



## **PREZENTAREA COMPANIEI**

**2024**



**O COMPANIE RESPONSABILĂ, O COMPANIE A VIITORULUI!**

## ION STERIAN - DIRECTOR GENERAL

**Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ este operatorul tehnic licențiat al Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale și asigură performanța în ceea ce privește eficiența, transparența, siguranța, accesul nediscriminatoriu și competitivitatea strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului gazelor naturale, în conformitate cu legislația națională și europeană și standardele de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.**

**Creșterea importanței companiei, atât ca motor al economiei naționale cât și ca vector al creșterii economice a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică europeană, sunt obiective strategice pentru a căror îndeplinire, administratorii companiei au lansat unul dintre cele mai mari și mai importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport a gazelor naturale din România din ultimii 20 de ani, cuprinzând proiecte de investiții estimate la peste 3,4 miliarde euro. SNTGN Transgaz SA este responsabilă pentru cele mai importante șantiere ale României. Compania este angrenată în dezvoltarea mai multor proiecte de investiții strategice, constând în realizarea de gazoducte pentru transportul gazelor naturale, investiții care vor confirma anvergura regională a companiei și rolul ei de primă multinațională românească cu capital majoritar de stat.**

**Viziunea strategică a celor care poartă astăzi responsabilitatea destinului acestei companii este să implementeze managementul profesionist și eficient, să se concentreze asupra capacității de a face față provocărilor și constrângerilor, asupra dezvoltării și modernizării infrastructurii naționale de transport gaze naturale, competitivității și valorificării oportunităților existente și viitoare, astfel încât TRANSGAZ să devină un transportator recunoscut pe piața internațională a gazelor naturale, lider pe piața energiei din regiune, o punte importantă în lanțul energetic național și european. Urmărind obiectivele propuse privind eficiența operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății și respectând principiile bunei guvernante corporative, administratorii companiei își îndeplinesc mandatul în mod responsabil, eficient, transparent și profesionist față de toți acționarii și toate părțile interesate.**



## ISTORIC

**1909** – descoperirea gazului metan în zona Sărmășel, județul Mureș.

**1912** - a luat ființă la Turda prima Societate Transilvăneană pentru "conductul gazului de pământ".

**1914** – finalizarea primei conducte de transport gaze naturale din Europa: Sărmășel - Turda, în lungime de 55 km cu diametrul de 153 mm.

**1917** - Turda devenea primul oraș din Europa iluminat cu gaze naturale.

**1917-1925** – realizarea alimentării cu gaz metan a primelor orașe din Transilvania: Turda, Târnăveni și Mediaș.

**1925** - la Mediaș s-a realizat prima stație de reglare măsurare a gazelor naturale.

**1928** - la Sărmășel s-a montat prima stație de comprimare a gazelor naturale în Europa.

**1947** – a început alimentarea cu gaze a Bucureștiului

**1956** – decizia de construire unui sistem de transport radia pornind din centrul Transilvaniei spre zonele țării.

**1958** - se construiește primul depozit de înmagazinare a gazelor naturale din România, în vederea preluării vârfurilor de consum sezoniere și orare la Ilimbav (jud. Sibiu), care constituie și o premieră europeană.

**1959** - România devenea prima țară exportatoare de gaze naturale din Europa, prin încheierea acordului interguvernamental între România și Ungaria pentru livrarea gazelor naturale.

**1965** - România devenea prima țară din Europa care a construit o stație de comprimare amplasată pe o conductă magistrală, la Bățani, dotată cu turbo-compresoare.

**1974** – finalizarea construcției conductei pentru tranzitul gazelor naturale - din Federația Rusă către Bulgaria – tranzit I.

**1989** – finalizarea construcției conductei pentru tranzitul gazelor naturale - din Federația Rusă către Turcia, Grecia și alte state – tranzit II.

**2000** – înființarea **SNTGN Transgaz SA** în urma restructurării fostei **Societăți Naționale de Gaze Naturale "ROMGAZ" S.A.**

**2003** – finalizarea construcției conductei pentru extinderea tranzitului gazelor naturale din Federația Rusă – tranzit III.

**2008** - listare la Bursa de Valori București a acțiunilor Transgaz.

**2013** - Implementarea Managementului privat la nivelul companiei.

**2017** – aprobarea înființării filialei Eurotransgaz SRL cu sediul la Chișinău, Republica Moldova.

**2018** – achiziționarea Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz din Republica Moldova.

**2019** – finalizarea construcției stațiilor de comprimare de la Jupa și Podișor din proiectul BRUA faza 1.

**2020** – finalizarea conductei de transport gaze naturale Bulgaria-România-Ungaria-Austria BRUA (faza I) pe teritoriul României -valoare 478,5 mil Euro din care 179,3 mil Euro finanțare INEA; finalizarea stației de comprimare gaze naturale de la Bibești – ultima din proiectul BRUA faza 1 și a gazoductului Ungheni – Chișinău.

**2021** – finalizarea investițiilor privind dezvoltările din partea de N-E a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre/dinspre Republica Moldova și a conductei Vadu-T1 în scopul preluării gazelor naturale de la țărmul Mării Negre.

**7 aprilie 2022** - semnarea de către Transgaz, împreună cu Operatorii de Transport și Sistem gaze naturale din Ungaria, Polonia și Slovacia, respectiv FGSZ, Gaz System și Eustream, a Memorandum-ului de Înțelegere privind cooperarea în domeniul Hidrogenului.

**16 mai 2022**- Banca Europeană pentru Investiții (BEI) și Transgaz au semnat un Acord privind furnizarea de servicii de consultanță pentru elaborarea și dezvoltarea unei strategii de decarbonizare a rețelei de transport gaze naturale din România.

**22 mai 2022**- semnarea la DAVOS, între Transgaz și Fondul Inițiativei celor 3 Mări -3SIIF, a Acordului de tip Road Map pentru a investi în infrastructura de gaze naturale din România.

**8 decembrie 2022** - Transgaz a semnat acordul participare la Programul de lucru al Coloanei Vertebrale Europene a Hidrogenului (EHB) pentru anul 2023, continuând astfel activitățile începute în cadrul acestei inițiative.

**16 martie 2023**- semnarea de către SNTGN Transgaz SA, OMV-Petrom SA și SNGN Romgaz SA a Declarației ceremoniale privind încheierea contractelor de transport al gazelor naturale încheiate în urma procedurii de rezervare de capacitate pentru punctul de intrare/ ieșire în/ din SNT-Tuzla – al gazelor naturale din Marea Neagră

**16 iunie 2023** - La sediul Guvernului României, în prezența domnului Vicepremier Marian Neacșu și a Ministrului Energiei, domnul Sebastian Burduja, Directorul General al SNTGN Transgaz SA, domnul Ion Sterian, a semnat ordinul de începere a lucrărilor pentru gazoductul Tuzla-Podișor.

**19 septembrie 2023**– SNTGN Transgaz SA anunță preluarea de la Moldovatransgaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG).

**aprilie 2024**- împlinirea a 110 ani de la finalizarea primei conducte de transport gaze naturale.



## VIZIUNE ȘI MISIUNE

### VIZIUNE

Compania intenționează să devină un operator recunoscut la nivel internațional în domeniul transportului de gaze, lider pe piața energiei din regiune, cu un sistem național modern de transport al gazelor, integrat la nivel european și cu un sistem de management competitiv, conform cu cele mai bune practici de guvernanță corporativă.

### MISIUNE

SNTGN TRANSGAZ SA este unicul operator al Sistemului Național de Transport (SNT) al gazelor naturale, care asigură transportul a peste 90% din gazele naturale consumate în România, în condiții de siguranță, eficiență și competitivitate, în conformitate cu standardele europene de performanță și protecție a mediului.



