

**SOCIETATEA NATIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE
"TRANSGAZ" S.A Medias**

**RAPORT ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SNTGN "TRANSGAZ" SA
SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE
-2007-**

(SITUATII FINANCIARE NEAUDITATE)

CUPRINS

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT.....	3
DATE GENERALE DESPRE EMITENT.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE.....	6
1.1.a) Activitățile de bază	6
1.1.b) Data înființării Transgaz	6
1.1.c) Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar	7
1.1.d) Achiziții și înstrăinări de active.....	7
1.1.e) Evaluarea activității societății.....	7
1.1.1. Elemente de evaluare generală.....	7
1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Transgaz.....	12
1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare.....	14
1.1.4. Evaluarea activității de vânzare.....	14
1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/ personalul societății.....	15
1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător.....	17
1.1.6.1. Prezentare sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător.....	17
1.1.6.2. Principalele acțiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2007.....	18
1.1.6.3. Nivelul de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului.....	18
1.1.6.4. Amenzi, evenimente accidentale și litigii.....	19
1.1.7. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz.....	19
Cap. 2 ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ.....	22
2.1 Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție ale Transgaz.....	22
2.2 Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietăților.....	23
2.2.1. Descriere și analiză.....	23
2.2.2. Realizarea programului de mentenanță.....	25
2.2.3. Programul de investiții.....	26
Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ.....	29
3.1. Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București.....	29
3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende.....	32
3.3. Descrierea oricăror activități ale societății comerciale de achiziționare a propriilor acțiuni.....	33
3.4. În cazul în care societatea comercială are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale.....	33
3.5. În cazul în care societatea comercială a emis obligațiuni și/sau alte titluri de creanță, prezentarea modului în care societatea comercială își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare.....	33
Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII.....	34
4.1. Prezentarea administratorilor.....	34
4.2. Membrii conducerii executive.....	35
Cap.5. SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ.....	38
5.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani.....	38
5.1.1. Elemente de bilanț.....	38
5.1.2. Contul de profit și pierdere.....	40
5.1.3. Cash-flow.....	44
5.2. Managementul riscului financiar.....	45
Cap.6. DIVERSE.....	46
ANEXE LA CAP.4 pct.4.1.a).....	48

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/2004

Pentru exercitiul financiar încheiat la: 31 decembrie 2007

Data raportului: 20 martie 2008

Denumirea societății comerciale: SNTGN TRANSGAZ SA

Sediul social: Medias, P-ta Constantin I. Motas, nr.1, cod: 551130

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comertului: 13068733

Număr de ordine în Registrul Comertului: J32/301/2000

Capital social subscris si vărsat: 117.738.440 lei

Piata reglementată pe care se tranzactionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucuresti

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 1.177.384 actiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzactionabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/actiune.

DATE GENERALE DESPRE EMITENT

Societatea Nationala de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA (Transgaz), își desfășoară activitatea în următoarele locatii:

- Sediul Transgaz: municipiul Medias, str. Piata C.I. Motas nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare: municipiul Medias, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Cercetare, Inginerie si Reglementări: municipiul Medias, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Dispeceratul de Gaze Naturale Bucuresti: municipiul Bucuresti, Calea Dorobanti nr.30, sector 1, cod 010573.

Transgaz are 10 exploatări teritoriale fără personalitate juridică:

1. Exploatarea teritoriala Arad, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
2. Exploatarea teritorială Bacău, str. George Bacovia nr 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
3. Exploatarea teritorială Brăila, str. Ioan Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
4. Exploatarea teritorială Brasov, str. Grigore Ureche nr.12 A, Brasov, jud. Brasov, cod 500449;

5. Exploatarea teritorială Bucuresti, str. Lacul Ursului nr.2-4, sector 6, Bucuresti, cod 060594;
6. Exploatarea teritorială Cluj, str. Crisului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
7. Exploatarea teritorială Craiova, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 35, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
8. Exploatarea teritorială Medias, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Medias, jud. Sibiu, cod 551027;
9. Exploatarea teritorială Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117;
10. Exploatarea teritorială de tranzit Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117.

Misiunea TRANSGAZ o reprezintă exploatarea în conditii de siguranță si eficiență economică a SNT; reabilitarea, modernizarea si dezvoltarea SNT pe principalele directii de consum; interconectarea SNT cu sistemele de transport ale țărilor învecinate; dezvoltarea de proiecte de tranzit international de gaze naturale; implementarea managementului participativ în toate domeniile de actiune ale TRANSGAZ; dezvoltarea culturii organizationale si a performantelor profesionale; implementarea reglementărilor din sectorul gazelor naturale; îmbunătățirea informatizării activității de transport gaze naturale; elaborarea unor proiecte de acte normative si actiuni de sustinere a acestora.

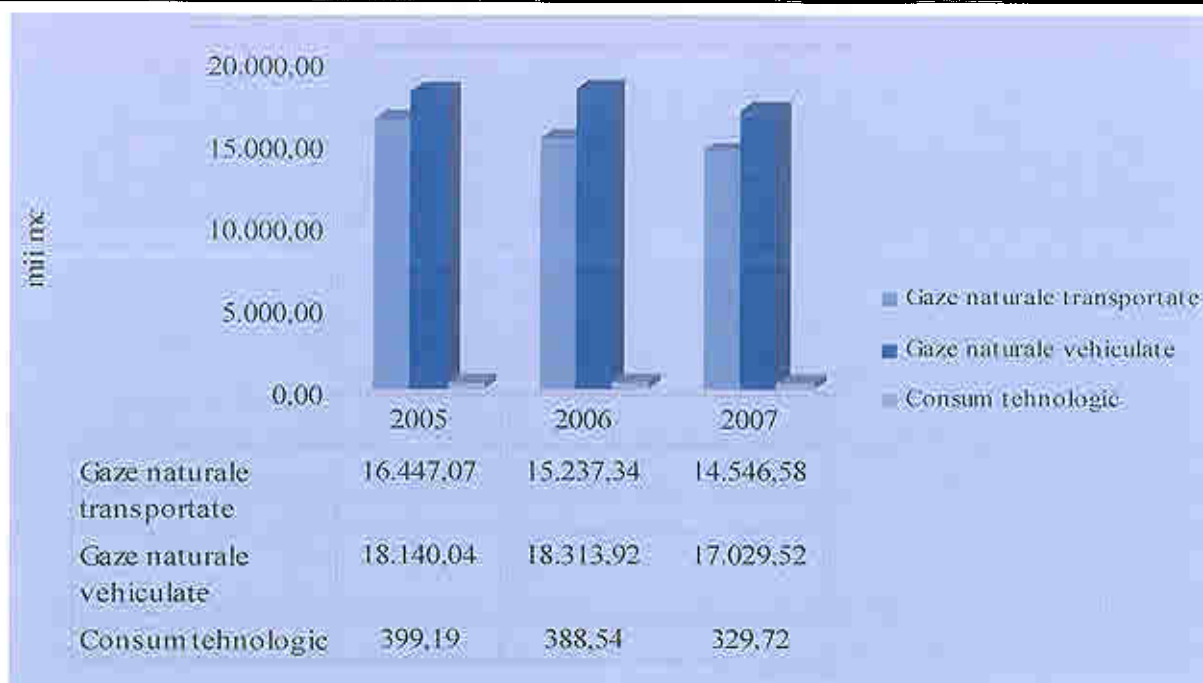
SUMAR EXECUTIV

Indicatorii de performanță ai TRANSGAZ

Nr. crt.	Indicator	UM	2005	2006	2007	Variatie % 2006/2005	Variatie % 2007/2006
1	Cifra de afaceri	mil. lei	770,12	909,02	1.038,87	118,04	114,28
2	Venit operational	mil. lei	787,77	941,20	1.051,66	119,48	111,74
3	Cheltuieli operationale	mil. lei	589,76	675,88	780,37	114,60	115,46
4	Profit operational brut	mil. lei	198,01	265,32	271,29	133,99	102,25
5	Profit financiar brut	mil. lei	-22,95	20,97	-1,96	-	-
6	Impozit pe profit	mil. lei	36,61	48,38	45,32	132,15	93,68
7	Profit net	mil. lei	138,45	237,91	224,01	171,84	94,16
8	Dividend brut/actiune	lei	6,88	11,69	9,66*	171,63	83,03

* Propunere dividend 2007

Evolutia cantităților de gaze naturale vehiculate si transportate prin sistemul national de transport gaze naturale (SNT) precum si a consumului tehnologic, în evolutie în perioada 2005-2007, este prezentată mai jos:



În perioada analizată, respectiv perioada 2005-2007 cantitatea de gaze transportată prin SNT a înregistrat o scădere datorită diminuării cererii de pe piața gazelor naturale din România.

