și comerciale în concordanță cu reglementările europene și naționale în vigoare

TRANSGAZ a demarat un proces de identificare a unei soluții echilibrate privind asigurarea fluxului bidirecțional pe conducta Isaccea – Negru Vodă (firul I), astfel încât rezultatul unui asemenea demers să fie **benefic**, atât din punct de vedere funcțional, prin sporirea securității în aprovizionarea cu gaze naturale a României, respectiv a Bulgariei, cât și la nivelul rezultatelor economico-financiare ale companiei obținute într-un context comercial determinat de un nou cadru de reglementare pentru operarea conductei.

Având în vedere cele de mai sus, Transgaz a solicitat Autorității Competente o derogare temporară de la prevederile Regulamentului 994/2010.

#### 2.4 Punctele de interconectare Negru Vodă II și III:

Asigurarea curgerii bidirecționale permanente în aceste două puncte depinde de rezolvarea situației contractuale cu Gazprom Export.

România a denunțat unilateral convențiile interguvernamentale, cu toate acestea Guvernul Federației Ruse refuză renegocierea lor.

Problema se află în afara sferei de competență a Transgaz, iar atâta timp cât contractele comerciale sunt încă valabile cerința privind punerea la dispoziția terților a întregii capacități a conductelor și asigurarea curgerii bidirecționale nu poate fi asigurată.

**3. Autoritatea competentă trebuia să ia o decizie cu privire la stabilirea capacității bidirecționale permanente în toate punctele transfrontaliere dintre statele membre și să notifice această decizie Comisiei până la data de 3 septembrie 2012.**

În baza propunerii transmise de Transgaz către Autoritatea Competentă (ultima actualizare a informațiilor fiind transmisă în 23 ianuarie 2014), aceasta se va consulta cu Autoritățile Competente ale Statelor Membre și va informa Comisia Europeană cu privire la cele propuse.

#### ***Procedura de infringement declanșată de Comisia Europeană pentru nerespectarea Regulamentului (CE) nr. 1775/2005 privind condițiile de acces la rețelele pentru transportul gazelor naturale (Cauza 2193/2009)***

În cursul anului 2009 Comisia Europeană (Comisia) a demarat împotriva României procedura de infringement în legătură cu nerespectarea unor prevederi din Regulamentul (CE) nr. 1775/2005 privind condițiile de acces la rețelele pentru transportul gazelor naturale (denumit în continuare Regulament).

Procedura a fost inițiată prin **Notificarea de punere în întârziere SG-Grefe (2009)D/3833/26.06.2009** care a statuat că România nu și-a îndeplinit obligațiile ce îi revin în temeiul art. 4 al.(1), art. 5 al.(1), art. 5 al. (2), art. 6 al. (3), art. 6 al. (4), art. 7 al. (3), art. 10, art. 13 al. (1) din Regulament și în temeiul punctelor 1(1), 1(9), 1(10), 3.3(3) și 3.3(4) din Liniile directoare.

Având în vedere faptul că doar o parte din neconformitățile semnalate au fost rezolvate la un an de la declanșarea procedurii, Comisia a transmis **Avizul motivat nr. SG-Grefe (2010)D/24.06.2010** stabilind ca neîndeplinirea unor obligații continuă să existe.

#### **Obligații nerespectate:**

- ☛ Obligația privind punerea la dispoziție a capacității totale pe Conductele de transport Isaccea – Negru Vodă;
- ☛ Obligația privind publicarea informațiilor referitoare la capacitățile tehnice, contractate și disponibile;



- ☛ Obligația privind aplicarea tarifelor de dezechilibru;
- ☛ Obligația privind furnizarea actualizărilor zilnice ale serviciilor disponibile pe termen scurt;

### **Stadiul acțiunilor întreprinse pentru eliminarea neconformităților:**

#### **1. Punerea la dispoziție a capacității totale pe conductele Isaccea – Negru Vodă.**

##### **▪ Firul I de tranzit:**

Pentru a veni în întâmpinarea soluționării problemelor care au dus la declanșarea procedurii de infringement, ANRE a reglementat modul de **alocare a capacității prin licitație** la un tarif de pornire stabilit prin benchmarking. Aplicarea noii metodologii presupune însă:

- Încheierea de către Transgaz și Bulgartransgaz a Acordului pentru Alocare de Capacitate și a Acordului de Operare pentru punctul de interconectare Negru Vodă I. Documentele se află în fază finală de convenire și semnare;
- Rezolvarea aspectelor contractuale cu Bulgargaz:

Bulgargaz nu acceptă rezilierea amiabilă a contractului. În consecință, o potențială rezolvare a situației este aceea de a solicita Comisiei Europene aprobarea pentru o soluție temporară în care Bulgargaz să beneficieze în continuare de capacitatea de transport necesară consumului Bulgariei în condițiile actualului contract, restul capacității urmând a fi oferită pieței în conformitate cu prevederile legislației europene în vigoare privind accesul terților la rețelele de transport gaze.

Transgaz și-a exprimat disponibilitatea să înainteze Comisiei Europene cererea necesară în numele Bulgariei, dar motivarea pentru continuarea unei relații contractuale care este în afara legislației UE trebuie să fie foarte puternică și bazată pe un interes național (al Bulgariei în cazul în speță).

În acest sens s-a primit din partea bulgară o scrisoare a ministerului de resort care solicită păstrarea contractului până la expirare (31 decembrie 2016) datorită faptului că asigură Bulgariei unica sursă de aprovizionare cu gaze naturale, precum și o scrisoare a Bulgargaz care își confirmă disponibilitatea de a ceda capacitatea neutilizată (1,8 mld.mc/an) pentru a fi oferită pieței în condițiile reglementărilor comunitare în vigoare.

Transgaz a transmis aceste documente către MAE – Agentul Guvernamental, cu rugămintea de a analiza oportunitatea solicitării din partea Comisiei Europene unui punct de vedere cu privire la posibilitatea ca o asemenea soluție să fie acceptată până la data de 31 decembrie 2016

##### **▪ Firele II și III de tranzit:**

Capacitatea de transport pe cele două conducte este rezervată integral, pe bază contractuală, de către Gazprom Export. Contractele respective au la bază două convenții interguvernamentale încheiate de către statul român și Federația Rusă.

Având în vedere faptul că partea rusă a refuzat renegocierea acestor convenții, România a denunțat unilateral aceste documente, contractele comerciale rămânând însă în vigoare până la expirarea lor în decembrie 2015, respectiv decembrie 2023.

## **2. Obligația privind publicarea informațiilor referitoare la capacitățile tehnice, contractate și disponibile**

În prezent, această obligație este îndeplinită pentru punctul de interconectare Negru Vodă I, dar, în ceea ce privește punctele Negru Vodă II și III, obligația de publicare a informațiilor solicitate nu poate fi îndeplinită datorită unor clauze de confidențialitate ale contractelor în vigoare.

## **3. Obligația privind aplicarea tarifelor de dezechilibru și,**

## **4. Obligația privind furnizarea actualizărilor zilnice ale serviciilor disponibile pe termen scurt**

Deși în scopul asigurării acestor obligații în cursul ultimilor doi ani a fost adoptat cadrul reglementativ necesar, sub aspect al transpunerii în practică Transgaz mai are de finalizat două proiecte importante aflate în curs de derulare:

- proiectul SCADA (se depun toate eforturile necesare pentru finalizarea acelor componente ale proiectului care să răspundă cerințelor de reglementare);
- platforma de echilibrare (proiect aflat în proces de implementare).

### ***Elemente privind activitatea Transgaz pe plan internațional***

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană, Transgaz trebuie să-și întărească statutul conferit atât de poziționarea geografică, cât și de monopolul deținut asupra operării sistemului național de transport gaze naturale.

Transgaz dorește să își afirme importanța pe plan regional prin participarea și implicarea activă în forurile, organizațiile și organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional și european și prin stabilirea unor parteneriate active cu companii de profil.

În scopul îndeplinirii obiectivelor companiei, pe parcursul anului 2013, Transgaz, a desfășurat următoarele activități:

- Continuarea bunelor relații de colaborare cu companiile implicate în realizarea activității de tranzit a gazelor naturale rusești pe culoarul balcanic. În acest context, au continuat demersurile necesare în vederea rezolvării aspectelor din contractele existente care contravin legislației comunitare și pentru care Comisia a demarat procedura de infringement împotriva României, pentru încălcarea anumitor prevederi din Regulamentul (CE) 1775/2005 privind accesul terților la rețea.
- În acest sens, reprezentanți ai companiei noastre au avut o serie de întâlniri cu reprezentanții Comisiei Europene, Federației Ruse și Bulgariei în vederea discutării problemelor legate de procedurile de infringement;

- Participarea la inițiativa Comisiei Europene privind elaborarea unui nou pachet legislativ privind infrastructura energetică și la elaborarea listei de proiecte de interes comun la nivelul Uniunii.
- În urma adoptării „Regulamentului (UE) 347/2013 privind liniile directoare pentru infrastructurile energetice transeuropene”, în lista Proiectelor de interes comun a fost inclusă și propunerea Transgaz privind „Conducta de gaz din Bulgaria și Austria via România și Ungaria”;
- În cadrul ENTSOG cele mai importante activități în care a fost implicată și societatea noastră au vizat finalizarea „CAM NETWORK CODE” (Codul rețelei privind mecanismul alocării de capacitate – CAM) precum și elaborarea Planului de dezvoltare a rețelei pe 10 ani: 2013 – 2022. Codul de rețea (CAM) s-a materializat în adoptarea Regulamentului 984/2013;
- Având în vedere obiectivul Comisiei Europene de integrare a piețelor la nivelul UE este necesară realizarea interconectărilor între sistemele de transport a țărilor din UE cu sistemele țărilor vecine.

În acest sens, Transgaz continuă colaborarea cu:

#### FGSZ, operatorul sistemului de transport din Ungaria

Începând cu data de 01 februarie 2014, TRANSGAZ și FGSZ vor pune la dispoziția pieței prin punctul de interconectare *Horia – Csanodpalota*, o capacitate de transport de 10.000 mc/oră în condiții ferme și 40.000 mc/oră în regim de întreruptibilitate pe direcția de curgere România – Ungaria.

Pentru creșterea capacității de transport pe această direcție se au în vedere o serie de dezvoltări atât în sistemul românesc cât și în cel unghuresc, dezvoltări preconizate a se finaliza în decembrie 2016. Din acel moment, capacitatea ce va putea fi asigurată dinspre România înspre Ungaria va fi de 1,75 mld.mc/an, existând planuri de extindere în continuare până la capacitatea maximă a interconectorului, respectiv 4,4 mld.mc/an.

#### Bulgartransgaz EAD

Încheierea de către Transgaz și Bulgartransgaz EAD a *Acordului pentru Alocare de Capacitate* și a *Acordului de Operare* pentru punctul de interconectare Negru Vodă I. Documentele se află în fază finală de convenire și semnare.

#### Bulgargaz

Bulgargaz nu acceptă rezilierea amiabilă a contractului de transport încheiat cu Transgaz. În consecință, o potențială rezolvare a situației privind accesul terților la capacitatea de transport este aceea de a solicita Comisiei Europene aprobarea cu titlu temporar, a unei soluții de compromis în care Bulgargaz să beneficieze în continuare de capacitatea de transport necesară consumului Bulgariei în condițiile actualului contract, restul capacității urmând a fi oferită pieței în conformitate cu prevederile legislației europene în vigoare privind accesul terților la rețelele de transport gaze.

Transgaz și-a exprimat disponibilitatea să înainteze Comisiei Europene cererea necesară în numele Bulgariei, dar motivarea pentru continuarea unei relații contractuale care este în afara legislației UE trebuie să fie foarte puternică și bazată pe un interes național (al Bulgariei în cazul în speță).

Transgaz a transmis aceste documente către MAE – Agentul Guvernamental, cu rugămintea de a analiza oportunitatea solicitării din partea Comisiei Europene unui punct de vedere cu privire la posibilitatea ca o asemenea soluție să fie acceptată până la data de 31 decembrie 2016 .

O mare parte din acțiunile amintite mai sus vor avea continuitate și în anul 2014, an în care Transgaz își propune în continuare implicarea activă în acțiunile organismelor și organizațiilor de profil și intensificarea relațiilor de cooperare cu toți actorii implicați pe piața energetică europeană.

### ***Evenimente ulterioare sfârșitului exercițiului financiar 2013***

Reglementări apărute în cursul anului 2014, care influențează activitatea Transgaz:

- *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 102/ 14 noiembrie 2013 pentru modificarea și completarea Legii nr. 571/2003 privind Codul fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale, cu aplicabilitate de la 01 ianuarie 2014* prin care s-a introdus impozitul pe construcțiile aflate în patrimoniul Transgaz la data de 31 decembrie a anului anterior în cotă de 1,5 % pe an;
- *Ordinul ANRE nr. 3/ 22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului național de transport al gazelor naturale, prin care s-a aprobat ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să fie organizată și să funcționeze după modelul „operator de sistem independent”;*
- *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 6/ 12 februarie 2014 privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș și pentru modificarea unor acte normative, prin care s-a stabilit ca exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să se realizeze de către Guvern, prin Secretariatul General al Guvernului, cu consultarea Cancelariei Primului-Ministru.*

## 3.2 Analiza activității de dezvoltare

### 3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT

Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale la data de 31.12.2013 sunt următoarele:

Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	Valoare
Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care conducte de tranzit	km	13.127,8
Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	553 (1.243 direcții măsurare)
Stații de comandă vane (SCV , NT)	buc	48
Stații de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	5
Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)	buc	6
Stații de comprimare gaze (SCG)	buc	5
Stații de protecție catodică (SPC)	buc	1.022
Stații de odorizare gaze (SOG)	buc	815

Tabel 23- Principalele componente ale SNT ale 31.12.2013

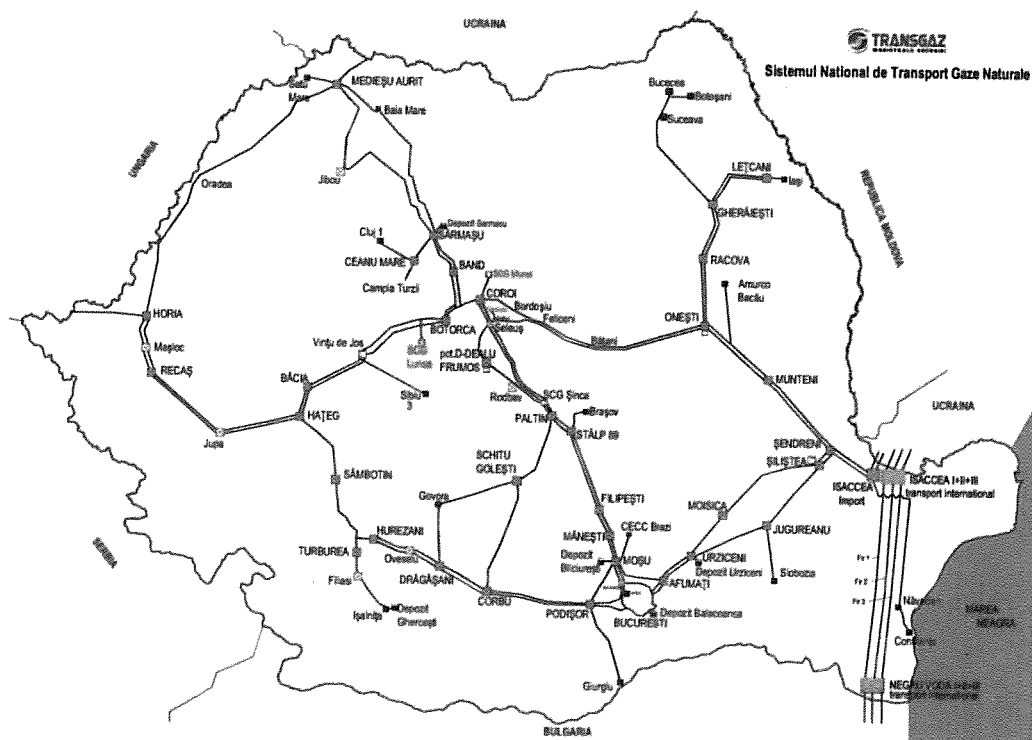


Fig. 2- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară.

Capacitatea de transport intern și internațional a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 40 bar, cu excepția tranzitului internațional (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a 9 exploatări teritoriale de transport, compuse la rândul lor din 50 de Sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

### Descriere și analiza gradului de uzură al componentelor SNT

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în tabelul de mai jos:

Durata de funcționare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Direcții Stații de Reglare Măsurare
> 40 ani	5.182	219	127
Între 30 și 40 ani	2.566	170	51
Între 20 și 30 ani	1.064	191	69
Între 10 și 20 ani	1.043	553	464
< 10 ani	1.463	676	532
<b>TOTAL</b>	<b>11.318</b>	<b>1.809</b>	<b>1.122 SRM-uri (1.243 direcții de măsurare)</b>
	<b>13.127</b>		

Tabel 24 - Principalele componente ale SNT ale 31.12.2013, din perspectiva duratei de funcționare

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.127 km aflați în exploatare, cca 71% au o durată de funcționare efectivă foarte mare, apropiată de durata lor normală de funcționare.

Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul inteligent pentru cca. 2.942 km pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ 79,5% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat în cele 1.022 stații de protecție catodică a conductelor.

Aproximativ 94,4% din conductele și racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 1.243 de SRM-uri (direcții de măsurare), care trebuie modernizate/reabilitate pentru a fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA.