### ACTIVITĂȚI

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA, înființată în baza Hotărârii de Guvern nr. 334/28 aprilie 2000, desfășoară următoarele activități:

- *Transportul intern și internațional al gazelor naturale – activitate reglementată de monopol, cu tarife stabilite în baza metodologiei emise de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei;*
- *Dispecerizarea gazelor și cercetarea și proiectarea în domeniul transportului gazelor naturale.*

## ACȚIONARIAT

SNTGN Transgaz SA este cea de-a doua mare companie cu capital majoritar de stat din sectorul utilităților care, în vederea materializării obiectivelor strategice a promovat, în anul 2008, o ofertă publică inițială primară de vânzare acțiuni.

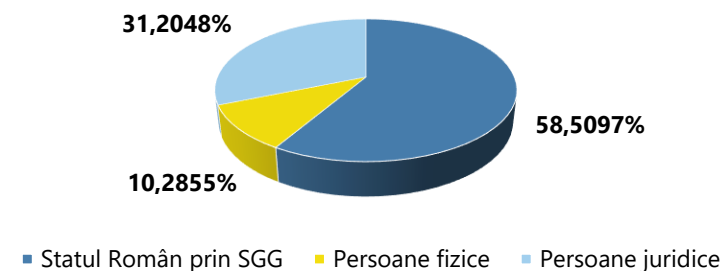
În contextul dezvoltării pieței de capital, listarea la Bursa de Valori București a unicului operator licențiat pentru transportul gazelor naturale din România a reprezentat o decizie strategică și de mare importanță atât pentru viitorul companiei cât și pentru creșterea capitalizării bursiere a pieței de capital.



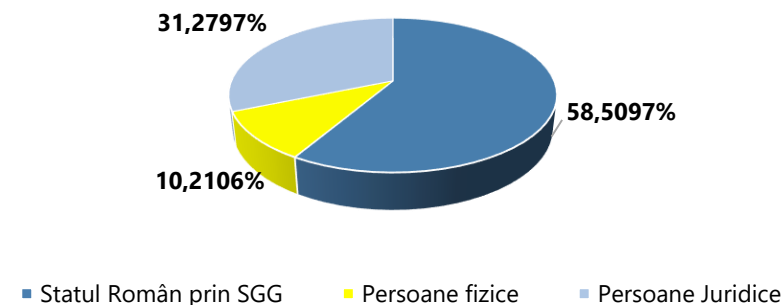
### Rating

În luna iunie 2023, Agenția de Rating Fitch a confirmat ratingul acordat companiei, respectiv **'BBB-' cu Perspectivă Stabilă**, rating fundamentat pe "profilul de afaceri solid în calitate de concesionar și operator al rețelei de transport gaze din România", conform opiniei acestora prezentată în raportul de rating.

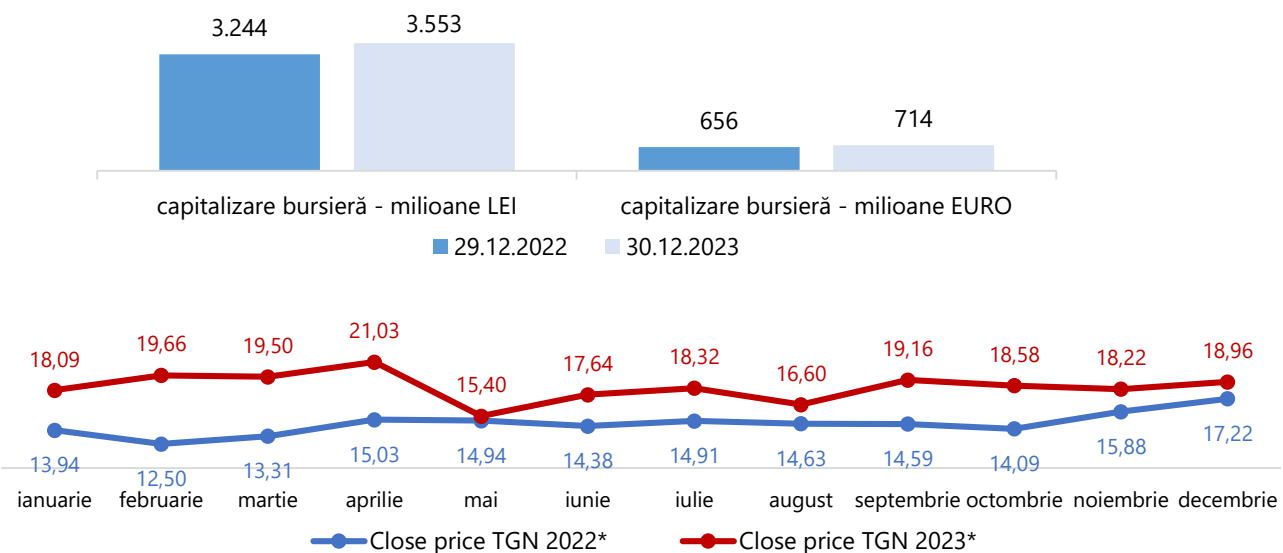
Structura acționariatului la data de 29 decembrie 2022



Structura acționariatului la data de 31 decembrie 2023



## EVOLUȚIA TGN PE BURSĂ LA 31.12.2023



\* Pentru a asigura o reflectare cât mai fidelă a evoluției valorii acțiunilor TGN, prețul afișat în grafic este ajustat după raportul 1:16 pentru perioada 03.01-31.12.2022 și 03.01-28.04.2023, ținându-se cont de operațiunea de majorare a capitalului social al SNTGN Transgaz SA prin încorporarea rezervelor.

**Acțiunea TGN este o acțiune de portofoliu, atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de TRANSGAZ în transportul gazelor naturale, poziției deținute de companie pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității TRANSGAZ de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive, precum și calității actului de management al companiei.**

Published on TradingView.com, January 08, 2024 10:40:04 EET  
BVB:TGN, D 0: 18,9400 H: 19,0000 L: 18,9000 C: 19,0000



TradingView

Published on TradingView.com, January 08, 2024 10:45:53 EET  
BVB:TGN, D 0: 18,9400 H: 19,0000 L: 18,9000 C: 18,9400



TradingView

### Organele de conducere ale TRANSGAZ sunt:

- adunarea generală a acționarilor;
- consiliul de administrație;
- conducerea executivă delegată directorului general.

În aprilie 2013 au fost aleși primii membri ai Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, în conformitate cu prevederile OUG nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

### Membrii Consiliului de Administrație:

- ION STERIAN - administrator executiv – Director General;
- PETRU ION VĂDUVA – administrator neexecutiv – președinte CA;
- NICOLAE MINEA – administrator neexecutiv independent;
- ILINCA VON DERENTHALL – administrator neexecutiv independent provizoriu;
- ADINA LĂCRIMIOARA HANZA – administrator neexecutiv independent provizoriu.

TRANSGAZ a adoptat, din anul 2010, principii de guvernanță corporativă și a dezvoltat practici de afaceri guvernate de:

- Responsabilitate și respect reciproc;
- Transparență;
- Etică și integritate;
- Eficiență;
- Respectarea legislației.







Tradiție și experiență în transportul gazelor naturale



[www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)



Responsabilitate permanentă față de oameni și mediu

**Dezvoltare durabilă a comunității** - Suntem acolo unde este o nevoie reală! În ultimii 5 ani, suma acordată pentru acțiuni CSR a fost de 20,8 milioane lei.

**Educație** - Credem în potențialul tinerei generații și de aceea investim în educația acesteia!

**Sport** - Suntem printre cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!

**Artă și cultură** - Dezvoltarea prin cultură asigură o dezvoltare durabilă a omului și a societății, iar noi suntem alături de cei care inițiază proiecte în acest sens!

**Acțiuni umanitare** - TRANSGAZ a fost, este și va fi întotdeauna alături de cei ce au nevoie reală de ajutor!

**Sănătate** - Sănătatea este cel mai de preț dar!

**Mediu** - Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și un mediu curat și de aceea ne preocupăm de îngrijirea a tot ceea ce este în jurul nostru!



**OPERATOR DE SISTEM INDEPENDENT**

În conformitate cu cerințele de separare ale Celui de-al Treilea Pachet Legislativ Energetic, TRANSGAZ a obținut certificarea ca operator de sistem independent.