Evoluția indicatorilor de performanță pentru principalele servicii prestate de societate pe piața gazelor naturale sunt redată în tabelul următor:

Nr. crt.	Specificatii	Realizări			Dinamica (%)		
		2005	2006	2007	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii mc	16.447.067	15.237.343	14.546.575	92,64	95,47	88,44
	- lei	510.193.093	620.810.631	735.133.766	121,68	118,42	144,09
	- lei/1000 mc	31,02	40,74	50,54	131,34	124,04	162,91
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	219.545.884	212.666.684	190.267.099	96,87	89,47	86,66
3.	Venituri din livrari gaze						
	- mii mc	60.182	86.949	156.764	144,48	180,29	260,48
	- lei	36.835.658	71.623.279	110.296.420	194,44	154,00	299,43
	- lei/1000 mc	612,07	823,74	703,58	134,58	85,41	114,95
4.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	21.192.860	36.099.371	15.959.401	170,34	44,21	75,31
5.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	787.767.495	941.199.965	1.051.656.687	119,48	111,74	133,50

Cresterea veniturilor din activitatea de transport al gazelor naturale a fost determinată de ajustarea anuală a tarifelor de transport, fiind influențată în principal de investițiile realizate și puse în funcțiune, precum și de evoluția inflației.

Diminuarea veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale a fost cauzată de evoluția cursurilor de schimb a USD și EURO, aceasta deoarece încasarea serviciilor de tranzit se efectuează în valută.

Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII

1.1.a). Activitățile de bază

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv.

Conform H.G. nr.334/2000 și Actului Constitutiv, Transgaz are ca scop îndeplinirea strategiei naționale stabilite pentru transportul, tranzitul internațional, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale prin efectuarea, cu respectarea legislației naționale, de acte de comerț corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate al Transgaz - cod CAEN 4950 - "*Transporturi prin conducte*" -, constă în transportul, dispecerizarea, tranzitul internațional al gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale. De asemenea, Transgaz poate desfășura complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv (art. 6).

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de Concesiune aprobat prin H.G. nr.668/2002, modificat, a Licenței de transport al gazelor naturale nr.40/17.01.2001, a Licenței de tranzit a gazelor naturale nr.41/17.01.2001 și a Autorizației de funcționare a obiectivelor/sistemelor de transport al gazelor naturale nr.829/20.09.2007 acordată prin Decizia nr.1398/2007 emisă de ANRE.

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național, fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat, în regim de monopol natural, pe bază de tarif stabilit de către ANRE. Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractelor cadru elaborate și aprobate de ANRE.

1.1.b). Data înființării Transgaz

Transgaz s-a înființat în anul 2000, prin reorganizarea fostei SNGN "Romgaz" SA, în baza H.G. nr.334/28 aprilie 2000, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.194/4.05.2000.

Prin H.G. nr.334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" SA fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării mai sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT și răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului înconjurător.

1.1.c). Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar

Potrivit Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Actionarilor nr.9/26 iulie 2007, Transgaz s-a reorganizat, prin separarea contabilă a activităților reglementate de transport gaze naturale în conformitate cu prevederile art.101(1) din Legea gazelor nr.351/2004, cu modificările și completările ulterioare. Pentru implementarea reorganizării s-a aprobat prin hotărârea de mai sus, desființarea Sucursalei de Transport Gaze naturale Medias, a Sucursalei de Cercetare și Proiectare pentru Transport Gaze Naturale Medias și a celor 9 Regionale de Transport din componenta societății. Fostele regionale de transport au devenit Exploatare Teritoriale (ET), organizate ca sedii secundare (puncte de lucru) în structura societății: ET Arad, ET Brăila, ET Brasov, ET Bacău, ET Bucuresti, ET Cluj, ET Medias, ET Craiova, ET Constanta. Prin aceeași hotărâre a actionarilor (9/2007) s-a înființat Exploatarea Teritorială de tranzit, cu sediul în Constanta. Modelul de separare al Transgaz (companie de rețea) a fost aprobată de ANRE.

1.1.d). Achizitii și înstrăinări de active

Cu excepția activelor puse în funcțiune conform programului de achizitii destinate dezvoltării sistemului național de transport, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în decursul anului 2007.

1.1.e). Evaluarea activității societății

Activitatea de Audit public intern a fost organizată la nivelul Transgaz la finele anului 2007 prin constituirea Serviciului de audit intern, iar primul Plan de audit intern se va implementa la nivelul anului 2008.

Auditarea situațiilor financiare pe anul 2007 se va efectua de auditorii firmei "PriceWaterhouse Coopers"(PWC) și se va încheia în prima jumătate a lunii aprilie.

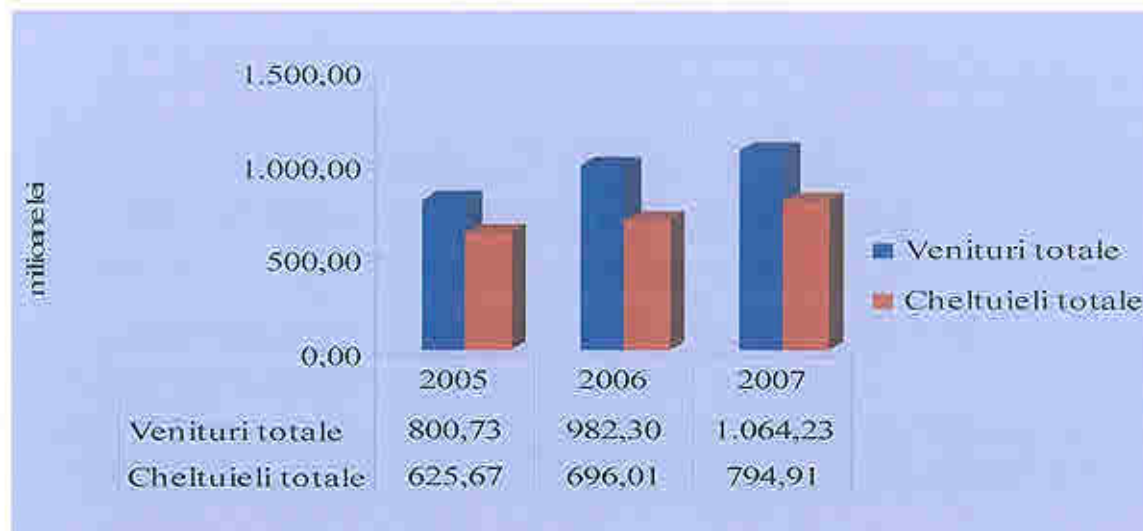
Situațiile financiare încheiate la 30 iunie 2007 au fost auditate de PWC, iar raportul de audit a fost inclus în Prospectul privind Oferta publică inițială primară de vânzare de acțiuni ale Transgaz aprobat de CNVM în septembrie 2007.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

Activitatea economico-financiară a Transgaz în perioada 2005-2007 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetele de venituri și cheltuieli anuale aprobate prin hotărâri de guvern.