Din cele 1.243 de SRM-uri (direcții de consum) aflate în exploatare un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 5 stații de comprimare gaze amplasate pe principalele direcții de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, care în foarte multe cazuri nu reușesc să atingă performanțele impuse de parametrii de transport.

În cursul anului 2013 **au fost efectuate lucrări de reabilitare /modernizare la stația de comprimare Șinca** (etapa 3, claviaturi tehnologice, generatoare de gaz, lucrări pentru protecția mediului), **Siliștea** (modernizare sistem încălzire și reabilitare cladire), **Vințu** (reabilitare hală compresoare, **Dealul Frumos** (înlocuire sistem încălzire centrală și reabilitare cladire sediu stație).

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Majoritatea nodurilor sunt dotate în special cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente pentru urmărirea parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare.

Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilitate. Pe parcursul implementării sistemului SCADA, nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 815 instalații de odorizare din care 425 sisteme sunt de tip nou, prin esanționare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate. Din cele 425 sisteme moderne, un număr de 25 sunt de tip centralizat – deservind mai multe puncte de livrare. Celelalte 390 sisteme de tip „prin evaporare/picurare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant. Dintre acestea 14 instalații sunt de tip centralizat.

**Trebuie remarcat totuși că deși infrastructura este destul de învechită, starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de mentenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare.**

Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind mentenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

Toate aceste componente ale SNT asigură preluarea gazelor naturale de la producători/furnizori și transportarea lor către consumatori/distribuitori sau depozitele de înmagazinare.

### Puncte de interconectare transfrontalieră

În prezent importul de gaze naturale în România se realizează prin 3 puncte de interconectare transfrontalieră:

#### UCRAINA

**Orlovka (UA) – Isaccea (RO)**

Dn = 1000 mm,

Capacitate = 8.6 Mld.mc/an

P<sub>max</sub> = 55 bar

**Tekovo (UA) – Medieșu Aurit (RO)**

Dn = 700 mm,

Capacitate = 4.0 Mld.mc/an

P<sub>max</sub> = 70 bar

#### UNGARIA

**Szeged (HU) – Arad(RO)- Csanadpalota**

Dn = 700 mm,

Capacitate = 1.75 Mld.mc/an

P<sub>max</sub> = 63 bar

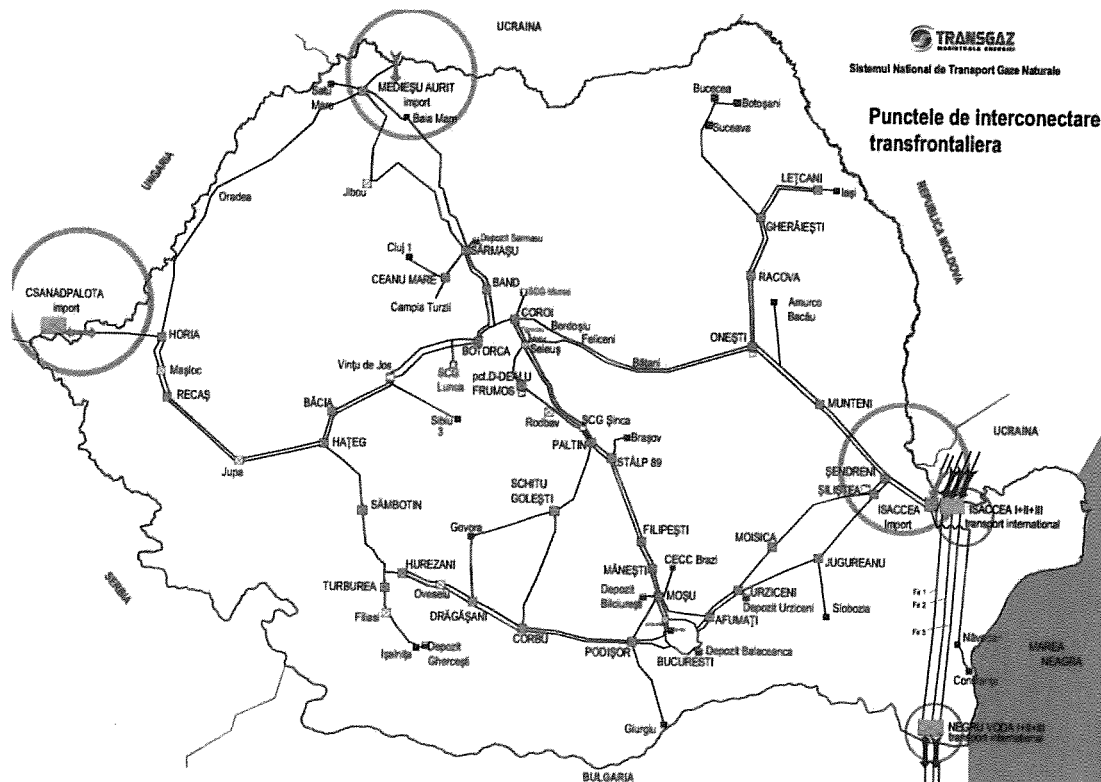


Fig. 3 - Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT



### **Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Transgaz**

Pe terenul aferent sediului Exploatării Teritoriale Brașov și a SRM Brașov s-au intabulat în mod nelegal următorii: Stoica Gabriela, Acojocăriței Marcela, Turcu Ion, Turcu Violeta Maria, S.C. Neslan SA Brașov și SC District SRL Brașov. Transgaz deține terenul menționat mai sus în baza titlurilor legale de administrare respectiv Decizia nr. 1752/1963 emisă de Sfatul Popular Brașov și Ordinul nr. 134/1990 emis de Ministerul Agriculturii și Alimentației. Transgaz a solicitat pe cale contencioasă rectificarea Cărții funciare nr. 12933 Brașov, constatarea nulității absolute și radierea din CF a actelor subsecvente privind terenul deținut de Transgaz și asupra căruia se află edificat sediul E.T. Brașov și SRM Brașov. Litigiul constituie obiectul dosarului nr. 2268/62/2012, înregistrat la Curtea de Apel Brașov. Stadiul procesual: recurs.

Prin Decizia nr. 136/2013 20.11.2013, pronunțată de Curtea de apel Brașov în dosarul nr. 2268/62/2012, a admis în parte acțiunea formulată și precizată de reclamanta S.N.T.G.N. "Transgaz" SA. în contradictoriu cu pârâții Stoica Gabriela, Acojocăriței Marcela, Turcu Ion, Turcu Violeta Maria, Statul Român prin Ministerul Finanțelor și Municipiul Brașov prin Primar. Constată nulitatea absolută parțială a certificatului de moștenitor 14/2009 cu privire la imobilul înscris în CF Brașov 115328 nr. top 10213/7/2/1/8 în suprafață de 6290 mp.

Constată nulitatea contractului de vânzare cumpărare autentificat sub nr. 425/2010 încheiat între pârâta Acojocăriței Marcela și pârâții Turcu Ion și Turcu Violeta Maria având ca obiect cota de 1 din imobilul înscris în CF Brașov 115328 nr. top 10213/7/2/1/8 în suprafață de 6290 mp. Dispune radierea dreptului de proprietate al pârâților Stoica Gabriela, Turcu Ion și Turcu Violeta Maria și intabularea dreptului de proprietate al Statului Român asupra imobilului înscris în CF Brașov 115328 nr. top10213/7/2/1/8 în suprafață de 6290 mp.

Păstrează dispozițiile sentinței privind respingerea excepției lipsei calității procesuale active a reclamantei, a excepției lipsei calității procesuale a pârâtului Municipiul Brașov și a pârâtului Statul Român și a excepției lipsei calității de reprezentant a Ministerului Finanțelor Publice pentru Statul Român, respingerea excepțiilor restului petitelor acțiunii și respingerea cererii reconvenționale și obligarea reclamantei la plata sumei de 2180 lei pârâtului SC Nelsand SA, reprezentând onorariu de avocat. Respinge ca lipsită de interes acțiunea formulată de reclamanta SNTGN "Transgaz" SA. în contradictoriu cu SC Nelsand SA și SC District SRL.

Respinge apelul formulat de reclamanții reconvenționali Turcu Ion și Turcu Violeta Maria și apelul formulat de reclamanta reconvențională Stoica Gabriela împotriva sentinței mai sus menționate. Obligă intimații Turcu Ion, Turcu Violeta Maria, Stoica Gabriela și Acojocăriței Marcela să plătească apelantei Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA suma de 18.868 lei cheltuieli de judecată la fond și în apel. Respinge cererea apelanților Turcu Ion, Turcu Violeta Maria, Stoica Gabriela, SC Nelsand SA și Municipiul Brașov de obligare a reclamantei S.N.T.G.N. "Transgaz" SA la cheltuieli de judecată în apel. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. **Pârâții au formulat recurs. Dosarul de află pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție București, cu termen de judecată la 14.05.2014.**

### 3.2.2 Investiții realizate versus Investiții programate în anul 2013

Diferența dintre valoarea realizată și cea programată a fost determinată de:

- la "Lucrări conform contract 17095/15.07.2009, este semnat Actul Adițional nr. 6, ce prevede decalarea termenului de execuție și o plată intermediară pentru ca s-a executat la 01.12.2013;
- la "Lucrări aferente SCADA", majoritatea lucrărilor la nodurile tehnologice contractate, au termen de finalizare în 2014, iar cele necontractate sunt în proiectare urmând a fi contractate în anul 2014;
- la "Imprejmuiri robineți" sunt în execuție doar obiectivele care au fost contractate și care au reglementată situația juridică a terenului, restul obiectivelor urmând a fi realizate în 2014, după soluționarea situației juridice a terenurilor.

Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi:

- la **conducta Ø20" Plătărești – Bălăceanca**, proiectul tehnic se află în revizuire datorită necesității devierii conductei pe alt traseu, ca urmare a lipsei acordurilor de la unii proprietari de terenuri;
- la **conducta de transport gaze naturale Ø 10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei**, este în execuție etapa I a firului conductei în lungime de 9,2 km între Câmpulung Moldovenesc și Pojorâta, din acest tronson executându-se 8,2 km de fir conductă. Au apărut probleme cu proprietarii de teren care nu permit construcția conductei prin grădinile lor și la subtraversarea a 2 drumuri care inițial erau trecute în proiect ca drumuri comunale și care acum au devenit drumuri județene ca urmare a unor investiții de modernizare a acestora realizate cu fonduri europene. Din acest motiv Primăria nu mai este de acord să elibereze aviz pentru subtraversarea drumurilor prin șanț deschis, cum era prevăzut în proiectul inițial, fapt pentru care lucrările au fost sistate, urmând a fi modificată soluția de subtraversare. De asemenea, continuarea lucrărilor în domeniul silvic pe tronsonul proiectat de la Pojorâta la Vatra Dornei în lungime de 26,47 km, este condiționată de obținerea avizului ROMSILVA, necesar obținerii Autorizației de Construire, care până la această dată nu a fost emis;
- la **conducta de transport gaze naturale Ø 24" PM Ghercești – SDE Craiova**, din cauza unui proprietar de teren care nu are finalizată situația juridică a terenului, lucrările de execuție ale conductei au fost sistate ca urmare a lipsei Autorizației de Construire, urmând a fi continuate în anul 2014, după soluționarea problemelor apărute;
- la **conducta de interconectare Ø 20" Giurgiu – Ruse**, în prezent este finalizată subtraversarea conductei DN 150 mm pentru fibra optică. Lucrările de foraj pentru tragerea firului 1 (firul principal 2,1 km) al conductei de subtraversare a fluviului Dunărea la DN 300 mm au fost integral finalizate, aflându-se în derulare lucrările de lărgire până la diametrul de 800 mm, fiind deja realizați aproximativ 1600 ml. Conducta, în lungime de 2100 ml, este pozată integral pe malul românesc și se execută proba de etanșitate (de casă), la 35 bar.

În paralel, se efectuează lucrările de verificare a prăjinilor de foraj, urmând ca operațiunea de lărgire, pentru cei aproximativ 500 ml rămași să se reia în 2014 în momentul în care condițiile meteo o vor permite. Din datele furnizate de constructor, reiese că din cauza structurii solului viteza de înaintare a tunelului de foraj este mai mică decât cea estimată, fapt pentru care lucrările pentru subtraversarea firului II de conductă nu se pot finaliza în 2013. Având în vedere cele de mai sus, lucrările și cheltuielile aferente subtraversării firului II, vor fi decalate pentru a anul 2014;

- la **SRM-uri** valoarea realizată este mai mică decât cea programată deoarece, inițial s-a propus achiziția a 22 de noi stații care să le înlocuiască pe cele depășite fizic și moral, însă ulterior s-a stabilit ca acestea să fie achiziționate prin contract cadru pe mai mulți ani;
- la **capitolul B, poziția "Alte lucrări"**, inițial au fost cuprinse lucrările pentru execuția a 6 sedii administrative de sector, care din cauza problemelor întâmpinate în obținerea terenului necesar au fost reduse la 2 sedii. Tot aici au fost cuprinse lucrările pentru TRANSGAZ de pe Șos. Sibiului, la care ulterior s-a renunțat;
- la **Proiectul Nabucco**, în care era implicat și Transgaz, consorțiul care operează exploatarea de la Sah Deniz (Azerbaijan) a optat pentru o altă rută de export a gazelor naturale către Europa.

### **3.2.3 Lucrări de reabilitare, reparații și mentenanță SNT realizate vs program 2013**

În principal nerealizarea programului de reparații a fost cauzată de:

- decalarea termenelor de elaborare a proiectelor tehnice, dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii sau instituțiile care dețin sau gestionează terenuri în zonele de proximitate a conductei și în consecință neeliberarea în timp util a Autorizațiilor de Construire; de asemenea au fost cazuri de accidente tehnice asumate de contractor (conducta racord alimentare oras Caracal), precum și situații litigioase cu constructorul (firma Pegamont) care au contribuit la nefinalizarea lucrărilor în perioada stabilită;
- schimbarea de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor, care a dus la întârzieri în demararea unor lucrări și servicii programate și respectiv la decalarea termenului de finalizare al acestora;
- în ceea ce privește serviciile, alocările bugetare pentru unele prestații de reparații și servicii pot fi apreciate cu un grad acceptabil de predictibilitate, iar pentru altele, valorile prevăzute în programe se bazează doar pe asigurarea unui buget corespunzător situațiilor în care aceste prestații este necesar a fi achiziționate. De aceea, de cele mai multe ori rectificările acestui capitol din program sunt negative (în sensul diminuării valorice), iar renunțarea sau diminuarea valorilor acestor achiziții reprezintă economii bugetare și nu nerealizări.

### **3.2.4 Proiecte de dezvoltare**

În considerarea respectării cerințelor Directivei Europene CE/73/2009 art.22., privind obligativitatea elaborării **Programelor de Dezvoltare pe 10 Ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România a elaborat **Planul de Dezvoltare al sistemului de transport gaze naturale în perioada 2014-2023.**

Documentul prezintă direcțiile de dezvoltare ale rețelei românești de transport gaze naturale și proiectele majore pe care compania intenționează să le implementeze în următorii 10 ani, în scopul atingerii unui grad maxim de transparență în ceea ce privește dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale și posibilitatea actorilor de pe piață la o informare din timp asupra capacităților de transport existente și planificate, astfel încât, prin consultări publice, deciziile privind investițiile în rețeaua de transport gaze naturale să răspundă cerințelor pieței.

**Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale în perioada 2014 – 2023** elaborat în conformitate cu prevederile **art. 128 lit.(e) din Legea nr.123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale**, cu obiectivele stabilite în Strategia Energetică a României pe perioada 2011-2035 și Pactul pentru Energie din mai 2013 răspunde cerințelor politicii energetice europene privind:

- asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare al rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;
- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- crearea pieței de gaze naturale integrate la nivelul Uniunii Europene.

Fiind un operator de transport și de sistem certificat în condițiile prevederilor celui de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, TRANSGAZ este membru al ENTSOG (Rețeaua europeană a operatorilor de sisteme de transport gaze naturale), organism în cadrul căruia compania cooperează cu toți operatorii de transport și de sistem ai Uniunii Europene în scopul creării unui cadru de reglementare comun și a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare la nivelul Uniunii Europene în vederea creării pieței energetice integrate.

În acest context, la elaborarea Planului de Dezvoltare a sistemului național de transport gaze naturale în perioada 2014 – 2023 s-a avut în vedere o coordonare cu planurile de dezvoltare avute în vedere de ceilalți operatori din regiune. Proiectele de dezvoltare descrise în plan de dezvoltare au fost identificate în urma unor analize și evaluări detaliate desfășurate de companie în ultima jumătate de an și au în vedere ultimele evoluții ale tendințelor și scenariilor de aprovizionare de pe piața europeană a gazelor naturale.

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional care să permită alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei europene de transport gaze naturale.

În contextul geopoliticii și geostrategiei traseelor energetice europene, România beneficiază de avantajele localizării geografice pe coridoare importante de transport și acces la resursele majore de gaze naturale recent descoperite în Marea Neagră, aspect ce conduce la necesitatea valorificării eficiente a acestor oportunități.

Prin **Planul de dezvoltare al sistemului national de transport gaze naturale pe următorii 10 ani**, Transgaz, propune proiecte majore de investiții pentru dezvoltarea strategică și durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu. Orientarea operatorilor sistemelor de transport gaze naturale din țările învecinate spre crearea de noi capacități de transport transfrontalier sau amplificarea celor existente denotă în mod clar preocuparea pentru o creștere semnificativă a gradului de interconectare într-o zonă a Europei în care încă mai sunt multe de realizat pentru o piață perfect integrată.