**Sistem de Management Integrat Calitate – Mediu Sănătate și Securitate Operațională**

TRANSGAZ a obținut certificarea sistemului integrat de management al calității SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR EN 45001:2018 prin IQ Net (Rețeaua Internațională de Calitate), companie recunoscută pentru asigurarea calității, sănătății și a siguranței.

Societatea s-a aliniat la sistemele internaționale de management și prin implementarea și Certificarea Sistemului de Management Integrat Calitate–Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională după standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR-OHSAS 18001:2008.

**CONTROL Intern/managerial**

Transgaz are implementat sistemul de control intern/managerial conform Ordinului SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.

**Sistem de management energetic**

Suntem în proces de implementare a unui sistem de management energetic, conform standardului SR EN ISO 50001:2019. Integrarea lui în sistemele de management deja existente (Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă), constituie o abordare sistematică având ca obiectiv definirea și urmărirea proceselor care au legătură cu consumul resurselor energetice, definirea și urmărirea indicatorilor și criteriilor de performanță energetică, principalul scop fiind îmbunătățirea continuă a performanței energetice.



TRANSGAZ este structurată pe entități funcționale (departamente, direcții, servicii, birouri, compartimente etc.) și entități de producție (9 exploatare teritoriale, sectoare, laboratoare, ateliere etc.).

## Subsidiarele SNTGN TRANSGAZ SA în Republica Moldova:

- **Societate cu Răspundere Limitată „EUROTRANSGAZ”:** Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici, mun. Chișinău, Moldova;
- **Societate cu Răspundere Limitată „VESTMOLDTRANSGAZ”:** Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici, mun. Chișinău, Moldova.

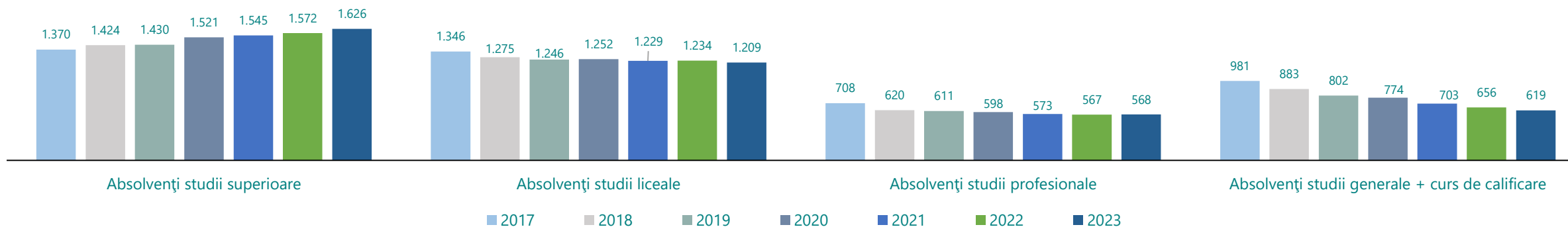
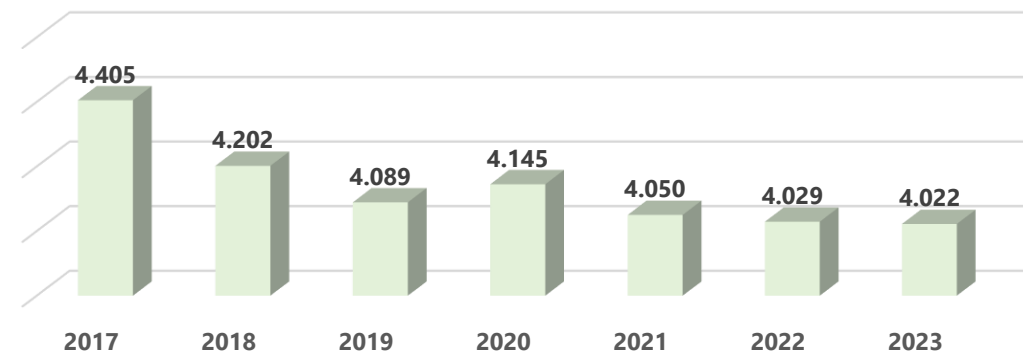


## Accent deosebit pe calitatea resurselor umane

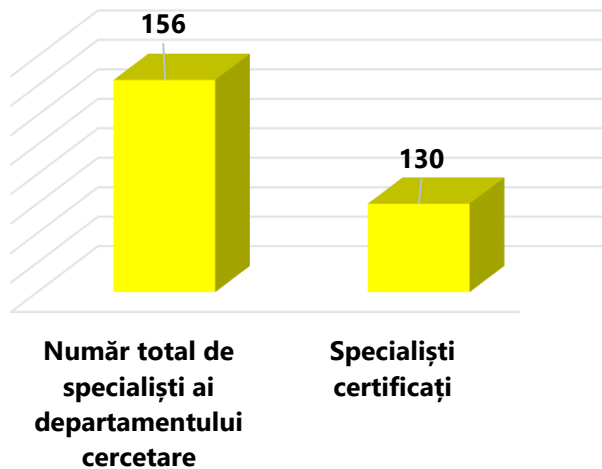
Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății este corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate de societate, cu modernizările și re tehnologizările realizate pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea SNT și a instalațiilor anexă, precum și realizarea proiectelor majore de dezvoltare ale societății.

TRANSGAZ are un număr considerabil de ingineri și personal tehnic specializat în cercetare și proiectare, exploatare, întreținere și asistență tehnică în domeniul transportului de gaze naturale.

## Evoluția numărului de personal







SNTGN TRANSGAZ SA are Departament de Cercetare și Proiectare în domeniul transportului de gaze naturale format din 156 specialiști, din care 83% sunt certificați și specializați în cercetare, proiectare transport gaze naturale.

Activitatea de cercetare și proiectare include activități strategice extrem de complexe care vizează:

Reabilitarea și modernizarea sistemului de transport gaze naturale pentru creșterea siguranței;

Creșterea eficienței energetice;

Măsurarea fluxurilor de gaze naturale;

Protecția mediului și a muncii;

Emiterea de reguli, reglementări, cerințe tehnice, standarde, proceduri de lucru în domeniul transportului gazelor naturale și în alte domenii conexe.

**Specialiștii TRANSGAZ acordă asistență tehnică firmelor de construcții pentru proiectarea și construcția conductelor de transport internațional gaze naturale pe teritoriul României. TRANSGAZ a proiectat conducte de transport gaze naturale din sistem și a contribuit în mod substanțial la realizarea obiectivelor de investiții și la asigurarea întreținerii SNT.**

Având în vedere programul său complex și extins de investiții, TRANSGAZ a dezvoltat capacități semnificative pentru a asigura o finanțare competitivă. Compania are un departament profesional de accesare fonduri europene și relații internaționale.

## INFRASTRUCTURA ACTUALĂ A SNT



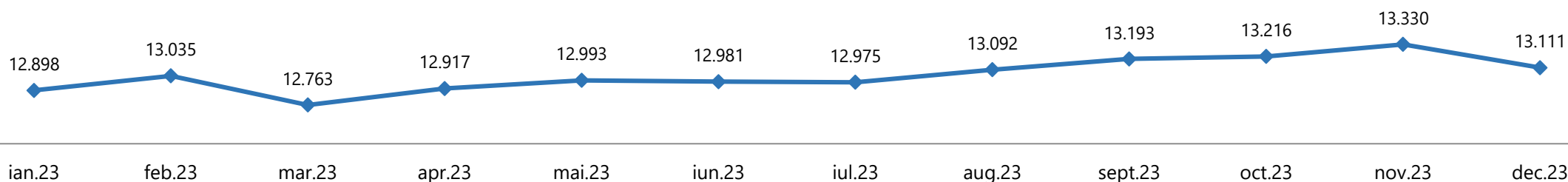
- ❑ 13.963 km de conducte principale de transport și conectări pentru alimentarea cu gaze naturale, din care 183,5 km de conducte de transport internațional gaze naturale și 481 km gazoductul BRUA;
- ❑ 1.162 stații de măsurare gaze naturale (1.268 direcții măsurare);
- ❑ 2 stații de măsurare a gazelor naturale amplasate pe conducta de transport internațional gaze naturale (Isaccea Tranzit III, Negru Vodă III);
- ❑ 6 stații de măsurare a gazelor naturale din import/export (Giurgiu, Medieșu Auriș, Isaccea I, Isaccea 2, Negru Vodă 1, Negru Voda 2);
- ❑ 8 stații de comprimare gaze naturale (Șinca, Onești, Siliștea, Jupa, Podișor, Bibești, Onești Modernizare, Gherăești);
- ❑ 1.081 stații de protecție catodică (SPC);
- ❑ 60 stații de vane/noduri tehnologice;
- ❑ 1.071 stații de odorizare.