Principalii indicatori economico-financiar realizati în perioada 2005-2007 sunt prezentati în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Indicator	UM	2005	2006	2007
1	Cifra de afaceri	lei	770.115.066	909.017.487	1.038.866.794
2	Venituri totale	lei	800.729.114	982.295.999	1.064.234.773
3	Cheltuieli totale	lei	625.671.377	696.005.832	794.906.261
4	Profit brut	lei	175.057.737	286.290.167	269.328.512



Veniturile totale au înregistrat o creștere în perioada analizată datorită, în principal:

- ✎ ajustării tarifelor reglementate pentru serviciile de transport al gazelor naturale;
- ✎ creșterii veniturilor obținute din livrarea gazelor naturale din import, gaze primite în contrapartidă pentru plata serviciilor de tranzit internațional gaze din Federația Rusă.

Cheltuielile totale realizate s-au încadrat în nivelele prevăzute în bugetele de venituri și cheltuieli. Creșterea acestora a fost determinată în principal de următoarele cauze:

- ✎ creșterea volumului de lucrări pentru reabilitarea și mentenanța SNT în vederea asigurării exploatarea acestuia în condiții de siguranță;
- ✎ modificarea cotei procentuale a redevenței pentru concesionarea sistemului național de transport de la 5% la 10% din veniturile obținute din activitățile de transport gaze și tranzit internațional gaze;
- ✎ creșterea cheltuielilor cu personalul (salarii, contribuții fonduri aferente salariilor, participare salariați la profit) cu respectarea prevederilor OUG nr.79/2001, respectiv corelarea creșterilor salariale cu creșterea productivității muncii.

Profitul brut este mai mic comparativ cu realizările anului 2006 cu 5,92% datorită faptului că veniturile pe anul 2007 au crescut cu 8,34%, iar cheltuielile cu 14,21%. Obținerea unui profit mai mic a fost influențată de aprobarea și aplicarea noilor tarife reglementate de transport cu o întârziere de 3 luni (începând cu 1 octombrie 2007 în loc de 1 iulie 2007), datorită nestabilirii în timp util a ratei reglementate a rentabilității capitalului (RoR) pentru a doua perioadă de reglementare (1 iulie 2007-30 iunie 2012). Menționăm că venitul reglementat nerealizat în trimestrul III 2007 se va recupera prin tariful de transport ajustat începând cu 1 iulie 2008, conform metodologiei aprobate de ANRE.

Sinteza rezultatelor financiare la 31 decembrie 2007 comparativ cu bugetul de venituri si cheltuieli este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	BVC 2007	Realizat 2007	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.048.330,44	1.051.656,69	100,32
2.	Venituri financiare	12.053,98	12.578,09	104,35
3.	TOTAL VENITURI	1.060.384,42	1.064.234,77	100,36
4.	Cheltuieli de exploatare	800.410,87	780.369,06	97,50
5.	Cheltuieli financiare	12.106,07	14.537,20	120,08
6.	TOTAL CHELTUIELI	812.516,94	794.906,26	97,83
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3. - rd.6.), din care:	247.867,48	269.328,51	108,66
	☛ din exploatare	247.919,57	271.287,63	109,43
	☛ din activitatea financiară	-52,09	-1.959,12	
8.	Impozitul pe profit	39.997,14	45.322,06	113,31
9.	PROFITUL NET	207.870,34	224.006,45	107,76

Veniturile totale reprezintă **100,36%** față de prevederile BVC, realizându-se o depășire de **3.850,36 mii lei**.

Cheltuielile totale s-au realizat la finele exercitiului financiar în proporție de **97,83%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **17.610,68 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

Profitul brut s-a realizat în proporție de **108,66%** față de program, nivelul acestuia fiind cu **21.461,03 mii lei** superior prevederilor din BVC, impozitul pe profit în proporție de 113,31%, înregistrând o creștere de 5.324,92 mii lei, iar **profitul net** în proporție de 107,76%, cu **16.136,12 mii lei** mai mare decât cel programat.

Cresterea mai accentuată a impozitului pe profit față de creșterea profitului se datorează influenței unor cheltuieli nedeductibile (provizioane pentru clienți rău platnici, drepturi acordate la pensionare constituite la 31 decembrie 2007, cheltuieli sociale care depășesc limita de deductibilitate legală, acordate conform prevederilor contractului colectiv de muncă).

Depășirea profitului planificat s-a datorat următorilor factori de influență:

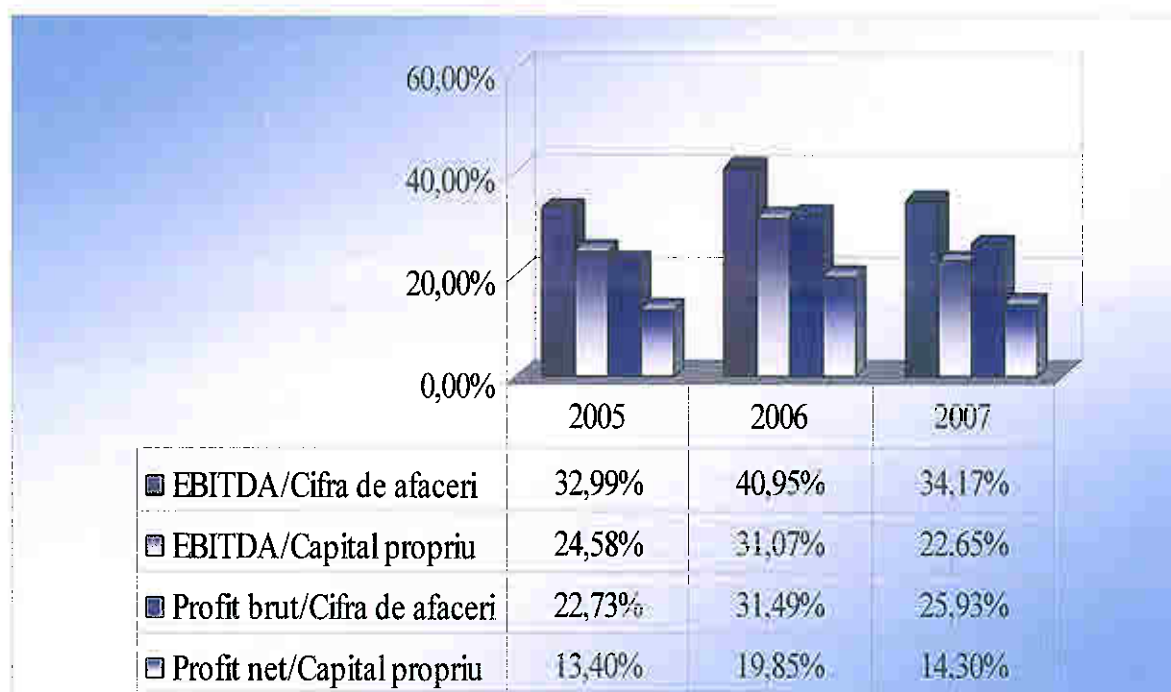
- ☛ economii la cheltuieli - o influență favorabilă de 17.610,68 mii lei;
- ☛ depășirea veniturilor - o influență favorabilă de 3.850,36 mii lei.