În tot acest tablou, **România** este țara cu piața cea mai dezvoltată și, mai ales, cu cea mai mică dependență de gaze naturale din import. Adăugând în acest peisaj, pe lângă poziția geostrategică favorabilă, recent descoperitele resurse din Marea Neagră precum și potențialul viitor creat de gazele de șist, România ar putea juca în mod evident un rol definitoriu în regiune. În acest context infrastructura de transport gaze naturale devine probabil factorul cel mai important, iar **Transgaz** se află actualmente în fața unei provocări majore: **dezvoltarea - în cel mai scurt timp posibil - a unor culoare de transport gaze naturale care să asigure atât gradul necesar de interconectivitate la nivel european cât și potențial suficient de transport gaze naturale pentru valorificarea resurselor pe piața autohtonă și pe cea regională.**

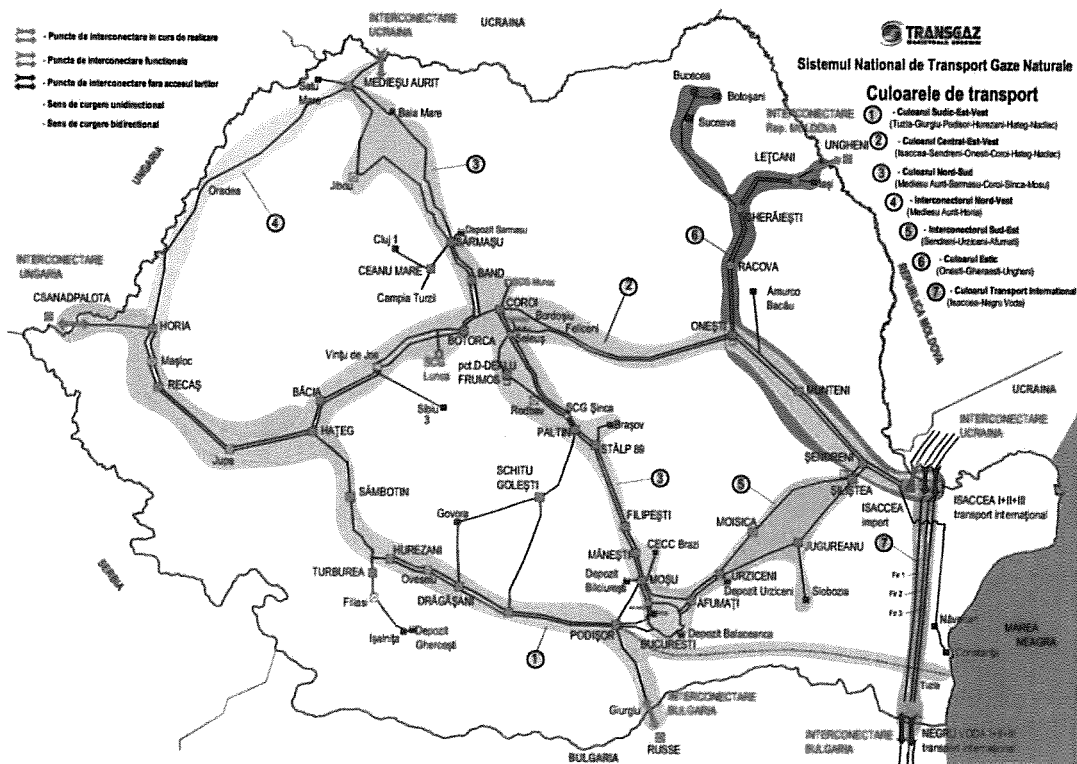


Fig. 4- Culoarele de transport gaze naturale din SNT

### 3.3 Analiza activității corporative

#### 3.3.1 Activitatea pe piața de capital

**SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș**, o companie dinamică și capabilă a-și alinia activitatea la cerințele contextului actual intern și internațional în care funcționează, a reușit să performeze și pe piața de capital, **fiind, la 6 ani de la listare, a- 9- a companie în top 100 companii listate la Bursa de Valori București.**

**Acțiunea TGN**, este o acțiune de portofoliu, atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politici de dividende atractive, precum și calității actului de management al companiei.

##### 3.3.1.1 Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz

Tranzacționarea acțiunilor Transgaz pe piața reglementată administrată de BVB are loc sub următoarele coordonate:

- Simbol **TGN**;
- Cod ISIN **ROTGNTACNOR8**;
- Secțiunea BVB-categoria I, piața principală **REGS**.

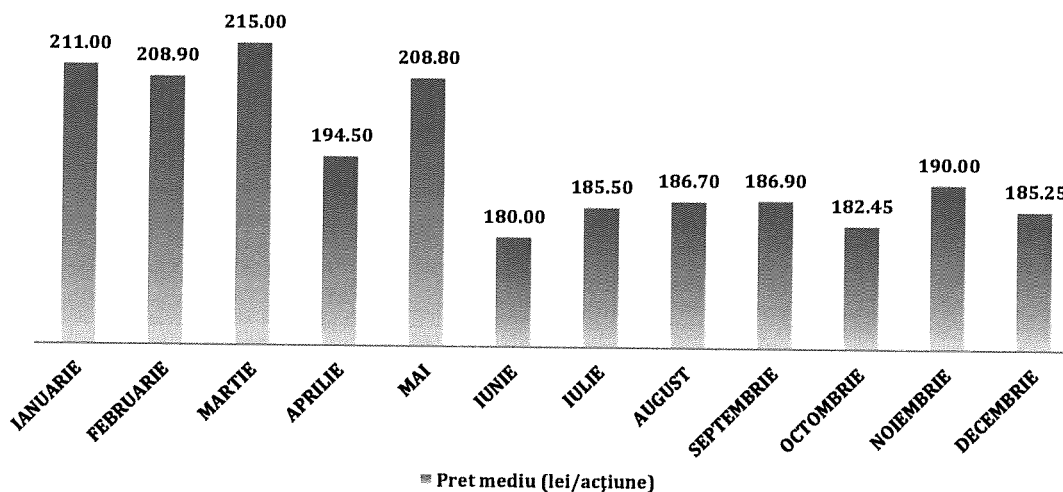
Activitatea desfășurată de Transgaz în anul 2013, în calitate de emitent de valori mobiliare pe piața de capital din România, se prezintă astfel:

- în cele 248 de zile de tranzacționare, **au fost înregistrate un număr de 25.428 tranzacții**, ceea ce înseamnă un **număr mediu zilnic de 103 tranzacții**;
- creșterea volumului de tranzacții în anul 2013 s-a datorat SPO-ului din luna aprilie dar și vânzării în luna decembrie a întregului pachet de acțiuni TGN deținute de SC Fondul Proprietatea SA ;
- **valoarea tranzacțiilor** a avut un trend crescător, ajungând la un maxim de **402.335.656,05 lei** în luna decembrie 2013, maxim datorat vânzării întregului pachet de acțiuni deținute de SC Fondul Proprietatea SA la Transgaz;
- **prețul mediu de închidere al acțiunii TGN** a avut valori mai mari la începutul anului 2013, urmând apoi un trend descendent, ajungând la o valoare de **184,56 lei/acțiune** la finele anului 2013.

Luna	Volum acțiuni tranzacționate	Valoare tranzacții (lei)	Pret de închidere (lei/acțiune) din ultima zi a lunii
IANUARIE	41.112	12.764.424,55	211.00
FEBRUARIE	28.991	6.132.916,75	208.90
MARTIE	51.077	11.368.069,55	215.00
APRILIE	126.190	24.460.121,60	194.50
MAI	138.072	28.332.451,25	208.80
IUNIE	160.148	31.512.968,25	180.00
IULIE	63.896	13.900.358,45	185.50
AUGUST	127.631	24.082.178,45	186.70
SEPTEMBRIE	185.230	34.779.407,40	186.90
OCTOMBRIE	103.234	20.315.010,80	182.45
NOIEMBRIE	183.833	36.652.835,00	190.00
DECEMBRIE	2.305.057	402.335.656,05	185.25
<b>TOTAL</b>	<b>3.514.473</b>	<b>646.636.398,10</b>	<b>x</b>

Sursa: [www.ktd.ro](http://www.ktd.ro)

Tabel 25- Evoluția prețului mediu de închidere al acțiunii TGN în anul 2013

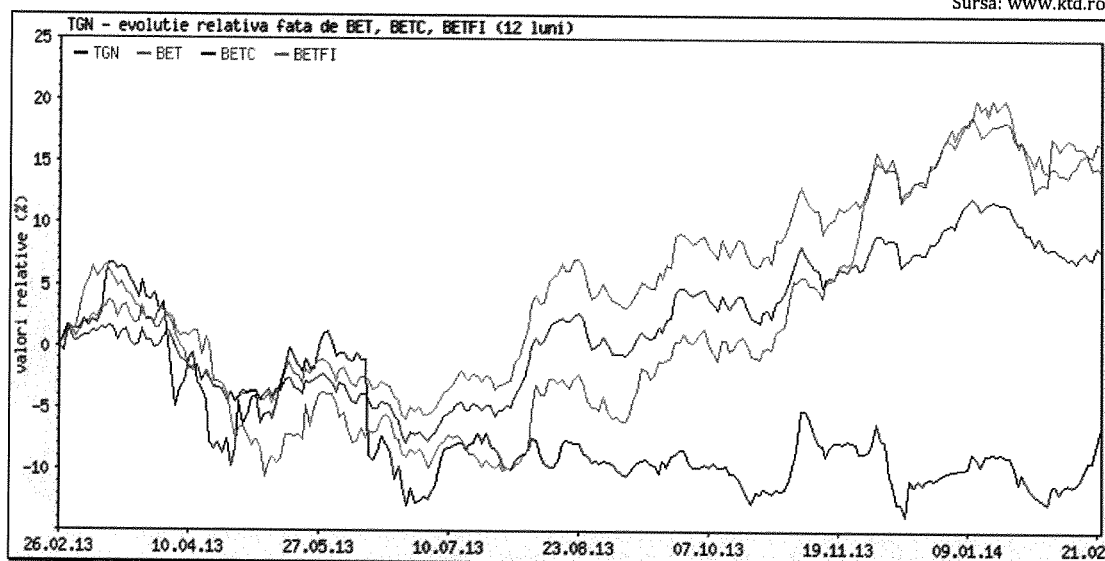


Grafic 31- Evoluția prețului mediu de închidere al acțiunii TGN în anul 2013

La sfârșitul anului 2013, capitalizarea bursieră a SNTGN Transgaz SA a fost de 2.18 mld. Lei, respectiv 486.3 milioane EURO.

## Evoluția acțiunii TGN în cursul anului 2013

Sursa: www.ktd.ro



Grafic 32-Evoluția acțiunii TGN în anul 2013

După cum se poate observa, în prima parte a anului 2013 acțiunea TGN a avut valori comparabile cu cele ale indicilor BET, BETC și BETFI, pentru perioade relativ scurte de timp, chiar depășindu-i pe aceștia, ca mai apoi începând din iulie – august să urmeze un trend descendent și depărtându-se astfel de valorile celor trei indici bursieri.

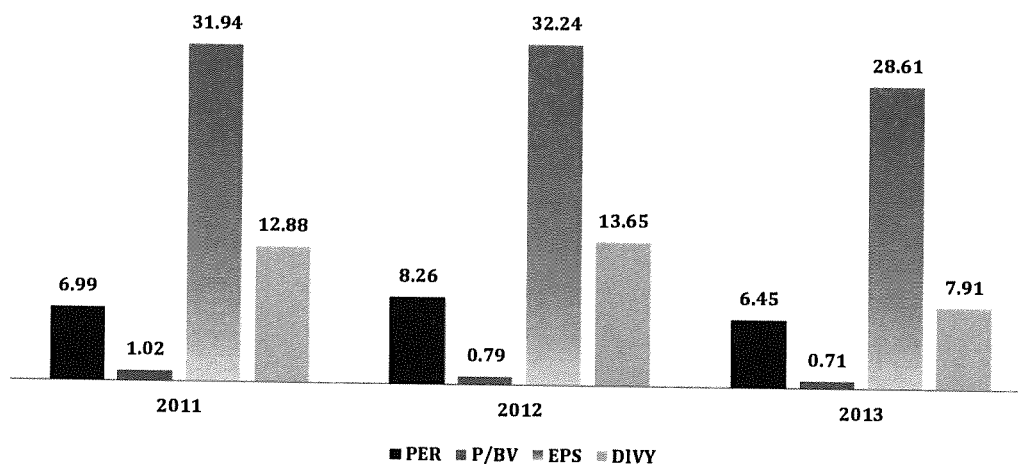
Acest trend descendent a fost determinat de influența mai multor factori cum ar fi: lichidarea companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), a derulării Ofertei Secundare de Vanzare a 15% din capitalul TGN dar și a plasamentului privat prin care Fondul Proprietatea a vândut pachetul de 14.99% deținut la Transgaz.

În perioada 2011-2013, pentru acțiunile TGN, principalii indicatori bursieri au înregistrat următoarele valori:

	Decembrie 2011	Decembrie 2012	Decembrie 2013
<b>PER</b>	6.99	8.26	6.45
<b>P/BV</b>	1.02	0.79	0.71
<b>EPS</b>	31.94	32.24	28.61
<b>DIVY</b>	12.88	13.65	7.91

Tabel 26- Evoluția indicatorilor bursieri ai acțiunii TGN în perioada 2011-2013





Grafic 33 - Evoluția indicatorilor bursieri ai acțiunii TGN în perioada 2011-2013

### 3.3.1.2 Politica cu privire la dividend

Valoarea dividendelor cuvenite acționarilor se determină în conformitate cu **Ordonanța Guvernului nr.64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată prin Legea nr. 769/200**, cu modificările și completările ulterioare, care prevede la art.1 alin.(1) lit.f) repartizarea din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit a **"minimum 50% dividende în cazul societăților naționale cu capital integral sau majoritar de stat"**

În anul 2013 suma propusă pentru dividende este determinată prin aplicarea cotei de 60,02435% asupra profitului net reîntregit cu suma reprezentând participarea salariaților la profit.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Situația dividendelor aferente perioadei 2011-2013 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificații	UM	2011	2012	2013 propunere
Profit net rămas reîntregit cu suma reprezentând participarea salariaților la profit determinată conform OMFP nr.144/2005 și înregistrată la cheltuieli	lei	89.258.615,00	294.876.836,00	344.833.681,00
Profit net	lei	379.571.465,00	284.852.188,00	334.491.415,00
Dividende	lei	350.389.597,44	250.665.138,76	206.984.177,52
Pondere dividende				
*în profitul net reîntregit	%	90.01	85.01	60.02435
*în profitul net	%	92.31	87.99	61.88027

*Tabel 27- Situația dividendelor aferente perioadei 2011-2013*

#### **Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii**

Nu este cazul.

#### **Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale**

Nu este cazul.

#### **Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță**

Nu este cazul.

#### **3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar**

În cursul anului 2013 nu au avut loc fuziuni sau reorganizări, cu excepția înființării Reprezentanței București a SNTGN Transgaz SA unde se desfășoară activități proprii de birou pentru societate.

În data de 29 ianuarie 2013, prin Hotărârea AGEA nr.3, art. 3 s-a aprobat desființarea Exploatării Teritoriale de Tranzit Constanța, prin preluarea patrimoniului și personalului acesteia de către Exploatarea Teritorială Constanța.

### 3.3.3 Guvernanța Corporativă

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern.

În detaliu, guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernanței corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acestora au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernanței corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmărește ca prin aplicarea eficientă a prevederilor Regulamentului de Guvernanță Corporativă să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a principiilor guvernanței corporative la nivelul companiei.

**Regulamentul de guvernanță corporativă al societății** a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4).

Documentul are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- Cap.1 - **Structuri de guvernanță corporativă**: Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei;
- Cap.2 - **Drepturile deținătorilor de acțiuni**: drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni;

- Cap.3 - **Consiliul de Administrație**: rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație;
- Cap.4 - **Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului**: transparența și raportarea financiară;
- Cap.5 - **Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate**: conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate;
- Cap.6 - **Regimul informației corporative**;
- Cap.7 - **Responsabilitatea socială**;
- Cap.8 - **Sistemul de administrare**;
- Cap.9 - **Dispoziții finale**.

Raportarea privind guvernarea corporativă este din anul 2010, pentru companiile listate la bursă, obligatorie de prezentat în Raportul Administratorilor.

Companiile listate la bursă și care au decis să implementeze principiile de guvernare corporativă completează obligatoriu, începând cu anul 2011 **Declarația "Aplici sau Explici"**.

Transgaz a aderat la Codul de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București și aplică din recomandările acestui cod, conform Declarației privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă (Declarația "aplici sau explici") recomandările aferente principiilor nr: 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 15. 17.18 și explică recomandările aferente principiului nr: 14. 16 și 19.

**ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011**

În anul 2013, societatea nu a încheiat tranzacții cu administratorii, directorii, cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății.

Până în luna mai 2013, acționarul majoritar al SNTGN Transgaz SA a fost Ministerul Economiei. Conform prevederilor art.2 din OUG nr.18/2013, la data de 1 mai 2013, acțiunile deținute de stat la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș trec din administrarea Ministerului Economiei în administrarea Ministerului Finanțelor Publice.