## INFRASTRUCTURA VIITOARE A SNT

Un sistem de transport gaze naturale modernizat și competitiv, care asigură un grad ridicat de interconectare, flexibilitate și acces la mai multe surse de aprovizionare.

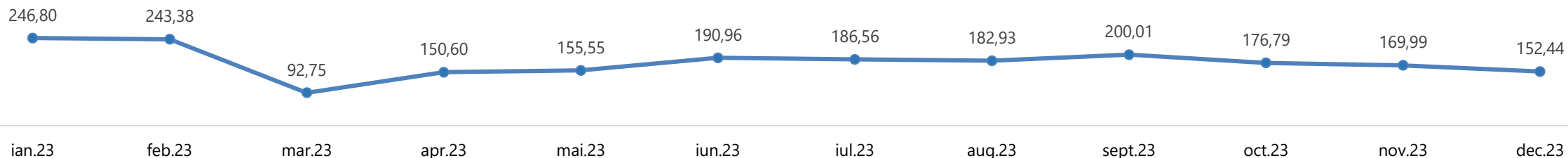
## GAZE NATURALE VEHICULATE – 31.12.2023

Gaze naturale vehiculate (inclusiv înmagazinare) – mil mc- rolling 12 luni

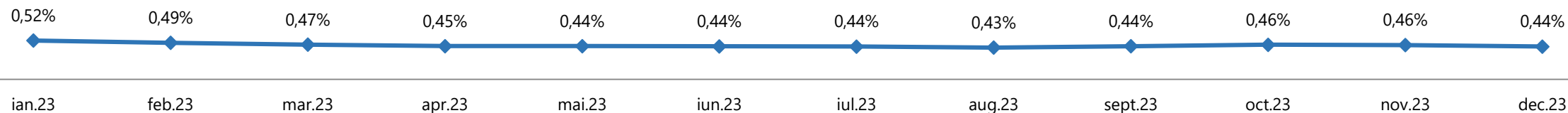


| Gaze vehiculate, din care:              |                    | Trim. I 2023  | Trim. II 2023 | Trim. III 2023 | Trim. IV 2023 | Trim. I 2022  | Trim. II 2022 | Trim. III 2022 | Trim. IV 2022 |
|-----------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                         | MWh                | 39.431.791,16 | 28.992.635,69 | 33.943.343,00  | 38.200.406,44 | 43.169.299,34 | 26.621.530,18 | 31.541.333,99  | 39.132.109,46 |
|                                         | mii m <sup>3</sup> | 3.690.827,73  | 2.701.795,51  | 3.148.917,75   | 3.569.333,77  | 4.034.144,17  | 2.484.139,91  | 2.936.491,57   | 3.651.449,92  |
| - înmagazinare                          | MWh                | 449.900,21    | 9.697.976,88  | 10.180.456,81  | 2.125.107,40  | 629.418,65    | 8.445.200,76  | 14.111.025,18  | 5.345.721,43  |
|                                         | mii m <sup>3</sup> | 45.364,59     | 909.507,99    | 953.682,17     | 205.698,37    | 78.795,23     | 798.396,14    | 1.333.803,27   | 511.575,12    |
| Pondere înmagazinare în gaze vehiculate |                    | 1,14%         | 33,45%        | 29,99%         | 5,56%         | 1,46%         | 31,72%        | 44,74%         | 13,66%        |

**Preț (lei/MWH) pentru consum de gaze naturale pe sistemul de transport**



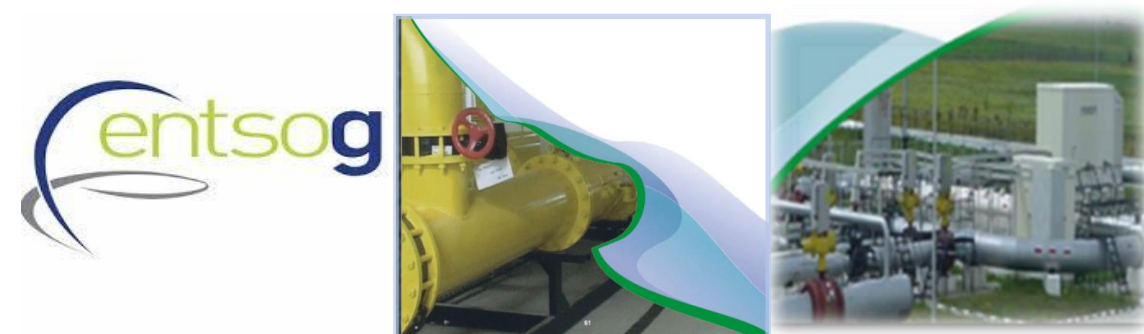
**Pondere consum de gaze naturale pe sistemul de transport în total gaze vehiculate (rolling 12 luni)**



|                                                                                                 |         | Trim I 2023 | Trim II 2023 | Trim III 2023 | Trim IV 2023 | Trim I 2022 | Trim II 2022 | Trim III 2022 | Trim IV 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|---------------|--------------|
| Consum de gaze naturale pe sistemul de transport, materiale si consumabile utilizate, din care: | Mii lei | 46.226      | 33.044       | 38.621        | 40.423       | 46.198      | 47.447       | 42.545        | 48.942       |
| ▪ consum de gaze naturale pe sistemul de transport                                              | Mii lei | 39.489      | 22.145       | 29.081        | 25.667       | 40.771      | 37.631       | 33.294        | 40.734       |
| - cantitate consum gaze naturale pe sistemul de transport                                       | MWh     | 193.782     | 137.765      | 150.619       | 144.997      | 307.276     | 155.519      | 137.796       | 153.090      |
| ▪ materiale auxiliare                                                                           | Mii lei | 5.888       | 10.056       | 8.621         | 13.833       | 5.089       | 9.293        | 8.687         | 7.493        |
| ▪ alte cheltuieli materiale                                                                     | Mii lei | 849         | 844          | 919           | 923          | 338         | 523          | 565           | 714          |



În calitate de operator de sistem și de transport gaze naturale certificat conform celui de-al Treilea Pachet Energetic, din iulie 2010 TRANSGAZ este membru ENTSOG (Rețeaua Europeană a *Operatorilor de Transport și de Sistem de Gaze Naturale*), organizație în cadrul căreia compania cooperează cu toți operatorii europeni ai sistemelor de transport gaze naturale.



Prin Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe zece ani, TRANSGAZ propune proiecte majore de investiție, estimate la 3,4 miliarde euro, investiții pentru dezvoltarea strategică și sustenabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformarea sa la cerințele reglementărilor europene în domeniu.