Performanțele Transgaz în perioada analizată se reflectă în evoluția următorilor indicatori:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2005	2006	2007
1.	Indicatori de profitabilitate				
	a) EBITDA in total vanzari	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	32,99%	40,95%	34,17%
	b) EBITDA in capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	24,58%	31,07%	22,65%
	c) Rata profitului brut	$\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	22,73%	31,49%	25,93%
	d) Rata rentabilitatii capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	13,40%	19,85%	14,30%
2.	Indicatori de lichiditate				
	a) Indicatorul lichiditatii curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	0,89	0,95	1,83
	b) Indicatorul lichiditatii imediate	$\frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	0,75	0,82	1,74
3.	Indicatori de risc				
	a) Indicatorul gradului de indatorare	$\frac{\text{Capial imprumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,18	0,11	0,08
	b) Rata de acoperire a dobanzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobanda}}$	11,72	20,45	23,08
4.	Indicatori de activitate				
	a) Viteza de rotatie a debitelor - clienti	$\frac{\text{Sold mediu clienti} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	115,60	99,95	91,84
	b) Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	50,47	50,01	38,76

Evolutia indicatorilor de profitabilitate

Indicatorii de profitabilitate indică eficiența activității companiei, respectiv capacitatea acesteia de a realiza profit din resursele disponibile în fiecare an.



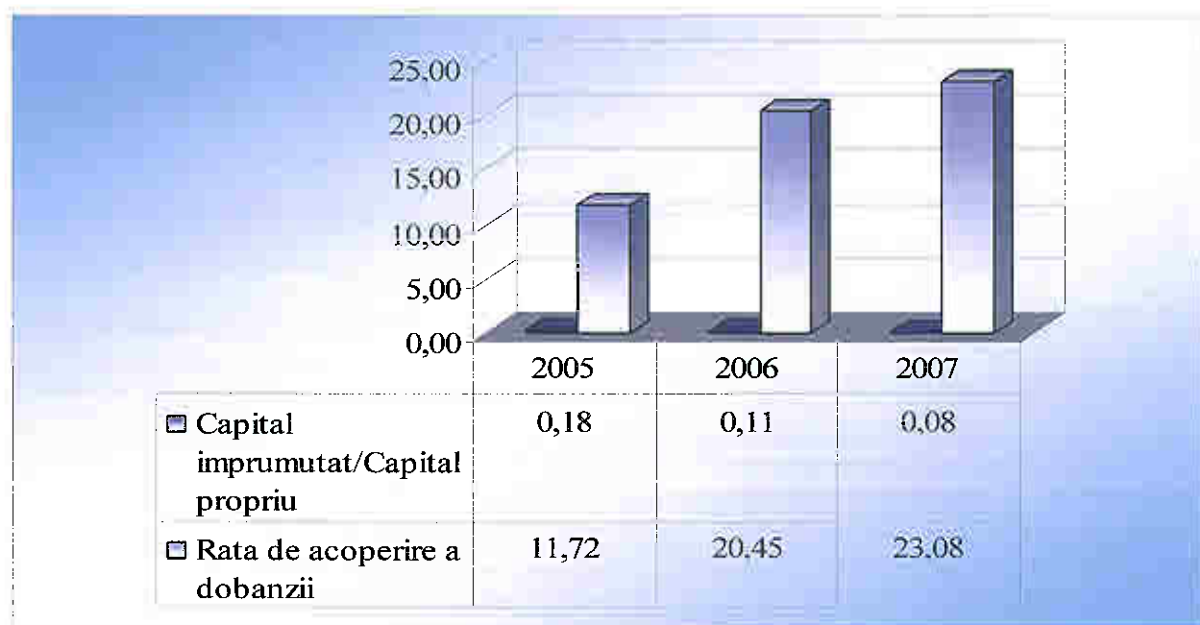
Evoluția indicatorilor de lichiditate

Indicatorii de lichiditate arată volumul de capital circulant disponibil precum și posibilitatea acestuia de a se transforma într-un timp scurt în lichidități pentru achitarea datoriilor curente. Pentru întreaga perioadă analizată acești indicatori se încadrează în intervalul optim (0,65-1). Creșterea accentuată a acestor indicatori înregistrată la 31 decembrie 2007 s-a datorat sumei obținute din vânzarea de acțiuni în urma majorării capitalului social conform prevederilor HG nr.1329/2004, modificată prin HG nr.708/2005 în valoare de **261.065,64 mii lei**.



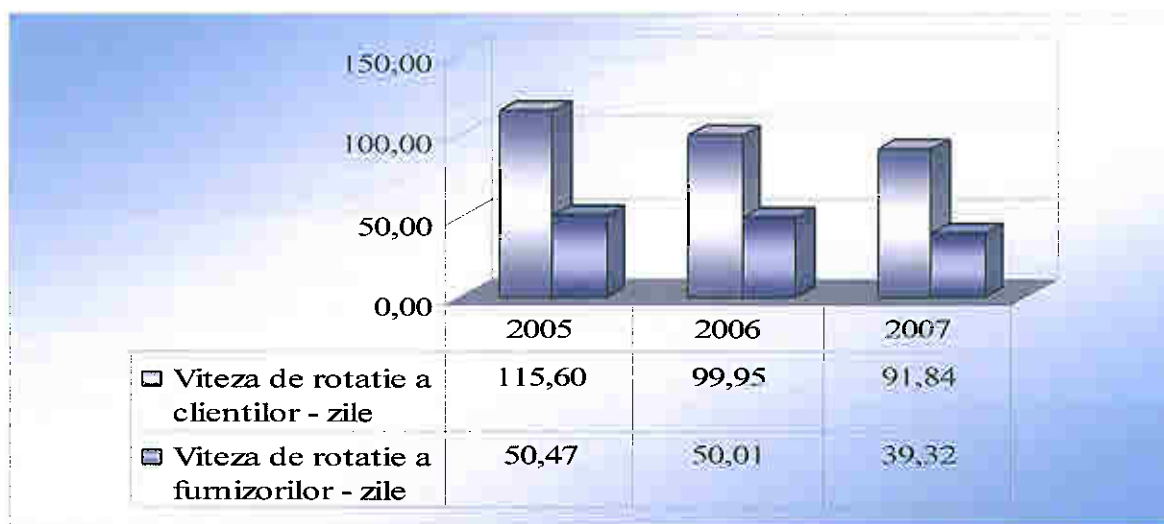
Indicatorii de risc

Indicatorii de risc reflectă gradul în care societatea poate face față obligațiilor de plată, capacitatea maximă de îndatorare a societății și pun în evidență proporția dintre împrumuturile pe termen lung și totalul fondurilor avansate de societate în circuitul economic. Indicatorii de risc calculați se încadrează în limitele normale acceptate.



Indicatorii de gestiune

Acesti indicatori furnizează informații cu privire la viteza de intrare sau ieșire a fluxurilor de numerar ale societății și capacitatea acesteia de a controla capitalul circulant și activitățile sale comerciale de bază. Se constată că în perioada analizată durata de recuperare a creanțelor precum și durata de rambursare a datoriilor au scăzut.