Tranzacții încheiate:

Nr. crt.	Datele Contractului	Clauze contractuale prevazute in contract
	Parti contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA și SNGN Romgaz SA
1.	Nr. contract	Contract nr. 20/2009 – prelungit cu act adițional nr.11/2013
	Obiectul Contractului	Servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale interne
	Valoarea contractului	100.754.447,00 Lei fara TVA

	Penalitati si garantii stipulate	-
	Termene si modalitati de plata	90 zile de la data emiterii facturii
	Durata contractului	01.07.2013- 31.03.2014
	Valoare realizata din contract la 31.12.2013	42.658.976,37 lei fara TVA
	Parti contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si SNGN Romgaz SA
2.	Nr. contract	Contract nr.768/2013
	Obiectul Contractului	Servicii de înmagazinare subterană;
	Valoarea contractului	2.823.840,00 Lei fara TVA
	Penalitati si garantii stipulate	-
	Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii
	Durata contractului	16.04.2013- 15.04.2014
	Valoare realizata din contract la 31.12.2013	1.916.480 lei fara TVA
	Parti contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si SNGN Romgaz SA
3.	Nr. contract	Contract nr. 32 / 20.06.2013
	Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale;
	Valoarea contractului	45,518,800,85 lei fara TVA
	Penalitati si garantii stipulate	-
	Termene si modalitati de plata	90 zile de la data emiterii facturii.
	Durata contractului	01.07.2013 – 01.07.2014
	Valoare realizata din contract la 31.12.2013	26.063.995,29 lei fara TVA
	Parti contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA și SC Electrocentrale Galați SA
4.	Nr. contract	Contract nr. 15 / 20.06.2013
	Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale
	Valoarea contractului	18.904.687,39 Lei
	Penalitati si garantii stipulate	-
	Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii;
	Durata contractului	01.07.2013 – 01.07.2014
	Valoare realizata din contract la 31.12.2013	9.553.744,31 lei fara TVA
	Parti contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si SC Electrocentrale Bucuresti SA
5.	Nr. contract	Contract nr.14 / 20.06.2013
	Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale

	Valoarea contractului	38.572.094,01 Lei fara TVA
	Penalitati si garantii stipulate	-
	Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii;
	Durata contractului	01.07.2013 – 01.07.2014
	Valoare realizata din contract la 31.12.2013	56.375.326,58 lei fara TVA
	Parti contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si Complexul Energetic Hunedoara
6.	Nr. contract	Contract nr. 8 / 20.06.2013
	Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale;
	Valoarea contractului	814,068,93 Lei fara TVA
	Penalitati si garantii stipulate	Cont garantat
	Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii
	Durata contractului	01.07.2013 – 01.07.2014
	Valoare realizata din contract la 31.12.2013	3.484.925,96 lei fara TVA

**Gubernanța corporativă și Declarația "Aplici sau Explici" sunt prezentate detaliat în Anexa nr.1**

### 3.4 Analiza activității financiare

#### 3.4.1 Poziția Financiară

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale

Pentru perioada 2011 - 2013 situația poziției financiare se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	Dinamica (%)		
	mii lei	mii lei	mii lei	4=2/1	5=3/2	6=3/1
0	1	2	3			
Imobilizări necorporale	2.458.211	2.495.793	2.533.955	101.53	101.53	103.08
Imobilizări corporale	760.866	742.425	694.971	97.58	93.61	91.34
Active financiare disponibile pentru vânzare	65.384	105.357	5.953	161.14	5.65	9.10
<b>Active imobilizate</b>	<b>3.284.461</b>	<b>3.343.575</b>	<b>3.234.879</b>	<b>101.80</b>	<b>96.75</b>	<b>98.49</b>
Stocuri	43.226	35.828	34.054	82.89	95.05	78.78
Creanțe comerciale și alte creanțe	370.803	347.782	398.893	93.79	114.70	107.58
Casa și conturi la bănci	274.147	178.638	267.262	65.16	149.61	97.49
<b>Active circulante – TOTAL</b>	<b>688.176</b>	<b>562.248</b>	<b>700.209</b>	<b>81.70</b>	<b>124.54</b>	<b>101.75</b>
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	372.562	358.276	323.037	96.17	90.16	86.71
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	591.416	559.971	539.417	94.68	96.33	91.21
<b>Total datorii</b>	<b>963.978</b>	<b>918.248</b>	<b>862.455</b>	<b>95.26</b>	<b>93.92</b>	<b>89.47</b>
<b>Capitaluri proprii</b>						
Capital social	117.738	117.738	117.738	100.00	100.00	100.00
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.419	441.419	441.418	100.00	100.00	100.00
Prime de capital	247.479	247.479	247.479	100.00	100.00	100.00
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	1.265.797	100.00	100.00	100.00
Rezultatul reportat	936.226	915.142	1.000.201	97.75	109.29	106.83
<b>Total capitaluri proprii și datorii</b>	<b>3.972.637</b>	<b>3.905.823</b>	<b>3.935.088</b>	<b>98.32</b>	<b>100.75</b>	<b>99.05</b>

Tabel 28-Situația poziției financiare a societății în perioada 2011-2013

### ***Imobilizări necorporale***

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12. **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și, de asemenea, modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Datorită faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței, dar, pe de altă parte, tariful de transport a crescut pentru a acoperi redevența), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor derecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12). În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au crescut cu 38.163 mii lei comparativ cu 31.12.2012 în principal pe seama îmbunătățirilor aduse sistemului național de transport.

### ***Imobilizări corporale***

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o reducere de 47.457 mii lei comparativ cu 2012, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale în valoare de 9.954 mii lei au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale în valoare de 57.294 mii lei.

### ***Imobilizări financiare***

Imobilizările financiare au crescut în cursul anului 2013, creștere care se explică prin contribuția la majorarea capitalului social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena cu suma de 7.538.834.93 Euro, asigurată parțial (2.538.834.93 Euro) din surse proprii Transgaz și parțial (5.000.000 Euro) din finanțarea nerambursabilă din partea consorțiului Shah Deniz.



### ***Stocuri***

La 31 decembrie 2013 stocurile au înregistrat o reducere de 1.773 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2012 ca urmare a derulării programelor de reparații și investiții ale societății.

### ***Creanțe comerciale și alte creanțe***

La 31 decembrie 2013, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a crescut cu 51.111 mii lei față de 2012, această creștere fiind determinată în principal de următorii factori:

- creșterea soldului creanțelor clienți cu 37.480 mii lei ca urmare a creșterii în principal a veniturilor în anul 2013 față de anul 2012;
- creșterea avansurilor către furnizori cu 19.140 mii lei;
- scăderea soldului altor creanțe cu 5.520 mii lei;
- scaderea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor cu 2.797 mii lei.

### ***Casa și conturi la bănci***

La 31 decembrie 2013 numerarul societății a crescut cu 88.624 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2012, această creștere fiind determinată de faptul că numerarul generat de activitatea de exploatare în valoare de 496.179 mii lei a depășit numerarul utilizat pentru activitățile de investiții (185.178 mii lei) și finanțare (222.377 mii lei)

### ***Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an***

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de anul precedent:

- creșterea soldului datoriilor comerciale și altor datorii cu 6.785 mii lei pe seama creșterii în principal a datoriilor aferente redevențelor cu 6.339 mii lei, a creșterii TVA de plata cu 7.575 mii lei, a creșterii datoriilor cu alte impozite cu 4.810 mii lei, a creșterii sumelor de plată către angajați cu 3.223 mii lei, a creșterii altor datorii cu 11.547 mii lei, a scăderii datoriilor comerciale cu 20.373 mii lei și a scăderii furnizorilor de imobilizări cu 3.614 mii lei;
- creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 2.419 mii lei pe seama creșterii provizionului pentru contractul de mandat cu 1.490 mii lei;
- reducerea datoriei privind impozitul pe profit ca urmare a aplicării de către Transgaz a plăților anticipate privind impozitul pe profit și a reducerii obligațiilor fiscale aferente anului 2014, anul 2013 fiind un an în care au avut loc retratări fiscale ca urmare a aplicării pentru prima dată a IFRS ca bază a situațiilor financiare statutare;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 1.561 mii lei determinată de creșterea cu rata inflației a drepturilor salariale.

### ***Datorii pe termen lung***

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- rambursarea parțială (24.000 mii lei) a împrumului contractat de la BRD Group Societe Generale cu scopul finanțării parțiale a programului de investiții al Societății;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans cu 7.919 mii lei ca urmare a încasării de fonduri europene pentru obiectivul SCADA;
- reducerea datoriei privind impozitul pe profit amânat cu 4.604 mii lei se datorează în principal creșterii provizionului pentru beneficiile angajaților comparativ cu anul 2013, respectiv ca urmare a reducerii diferențelor între baza contabilă și baza fiscală a imobilizărilor corporale și necorporale ale Transgaz.

La data de 31 decembrie 2013 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

<b>Banca finanțatoare</b>	<b>Valuta creditului</b>	<b>Valoarea creditului (mii lei)</b>	<b>Sold la 31.12.2013 (mii lei)</b>
BRD GSG	RON	120.000.00	48.000.00

*Tabel 29- Situația împrumuturilor pe termen mediu și lung la 31.12.2013*

### ***Capitaluri proprii***

În anul 2013 nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat.

Creșterea rezultatului reportat cu 85.057 mii lei este determinată de realizarea unui profit în anul 2013 superior valorii dividendelor distribuite în cursul anului 2013, dividend aferent profitului realizat în anul 2012.

### 3.4.2 Rezultatul global

Situația contului de profit și pierdere pentru perioada 2011-2013 este următoarea:

Nr. crt.	Specificație	Realizări (mii lei)			Dinamica (%)		
		2011	2012	2013	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
<b>1.</b>	<b>TOTAL venituri, din care:</b>	<b>1.457.621</b>	<b>1.420.158</b>	<b>1.557.361</b>	97.43	109.66	106.84
1.1	Venituri din exploatare	1.398.503	1.365.369	1.516.640	97.63	111.08	108.45
1.2	Venituri financiare	59.118	54.790	40.721	92.68	74.32	68.88
1.3	Venituri extraordinare	-	-	-			
<b>2.</b>	<b>TOTAL cheltuieli, din care:</b>	<b>994.137</b>	<b>1.025.612</b>	<b>1.127.429</b>	103.17	109.93	113.41
2.1	Cheltuieli de exploatare	954.715	998.817	980.843	104.62	98.20	102.74
2.2	Cheltuieli financiare	39.422	26.795	146.586	67.97	547.06	371.84
2.3	Cheltuieli extraordinare	-	-	-			
<b>3.</b>	<b>PROFIT BRUT, din care:</b>	<b>463.484</b>	<b>394.546</b>	<b>429.932</b>	85.13	108.97	92.76
3.1	Rezultat din exploatare	443.788	366.552	535.798	82.60	146.17	120.73
3.2	Rezultat financiar	19.696	27.995	-105.865	142.13	-378.16	-537.49
3.3	Rezultat extraordinar	-	-	-			
<b>4.</b>	<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>82.689</b>	<b>113.404</b>	<b>100.045</b>	137.15	88.22	120.99
5.	Venituri din impozitul pe profit amânat	8.161	49.793	4.604	610.13	9.25	56.41
<b>6.</b>	<b>PROFIT NET</b>	<b>388.956</b>	<b>330.935</b>	<b>334.491</b>	<b>85.08</b>	<b>101.07</b>	<b>86.00</b>

Tabel 30- Situația contului de profit și pierdere în perioada 2011-2013

### Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în perioada 2011-2013 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificații	Realizări			Dinamica (%)		
		2011	2012	2013	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
0	1	2	3	4			
<b>1.</b>	<b>Venituri din activitatea de transport intern al gazelor naturale</b>						
	- mii lei	1.092.023	1.052.112	1.210.480	96.35	115.05	110.85
	- MWh	136.133.151	130.466.645	119.741.363	95.84	91.78	87.96
	- lei/MWh	8.02	8.06	10.11	100.50	125.42	126.05
	- mii mc	12.820.532	12.273.576	11.258.941	95.73	91.73	87.82
	- lei/1000 mc	85.18	85.72	107.51	100.63	125.42	126.22
<b>2.</b>	<b>Venituri din activitatea de transport internațional al gazelor naturale</b>						
	- mii lei	244.956	275.875	268.537	112.62	97.34	109.63
<b>3.</b>	<b>Alte venituri din exploatare</b>						
	- mii lei	61.524	37.382	37.623	60.76	100.64	61.15
<b>*</b>	<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>1.398.503</b>	<b>1.365.369</b>	<b>1.516.640</b>	<b>97.63</b>	<b>111.08</b>	<b>108.45</b>

Tabel 31- Veniturile activității de exploatare realizate în perioada 2011-2013

Comparativ cu anul precedent, veniturile din exploatare sunt mai mari datorită creșterii tarifului de rezervare a capacității de transport.

### Veniturile financiare

Evoluția veniturilor financiare față de anul precedent este determinată de:

- reducerea veniturilor din dobânzi cu 5.800 mii lei cauzată de nivelul mai scăzut al depozitelor bancare și scăderea ratelor dobânzilor bonificate la depozite;
- reducerea veniturilor din diferențe de curs valutar cu 30.097 mii lei, diferențe rezultate în principal din reevaluarea lunară a disponibilităților și depozitelor în monedă străină;
- creșterea altor venituri financiare cu 21.920 mii lei, reprezentând finanțarea nerambursabilă de care a beneficiat societatea în scopul majorării participației sale în compania Nabucco Gas Pipeline International GmbH.

### Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2011-2013 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificație	Realizări (mii lei)			Dinamica (%)		
		2011	2012	2013	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1	Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport						
	- mii mc	278.577	239.199	160.140	85.86	66.95	57.48
	- mii lei	133.898	118.925	95.500	88.82	80.30	71.32
	- lei/1000 mc	480.65	497.18	596.35	103.44	119.95	124.07
2	Materiale auxiliare	20.431	22.433	22.136	109.80	98.67	108.34
3	Energie.apă	6.309	7.020	7.612	111.27	108.43	120.65
4	Amortizare și provizioane	159.559	164.540	180.880	103.12	109.93	113.36
5	Lucrări, servicii executate de terți	156.905	147.106	108.884	93.76	74.02	69.39
6	Fond de salarii	185.034	190.687	194.972	103.05	102.25	105.37
7	CAS, ajutor somaj, sănătate, alte cheltuieli cu personalul	69.026	74.246	77.401	107.56	104.25	112.13
8	Cota gaze	39.832	40.338	43.036	101.27	106.69	108.04
9	Tichete de masă	9.308	9.228	9.266	99.14	100.41	99.55
10	Alte cheltuieli materiale	3.655	3.826	3.786	104.67	98.97	103.59
11	Cheltuieli cu alte impozite și taxe	8.481	6.737	6.778	79.44	100.61	79.93
12	Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	5.805	8.794	7.434	151.49	84.53	128.06
13	Redevența pentru concesiune SNT	133.698	132.799	147.902	99.33	111.37	110.62
14	Impozit pe monopol			40.121			
15	Alte costuri din exploatare	22.774	72.137	35.135	316.75	48.71	154.28
*	<b>TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE</b>	<b>954.715</b>	<b>998.817</b>	<b>980.843</b>	<b>104.62</b>	<b>98.20</b>	<b>102.74</b>

Tabel 32- Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2011-2013

Comparativ cu anul 2012, cheltuielile de exploatare au înregistrat o scădere de 17.974 mii lei, determinată în principal de următorii factori:

- reducerea cheltuielilor cu consumul tehnologic cu 23.425 mii lei;
- reducerea cheltuielilor cu lucrări și servicii executate de terți cu 38.222 mii lei;
- creșterea cheltuielilor cu amortizarea cu 16.340 mii lei.

### **Cheltuieli financiare**

Cheltuielile financiare se compun în principal din: ajustări pentru pierderea de valoare a imobilizărilor financiare, cheltuieli cu dobânzi și comisioane aferente creditelor angajate și cheltuieli cu diferențele de curs valutar, după cum urmează:

- ajustări pentru pierderea de valoare a imobilizărilor financiare în valoare de 132.591 mii lei pe seama provizionului constituit pentru deprecierea participației Transgaz la capitalul social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH;
- cheltuielile privind dobânzile au scăzut cu 1.064 mii lei ca urmare a rambursării integrale a creditelor de la BIRD și Unicredit Țiriac și a rambursării parțiale a creditului de la BRD;
- cheltuielile privind diferențele de curs valutar au scăzut față de anul 2012 cu 14.959 mii lei;
- creșterea efectului actualizării provizionului pentru beneficiile angajaților cu 2.436 mii lei.