## Continuitatea activității și asigurarea siguranței și securității energetice

- ✦ Creșterea nivelului de securitate al SNT și de asigurare a aprovizionării cu gaze naturale
- ✦ Piețe energetice competitive – prin crearea condițiilor tehnice necesare pentru dezvoltarea pieței gazelor naturale
- ✦ Modernizarea Sistemului de Guvernanță Corporativă

## Creșterea gradului de COMPETITIVITATE a societății

- ✦ Dezvoltarea și modernizarea tuturor proceselor operaționale
- ✦ Creșterea eficienței energetice și diminuarea impactului negativ al proceselor tehnologice asupra mediului

## Creșterea gradului de DEZVOLTARE DURABILĂ a societății prin creșterea capitalului uman, informațional, organizațional și alinierea la reglementările europene incidente activității companiei și asigurarea sustenabilității

- ✦ Optimizarea procesului de management al resurselor umane
- ✦ Alinierea la reglementările europene relevante pentru activitatea companiei și asigurarea sustenabilității

## Menținerea echilibrului financiar și a stabilității operaționale

- ✦ Menținerea echilibrului financiar și a stabilității operaționale prin asigurarea performanței financiare, economice și sociale sustenabile

SNTGN Transgaz SA în calitate de operator al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale, este preocupat de potențialul integrării hidrogenului din surse regenerabile și cu emisii scăzute de carbon în sistemul de transport gaze naturale, în vederea alinierii la prevederile directivelor europene în vigoare, la cele ale Green Deal.

Obiectivele generale ale societății în acest domeniu, pentru perioada 2021-2025, sunt următoarele:

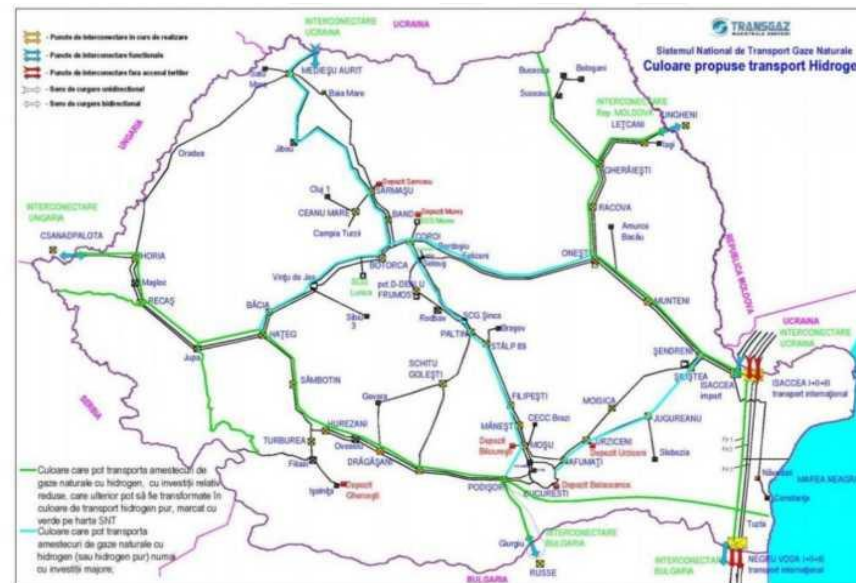
- Dezvoltarea activității de cercetare privind posibilitatea acceptării mixului de hidrogen în SNT și modalități de introducere a acestuia în SNT;

Transgaz a derulat un **PROIECT PILOT** privind utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen. Proiectul (denumit pe scurt "ROHYD,,) a evaluat efectul amestecului de gaze, în condiții de exploatare normale, asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere.

- Implementarea unei strategii de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale pentru utilizarea hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării.

SNTGN Transgaz SA a aderat la inițiativa European Hydrogen Backbone (EHB) care constă dintr-un grup de 33 de operatori de infrastructură energetică, uniți printr-o viziune comună a unei Europe neutre din punct de vedere climatic, asigurată de o piață prosperă a hidrogenului regenerabil și cu emisii scăzute de carbon.

În acest sens a identificat culoarele care ar putea fi incluse în "coloana vertebrală" a viitorului sistem european de transport al hidrogenului pur.



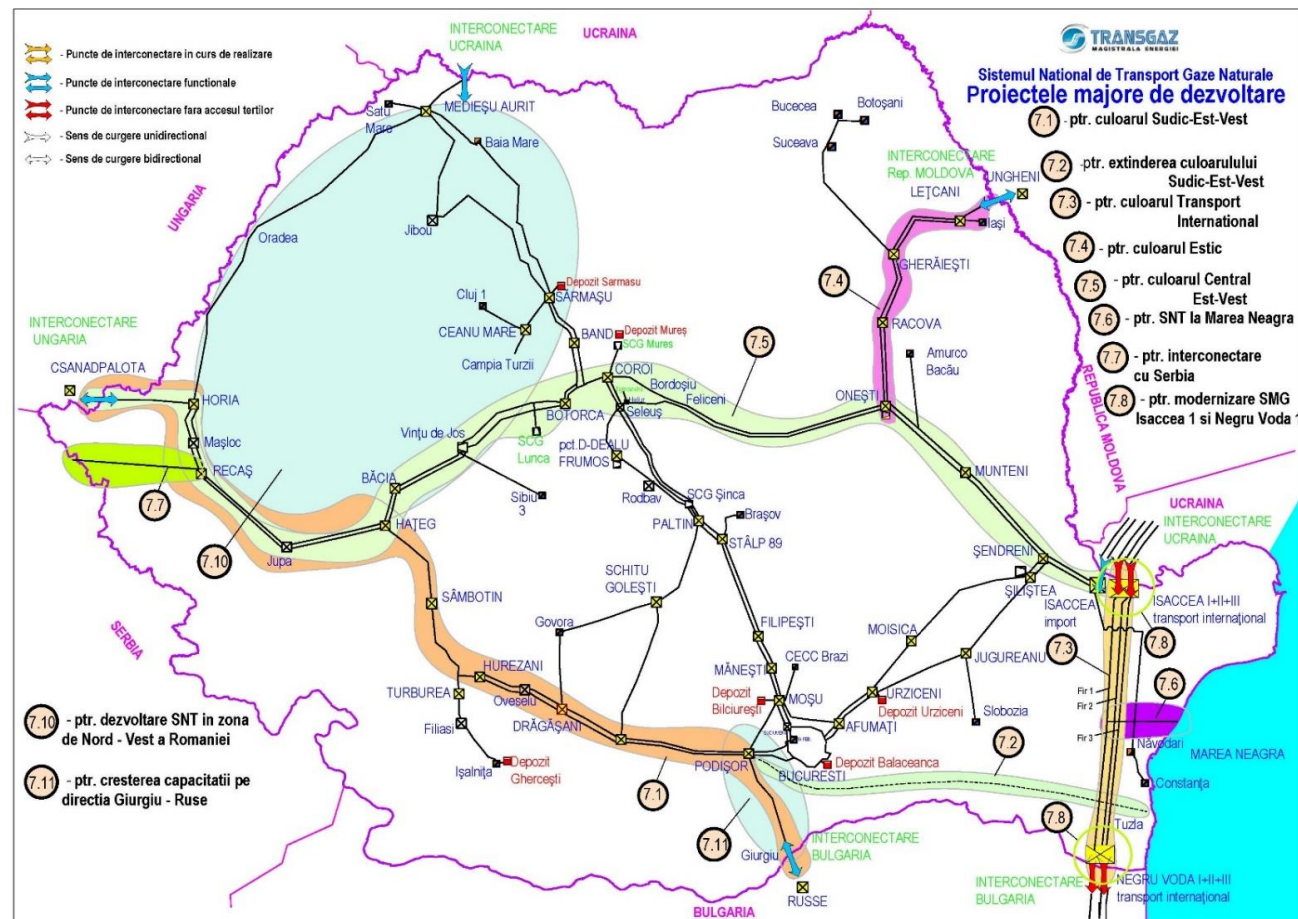
## BENEFICII PROIECTE MAJORE

- integrarea pieței de gaze naturale și interoperabilitatea sistemelor de transport gaze naturale din regiune;
- creșterea flexibilității sistemului european de transport gaze naturale prin realizarea de interconectări în flux bidirecțional;
- deschiderea accesului României și Uniunii Europene spre o nouă sursă de gaze naturale prin interconectarea coridorului BULGARIA – ROMÂNIA – UNGARIA – AUSTRIA cu Marea Neagră;
- creșterea concurenței pe piața europeană de gaze naturale prin diversificarea surselor, a traseelor de transport și a companiilor active în această regiune;
- creșterea securității aprovizionării cu gaze naturale;
- reducerea gradului de dependență de importul de gaze naturale din Rusia;
- convergența prețului gazelor naturale în regiune;
- impulsionează dezvoltării producției de energie regenerabilă în regiune (în mod special energie eoliană și solară) având în vedere posibilitatea utilizării gazelor naturale ca variantă de rezervă pentru energiile regenerabile, fapt care conduce la creșterea semnificativă a gradului de sustenabilitate a proiectelor propuse.