1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Transgaz

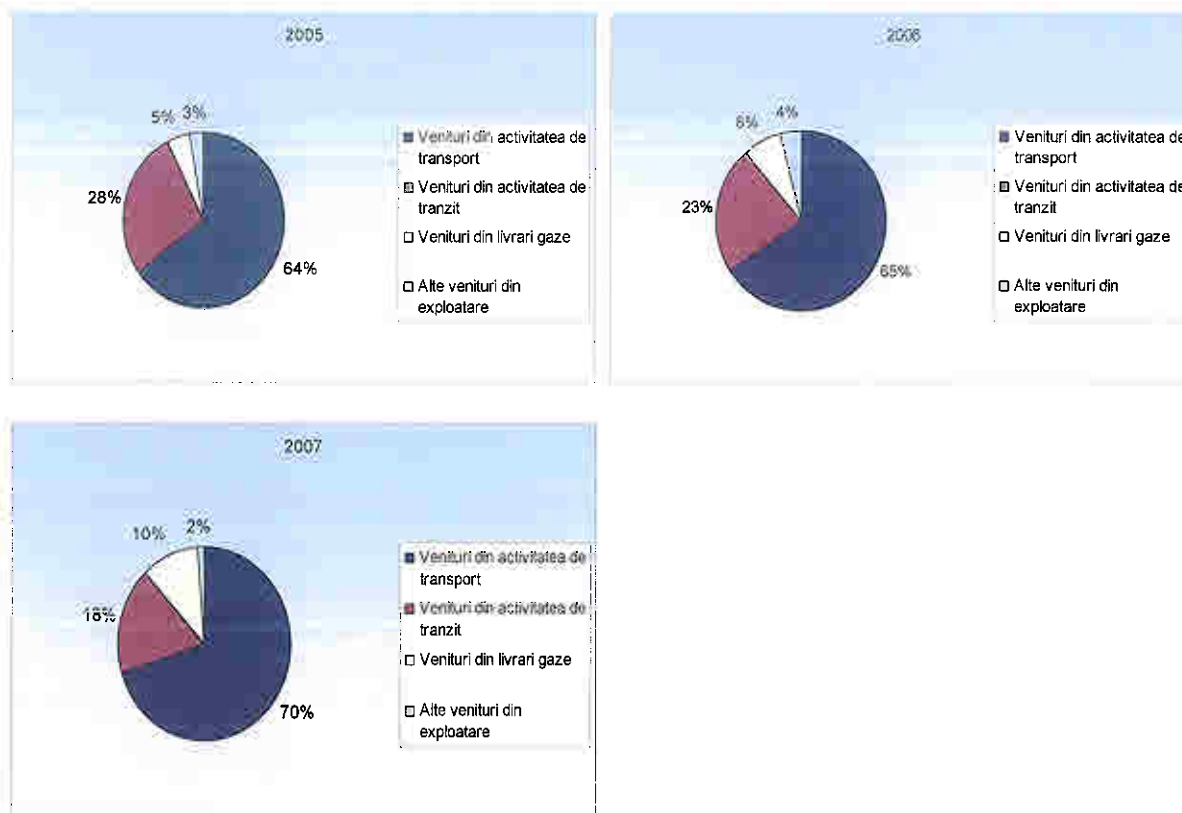
În cursul anului 2007 Transgaz și-a desfășurat activitatea în baza indicatorilor economico-financiarți prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat prin Ordinul Ministrului Economiei și Finanțelor nr.2128/20 noiembrie 2007.

Activitatea principală a Transgaz, transportul gazelor naturale prin SNT este o activitate de monopol natural și în consecință este reglementată și se desfășoară în conformitate cu prevederile licenței de funcționare și celelalte reglementări ale Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Tarifele pentru prestarea serviciilor de transport sunt reglementate și se stabilesc prin ordine emise de ANRE. Evoluția tarifelor de transport în perioada analizată este redată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Ordinul autorității de reglementare	Data de la care se aplică	Tarif servicii de transport		
			Componentă volumetrică (lei/1000 mc)	Componentă rezervare de capacitate servicii ferme (lei/1000 mc/oră)	Componentă rezervare de capacitate servicii întreruptibile (lei/1000 mc/oră)
1.	Ordin ANRGN 73/14.06.2004	1 iulie 2004	11,55	9,67	-
2.	Ordin ANRGN 63/09.06.2005	1 iulie 2005	16,04	9,67	-
3.	Ordin ANRGN 35/08.06.2006	1 iulie 2006	25,35	9,67	9,14
4.	Ordin ANRE 33/18.09.2007	1 oct. 2007	37,28	10,97	9,17

Ponderea principalelor activități în veniturile Transgaz sunt prezentate în graficele de mai jos:



Serviciul de transport gaze naturale

Activitatea principală a Transgaz este transportul gazelor naturale prin sistemul national de transport, activitate care constituie serviciu public de interes national si care se desfășoară prin operarea unei infrastructuri de importantă strategică.

În cursul anului 2007 activitatea de transport s-a desfășurat în conformitate atât cu prevederile licentelor de transport si dispecerizare si de furnizare cât si cu reglementarile sectoriale emise de ANRE.

În calitate de operator de transport, Transgaz are ca responsabilități:

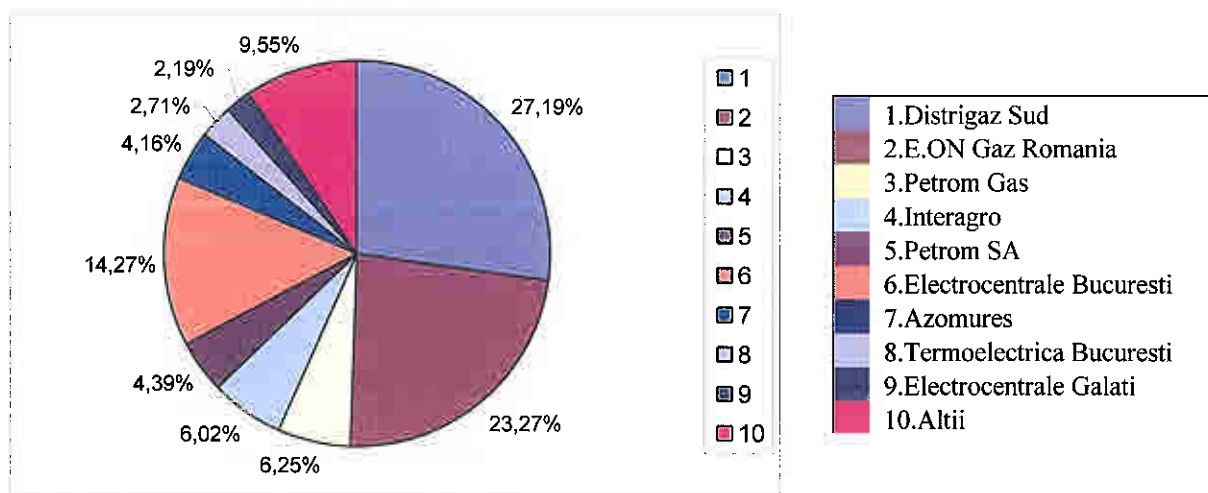
- asigurarea echilibrului fizic al SNT;
- întreținerea, reabilitarea, modernizarea si dezvoltarea SNT în conditii de siguranță, eficientă si protectia mediului;
- asigurarea accesului tertilor la SNT în conditii nediscriminatorii.

Prestarea serviciului de transport constă în activități si operatiuni desfășurate în legătură cu rezervarea capacității de transport si transportul prin SNT al gazelor naturale. Transportul cantității de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la iesirea din SNT, gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz. În anul 2007 cantitatea totală de gaze naturale necesară acoperirii acestor pierderi precum si pentru consumul propriu tehnologic a fost de 329.717,746 mii mc, întreaga cantitate fiind achizitionată de la SNGN Romgaz SA.

Principalele categorii de beneficiari ai serviciilor de transport gaze naturale prestate de Transgaz prin SNT sunt:

- societățile de furnizare si distributie licentiate, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2007 de **52,45%**;
- societățile de furnizare gaze naturale licentiate, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2007 de **21,65%**;
- consumatorii eligibili, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2007 de **25,90%**.