### **3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie**

Situația fluxurilor de trezorerie în perioada 2011-2013 este redată mai jos:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)		
	2011	2012	2013
Profit înainte de impozitare	461.731	394.546	429.933
<i>Ajustări pentru:</i>			
Amortizare	159.559	164.540	180.880
Pierdere din cedarea de mijloace fixe	-389	122	-20
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	-1.932	5.101	2.419
Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor necorporale	-	-	806
Venituri din taxe de racordare	-12.991	-14.651	-16.958
Provizion pentru beneficiile angajaților	1.266	29.137	-2.123
Provizioane pentru deprecierea creanțelor	-6.327	9.355	162
Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor financiare	-	-	132.591
Pierdere /(câștig) din deprecierea stocurilor	-716	-556	891
Pierdere din creanțe	2.823	41	83
Cheltuiala cu dobânda	7.084	3.929	2.865
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	2.158	2.609	5.046

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)		
	2011	2012	2013
Venituri din dobânzi	-18.719	-15.364	-9.563
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	-153	21	-119
Alte venituri	<u>-1.236</u>	<u>-1.074</u>	<u>-23.167</u>
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	592.158	577.756	703.726
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	-27.015	10.662	-95.669
(Creștere)/Descreștere stocuri	-14.881	7.954	882
Creștere/(Descreștere) datorii comerciale și alte datorii	<u>10.624</u>	<u>-17.075</u>	<u>26.451</u>
<b>Numerar generat din exploatare</b>	<b><u>560.886</u></b>	<b><u>579.296</u></b>	<b><u>635.391</u></b>
Dobânzi plătite	-7.199	-3.962	-2.865
Dobânzi primite	18.201	15.601	9.703
Impozit pe profit plătit	<u>-78.007</u>	<u>-82.872</u>	<u>-146.050</u>
<b>Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare</b>	493.881	508.063	496.179
<b>Flux de trezorerie din activități de investiții</b>			
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale	-118.804	-168.504	-174.046
Încasări din cedarea de imobilizări corporale	716	112	135
Achiziția de investiții financiare. net	<u>-27.041</u>	<u>-39.973</u>	<u>-11.268</u>
<b>Numerar net utilizat în activități de investiții</b>	-145.129	-208.365	-185.178
<b>Flux de trezorerie din activități de finanțare</b>			
Dividende plătite	-335.219	-350.122	-253.386
Numerar din taxe de racordare	58.488	5.114	55.009
Încasări din împrumuturi pe termen lung	44.500	-	-
Rambursări de împrumuturi pe termen lung	<u>-47.671</u>	<u>-42.413</u>	<u>-24.000</u>
<b>Numerar net utilizat în activități de finanțare</b>	-279.902	-387.421	-222.377
<b>Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar</b>	68.850	-87.723	88.624
<b>Numerar și echivalent de numerar la început de an</b>	<u>197.511</u>	<u>266.361</u>	<u>178.638</u>
<b>Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de an</b>	<u>266.361</u>	<u>178.638</u>	<u>267.262</u>

Tabel 33- Situația fluxurilor de trezorerie în perioada 2011-2013

Din analiza fluxului de numerar la 31 decembrie 2013 se constată o creștere a disponibilităților cu 88.624 mii lei comparativ cu anul precedent.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar pentru anul 2013 sunt:

- ☛ fluxul de numerar generat din exploatare este de 496.179 mii lei cu 11.884 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2012;
- ☛ fluxul de numerar utilizat în activitatea de investiții este de 185.178 mii lei cu 23.187 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2012;
- ☛ fluxul de numerar utilizat în activitatea de finanțare este de 222.377 mii lei cu 165.044 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2012.

### 3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

#### Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate.

Programul societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale societății.

Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

#### Riscul de piață

##### Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la dolarul SUA și Euro. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; așadar, societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră totuși că Societatea este acoperită în ce privește riscul valutar, având în vedere că vânzările în devize (în special veniturile din tranzit) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a societății, cu toate variabilele menținute constante:

	2013	2012
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului SUA cu 10%	3.654.009	2.663.068
Deprecierii dolarului SUA cu 10%	(3.654.009)	(2.663.068)
Aprecierii Euro cu 10%	2.635.180	5.029.460
Deprecierii Euro cu 10%	(2.635.180)	(5.029.460)

##### Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net aferent anului ar fi fost mai mic/ mai mare cu 4.011.003 lei (2012: 5.083.885 lei).

**Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă**

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin împrumuturile sale pe termen lung și scurt, dintre care majoritatea au rate variabile. De asemenea, societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci.

Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie în 2013, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate variabilele menținute constante, profitul aferent anului și capitalurile proprii ar fi fost cu 829.187 lei (2012: profit de 787.254 lei) mai mic/ mai mare, în special ca urmare a reducerii ratei dobânzii la depozitele bancare, compensate parțial de cheltuiala redusă cu dobânda pentru obligațiile cu dobândă variabilă.

***Riscul de credit***

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creanțelor, netă de provizioanele pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 73% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2013 (2012: 73%).

Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească provizioanele deja create.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Fără rating	59.511	53.863.544
BB-	86.883.471	34.639.436
BBB-	1.922.703	707.233
BBB+	122.973.017	60.361.920
BA1	-	187.202
A	53.982.844	28.727.413
A+	66.924	49.409
Caa2	<u>1.262.981</u>	-
	<u>267.151.451</u>	<u>178.536.157</u>



### **Riscul de lichiditate**

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a societății monitorizează previziunile continue ale cerințelor de lichidități ale societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale – de pildă, restricțiile referitoare la monedă.

Departamentul financiar al societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 31 decembrie 2013 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2013 este următoarea:

	<b>Suma totală</b>	<b>mai puțin de 1 an</b>	<b>1-5 ani</b>	<b>peste 5 ani</b>
Imprumuturi	49.333.053	24.963.393	24.369.660	-
Datorii comerciale și datorii	<u>151.345.228</u>	<u>151.345.228</u>	-	-
	<u>200.678.281</u>	<u>176.308.621</u>	<u>24.369.660</u>	-

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2012 este următoarea:

	<b>Suma totală</b>	<b>mai puțin de 1 an</b>	<b>1-5 ani</b>	<b>peste 5 ani</b>
Credite și împrumuturi	79.260.985	27.911.962	51.349.023	-
Datorii comerciale și alte da	<u>166.506.211</u>	<u>166.506.211</u>	-	-
	<u>245.767.196</u>	<u>194.418.173</u>	<u>51.349.023</u>	-

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată, datorii către Ministerul Economiei și Comerțului și alte datorii.

## Managementul riscului de capital

Obiectivele societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Transgaz monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În 2013 și 2012, strategia societății a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții dacă și când va fi cazul.

Gradul de îndatorare net la 31 decembrie 2013 și 2012:

	2013	2012
Total împrumuturi	48.000.000	72.000.000
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	<u>(267.261.555)</u>	<u>(178.637.942)</u>
Poziția netă de numerar	<u>(219.261.555)</u>	<u>(106.637.942)</u>

## Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare.

Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus provizionul pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora.

Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă societății pentru instrumente financiare similare.

## 4. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

### 4.1 Consiliul de Administrație

Lista administratorilor societății de la **începutul anului 2013 până în 30.04.2013.**

1. **SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU *presedinte CA*** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 – revocat în AGOA nr.5 din 30.04.2013;
2. **RUSU IOAN *membru CA*** – numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 1022/05.06.2012, ales în baza hotărârii AGOA din 19.07.2012;
3. **TRUTA OANA *membru CA*** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 8222/20.04.2011, ales în baza hotărârii AGOA din 29.04.2011 - revocat în AGOA nr.5 din 30.04.2013;
4. **ALBULESCU MIHAI *membru CA*** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - revocat în AGOA nr.5 din 30.04.2013;
5. **RAICU IONICA *membru CA*** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - revocat în AGOA nr.5 din 30.04.2013.

Administratorii societății **începând cu 30.04.2013.**

În Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor nr. 5 din 30.04.2013, prin metoda votului cumulativ, s-au ales în calitate de membri ai Consiliului de Administrație, următoarele persoane:

1. **VĂDUVA PETRU ION *membru CA***;
2. **CERNOV RADU ȘTEFAN *membru CA***;
3. **STERIAN ION *membru CA***;
4. **PREDA MIHAELA *membru CA***;
5. **RUSU IOAN *membru CA***.

În cadrul ședinței Consiliului de Administrație nr.8 din 4 iunie 2013 membrii acestuia au luat act de demisia Doamnei Preda Mihaela din data de 30.05.2013 din calitatea de administrator al societății și numește începând cu data de 04.06.2013 pe domnul Iliescu Bogdan George în calitate de administrator provizoriu al Transgaz.

Administratorii societății **începând cu 10.07.2013.**

În Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor nr.8 din 10.07.2013, prin metoda votului cumulativ s-au ales în calitate de membri ai Consiliului de Administrație următoarele persoane:

1. **CERNOV RADU ȘTEFAN *membru CA*** – până în prezent;
2. **ILIESCU BOGDAN-GEORGE *membru CA*** - până în prezent;
3. **NEACȘU VLAD-NICOLAE *membru CA*** - până în 24.01.2014;  
și s-au reconfirmat în calitate de administratori Transgaz;
4. **STERIAN ION *președinte CA***- până în prezent.
5. **VĂDUVA PETRU ION *membru CA*** - până în prezent;

## CV-urile administratorilor

CV-urile administratorilor societății se găsesc pe pagina de web a Transgaz [www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)

## Acorduri/înțelegeri sau legături de familie special

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

## Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

În tabelul de mai jos este prezentată situația acțiunilor Transgaz deținute de administratorii societății:

Numele si prenumele	Administratori	Număr acțiuni deținute la 31.12.2013	Cota de participare (%)
Neacsu Vlad Nicolae	Membru CA	3.475	0.0295
Rusu Ioan	Membru CA	2.508	0.0213

*Tabel 34- Situația acțiunilor Transgaz deținute de administratorii societății*

## 4.2 Managementul executiv

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate.

Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Conform informațiilor deținute nu există vreun accord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membri ai conducerii executive.

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Nume și prenume</b>	<b>Funcția</b>	<b>Departament/Direcție</b>
1	Petru Ion Văduva	Director General	
2	Gheorghe Hațegan	Director general adjunct	
3	Ioan Rusu	Director general adjunct	
4	Marius Lupean	Director	Departament Economic
5	Florea Vasile	Director	Departament Operare
6	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
7	Cosma Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
8	Ghidu Elisabeta	Director	Departament Strategie și Management Corporativ
9	Ciprian Viorel Achim	Director	Departament Corp Control și HSSEQ
10	Ciprian Octavian Alic	Director	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
11	Idu Olga	Director	Direcția Juridică
12	Mateș Angela	Director	Direcția Resurse Umane
13	Oana Cristina Niculescu	Director	Direcția Strategie Bugetară
14	Gabriela Elena Mareș	Director	Direcția Cooperare și Reglementări Europene
15	Mihai Fodor	Director	Direcția Buget Finanțe
16	Dorin Vasile Deac Șuteu	Director	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
17	Sorin Gabriel Deac	Director	Direcția Pregătire. Execuție Lucrări
18	Rău Ioan	Director	Direcția de Echilibrare
19	Șai Alexandru	Director	Direcția Măsurare. Calitate Gaze Naturale
20	Pătârniche Mihai	Director	Dispeceratul Național
21	Stroia Gheorghe Marius	Director	Direcția Operator Piață Gaze București
22	Bunea Florin	Director adjunct	Direcția Operator Piată Gaze
23	Muntean Aurel	Director adjunct	Direcția Măsurare. Calitate Gaze Naturale
24	Lascu Sergiu	Director adjunct	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
25	Viorel Barbu	Director	Direcția Reabilitare SNT
26	Adela Pînzar	Director	Direcția Achiziții Publice și Contractări
27	Ilie Lața	Director	Sucursala Mediaș
28	Leahu Mihai	Director	Departament Proiectare și Cercetare

*Tabel 35 – Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA Mediaș*

Lista membrilor conducerii executive a companiei care dețin acțiuni Transgaz este prezentată mai jos:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 31.12.2013	Cota de participare (%)
3	Ioan Rusu	Director general adjunct	2.508	0.02130
4	Marius Lupean	Director	8	0.00006
5	Florea Vasile	Director	14	0.00012
6	Tătaru Ion	Director	25	0.00021
16	Dorin Vasile Deac Suteu	Director	17	0.00010
19	Șai Alexandru	Director	10	0.00008
20	Pătărnice Mihai	Director	97	0.00082
27	Ilie Lața	Director	46	0.00040

*Tabel 36- Lista membrilor conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni la companie*

#### 4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative

Litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la conducerea administrativă și executivă precum și acelea care privesc capacitatea acestora de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Transgaz

Nu este cazul.

## 5. ALTE ASPECTE

#### Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL GmbH**, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 17.93 % din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco. Lipsa de perspectivă a proiectului Nabucco în contextul deselectării acestuia de către Consorțiul Shah Deniz și a incertitudinii punerii în operă a unor zăcăminte noi de gaze în viitorul previzibil în zona Mării Caspice și a Orientului Mijlociu a determinat asociații Nabucco să ia decizia lichidării companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), lichidare voluntară și controlată de asociații NIC realizată prin intermediul unui lichidator;

- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița. (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17.47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice. Societatea se află în procedura insolvenței, conform Dosar nr.101/112/2009, pe rolul Tribunalului Bistrița-Năsăud Secția Comercială și Contencios Administrativ și Fiscal;
- **SC "Resial"SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68.16 % din capitalul social având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase. Societatea se află în procedura falimentului, conform Dosar nr.41/107/2005 pe rol la Tribunalul Alba Sectia Comercială.

## Rating

Începând cu anul 2006 Transgaz se află sub supravegherea agenției de rating Standard&Poor's în scopul atribuirii și revizuirii periodice a ratingului de credit.

În luna februarie 2008, datorită performanțelor economice ale societății agenția a atribuit Transgaz ratingul corporativ pentru împrumuturi pe termen lung **BBB- cu perspectivă negativă** ("investment grade"), acesta fiind cel mai bun calificativ obținut de vreo companie românească până în prezent.

La data de 30 octombrie 2008, ca **urmare a retrogradării rating-ului suveran** pe motivul creșterii riscurilor economice în România din cauza gradului crescut de îndatorare al sectorului privat și dependenței de surse nesigure de finanțare externă, agenția Standard&Poor's a scăzut rating-ul corporativ de monedă străină al Transgaz de la **BBB-** la **BB+**. În același timp rating-ul corporativ privind împrumuturile în monedă locală a fost reconfirmat la **BBB-**. Perspectiva aferentă ambelor categorii de rating a rămas **negativă**.

Revizuirea rating-ului din data de 24 martie 2011 a condus la îmbunătățirea perspectivei Transgaz de la "**negativă**" la "**stabilă**" atât pentru împrumuturile în moneda străină cât și pentru cele în moneda locală.

Revizuirea rating-ului Transgaz din data de 7 decembrie 2011 confirmă ratingul **BB+ cu perspectivă stabilă** pentru împrumuturile în monedă străină și reduce ratingul pentru împrumuturile în monedă locală la **BB+ cu perspectivă stabilă**, de la **BBB- cu perspectivă stabilă**. Decizia de revizuire a ratingului pentru moneda locală a fost determinată de retrogradarea efectuată de către Standard & Poor's a ratingului suveran în monedă locală a României de la **BBB-/A-** la **BB+/B**.

În anul 2012 s-a intervenit asupra ratingului Transgaz în două etape:

**În luna iunie** a avut loc plasarea sub supraveghere, cu implicații negative, ratingul **BB+** acordat Transgaz atât pentru creditele pe termen lung în monedă străină cât și pentru cele în monedă locală.

Conform Standard&Poor's principalele cauze care au determinat plasarea sub supraveghere, cu implicații negative a ratingului Transgaz au fost:

- cadrul de reglementare pentru activitatea de transport al gazelor naturale din România care a devenit mai puțin previzibil, ceea ce în opinia Standard&Poor's nu era în concordanță cu evaluarea efectuată anterior asupra transparenței și predictibilității mediului de reglementare;
- menținerea de către Guvernul României, acționarul majoritar al operatorului sistemului național de transport gaze naturale SNTGN "Transgaz" SA Mediaș, a presiunii asupra companiei de a distribui dividende semnificative, dividende ce depășeau estimările avute în vedere de Standard&Poor's la evaluările inițiale.

**În luna septembrie 2012**, în urma întrunirii comitetului de evaluare al agenției a fost publicată decizia de scoatere de sub supraveghere a ratingului Transgaz și atribuirea noului rating BB cu perspectiva negativă, în scădere de la BB+.

În raportul elaborat de analiștii Standard & Poor's scăderea ratingului a fost motivată prin diminuarea susținerii oferite de cadrul de reglementare al activității de transport al gazelor naturale din România, fapt care afectează nivelul de competitivitate al Transgaz, determinând agenția să revizuiască profilul de risc al societății de la "acceptabil" la "slab".

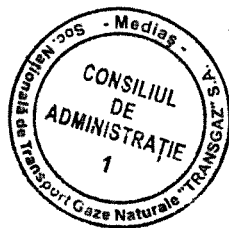
Perspectiva negativă a ratingului reflectă opinia exprimată de Standard & Poor's conform căreia menținerea incertitudinii cadrului de reglementare și plata în continuare de dividende mărite ar putea slăbi profilul de risc al societății pe termen scurt până la mediu.

Ratingul BB cu perspectivă negativă a fost menținut și în anul 2013.

**Anexele 1 și 2** sunt parte integrantă a Raportului administratorilor pentru anul 2013.

**Ion Sterian**

**Președinte al Consiliului de Administrație**





# **SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAȘ**

---

## **ANEXE LA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PE ANUL 2013**

ANEXA 1 - GUVERNANȚA CORPORATIVĂ  
ANEXA 2 - HSSEQ

## **ANEXA 1 – GUVERNANȚA CORPORATIVĂ**

### **Informații referitoare la conducerea statutară, administrativă și executivă a societății**

#### **Informații referitoare la conducerea statutară (AGA) a companiei**

Interesele statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz au fost reprezentate de Ministerul Economiei. În conformitate cu Ordonanța de Urgență nr.18 din 27 martie 2013, art. 2, începând cu data de 1 mai 2013, acțiunile deținute de stat la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale “Transgaz” SA Mediaș au trecut din administrarea Ministerului Economiei în administrarea Ministerului Finanțelor Publice.

Reprezentantul statului în Adunarea Generală a Acționarilor se numește și se revocă prin ordin al ministrului, iar dreptul de vot al acestuia în Adunarea Generală a Acționarilor va fi exercitat în baza unui mandat special acordat prin ordin al ministrului.

Ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Transgaz pe o piață reglementată, reprezentarea acționarilor, alții decât statul, în Adunarea Generală a Acționarilor se poate face și prin alte persoane decât acționarii, pe bază de procură specială, potrivit reglementărilor CNVM.

Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz este organul de conducere care decide asupra activității acesteia și asupra politicii sale economice. Adunările Generale ale Acționarilor sunt ordinare și extraordinare.

#### **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:**

- aprobă propunerile privind strategia globală de dezvoltare, rețehnologizare, modernizare, de restructurare economico-financiară a societății;
- alege și revocă potrivit legii administratorii;
- numește și revocă președintele Consiliului de Administrație al Transgaz;
- stabilește nivelul remunerației lunare a membrilor consiliului de administrație;
- aprobă bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de activitate pentru exercițiul financiar următor;
- aprobă nivelul remunerației directorului general al companiei, precum și premiul acestuia;
- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor administratorilor și ale auditorilor financiari și fixează dividendul;
- aprobă repartizarea profitului conform legii;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung, inclusiv a celor externe;
- analizează rapoartele consiliului de administrație privind stadiul și perspectivele referitoare la profit și dividende, poziția pe piața internă și internațională, nivelul tehnic, calitatea, forța de muncă, protecția mediului, relațiile cu clienții;
- se pronunță asupra gestiunii administratorilor;
- hotărăște cu privire la gajarea, închirierea sau deființarea uneia sau mai multor unități ale societății;

- aprobă regulamentul de organizare și funcționare a consiliului de administrație;
- numește, demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- îndeplinește orice alte atribuții stabilite de lege în sarcina sa.

**Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor** se întrunește pentru a hotărî următoarele:

- schimbarea formei juridice a Transgaz;
- mutarea sediului societății;
- schimbarea domeniului sau/și a obiectului principal de activitate al companiei;
- majorarea capitalului social, precum și reducerea sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni în condițiile legii;
- fuziunea cu alte societăți comerciale sau divizarea Transgaz;
- dizolvarea anticipată a societății;
- emisiunea de obligațiuni;
- modificarea numărului de acțiuni sau a valorii nominale a acestora;
- hotărăște cu privire la înființarea sau la desființarea subunităților Transgaz;
- orice altă modificare în actul constitutiv sau orice altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor.

Adunarea Generală a Acționarilor va putea delega consiliului de administrație exercițiul următoarelor atribuții: mutarea sediului societății, modificarea obiectului secundar de activitate și majorarea capitalului social.

Adunarea Generală a Acționarilor se convoacă prin decizia Consiliului de Administrație ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu dispozițiile Actului Constitutiv al Transgaz, actualizat.

Convocatorul Adunării Generale a Acționarilor este publicat în Monitorul Oficial al României Partea IV și într-un ziar central de largă răspândire, precum și pe pagina de internet a Transgaz cu cel puțin 30 de zile anterior datei de întrunire și cuprinde în mod obligatoriu următoarele informații: denumirea societății, data adunării generale, ora de începere, locul de desfășurare, data de referință, ordinea de zi și toate celelalte detalii cerute de legislația incidentă.

Consiliul de Administrație pune la dispoziția acționarilor interesați documentele ce urmează a fi dezbătute și aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor, un proiect de hotărâre precum și procurile speciale și formularele care urmează să fie utilizate pentru votul prin corespondență. Toate aceste materiale sunt puse la dispoziția acționarilor pe website-ul societății sau la sediul acesteia.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor este valabil constituită și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin jumătate din capitalul social, iar la a doua convocare oricare ar fi partea de capital social reprezentată de acționarii prezenți; în acest caz hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor exprimate.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor este valabil constituită și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin  $\frac{3}{4}$  din capitalul social, iar la a doua convocare, aceștia dețin cel puțin jumătate din capitalul social; în acest caz hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor deținute de acționarii prezenți sau reprezentați, dar nu mai puțin de voturile acționarilor reprezentând jumătate din capitalul social la prima convocare sau o treime din capitalul social la a doua convocare.

Hotărârile Adunărilor Generale a Acționarilor se iau prin vot deschis. Votul secret este obligatoriu pentru numirea sau revocarea membrilor consiliului de administrație, pentru numirea, revocarea ori demiterea auditorilor financiari și pentru luarea hotărârilor referitoare la răspunderea membrilor organelor de administrare, de conducere și de control ale societății. Hotărârile luate de Adunărilor Generale ale Acționarilor în limitele legii și ale Actului Constitutiv sunt obligatorii chiar și pentru acționarii care nu au luat parte la adunare sau care au votat împotriva.

#### **Lista membrilor Adunării Generale a Acționarilor:**

Zeveleanu Cornel	Reprezentant al statului, până la 12.06.2013
Marica Anca	Reprezentant al statului, până la 12.06.2013
Sterian Ioan	Reprezentant al statului, până la 12.06.2013

Începând cu data de 12.06.2013, prin Ordin al ministrului finanțelor publice au fost numiți următorii reprezentanți ai statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz:

Remus Vulpescu	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 – până la demisia din 23.01.2014;
Iulian Marian Butnaru	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 – până în prezent;
Andra Luminița Răduică	Reprezentant al statului, numită în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 și revocată în baza Ordinului 944 din 04.07.2013.

#### **Informații referitoare la conducerea administrativă (CA)**

##### **Sistemul de administrare**

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 10.07.2013, sau ale legilor aplicabile. Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație formată majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138<sup>2</sup> din Legea nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani , în cazul îndeplinirii în mod corespunzător a atribuțiilor, mandatul poate fi reînnoit, sau cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Adunarea Generală a Acționarilor, din rândul membrilor Consiliului de Administrație ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence și grijă fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 10.07.2013, și aprobat Adunarea Generala a Acționarilor prin HAGEA nr.7/10.07.2013, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație precum și obligațiile administratorilor companiei.

### **Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație**

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la trei luni, la convocarea președintelui consiliului, la cererea a doi membri ai consiliului sau de către directorul general.

În cadrul ședințelor, Consiliul de Administrație va adopta hotărâri care să ducă la îndeplinirea atribuțiilor într-o manieră eficientă și eficientă. Membrii Consiliului de Administrație nu vor divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății, la care au acces în calitate de administratori. Această obligație le revine și după încetarea mandatului de administrator.

Competențele principale ale Consiliului de Administrație sunt următoarele:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- stabilește sistemul contabil și de control financiar, și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale Transgaz;
- numește, suspendă sau revocă directorul general al Transgaz și stabilește remunerația acestuia;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează Adunările Generale a Acționarilor și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței Transgaz, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;

- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul Transgaz, cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al societății;
- aprobă modificarea obiectului secundar de activitate al Transgaz;
- aprobă înființarea/desființarea punctelor de lucru – obiective aparținând SNT;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al companiei;
- supune anual Adunării Generale a Acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea Transgaz, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune Adunării Generale a Acționarilor programul de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă Adunarea Generală a Acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului Transgaz, conform structurii organizatorice aprobate;
- stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare curente, a creditelor comerciale pe termen scurt și mediu și aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- stabilește și aprobă nivelul indemnizației pentru secretarul Consiliului de Administrație;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație. Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor actualiza permanent competențele și își vor îmbunătăți cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernare corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

### Lista membrilor Consiliului de Administrație:

1.	Schmidt Victor Alexandru	Președinte CA până la data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013)	
2.	Rusu Ioan	Membru CA până la data de 10.07.2013 (AGOA nr.8 din 10.07.2013)	Director General, S.T.N.G.N. Transgaz S.A. Medias până la 04.06.2013, după care este numit Director General Adjunct (HCA 8 din 04.06.2013)
3.	Truță Oana	Membru CA până la data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013)	
4.	Albulescu Mihai	Membru CA până la data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013)	
5.	Raicu Ionica	Membru CA până la data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013)	
6.	Văduva Petru Ion	Membru CA începând cu data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013) și reconfirmat în 10.07.2013 ( AGOA nr.8 din 10.07.2013)	Începând din 04.06.2013 este numit de Consiliul de Administrație în funcția de Director General al SNTGN Transgaz SA, la recomandarea expertului independent numit de către autoritatea tutelară.
7.	Sterian Ion	Membru CA începând cu data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013) și reconfirmat în 10.07.2013 ( AGOA nr.8 din 10.07.2013) Președinte CA începând cu data de 10.07.2013 (AGOA nr.8 din 10.07.2013, art.2)	
8.	Cernov Radu Ștefan	Membru CA începând cu data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013) membru provizoriu în perioada 13.06.2013 – 10.07.2013(HCA nr.9 din 13.06.2013) și reales în 10.07.2013 ( AGOA nr.8 din 10.07.2013)	
9.	Preda Mihaela	Membru CA începând cu data de 30.04.2013 (AGOA nr.5 din 30.04.2013) până la demisia acesteia din data de 30.05.2013 (HCA nr.8 din 04.06.2013)	
10.	Iliescu Bogdan George	Membru CA provizoriu începând cu data de 04.06.2013 (HCA nr.8 din 04.06.2013) și ales membru CA în data de 10.07.2013 ( AGOA nr.8 din 10.07.2013)	
11.	Neacșu Vlad Nicolae	Membru CA începând cu data de 10.07.2013 (AGOA nr.8 din 10.07.2013)	

## **Numirea membrilor Consiliului de Administratie**

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia.

În conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, autoritatea tutelară a derulat un proces de selecție a administratorilor asistată de către un expert independent în recrutarea resurselor umane. Anunțul privind selecția membrilor consiliului de administrație s-a publicat într-un ziar de largă răspândire și pe pagina de internet a societății.

Selecția s-a realizat cu respectarea principiilor nediscriminării, tratamentului egal și al transparenței. Mandatul administratorilor în funcție a încetat de drept la data numirii noilor administratori selectați în urma acestui proces.

## **Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație**

Compania are înființat un Comitet de Remunerare care elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori.

Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate.

Începând cu data de 27.05.2013, în HCA nr.7/27.05.2013 s-a aprobat noua structură și noua componență a Comitetelor Consultative constituite la nivelul SNTGN Transgaz SA, având loc comasarea Comitetului de Nominalizare cu Comitetul de Remunerare, sub forma **Comitetului de Nominalizare și Remunerare**.

Remunerația membrilor consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și dintr-o componentă variabilă constând într-o cotă de participare la profitul net al societății, o schemă de pensii sau o altă formă de remunerare pe baza indicatorilor de performanță.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor nr. 8 din 10.07.2013 a aprobat cuantumul indemnizației fixe lunare brute pentru fiecare dintre membrii Consiliului de Administrație, precum și pentru Președintele Consiliului de Administrație, după care în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor nr. 9 din 23.09.2013 s-a aprobat "Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA, pentru perioada 2013 - 2017" în conformitate cu dispozițiile OUG nr.109/2011. În aceeași adunare s-a aprobat componenta variabilă a remunerației convenită administratorilor de la începerea mandatului acestora, în corelare cu indicatorii de performanță asumați în acest planul de administrare, cât și forma contractului de mandat ce s-a încheiat cu membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor sunt consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare.



## **Raportarea financiară**

La nivelul Transgaz a fost înființat inițial un Comitet de Audit, urmarea aprobării noii structuri a Comitetelor Consultative în HCA nr.7 din 27.05.2013, s-a înființat Comitetul de Audit și Rating pentru examinarea în mod regulat a conformității raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului și ratingului companiei. Membrii comitetului asistă și face recomandări Consiliului de Administrație privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar precum și planificarea financiar-bugetară.

Comitetul efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei. Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta.

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

### **Conflictul de interese**

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

### **Tranzacțiile cu persoane implicate**

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;

- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții , unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

### **Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație**

În vederea respectării prevederilor legale specifice pieței de capital (Legea nr.297/2004 privind piața de capital, modificată și Codul de Governanță Corporativă al Bursei de Valori București) Consiliul de Administrație a aprobat prin Hotărârea CA nr.16/2010 înființarea a cinci comitete consultative specializate, formate din cel puțin doi membri ai Consiliului, **în vigoare până la data de 27.05.2013:**

- Comitetul de nominalizare;
- Comitetul de remunerare;
- Comitetul de audit;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul privind derularea activității de servicii și produse în cadrul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin fișa postului cuprinsă în Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia rapoarte asupra activității lor.

**Începând cu data de 27.05.2013** în HCA nr.7 din 27.05.2013 s-a aprobat noua structură și noua componență a Comitetelor Consultative constituite la nivelul SNTGN Transgaz SA, după cum urmează:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit și rating;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul de strategie și dezvoltare;
- Comitetul de reglementare și relații cu autoritățile publice.

Modelul **Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație** se găsește pe pagina proprie de web, la secțiunea **Management/Consiliul de Administrație** .

**Fișele de atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație:**

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
<b>COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE</b>	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ adresează recomandări privind atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea societății;</li> <li>▪ actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății în scopul aplicării celor mai bune practici de guvernanță corporativă.</li> <li>▪ elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori;</li> <li>▪ supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor această politică de remunerare;</li> <li>▪ informează despre politica de remunerare în Statutul/Regulamentul de Guvernanță Corporativă al companiei;</li> <li>▪ prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componente fixă și variabilă a acestor remunerații;</li> <li>▪ în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia;</li> <li>▪ poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.</li> </ul>
<b>COMITETUL DE AUDIT ȘI RATING</b>	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi independent;</p> <p>se va întruni ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an (la sfârșitul</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă și recomandă Consiliul de Administrație, propuneri privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar, planificarea financiar-bugetară;</li> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul raportării financiare, al controlului intern, al administrării riscului și ratingului companiei;</li> <li>▪ examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, controlului intern</li> </ul>

	<p>semestrului I și la sfârșitul anului);</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Governanță Corporativă.</p>	<p>și sistemului de administrare a riscului adoptat de societate;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestor analize rapoarte de audit;</li> <li>▪ verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei;</li> <li>▪ asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta;</li> <li>▪ colaborează cu auditul financiar extern al companiei care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte;</li> <li>▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia;</li> <li>▪ monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați Emitentului, în firma de audit.</li> </ul>
<p><b>COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT</b></p>	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Governanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite;</li> <li>▪ asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea /coordonarea societății;</li> <li>▪ monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație;</li> <li>▪ monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare și mentenanță a capacităților de producție.</li> </ul>

<p><b>COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE</b></p>	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății;</li> <li>▪ analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări Consiliului de Administrație cu privire la acestea;</li> <li>▪ analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și cooperare internațională ale societății;</li> <li>▪ monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/ programelor strategice și de acțiune privind obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă;</li> <li>▪ elaborează propuneri privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare;</li> <li>▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/ programelor strategice și de acțiune;</li> <li>▪ monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.</li> </ul>
<p><b>COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE</b></p>	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu;</li> <li>▪ monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate;</li> <li>▪ analizează și înaintează Consiliului de Administrație propuneri cu privire la cadrul de reglementare;</li> <li>▪ monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.</li> </ul>

**Nominalizarea membrilor consiliului de administrație pentru fiecare dintre aceste comitete:**

**1. Comitetul de Nominalizare și Remunerare**

- din 27.05.2013 aprobat în HCA 7/27.05.2013

- STERIAN ION administrator neexecutiv;
- CERNOV RADU ȘTEFAN administrator neexecutiv, independent;
- PEDA MIHAELA administrator neexecutiv, independent;  
membru până în 04.06.2013

- din 29.07.2013 aprobat în HCA 13/29.07.2013

- STERIAN ION administrator neexecutiv;
- CERNOV RADU ȘTEFAN administrator neexecutiv, independent;
- ILIESCU BOGDAN GEORGE administrator neexecutiv, independent

**2. Comitetul de Audit și Rating**

- din 27.05.2013 aprobat în HCA 7/27.05.2013

- VĂDUVA PETRU ION administrator neexecutiv, independent;  
administrator executiv începând cu 04.06.2013
- PEDA MIHAELA administrator neexecutiv, independent;  
membru până în 04.06.2013
- CERNOV RADU ȘTEFAN administrator neexecutiv, independent;

- din 29.07.2013 aprobat în HCA 13/29.07.2013

- ILIESCU BOGDAN GEORGE administrator neexecutiv independent;
- CERNOV RADU ȘTEFAN administrator neexecutiv, independent;
- NEACȘU VLAD NICOLAE administrator neexecutiv, independent;

**3. Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT**

- din 27.05.2013 aprobat în HCA 7/27.05.2013

- STERIAN ION administrator neexecutiv;
- RUSU IOAN administrator executiv;
- PEDA MIHAELA administrator neexecutiv, independent;  
membru până în 04.06.2013

- din 29.07.2013 aprobat în HCA 13/29.07.2013

- STERIAN ION administrator neexecutiv;
- VADUVA PETRU ION administrator executiv;
- NEACȘU VLAD NICOLAE administrator neexecutiv, independent

**4. Comitetul de Strategie și Dezvoltare**

- din 27.05.2013 aprobat în HCA 7/27.05.2013

- STERIAN ION administrator neexecutiv;
- RUSU IOAN administrator executiv;
- VĂDUVA PETRU ION administrator neexecutiv, independent

- din 29.07.2013 aprobat în HCA 13/29.07.2013

- STERIAN ION administrator neexecutiv;
- VĂDUVA PETRU ION administrator executiv;

- ILIESCU BOGDAN GEORGE administrator neexecutiv, independent
- NEACȘU VLAD NICOLAE administrator neexecutiv, independent

#### **5. Comitetul de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice**

- din 27.05.2013 aprobat în HCA 7/27.05.2013

- RUSU IOAN administrator executiv;
- VĂDUVA PETRU ION administrator neexecutiv, independent;
- CERNOV RADU ȘTEFAN administrator neexecutiv, independent;

- din 29.07.2013 aprobat în HCA 13/29.07.2013

- STERIAN ION administrator neexecutiv;
- VĂDUVA PETRU ION administrator executiv
- CERNOV RADU ȘTEFAN administrator neexecutiv, independent.