~ 3,4 mld. EURO

din care:

- 555 milioane euro proiecte FID; 131 milioane euro proiecte A non FID; 2.737 milioane euro proiecte LA non FID



| Nr. Crt. | Proiectul                                                                                                                                                                                  | Valoarea estimată mil. Euro      | Termen de finalizare | Importanța proiectului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Statut proiect |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1        | Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria (Faza II)                                                | 74,5                             | 2025                 | Asigurarea unei capacități de transport gaze naturale spre Ungaria de 4,4 mld. mc/an, respectiv de 1,5 mld. mc/an spre Bulgaria.<br>Importanța proiectului la nivelul Uniunii Europene se reflectă prin nominalizarea Proiectului "Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria" atât pe prima, cât și pe a II-a și a III-a listă a proiectelor de interes comun | A non FID      |
| 2        | Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre                                                             | 371,6<br>actualizat la<br>493,86 | 2025                 | Preluarea gazelor naturale ce urmează a fi produse în Marea Neagră în SNT în vederea transportului lor în România și pe piețele europene este de importanță strategică pentru Transgaz. Importanța proiectului la nivelul Uniunii Europene se reflectă prin nominalizarea Proiectului pe a II-a și a III-a listă a proiectelor de interes comun.                                   | FID            |
| 3        | Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova | 174,25                           | <b>finalizat</b>     | Asigurarea unei capacități de transport de 1,5 mld. mc/an în punctul de interconectare dintre sistemele de transport gaze naturale ale României și Republicii Moldova.                                                                                                                                                                                                             | FINALIZAT      |
| 4        | Amplificarea coridorului bidirecțional de transport gaze naturale Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA-Faza III)                                                                         | 530                              | 2027                 | În funcție de creșterea producției din off-shore Marea Neagră se are în vedere dezvoltarea suplimentară a rețelei: o rută suplimentară prin centrul României și o nouă interconectare cu Ungaria.                                                                                                                                                                                  | LA non FID     |
| 5        | Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre                                                                                                                | 9,14                             | <b>finalizat</b>     | Crearea unui punct suplimentar de preluare gaze naturale din perimetrele de exploatare off-shore ale Mării Negre.                                                                                                                                                                                                                                                                  | FINALIZAT      |
| 6        | Interconectare România-Serbia                                                                                                                                                              | 56,21                            | 2028                 | Realizarea unei conducte de interconectare cu Serbia în vederea diversificării surselor de aprovizionare și creșterea gradului de asigurare a securității energetice în regiune.                                                                                                                                                                                                   | A non FID      |
| 7        | Dezvoltarea/Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României                                                                                        | 405                              | 2026                 | Creșterea capacităților de transport din zona de Nord-Vest a României pentru asigurarea tendințelor de creșteri de consum din regiune.                                                                                                                                                                                                                                             | LA non FID     |
| 8        | Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse                                                                               | 51,8                             | 2027                 | Îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a zonei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | LA non FID     |



| Nr. Crt.     | Proiectul                                                                                                                                          | Valoarea estimată mil. Euro           | Termen de finalizare         | Importanța proiectului                                                                                                                                                                                                                                                                          | Statut proiect |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 9            | Eastring–România                                                                                                                                   | Faza 1: 1297<br>Faza 2: 357           | Faza 1: 2027<br>Faza 2: 2030 | EASTRING va fi deschis pentru surse bine stabilite precum și pentru surse alternative. Acesta va aduce gaze din noi surse din Regiunile Caspică/Est Mediteraneană/Marea Neagră/Orientul Mijlociu. În același timp, va asigura aprovizionarea Europei de Sud-Est din HUB-urile de gaze europene. | LA non FID     |
| 10           | Sistem de monitorizare, control și achiziție de date pentru stațiile de protecție catodică aferente Sistemului Național de Transport Gaze Naturale | 17,7                                  | 2027                         | Oferă posibilitatea setării, monitorizării și operării clare și precise de la distanță al punctelor de interes ale sistemului, elimină costurile de citire a datelor, erorile umane, reduce costurile cu operarea și mentenanța.                                                                | LA non FID     |
| 11           | Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale                                                                   | 5,5                                   | 2025                         | Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale prin modernizarea arhitecturii hardware și software.                                                                                                                                                                                    | LA non FID     |
| 12           | Modernizare SMG Isaccea 2 și Negru Vodă 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe cond. T2                                                | 26,65                                 | 2024                         | Crearea posibilității curgerii bidirecționale pe conducta T2, parte din coridorul Transbalcanic                                                                                                                                                                                                 | LA non FID     |
| 13           | Modernizare SMG Isaccea 3 și Negru Vodă 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe cond. T3                                                | 26,65                                 | 2028                         | Crearea posibilității curgerii bidirecționale pe conducta T3, parte din coridorul Transbalcanic                                                                                                                                                                                                 | LA non FID     |
| 14           | Interconectare SNT-Terminal GNL amplasat la țărmul Mării Negre                                                                                     | 19,6                                  | 2028                         | Crearea capacității de transport pentru preluarea gazelor naturale provenite de la terminalul GNL amplasat la țărmul Mării Negre                                                                                                                                                                | LA non FID     |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                                                                                    | <b>3.422,6 actualizat la 3.544,86</b> |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |

|                                                          |                              |                               |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| <b>Total proiecte din care:</b>                          | <b>3.422,6 milioane EURO</b> | <b>3.544,86 milioane EURO</b> |
| <b>Proiecte FID (decizie finală de investiție)</b>       | <b>554,99 milioane EURO</b>  | <b>677,25 milioane EURO</b>   |
| <b>Proiecte A non FID (proiecte avansate)</b>            | <b>130,71 milioane EURO</b>  | <b>130,71 milioane EURO</b>   |
| <b>Proiecte LA non FID (proiecte mai puțin avansate)</b> | <b>2.736,9 milioane EURO</b> | <b>2.736,9 milioane EURO</b>  |

| Nr. crt | Denumire proiect                                                                                                                                                                                                                            | Valoarea proiectului (milioane Euro) | Anul finalizării | Importanța proiectului                                                                                                                                                                                                                             | Surse de finanțare                                                             |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | <b>Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria-BRUA Faza I</b><br>Diametru-800 mm<br>Lungime - 479 km                                                 | <b>397,84</b>                        | <b>2020</b>      | Asigurarea posibilităților tehnice de flux bidirecțional între interconectările cu Bulgaria și cu Ungaria                                                                                                                                          | Fonduri proprii-20%<br>Fonduri împrumutate- 42%<br>Fonduri nerambursabile-38%  |
| 2       | <b>Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea</b><br>Diametru- 800 mm<br>Lungime- 66 km                                                 | <b>86,02</b>                         | <b>2020</b>      | Asigurarea posibilităților tehnice de flux bidirecțional pe conducta Tranzit 1, în PI Isaccea                                                                                                                                                      | Fonduri proprii- 100%                                                          |
| 3       | <b>Modernizare SMG Isaccea 1</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>16,85</b>                         | <b>2020</b>      | Modernizarea stațiilor de măsurare gaze din punctele de interconectare pentru creșterea gradului de asigurare a securității energetice în regiune                                                                                                  | Fonduri proprii- 100%                                                          |
| 4       | <b>Conductă de Interconectare a Sistemului de Transport Gaze din România cu Sistemul de Transport Gaze Naturale din Republica Moldova, pe direcția Iași – Ungheni – Chișinău</b><br>Diametru- 600 mm<br>Lungime- 120 km                     | <b>95,22</b>                         | <b>2020</b>      | Asigurarea creșterii gradului de interconectare dintre România și Republica Moldova în privința infrastructurii de transport gaze naturale, precum și diversificarea rutelor și a surselor de aprovizionare cu gaze naturale a Republicii Moldova. | Fonduri proprii- 38%<br>Fonduri împrumutate- 62%                               |
| 5       | <b>Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova</b><br>Diametru- 700 mm<br>Lungime- 165,15 km | <b>117,13</b>                        | <b>2021</b>      | Asigurarea unei capacități de transport de 1,5 mld. mc/an în punctul de interconectare dintre sistemele de transport gaze naturale ale României și Republicii Moldova.                                                                             | Fonduri proprii- 28%<br>Fonduri împrumutate- 48%<br>Fonduri nerambursabile-24% |
| 6       | <b>Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre</b><br>Diametru- 500 mm,<br>Lungime- 25 km                                                                                                                   | <b>9,18</b>                          | <b>2021</b>      | Crearea unui punct suplimentar de preluare gaze naturale din perimetrele de exploatare off-shore ale Mării Negre.                                                                                                                                  | Fonduri proprii-100%                                                           |