Ponderea principalilor clienti ai Transgaz pentru serviciul de transport în anul 2007 este prezentată în graficul următor:



1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile privind asigurarea bazei tehnico-materiale au ca sursă în principal piața internă și se referă la materiale necesare funcționării în condiții de siguranță a SNT, și anume: robinete, tevi, piese de schimb, combustibil, alte materiale necesare unor intervenții rapide sau lucrări neprevăzute. În ce privește etil-mercaptanul utilizat pentru odorizarea gazelor, acesta are ca sursă de aprovizionare importul.

Întrucât achizițiile sunt asigurate pe bază de contracte ferme, încheiate în urma procedurilor de licitație selectate în baza OUG nr.34/2006, siguranța surselor de aprovizionare este asigurată prin clauzele incluse în contracte.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

a) Pe perioada anului 2007, Transgaz a dispus și a vândut pe piața concurențială gaze naturale reprezentând contravaloarea serviciilor de transport interstatual (tranzit), în cantitate totală de 156.763,846 mii mc gaze naturale la 15°C la un pret mediu de 703,58 lei/1000 mc.

La data de 31 decembrie 2007 această activitate a fost întreruptă ca urmare a schimbării modalității de plată din contractele de tranzit încheiate cu Gazprom Export.

b) Activitatea de transport gaze naturale prin conducte desfășurată de către Transgaz vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că:

- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii/ personalul societății

La data de 31 decembrie 2007 Transgaz a avut un număr de 5.000 angajați cu contract individual de muncă.

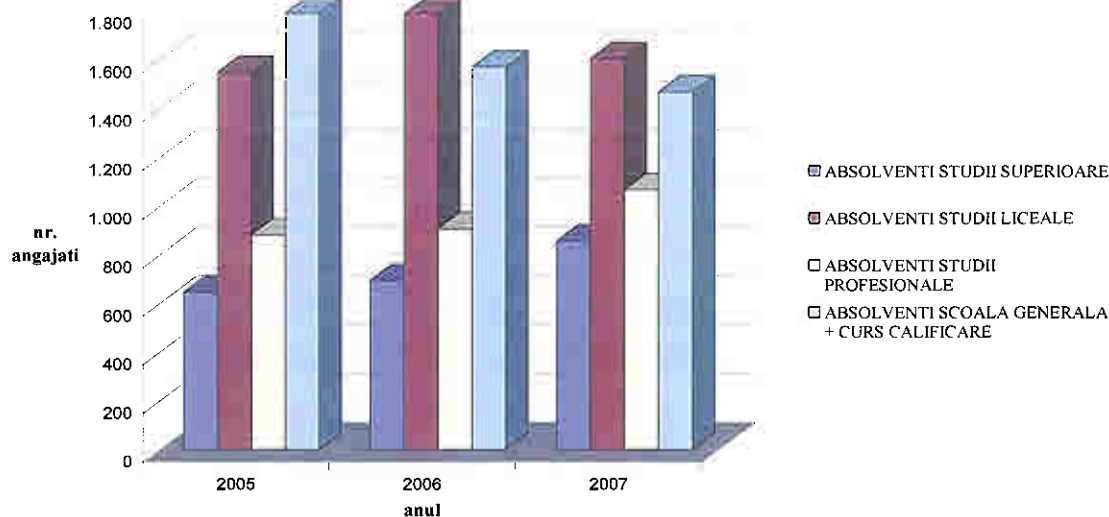
În perioada 2005-2007 numărul de angajați al societății a evoluat conform tabelului următor:

	2005	2006	2007
Număr de angajați la începutul perioadei	4.797	4.870	4.963
Număr de persoane nou angajate	190	189	125
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	117	96	88
Număr de angajați la sfârșitul perioadei	4.870	4.963	5.000

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii așa cum este redată în tabelul următor relevă importanța acordată creșterii nivelului de pregătire profesională a angajaților, concomitent cu interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare.

	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2007
TOTAL angajați, din care:	4.870	4.963	5.000
Absolvenți studii superioare	647	695	858
Absolvenți studii liceale	1.549	1.789	1.606
Absolvenți studii profesionale	883	908	1.068
Absolvenți școală generală + curs de calificare	1.791	1.571	1.468

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii



La 31 decembrie 2007 gradul de sindicalizare al fortei de muncă era de **98,42%**, din totalul de 5.000 salariați 4.921 fiind membrii de sindicat. Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrise angajații Transgaz, și anume:

- Sindicatul Transport Gaz Medias;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Medias;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Medias;
- Sindicatul Profesional "Metan" Medias.

Raporturile dintre manager și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților.

Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, încheiat între Transgaz și salariații reprezentați de cele patru organizații sindicale reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea Contractelor individuale de muncă;
- condițiile de muncă, securitate și sănătatea în muncă;
- formarea profesională;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- drepturile și obligațiile de serviciu, disciplina muncii;
- protecția socială a salariaților;
- alte drepturi și obligații ce decurg din relațiile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Raporturile dintre manager si angajati se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2007 neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător

Implementarea sistemului de management de mediu (SMS) în Transgaz, bazat pe cerintele standardului international ISO 14001/2005 si certificat de Societatea Română de Asigurarea Calității în anul 2006, asigură cadrul organizatoric necesar pentru transpunerea în practică a politicii societății în domeniul managementului de mediu.

Prin documentul RO - 0529 emis de IQNET (The International Certification Network) s-a obtinut si recunoasterea internatională a certificării. Transgaz a primit certificarea ISO 14001 pentru toate activitățile si locatiile sale si se află printre marile societăți din România care au atins acest important obiectiv.

La auditerile de supraveghere I si II efectuate de SRAC, sistemul de management de mediu a fost recertificat conform cerintelor standardului 14001/2005. Auditerile externe au confirmat functionarea SMM conform cerintelor standardului ISO 14001 si au constatat îmbunătățirea continuă a funcționării acestuia.

În cursul anului 2007 Transgaz a reactualizat declaratia de politică de mediu si a făcut-o cunoscută în interiorul societății pentru întregul personal si în exterior, pentru public si părți interesate.

Obiectivele politicii de mediu urmăresc mentinerea unui sistem de management de mediu performant, conformitatea cu cerintele legale si de reglementare, prevenirea poluării, reducerea deșeurilor si a consumului de resurse

Tintele de mediu sunt axate, în principal pe obtinerea autorizatiilor de mediu si reînnoirea acestora, obtinerea autorizatiilor de gospodărire a apelor pentru traversări si subtraversări, încadrarea emisiilor sonore în limitele acceptate, îmbunătățirea sistemului de odorizare gaze naturale, eficienta si controlul procesului de odorizare, reducerea poluării aerului si a solului cu etilmercaptan, monitorizarea surselor de poluare, evaluarea aspectelor de mediu de pe amplasamente, reducerea emisiilor de metan.

Atingerea acestor obiective si tinte s-a bazat pe actiuni concrete, cuprinse în programele anuale de management de mediu.

1.1.6.1. Prezentare sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător

Sistemul National de Transport Gaze Naturale (SNT) este constituit din ansamblul conductelor magistrale si instalatiile aferente. Particularitățile proceselor tehnologice, complexitatea si gradul de pericolozitate al activităților, dispersia teritorială - respectiv, arealul întregii țări - si, nu în ultimul rând, cultura organizatională specifică acestui sector, reprezintă elemente determinante ale impactului activității de bază asupra mediului ambiant.

Prin dispunerea teritorială, sistemul national de transport este în permanent contact si interconditionare cu mediul înconjurător, inclusiv cu latura social-economica.

În conditii normale de exploatare a SNT nu se evacuează poluanți în atmosferă. Pot avea loc emisii accidentale, cu efect potential poluant, în cazul aparitiei unor neetanseități, a manevrelor gresite, avariilor sau în momentul executării unor lucrări de constructie si mentenanță.