#### **Informații referitoare la conducerea executivă**

Consiliul de administrație a delegat conducerea societății unui director, numindu-l Director General și care reprezintă societatea în relațiile cu terții, având în subordine doi directori generali adjuncți și directori executivi.

Directorul General este numit de Consiliul de Administrație, la recomandarea Comitetului de Nominalizare și Remunerare. Acesta poate fi numit dintre administratori, devenind astfel administrator executiv, sau din afara consiliului de administrație .

Nu poate fi director general al Transgaz persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație un plan de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat, cuprinzând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractul de mandat.

Planul de management trebuie să fie corelat și să dezvolte planul de administrare al consiliului de administrație și va fi supus aprobării acestuia.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de management.

Atribuțiile directorului general sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății (ROF) și cuprinde în principal următoarele:

- aplicarea strategiei și politicilor de dezvoltare ale societății, stabilite de Consiliul de Administrație;
- angajarea, promovarea și concedierea personalului salariat, în condițiile legii;
- numirea, suspendarea sau revocarea directorilor executivi și a directorilor din cadrul sucursalelor;
- participarea la negocierea contractului colectiv de muncă, a cărui negociere și încheiere se desfășoară în condițiile legii, în limita mandatului dat de Consiliul de Administrație;
- negocierea, în condițiile legii, a contractelor individuale de muncă;
- încheierea actelor juridice, în numele și pe seama Transgaz, în limitele stabilite prin hotărârile Consiliului de Administrație;
- stabilirea îndatoririlor și responsabilităților personalului din subordine;
- aprobarea operațiunilor de încasări și plăți, potrivit competențelor legale și actului constitutiv al societății;
- aprobarea operațiunilor de vânzare și cumpărare de bunuri, în limita competențelor delegate de Consiliul de Administrație;
- împuternicirea directorilor executivi, directorilor din cadrul exploatărilor teritoriale și oricărei alte persoane să exercite orice atribuție din sfera sa de competență;
- îndeplinirea oricăror altor sarcini pe care consiliul le delegă în atribuția sa.

Directorii executivi și directorii din cadrul exploatărilor teritoriale sunt numiți, suspendați sau revocați de Directorul General, sunt funcționari ai Transgaz, și sunt răspunzători față de acesta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor cât și față de membrii Consiliului de Administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul exploatărilor teritoriale sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz.



## Lista membrilor conducerii executive

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1	Petru Ion Văduva	Director General	
2	Gheorghe Hațegan	Director general adjunct	
3	Ioan Rusu	Director general adjunct	
4	Marius Lupean	Director	Departament Economic
5	Florea Vasile	Director	Departament Operare
6	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
7	Cosma Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
8	Ghidu Elisabeta	Director	Departament Strategie și Management Corporativ
9	Ciprian Viorel Achim	Director	Departament Corp Control și HSSEQ
10	Ciprian Octavian Alic	Director	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
11	Idu Olga	Director	Direcția Juridică
12	Mateș Angela	Director	Direcția Resurse Umane
13	Oana Cristina Niculescu	Director	Direcția Strategie Bugetară
14	Gabriela Elena Mareș	Director	Direcția Cooperare și Reglementări Europene
15	Mihai Fodor	Director	Direcția Buget Finanțe
16	Dorin Vasile Deac Șuteu	Director	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
17	Sorin Gabriel Deac	Director	Direcția Pregătire, Execuție Lucrări
18	Rău Ioan	Director	Direcția de Echilibrare
19	Șai Alexandru	Director	Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale
20	Pătărnice Mihai	Director	Dispeceratul Național
21	Stroia Gheorghe Marius	Director	Direcția Operator Piață Gaze București
22	Bunea Florin	Director adjunct	Direcția Operator Piață Gaze
23	Muntean Aurel	Director adjunct	Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale
24	Lascu Sergiu	Director adjunct	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
25	Viorel Barbu	Director	Direcția Reabilitare SNT
26	Adela Pînzar	Director	Direcția Achiziții Publice și Contractări
27	Ilie Lața	Director	Sucursala Mediaș
28	Leahu Mihai	Director	Departament Proiectare și Cercetare

## **Drepturile deținătorilor de instrumente financiare ale emitentului**

Toți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toți deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la sedințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență - pe bază de procură specială, sau - prin corespondență.

Compania are creată o secțiune specială, numită *Relații cu investitorii*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, răspunsuri ale CA la întrebările adresate de acționari, rapoarte curente, situații financiare ale societății, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procură specială, calendarul financiar, guvernanta corporativă etc. ale companiei sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tututurilor celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Relații cu Investitorii și Agențiile de Rating* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernanta corporativă, a managementului, relației cu clienții.

## **Transparența**

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie ([www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)). Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba româna cât și în limba engleză.

Compania organizează de două ori pe an întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, cu ocazia diseminării situațiilor financiare anuale și semestriale, materiale relevante în decizia investițională.

### **Regimul Informației Corporative**

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și actul constitutiv al companiei, această politică garantează accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi, și nu permite abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

### **Responsabilitate socială (CSR)**

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

În contextul actual al globalizării, dezvoltării durabile și al competitivității, companiile sunt tot mai mult evaluate în funcție nu doar de performanțele economice, calitatea managementului și politica de comunicare ci și în funcție de contribuția adusă de acestea la viața socială a comunității din care fac parte.

În acest sens, UE a elaborat un set de principii care vizează două dimensiuni ale relației dintre companie și comunitate, *dimensiunea internă* și *dimensiunea externă* și recomandă companiilor să integreze aceste principii în codurile de conduită și să raporteze asupra modului în care le-au aplicat.

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important, este vitală și de aceea prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de *"bun cetățean"*.

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate - mediu*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați: angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil atât din punct de vedere economic cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Domeniile prioritare în care TRANSGAZ desfășoară programe de responsabilitate socială sunt: *sportul, dezvoltarea comunității (lăcașuri de cult, școli, grădinițe), educație, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate (spitale), mediu.*

**SPORT** - *Suntem printre cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!*

**DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII** - *Suntem acolo unde e nevoie!*

**EDUCAȚIE** - *Credem în potențialul tinerei generații și de aceea investim în educația acesteia!*

**ARTĂ ȘI CULTURĂ** - *Cultura înseamnă dezvoltarea perfectă și egală a omului în toate privințele, iar noi suntem alături de cei ce vor acest lucru!*

**ACȚIUNI UMANITARE** - *TRANSGAZ este întotdeauna alături de cei care au nevoie reală de ajutor!*

**SĂNĂTATE** - *Ne îngrijim de sănătatea altora la fel ca și de a noastră!*

**MEDIU**- *Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și într-un mediu curat, și de aceea ne preocupăm tot ceea ce este în jurul nostru !*

Mai mult, începând cu anul 2011, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este prezentă și pe site-ul [www.responsabilitatesocială.ro](http://www.responsabilitatesocială.ro) atât la profilul companii responsabile cât și la studiul de caz/secțiunea MEDIU/ proiect OLIMPIADA VERDE - proiect care a fost premiat și la GREEN BUSINESS GALA în decembrie 2010.

În anul 2012 pe site-ul [www.csrmedia.ro](http://www.csrmedia.ro) compania Transgaz apare **pentru prima dată pe harta CSR a României** cu proiectele aflate în derulare cât și la secțiunea companii, cu un amplu articol dedicat **Premiului Anual C.I.Motaș**, proiect CSR aflat la cea de a treia ediție.

În cursul anului 2013 s-au organizat trei campanii de voluntariat corporativ:  
**"Dăruiește un zâmbet"**

**"Donând sânge poți salva o viață"**

**"Campania umanitara "Oameni pentru Oameni"** prin care salariații companiei Transgaz au donat îmbrăcăminte și alte articole sinistraților din localitățile din județul Galați (Cudalbi, Costache Negri, Cuca), afectați de inundațiile din 11-13 septembrie 2013.

Prin toate obiectivele propuse în ceea ce privește responsabilitatea socială corporativă precum și prin acțiunile de sponsorizare și donațiile întreprinse, SNTGN Transgaz SA Mediaș se angajează în mod etic și contribuie prin practica afacerilor transparente și responsabile la dezvoltare durabilă a economiei și la coeziunea socială, îmbunătățind în același timp, atât calitatea vieții salariaților și a familiilor acestora cât și a comunităților locale și a societății în care își desfășoară activitate.

Pentru mai multe detalii accesați [www.transgaz.ro/link/responsabilitatesociala](http://www.transgaz.ro/link/responsabilitatesociala).



**Declaratia „Aplici sau Explici”**

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P19		Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?		X	SNTGN TRANSGAZ SA are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 10.07.2013, sau ale legilor aplicabile.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?	X		Societatea a elaborat in cursul anului 2010 <i>Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNTGN Transgaz SA Medias</i> , document ce a fost aprobat in sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 02.03.2011.
		Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	X		
	R2	In Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa sunt definite structurile de guvernanta corporativa, functiile, competentele si responsabilitatile Consiliului de Administratie (CA) si ale conducerii executive?	X		
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent?	X		
		Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa: a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?	X		
	b) actul constitutiv actualizat?	X			

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
		c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?	X		
		d) Declaratia „Aplici sau Explici”?	X		
		e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisiilor de specialitate?	X		
		f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?	X		
P2		Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite, in adunarile speciale ale respectivilor detinatori?	X		
P3	R4	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	X		
		b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	X		
		c) formularele de procura speciala?	X		
	R6	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricarui actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbatere?	X		
	R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA?	X		
		Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate in cadrul AGA?	X		
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	X		

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
		Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila: a) rapoarte curente/comunicate?	X		
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?	X		
	R9	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat (a) dedicat (a) relatiei cu investitorii?	X		
P4, P5	R10	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	X		
	R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate?	X		
		Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?		X	Informatia este diseminata de catre SSIF la care se face tranzactia. Aceste notificari se publica pe site-ul BVB.
P6		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-executivi independenti) astfel incat nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?	X		
P7		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membrii independenti?	X		
P8	R15	In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	X		
		Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	X		
	R16	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul	X		



Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI	
	de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?				
R17	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregatire in domeniul guvernantei corporative?	X			
P9	Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/ profesionala etc.)?	X			
P10	Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?	X			
P11	R21	Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive?	X		
		Politica de remunerare este aprobata de AGA?	X		
	R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?	X		
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?	X		
P12, P13	R25	Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare: a) informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)?	X		
		b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)?	X		
		Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	X		
	R26	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale?	X		
	R27	Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	X		
	R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	X		
R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	X		
R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, renumirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	X		
P14	CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P15	R33 Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente?	X		
P16	R34/ R35 CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P17	R36 CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	X		
P18	R37/ R38 Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	X		

**Administratorii societății SNTGN Transgaz SA Mediaș**

1.	Sterian Ion	Administrator începând cu data de 30.04.2013 Președinte CA începând cu data de 10.07.2013
2.	Văduva Petru Ion	Administrator începând cu data de 30.04.2013
3.	Cernov Radu-Ștefan	Administrator începând cu data de 30.04.2013
4.	Iliescu Bogdan George	Administrator începând cu data de 10.07.2013
5.	Neacșu Vlad Nicolae	Administrator începând cu data de 10.07.2013 pana în data 24.01.2014
	Vulpescu Remus	Administrator începând cu data de 24.01.2014 și în prezent.

CV - urile administratorilor societății se găsesc pe site-ul societății la adresa [http://www.transgaz.ro/ac\\_agoa.php?poz=285](http://www.transgaz.ro/ac_agoa.php?poz=285), conform prevederilor **Ordonanței de Urgență nr. 109/ 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**, capitolul V - *Transparență. Obligații de raportare*, art.51 potrivit căruia societățile comerciale trebuie să publice pe pagina proprie de internet CV-urile membrilor consiliului de administrație și cele ale directorilor.

## **ANEXA 2 ACTIVITATEA HSSEQ**

### **Responsabilitatea emitentului cu privire la mediul înconjurător Cadrul legal incident și stadiul autorizărilor**

Activitatea societății se autorizează în conformitate cu prevederile OUG nr.195/2005 privind protecția mediului și a Ordinului nr.1798/2007 pentru aprobarea Procedurii de emitere a autorizației de mediu, fiind cuprinsă în anexa nr.1 – Lista activităților supuse procedurii de emitere a autorizației de mediu.

Procedura de reînnoire a autorizațiilor de mediu la nivelul societății aferentă anului 2013 a avut în vedere obținerea actelor de reglementare la un număr de 4 Exploatarea Teritoriale (Brăila, București, Mediaș și Cluj) și la două Stații de Comprimare (Șinca și Dealu Frumos). În urma acestui proces au fost autorizate din punct de vedere al protecției mediului un număr de 194 de obiective ale societății.

Totodată la sfârșitul anului 2013, Exploatarea Teritorială Constanța a depus dosarul de reînnoire a autorizației de mediu, acțiune necesară din cauza reorganizării teritoriale care a avut loc la nivelul acestei structuri. Ca atare, la nivelul societății există un număr de 18 autorizații de mediu, prin care sunt autorizate un număr de 1177 obiective.

Din punct de vedere al autorizațiilor de gospodărire a apelor, legislația din domeniu impune obținerea actelor de reglementare la toate obiectivele care se construiesc pe ape sau au legătură cu apele. Drept urmare, societatea deține un număr de 126 de autorizații de gospodărire a apelor pentru traversări cursuri de ape cu conducte de transport gaze naturale, din care în anul 2013, au fost reînnoite 87 dintre acestea.

**Cheltuielile totale realizate în domeniul obținerii actelor de reglementare în cursul anului 2013 sunt în valoare de 492.578 lei, din care 170.553 lei reprezintă taxa de emitere a actelor și 322.025 lei pentru elaborarea studiilor de mediu ce au fost necesare obținerii acestor acte.**

### ***Inspecții și sancțiuni***

În anul 2013, S.N.T.G.N. Transgaz S.A a fost supus unui număr de 14 inspecții, dintre care 9 au fost efectuate de către Garda Națională de Mediu – Comisariatele Județene și 6 de către Administrația Națională "Apele Române". Ca urmare a inspecțiilor efectuate, Administrația Națională "Apele Române" nu a aplicat sancțiuni contravenționale, iar Garda Națională de Mediu a aplicat o amendă contravențională, în următoarea situație:

- în data de 22.01.2013 a fost aplicată amenda contravențională de 25.000 lei cu posibilitatea de plată în 48 de ore a sumei de 5.000 lei, la Exploatarea Teritorială Cluj, în conformitate cu *Legea nr. 104 / 2011 privind calitatea aerului înconjurător*, pentru neinformarea autorităților competente în cazul depășirii valorilor limită de emisie, în cazul incidentului tehnic de la SRM Sângeorgiu de Mureș.

Principalele măsuri de îmbunătățire a activității, așa cum reiese din rapoartele de inspecții ale autorităților de control, au fost:

- anunțarea autorităților de mediu în cazul oricărui eveniment cu efect asupra mediului;
- gestionarea și depozitarea corespunzătoare a deșeurilor;
- respectarea prevederilor din autorizația de mediu;
- efectuarea monitorizărilor surselor de poluare conform actelor de reglementare;
- respectarea condițiilor stabilite în avizele de gospodărire a apelor și în acordurile de mediu;
- depunerea de documentații specifice pentru autorizarea obiectivelor din punct de vedere a gospodăririi apelor.

Societatea a câștigat în instanță două procese, astfel:

- prin Hotărârea nr. 610 / 11.12.2013 a fost admisă plângerea formulată de S.N.T.G.N. Transgaz S.A împotriva procesului verbal de constatare și sancționare nr. 2825/16.05.2012 și prin decizia tribunalului a fost respins recursul promovat de Administrația Bazinală de Ape Prut - Bârlad, ca atare a fost anulată amenda de 12.500 lei;
- prin Hotărârea nr. 973 / 13.11.2013 a fost admis recursul societății prin care s-a modificat sentința și a fost admisă plângerea formulată de S.N.T.G.N. Transgaz S.A împotriva procesului verbal de constatare și sancționare nr. 48.013/19.06.2012 emis de Garda Națională de Mediu - Comisariatul Regional Galați, ca atare a fost anulată amenda de 17.500 lei.

### ***Reducerea impactului asupra mediului***

Preocuparea pentru reducerea impactului asupra mediului este o activitate permanentă a societății care are la bază monitorizarea surselor de poluare precum și încadrarea valorilor în cele impuse de autorizațiile de mediu eliberate de autorități.

Laboratorul Protecția Mediului din cadrul societății a desfășurat următoarele activități:

1. Monitorizarea surselor de poluare pe amplasamentele SNTGN Transgaz SA;
2. Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pe amplasamentele SNTGN Transgaz SA.

Aceste activități sunt cuprinse în **Programul Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu (SMICM) pe anul 2013 apobat de Consiliul de Administrație.**

Derularea acestor programe s-a efectuat în 2013 la un număr de 639 amplasamente, în conformitate cu cerințele din autorizațiile de mediu, eliberate de ANPM București și au constat în efectuarea sistematică, pe amplasamentele societății, a următoarelor activități:

- măsurători de nivel de zgomot;
- verificarea instalațiilor tehnologice din punct de vedere a etanșeității în vederea depistării emisiilor de metan și a celor de etilmercaptan;
- identificarea diferitelor situații neconforme cu legislația de protecția mediului și / sau în ceea ce privește poluările accidentale;
- identificarea și evaluarea aspectelor de mediu;
- întocmirea buletinelor de măsurare, a fișelor de evaluare a aspectelor de mediu și a rapoartelor de monitorizare.