| Nr. crt | Denumire proiect                                                                                                                                                                                         | Valoarea proiectului (milioane LEI) | Anul finalizării | Importanța proiectului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | <b>CONDUCTA DE TRANSPORT GAZE DN 500 CRAIOVA – SEGARCEA – BĂILEȘTI – PLENIȚA-CALAFAT</b><br><b>Etapa I, tronson CRAIOVA – SEGARCEA</b><br>DN 500, L = 39,3 km                                            | <b>36,7</b>                         | <b>2021</b>      | Acest tronson de conductă poate asigura, alimentarea cu gaze naturale a celor 6 UAT-uri: Cârcea, Malu Mare, Ghindeni, Teasc, Calopăr și Segarcea. Populația aferentă este de aproximativ 25.000 de locuitori, iar obiectivele social culturale ale acestor localități sunt: 12 școli gimnaziale, 13 grădinițe, 1 spital, aproximativ 20 de cabinete medicale și stomatologice.<br>Profilul economic al zonei: agricultura, legumicultura mai ales, recunoscute la nivel național, viticultura.                                                                                                                                                                                |
| 2       | <b>CONDUCTA DE TRANSPORT GAZE DN 250 CÂMPULUNG MOLDOVENESC – VATRA DORNEI (TRONSON POJORÂTA – VATRA DORNEI)</b><br>DN 250, L = 26,4 km<br>LUCRARE DECLARATĂ DE IMPORTANȚĂ NAȚIONALĂ conf. HG nr.465/2019 | <b>17,35</b>                        | <b>2022</b>      | Traseul proiectat al tronsonului de conductă de transport gaze naturale Pojorâta -Vatra Dornei, se află pe teritoriile administrative ale localităților Pojorâta, Sadova, Iacobenii, Dorna Arini, Saru Dornei, Dorna Cândrenilor, Fundu Moldovei, respectiv orașul Vatra Dornei (8 UAT-uri) cu un număr estimativ de 35.000 de locuitori, respectiv 12 școli gimnaziale, 12 grădinițe, 5 licee, cluburi școlare, biblioteci, 3 spitale și complexe balneare, zeci de cabinete medicale.                                                                                                                                                                                       |
| 3       | <b>CONDUCTA DE TRANSPORT GAZE NATURALE VERNEȘTI-MĂRĂCINENI-POSTA CÂLNĂU</b><br><b>ETAPA I - VERNEȘTI-MĂRĂCINENI</b><br>DN 250, L=5,066 km                                                                | <b>12,43</b>                        | <b>2022</b>      | Prin dezvoltarea intensă a zonei de Nord a localității Buzău s-a constatat necesitatea realizării unei conducte de transport gaze naturale racordată la conducta DN 400 Bărbuncești – Moșica care să permită atât alimentarea cu gaze naturale a zonei de Nord a localității Buzău, cât și localitățile limitrofe Mărăcineni, Săpoca, Cernătești, Beceni, care în prezent nu sunt racordate la utilități de gaze naturale.<br>Localități cu un număr de aproximativ 11.000 de consumatori casnici (gospodării), 150 instituții publice (școli, primării, dispensare, cămine culturale, cabinete medicale etc.) și aproximativ 1.500 de agenți economici și instituții publice |
| 4       | <b>CONDUCTA DE TRANSPORT GAZE NATURALE DN 300 MINTIA – BRAD</b><br>DN 300, L=35 km                                                                                                                       | <b>29,56</b>                        | <b>2022</b>      | Traseul proiectat al tronsonului de conductă de transport gaze naturale MINTIA – BRAD se află pe teritoriile administrative ale localităților Vețel, Șoimuș, Băița, Vălișoara, Luncoiu de Jos, Ribîța și Brad, județul Hunedoara, localități cu un număr aprox.de 30.000 de locuitori, respectiv 35 școli primare și gimnaziale, 29 grădinițe, 1 liceu, 1 universitate, 6 dispensare medicale comunale, 2 spitale, 1 sanatoriu.                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5       | <b>CONDUCTA DE TRANSPORT GAZE NATURALE SIGHETUL MARMAȚIEI – BORȘA;</b><br>DN300, L=88 km<br>LUCRARE DECLARATĂ DE IMPORTANȚĂ NAȚIONALĂ conf. HG nr.425/2020                                               | <b>100,03</b>                       | <b>2023</b>      | Amplasamentul conductei se află pe teritoriul administrativ al municipiului Sighetu Marmăției, al orașelor Vișeu de Sus, Dragomirești și Săliște de Sus respectiv al comunelor Sarasău, Vadu Izei, Giulești, Oncești, Bârsana, Strâmtura, Rozavlea, Șieu, Bogdan Vodă, Vișeu de Jos, Săcel și Moisei, județul Maramureș, respectiv un număr de aproximativ 51.500 consumatori casnici, 500 instituții publice (școli, primării, dispensare, cămine culturale, cabinete medicale, etc) și aproximativ 2000 de agenți economici și instituții publice.                                                                                                                          |

## SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A REZULTATULUI GLOBAL LA 31.12.2023

| MII LEI                                                                                             | 2021             | 2022             | 2023             | Modificări<br>2023/2022 |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                                                     |                  |                  |                  | Absolute                | Relative    |
| Venituri din activitatea de exploatare, înainte de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 | 1.364.950        | 1.579.284        | 1.785.505        | 206.221                 | 13%         |
| Venituri din activitatea de echilibrare                                                             | 442.200          | 1.005.544        | 458.811          | -546.733                | -54%        |
| Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12                                          | 704.027          | 299.868          | 182.450          | -117.418                | -39%        |
| Venituri financiare                                                                                 | 152.208          | 498.370          | 261.182          | -237.188                | -48%        |
| Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 | 1.244.239        | 1.432.967        | 1.665.142        | 232.175                 | 16%         |
| Cheltuieli din activitatea de echilibrare                                                           | 442.200          | 1.005.544        | 458.811          | -546.733                | -54%        |
| Costul activelor construite conform cu IFRIC12                                                      | 704.027          | 299.868          | 182.450          | -117.418                | -39%        |
| Cheltuieli financiare                                                                               | 42.669           | 225.110          | 162.620          | -62.490                 | -28%        |
| <b>Profit înainte de impozitare</b>                                                                 | <b>230.250</b>   | <b>419.576</b>   | <b>218.924</b>   | <b>-200.652</b>         | <b>-48%</b> |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                                                   | 53.445           | 72.507           | 33.208           | -39.299                 | -54%        |
| <b>Profit net aferent perioadei</b>                                                                 | <b>176.805</b>   | <b>347.068</b>   | <b>185.717</b>   | <b>-161.351</b>         | <b>-46%</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                                                       | <b>482.253</b>   | <b>584.587</b>   | <b>602.479</b>   | <b>17.892</b>           | <b>3%</b>   |
| <b>Cifra de afaceri</b>                                                                             | <b>1.683.775</b> | <b>2.440.916</b> | <b>2.101.092</b> | <b>-339.824</b>         | <b>-14%</b> |

Prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 s-a aprobat înființarea, pe teritoriul Republicii Moldova, a societății EUROTRANSGAZ SRL în vederea participării cu succes la procedura de privatizare a Întreprinderii de Stat VESTMOLDTRANSGAZ. Transgaz este asociat unic la EUROTRANSGAZ SRL.