Aspectele de mediu, pe amplasamentele Transgaz, identificate pentru conditiile de functionare normală, accidentală si/sau (în situatii) de urgentă au fost determinate pentru situatiile care pot genera impact semnificativ asupra mediului. Toate aspectele de mediu cu impact semnificativ au fost luate în considerare la stabilirea măsurilor preventive si corective, corelate cu obiectivele si tintele de mediu, care sunt concretizate în programele de management de mediu.

1.1.6.2. Principalele actiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu si prevenirea si/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2007

Pentru îmbunătățirea activității în domeniul abordat, în cursul anului 2007, au fost întreprinse diferite actiuni si aplicate următoarele măsuri:

- asigurarea cunoasterii si repectării legislatiei de mediu de către toti angajatii companiei;
- comunicarea politicii de mediu către autorități si public prin orice mijloc de informare;
- monitorizarea factorilor de mediu (aer, apa, zgomot) conform cerintelor autorizatiilor de mediu;
- identificarea aspectelor de mediu pe amplasamente si activități;
- elaborarea de studii în vederea reducerii poluării fonice;
- lucrari de modernizare/retehnologizare a instalatiilor care previn poluarea si reduc impactul negativ asupra mediului înconjurător la nivelul admisibil pe plan national;
- achizitionarea de materiale absorbante pentru tratarea solului afectat în urma scurgerilor accidentale de produse petroliere de la utilaje;
- încheierea contractelor de preluare a deseurilor generate la nivel de exploatări teritoriale.

1.1.6.3. Nivelul de conformare cu prevederile legislatiei privind protectia mediului

În conformitate cu Ordinul Ministerului Mediului si Gospodării Apelor nr.876/2004 pentru aprobarea "Procedurii de autorizare a activităților cu impact semnificativ asupra mediului", respectiv Ordinul Ministerului Mediului si Dezvoltării Durabile nr.1798/2007 pentru aprobarea "Procedurii de emitere a autorizatiei de mediu", activitatea de transport gaze prin conducte, cod CAEN 6030, se desfășoară numai cu autorizatie de mediu.

De asemenea conform cu Ordinul Ministerului Apelor si Protectiei Mediului nr.860/2002 referitor la "Procedura de evaluare a impactului asupra mediului si de emitere a acordului de mediu", pentru realizarea unor obiective noi sau pentru modernizarea celor existente prin lucrări de constructii-montaj care schimbă specificatiile sau capacitatea obiectivului este necesară obtinerea acordului de mediu.

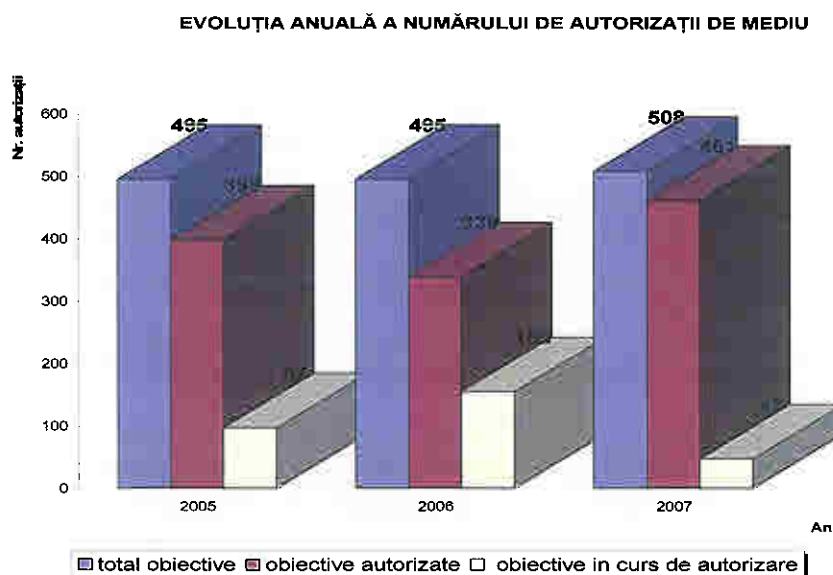
Pe de alta parte Legea apelor nr.107/1996 si Ordinul nr.662/2006 a Ministerului Mediului si Gospodăririi Apelor, lucrările pentru Transgaz pot începe numai după obtinerea autorizatiilor de gospodărire a apelor. Astfel, Transgaz detine un număr de 114 autorizatii de gospodărire a apelor, în toate bazinele hidrografice, pentru toate traversările cursurilor de ape.

Pentru obtinerea autorizatiilor (acordurilor) de mediu si de gospodărire a apelor s-au elaborat documentatii si studii, în conformitate cu cerintele legale.

În 2007 numărul total al obiectivelor care trebuiau autorizate a fost de 508; dintre acestea, la 31 decembrie 2007, 461 aveau autorizatiile eliberate, iar celelalte 47, documentatiile necesare în vederea autorizării (reautorizării) anuale erau depuse la autoritățile teritoriale si regionale corespunzătoare, conform scadentei si metodologiei.

Astfel, se poate concluziona că există conformare 100% privind procedura de autorizare din punct de vedere a protecției mediului.

Dinamica autorizărilor anuale în ultimii trei ani este reprezentată grafic mai jos:



1.1.6.4. Amenzi, evenimente accidentale si litigii

În anul 2007 nu s-au înregistrat amenzi de la autoritățile de control în domeniul protecției mediului, respectiv de la Garda Națională de Mediu.

Transgaz nu a fost implicată în litigii de mediu.

Datorită supravegherii permanente a instalațiilor, constientizării personalului, conformării cu instructiunile de lucru si, în conditii meteorologice relativ normale de desfășurare a activității, în cursul anului 2007 nu au existat evenimente accidentale care să afecteze mediul înconjurător.

1.1.7. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană si în contextul integrării României în Uniunea Europeană, Transgaz trebuie să-si întărească pozitia conferită de monopolul natural de operare a sistemului national de transport gaze naturale si să-si afirme importanta pe plan regional prin participarea activă în forurile, organizatiile si organismele de profil europene, prin

participarea în proiecte de interes regional si european si prin parteneriate active cu companii de profil.

Organizatiile internationale, care devin tot mai numeroase, joacă un rol extrem de important în a aduna laolaltă toti actorii de pe pietele energetice pentru a identifica directiile principale în care trebuie actionat în scopul creării pietei europene unice interne.

Începând din anul 2003 Transgaz este membră GIE (Gas Infrastructure Europe), reprezentând o asociatie a operatorilor europeni de infrastructură de gaze naturale. Această afiliere s-a dovedit a fi benefică pentru societate prin prisma accesului la informatii legate de preocupările operatorilor europeni de transport gaze si îndeosebi de proiectele de reglementări aflate pe masa de lucru a institutiilor europene.

În sensul amplificării activităților Transgaz în cadrul organizatiei, se va pune accentul pe următoarele:

- implicare mai substantială prin participarea si în alte grupe de lucru (pe lângă grupul de studiu pentru Comunitatea Energetică a Europei de Sud – Est);
- organizarea, în trimestrul III al anului 2008 împreună cu secretariatul GIE, a conferintei anuale a asociatiei (cel mai important eveniment pentru operatorii europeni de infrastructură) la Bucuresti.

O importantă deosebită se va acorda monitorizării activităților desfășurate de alte organizatii de profil, cum ar fi IGU (International Gas Union), ECE ONU Gas Center (Centrul de Gaze de pe lângă Natiunile Unite), Balkan and Black Sea Gas Association si altele. În functie de rezultatele acestei monitorizări, si în măsura în care se va determina că prezintă interes, se va propune înscrierea societății în aceste organizatii.