Pentru amplasamentele unde s-au constatat depășiri ale valorilor limită de emisie admise au fost propuse măsuri tehnice corective, având ca scop reducerea impactului asupra mediului. Măsurile au vizat: servicii și lucrări de protecția mediului, achiziții de materiale de mediu, gestionarea deșeurilor și servicii de analize chimice.

**Cheltuielile centralizate la nivelul anului 2013 pe aceste activități au însumat valoarea de 331.733 lei.**

### ***Managementul Mediului***

Obiectivele din politica de mediu au fost transpuse în Programul SMICM pe anul 2013 și au determinat menținerea sistemului de management de mediu, conformarea cu cerințele legale și de reglementare, prevenirea poluării, reducerea deșeurilor și a consumului de resurse precum și reducerea impactului asupra mediului. Atingerea obiectivelor și țintelor menționate s-a realizat pe acțiuni concrete, cuprinse în diferite programe ale societății.

**Auditul de supraveghere SRAC din 2013 relevă funcționarea și menținerea Sistemului de Management Integrat Calitate Mediu.**

### ***Preocupări în domeniul securității și sănătății în muncă în anul 2013***

Pe parcursul anului 2013, activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în "Planul de Prevenire și Protecție". În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric precum și din domeniul sanitar - medical. Din analiza modului de îndeplinire al măsurilor de prevenire și protecție la nivelul societății prezentăm următoarele:

**Măsuri organizatorice** realizate conform planificării:

- Controlul medical al lucrătorilor s-a asigurat conform cerințelor legale, prin intermediul firmelor specializate în medicina muncii;
- Conform prevederilor legale s-au achiziționat și dat în folosință sortimentele noi de echipament individual de protecție, selecționate și aprobate spre achiziție în cadrul CSSM, pentru dotarea corespunzătoare a lucrătorilor, asigurându-se cantitățile necesare solicitate de exploatarea teritoriale. Livrările pentru contractele încheiate în anul 2013 s-au făcut în trim IV, deoarece în urma licitațiilor demarate încă din luna februarie, contractele au fost semnate în perioada august-septembrie 2013. Precizăm că la sortimentele principale de echipament de protecție (salopete iarnă și vară, pantofi și bocanci de protecție, păslari, cizme apă-noroi, lenjerie de corp, cămăși) s-au încheiat contracte-cadru cu o durată de doi ani astfel încât în anul 2014 să nu existe probleme în aprovizionarea cu aceste sortimente. Menționăm că sortimente din loturile livrate de bocanci de securitate și pantofi de securitate au fost testate la INCDPM București în vederea verificării dacă acestea respectă cerințele de protecție și sunt conforme cu mostra de produs depusă la licitație;

- Continuarea acțiunilor de „**Identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională**” prin intermediul echipelor de evaluare constituite la nivelul societății, la puncte de lucru din cadrul Exploatărilor Teritoriale. În baza acestor studii (rezultatele evaluărilor), pe cale de consecință, s-au întocmit Planurile de Prevenire și Protecție pentru anul 2014, aferente fiecărei Exploatări Teritoriale;
- Achiziționarea de la firma **S.C. Fortza Ro SRL Mediaș** a unor plăcuțe de semnalizare, avertizare confecționate din tablă emailată, în vederea realizării semnalizării de securitate în conformitate cu H.G. 971/2006. Acestea au fost distribuite conform solicitărilor Exploatărilor Teritoriale;
- Încheierea contractului cu Asociația SC ROMCONSULT LTD SRL Mediaș (lider asociere) și SC Service Implementare Producție SA Petrila (asociat) pentru întocmirea documentațiilor tehnice pentru 150 puncte de lucru (SRM, SCV, Stații de comprimare gaze) în vederea depunerii acestora la INSEMEX Petroșani pentru obținerea atestatelor Ex., a rapoartelor privind protecția la explozie și zonării Ex. Menționăm faptul că Transgaz are încheiat **contractul nr. 528/2011-2014 cu I.N.C.D.-I.N.S.E.M.E.X. Petroșani** (pe o perioadă de 3 ani) pentru servicii de certificare pentru atestarea instalațiilor din arii periculoase Ex. (respectiv reatestare, elaborare rapoarte de protecție la explozie și avizare zonare pentru stații de reglare măsurare, stații de comprimare, etc). Astfel se îndeplinesc prevederile legale din Legea 319/2006 a securității și sănătății în muncă și a H.G. 1058/2006 privind cerințe minime pentru îmbunătățirea securității și protecției sănătății lucrătorilor care pot fi expuși unui potențial risc datorat atmosferelor explozibile. Pe parcursul anului 2013 au fost eliberate de către INCD-INSEMEX Petroșani un număr de 141 de atestate pentru puncte de lucru (SRM-uri) unde pot apărea atmosfere potențial explozive.;
- Implementarea prevederilor H.G. 300/2006 privind cerințele minime de securitate și sănătate pentru șantierelor temporare sau mobile. Astfel, la nivelul Departamentului Proiectare și Cercetare s-a reglementat realizarea Planului de Securitate și Sănătate încă din faza de proiectare de către proiectanții autorizați în acest scop, iar la nivelul Departamentului Dezvoltare s-a stabilit, ca obligativitate la intrarea în CTE a proiectelor, întocmirea Planului de securitate și sănătate și desemnarea de către Departamentul Dezvoltare împreună cu Departamentul Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate a coordonatorilor de securitate și sănătate pe perioada execuției lucrării. De asemenea H.G.300/2006 a fost implementat la nivelul Exploatărilor Teritoriale și al Sucursalei Mediaș;
- Organizarea în perioada noiembrie- decembrie 2013, a cursului de formare **Coordonator în materie de securitate și sănătate pe perioada execuției lucrărilor** la care au participat 6 inspectori de protecția muncii din cadrul exploatărilor teritoriale și 9 sefi de șantier din cadrul Sucursalei Mediaș,
- Încheierea contractului de consultanță cu firma S.C. PRISMA QALITY SRL din Ploiești în vederea implementării și certificării unui sistem de management al securității și sănătății ocupaționale SSO, conform OHSAS 18.001- Occupational Health and Safety Assesement Health,
- Autorizarea și reautorizarea în cadrul INCD- INSEMEX Petroșani a unor specialiști din cadrul Transgaz (ingineri –responsabili energetici, inspectori ssm, electricieni);
- Participarea în perioada decembrie 2012 – februarie 2013 a unui număr de 16 specialiști în domeniul SSM din cadrul societății la cursul postuniversitar de evaluare a riscurilor organizat de către Universitatea Lucian Blaga din Sibiu.

### **Măsuri tehnice**

În decursul anului, s-a urmărit realizarea măsurilor tehnice prevăzute în Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2013, luându-se în considerare **Proiectele S.N.T.G.N. Transgaz SA Mediaș** privitoare la politica de modernizare a **Sistemului Național de Transport**.

### **Măsuri igienico-sanitare**

În vederea realizării măsurilor din domeniul igienico-sanitar (acordarea de materiale igienico-sanitare, completarea/înlocuirea componentelor truselor sanitare de prim ajutor, dezinsecție și deratizare, alimentație de protecție) s-au încheiat contracte la nivelul societății cu firme care asigură necesarul de materiale și derulează servicii de profil, urmărite de serviciile de specialitate ale SNTGN Transgaz SA (Serv. Aprovizionare, Serviciul Administrativ).

### **Măsurile de altă natură**

S-au întreprins acțiuni de instruire, îndrumare și control tematic, de către inspectorii S.S.M. din cadrul Serviciului Intern de Prevenire și Protecție, conform **Programului de Control**, întocmit de către Direcția C-M.P.P. și aprobat de Directorul General.

Astfel, prin mijloace specifice s-a reușit supravegherea activității la toate tipurile de locuri de muncă, respectiv remedierea operativă a unor neconformități constatate.

Referitor la accidente de muncă, Transgaz a înregistrat în anul 2013 un accident de muncă soldat cu incapacitate temporară de muncă – salariața **Bărbat Maria** – contabil în cadrul serv. Financiar - Departamentul Economic- a suferit un accident de circulație în timp ce se deplasa la bancă în interes de serviciu (lovire pe trecerea de pietoni).

De asemenea în anul 2013, la nivelul Transgaz s-a înregistrat un incident periculos reprezentat de un **incendiu la SRM Negrești** Jud. Vaslui aparținând sectorului Tecuci, Exploatarea Teritorială Brăila.

SNTGN TRANSAGZ S.A. Mediaș nu a înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională în anul 2013.

Referitor la contravențiile acordate SNTGN TRANSAGZ S.A. precizăm că societatea a fost sancționată contravențional pentru nerespectarea prevederilor de securitate și sănătate în muncă cu suma de:

- **9.500 lei** -Sanctiune dată de ITM Vaslui în cazul evenimentului produs în data de 30.01.2013 soldat cu incendiul SRM-ului Negrești, jud. Vaslui. Amenda a fost contestată în instanță.
- **1.500 lei** - Sanctiune dată de ITM Vaslui pentru neraportarea în termen a măsurilor stabilite cu ocazia unui control de specialitate. Amenda a fost imputată angajatei Tănase Mirela – inspector protecția muncii Exploatarea Teritorială Brăila.



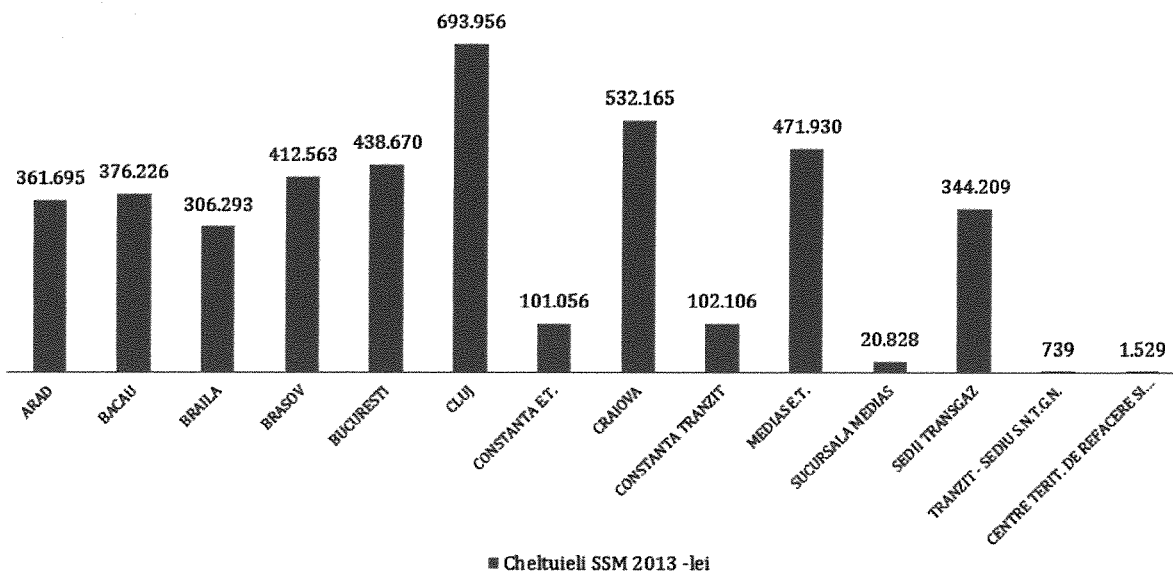
Evenimente produse și cercetate în cadrul SNTGN Transgaz SA Mediaș în anul 2013:

1. Eveniment produs în data de 20.04.2013 în cadrul Exploatării Teritoriale Brașov – SRM Brașov I – în care a fost implicat operatorul Bordeianu Ioan căruia i s-a făcut rău în timpul serviciului. După acordarea primului ajutor de către ambulanța Brașov nu a necesitat zile de concediu medical, evenimentul nefiind încadrat ca accident de muncă;
2. Eveniment produs în data de 27.11.2013 la SCV Coroi în urma căruia au fost accidentați ușor trei lucrători din cadrul Sectorului Târnăveni- Exploatarea Teritorială Mediaș și anume – Popa Florin Celestin – electrician, Szasz Adrian Daniel – lăcătuș mecanic și Deneș Florin – operator la SCV Coroi, care a fost înregistrat ca și accident ușor.

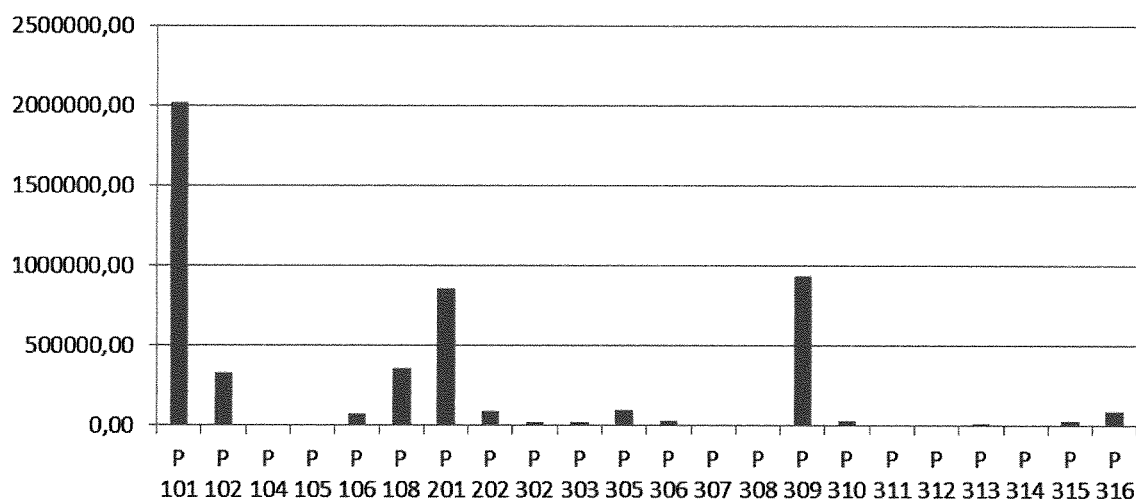
Referitor la cheltuielile evidențiate în bugetul de cheltuieli pentru protecția muncii pe anul 2013, precizăm că suma totală este de 5.000.991,83 lei, această valoare neincluzând cheltuielile făcute pe fonduri de investiții pentru modernizarea instalațiilor tehnologice și a spațiilor de producție și birouri.

În continuare se prezintă structura cheltuielilor de protecția muncii pe Exploatări Teritoriale cât și pe coduri, conform evidențelor din contabilitatea societății:

#### CHELTUIELI SSM ÎN ANUL 2013



## CHELTUIELI CODURI SSM ÎN ANUL 2013



- P101- Echipament individual de protecție
- P305- Materiale pentru iluminat interior și exterior
- P102- Control Medical
- P306- Centrale termice și convectoare
- P104- Dotarea cabinetelor de instruire S.S.M.
- P307- Detectoare de gaze fixe și mobile
- P105- Publicații în domeniul SSM
- P308- Aparate pentru determ. concentrației de etil-mercaptan
- P106- Autorizare Personal
- P309- Modernizare sisteme odorizare
- P108- Certificări Echipamente
- P310- Alimentare cu apă potabilă
- P201- Materiale igienico-sanitare
- P311- Mobilier ergonomic
- P202- Dezinsecție și deratizare
- P312- Aparate măsură prize de pământ
- P301- Reglatoare performante sau disp. de atenuare zgomot
- P313- Refacere împământări
- P302- Echipamente anti Ex.
- P314- Platforme și covoare electroizolante
- P303- Aparate de aer condiționat
- P315- Reamenajări grupuri sociale, băi, dușuri
- P316- Materiale de semnalizare și avertizare

Nr. Crt.	COD MAIS	CATEGORIE CHELTUIALĂ	VALOARE LEI
1.	P101	Echipament individual de protecție	2.020.575,68
2.	P102	Control Medical	329.307,04
3.	P104	Dotarea cabinetelor de instruire S.S.M.	241,50
4.	P105	Publicații în domeniul SSM	724,73
5.	P106	Autorizare Personal	74.596,31
6.	P108	Certificări Echipamente	359.247,72
7.	P201	Materiale igienico-sanitare	861.624,50
8.	P202	Dezinsecție și deratizare	87.586,85
9.	P302	Echipamente anti Ex.	18.987,71
10.	P303	Aparate de aer condiționat	23.836,18
11.	P305	Materiale pentru iluminat interior și exterior	96.386,06
12.	P306	Centrale termice și convectoare	30.252,58
13.	P307	Detectoare de gaze fixe și mobile	1.524,12
14.	P308	Aparate pentru determ. concentrației de etil-mercaptan	14,82
15.	P309	Modernizare sisteme odorizare	934.242,86
16.	P310	Alimentare cu apă potabilă	29.828,73
17.	P311	Mobilier ergonomic	483,00
18.	P312	Aparate măsură prize de pământ	26,81
19.	P313	Refacere împământări	13.738,77
20.	P314	Platforme și covoare electroizolante	768,49
21.	P315	Reamenajări grupuri sociale, băi, dușuri.	25.274,04
22.	P316	Materiale de semnalizare și avertizare	91.710,12
		<b>TOTAL</b>	<b>5.000.991,83</b>