Din anul 2018, urmare a achiziționării VESTMOLDTRANSGAZ SRL din Republica Moldova de către EUROTRANSGAZ SRL, SNTGN Transgaz, în calitate de societate-mamă întocmește situații financiare consolidate de grup.

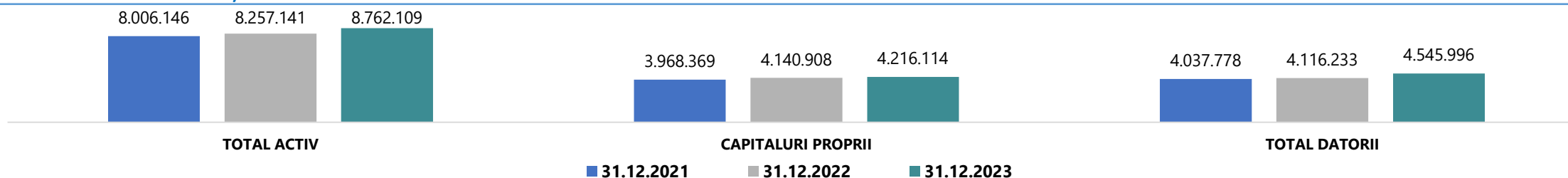
Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a devenit, începând cu data de 25.08.2021, asociat cu o participație de 25% în capitalul social al companiei de transport gaze naturale VESTMOLDTRANSGAZ SRL, subsidiara TRANSGAZ din Republica Moldova, ce deține și operează conducta de transport gaze naturale Ungheni-Chisinau.

| Companii consolidate din grupul Transgaz: |                                         | Participație |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| <b>SNTGN TRANSGAZ SA</b>                  | Companie mamă                           |              |
| <b>EUROTRANSGAZ SRL</b>                   | Societate deținută de SNTGN Transgaz SA | 100%         |
| <b>VESTMOLDTRANSGAZ SRL</b>               | Societate deținută de EUROTRANSGAZ SRL  | 75%          |



**SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE CONSOLIDATE LA 31.12.2023**

| MII LEI                                    | 2021             | 2022             | 2023             | Modificări<br>2023/2022 |            |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|------------|
|                                            |                  |                  |                  | Absolute                | Relative   |
| ACTIVE IMOBILIZATE                         | 6.667.476        | 6.880.055        | 7.026.666        | 146.611                 | 2%         |
| ACTIVE CIRCULANTE                          | 1.338.671        | 1.377.086        | 1.735.443        | 358.357                 | 26%        |
| <b>TOTAL ACTIV</b>                         | <b>8.006.146</b> | <b>8.257.141</b> | <b>8.762.109</b> | <b>504.968</b>          | <b>6%</b>  |
| <b>CAPITALURI PROPRII</b>                  | <b>3.968.369</b> | <b>4.140.908</b> | <b>4.216.114</b> | <b>75.206</b>           | <b>2%</b>  |
| DATORII PE TERMEN LUNG                     | 3.091.747        | 3.151.524        | 3.142.919        | -8.605                  | 0%         |
| DATORII CURENTE                            | 946.030          | 964.708          | 1.403.076        | 438.368                 | 45%        |
| <b>TOTAL DATORII</b>                       | <b>4.037.778</b> | <b>4.116.233</b> | <b>4.545.995</b> | <b>429.762</b>          | <b>10%</b> |
| <b>TOTAL CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII</b> | <b>8.006.146</b> | <b>8.257.141</b> | <b>8.762.109</b> | <b>504.968</b>          | <b>6%</b>  |

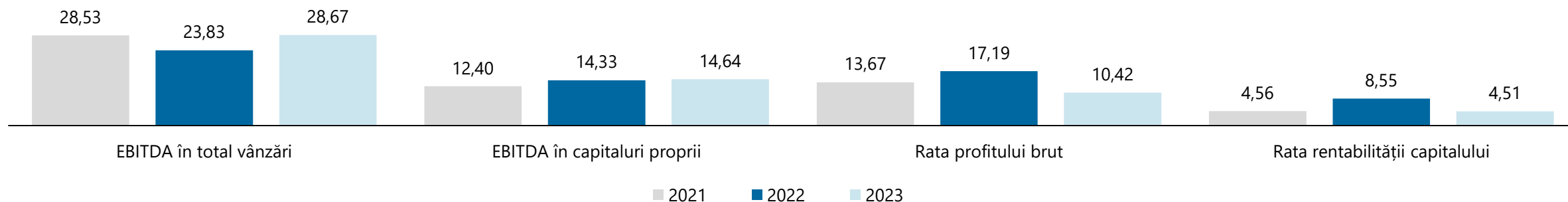
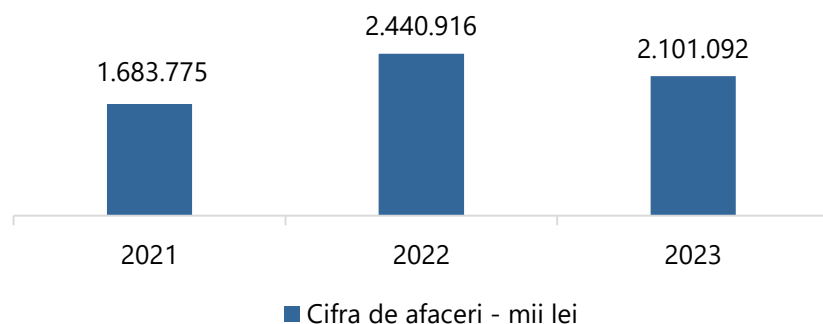


Variația indicatorilor economico-financiarilor consolidați la 31 decembrie 2023, comparativ cu cei realizați în anul 2022 este determinată în principal de variația indicatorilor economico-financiarilor individuali înregistrați de SNTGN Transgaz SA la 31 decembrie 2023 comparativ cu cei realizați în anul 2022.

În anul 2023 Societatea Vestmoldtransgaz SRL din Republica Moldova a prestat servicii de livrare a gazului natural în valoare de 67. 970 mii lei.

## PRINCIPALII INDICATORI – SITUAȚII CONSOLIDATE LA 31.12.2023

Cifra de afaceri 2021-2023



|                                              | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------------------------------|--------|--------|--------|
| <b>EBITDA în total vânzări</b>               | 28,53% | 23,83% | 28,67% |
| <b>EBITDA în capitaluri proprii</b>          | 12,40% | 14,33% | 14,64% |
| <b>Rata profitului brut</b>                  | 13,67% | 17,19% | 10,42% |
| <b>Rata rentabilității capitalului</b>       | 4,56%  | 8,55%  | 4,51%  |
| <b>Lichiditatea curentă</b>                  | 1,42   | 1,43   | 1,24   |
| <b>Lichiditatea imediată</b>                 | 1,09   | 0,79   | 0,82   |
| <b>Gradul de îndatorare</b>                  | 49,01% | 50,62% | 49,42% |
| <b>Rata de acoperire a dobânzii</b>          | 9,93   | 3,82   | 2,33   |
| <b>Viteza de rotație a debitelor - zile</b>  | 165,09 | 123,09 | 151,39 |
| <b>Viteza de rotație a creditelor - zile</b> | 73,14  | 55,95  | 49,85  |

## PARTICIPARE ÎN ASOCIAȚII NAȚIONALE ȘI EUROPENE

### ASOCIAȚII NAȚIONALE



### ASOCIAȚII EUROPENE



## PRINCIPALII PARTENERI INTERNI ȘI EXTERNI

### PRINCIPALII PARTENERI INTERNI



### PRINCIPALII PARTENERI EXTERNI







[www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)