Principalele directii de cooperare pentru Transgaz vor viza în principal realizarea de noi interconectări cu sistemele de transport gaze naturale din țările vecine în conditii comerciale reciproc avantajoase si implicarea în proiecte energetice majore la nivel european.

În acest sens, se vor avea în vedere:

- intensificarea colaborărilor cu firma Bulgargaz Holding din Bulgaria în vederea realizării proiectului de interconectare pe directia Ruse-Giurgiu si alte puncte;
- stabilirea de noi contacte cu Serbia în scopul realizării unei interconectări cu aceasta țară, ceea ce ar putea conduce la dezvoltarea activității de tranzit pe teritoriul României (având în vedere că Serbia importă gaze naturale din Federatia Rusă, tranzitul cantităților de gaze destinate Serbiei efectuându-se în prezent pe teritoriul Ungariei), Serbia putând deveni de asemenea un potential client pentru gazele naturale ce vor fi transportate prin conducta Nabucco;
- participarea la actiunile care au la baza initiativa MOL (Ungaria) de demarare a unui proiect comun cu Geoplin (Slovenia), Bulgargaz (Bulgaria), Plinacro (Croatia), Srbjagas (Serbia) si BH - Gas (Bosnia & Hertegovina) în scopul dezvoltării unui sistem de transport regional (Proiectul NETS). Proiectul NETS are ca obiectiv îmbunătățirea aprovizionării cu gaze din Europa de Sud - Est cu beneficii pentru toti participantii si are la baza un parteneriat cu drepturi egale. Dialogurile dintre operatori sunt în plină desfășurare;

- continuarea bunelor relatii de colaborare cu GAZPROM, în domeniul tranzitului de gaze naturale către Bulgaria, Turcia, Grecia si Macedonia. Una din căile de dezvoltare a acestor relatii ar fi o eventuală extindere a capacității de tranzit sau dezvoltarea în comun de noi directii de transport/tranzit (de exemplu către Serbia);
- realizarea de contacte cu marii furnizori de echipamente din industria de gaze din Europa si din lume si constituirea unei baze de date în acest sens care să vină în sprijinul dezvoltării diferitelor proiecte viitoare de investitii ale Transgaz.

Transgaz își propune o abordare privind rolul, structura si functiile SNT pentru asigurarea unei comportări flexibile necesare unei pietei libere, adaptate la cerintele europene pentru asigurarea sigurantei în alimentarea cu gaze naturale.

În acest sens se urmărește:

- crearea unor culoare de transport pentru asigurarea vehiculării gazelor natural între punctele de interconectare. Acest deziderat se va realiza prin dezvoltarea sistemului actual de conducte sau constructia unor conducte pe directii noi;
- crearea unor depozite de înmagazinare subterana a gazelor, altele decât cele destinate echilibrării SNT si asigurării cu gaze a consumatorilor, având ca scop cresterea sigurantei transportului de gaze naturale în conditiile unui sistem de transport interconectat.

Cap. 2. ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ

2.1 Amplasarea si caracteristicile principalelor capacități de productie ale Transgaz

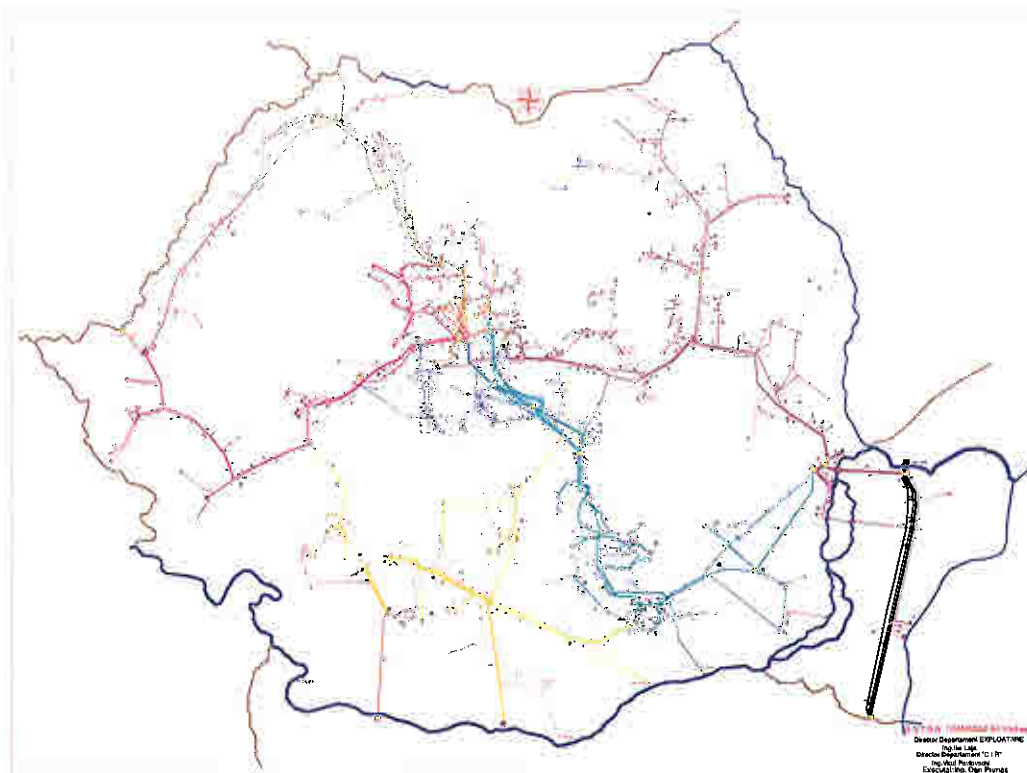
Obiectul principal de activitate al Transgaz este transportul gazelor naturale prin conducte.

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes national, infrastructura operată fiind de importantă strategică si aparținând domeniului public al statului. Această activitate se desfășoară în baza unei autorizatii de functionare emisă de ANRE.

Principalele componente ale sistemului national de transport gaze naturale sunt detaliate în tabelul de mai jos:

Denumire obiectiv/componentă SNT	Unități (km, nr)
Conducte magistrale de transport si racorduri de alimentare cu gaze naturale	13.110
Statii de reglare măsurare (SRM) în exploatare	961
Statii de comandă vane (SCV, NT)	21
Statii de măsurare a gazelor din import (SMG)	2
Statii de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)	6
Statii de comprimare gaze (SCG)	6
Statii de protectie catodică (SPC)	857
Statii de odorizare gaze (SOG)	575

SNT are o acoperire la nivelul întregului teritoriu national într-o structură radial-inelară reprezentată schematic în continuare:



Exploatarea SNT se face prin intermediul a nouă exploatari teritoriale compuse la rândul lor din 53 de sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

2.2 Descrierea si analiza gradului de uzură al proprietăților

2.2.1. Descriere si analiză

Transgaz exploatează bunuri care aparțin domeniului public al statului. Acestea nu se amortizează, conform prevederilor H.G. nr.213/1998, cu excepția investițiilor efectuate din surse proprii la mijloacele fixe care fac obiectul unor acorduri de concesiune. Amortizarea cheltuielilor cu investițiile efectuate din surse proprii la mijloacele fixe din domeniul public al statului, se calculează pe durată normală de utilizare rămasă sau pe durata de valabilitate a acordului de concesiune, conform prevederilor Codul Fiscal.

Imobilizările corporale care nu sunt cuprinse în domeniul public al statului sunt supuse amortizării conform Legii nr.15/1994 și au următoarele durate normale de utilizare:

Categorii imobilizări	Durata de viață (ani)
Clădiri și instalații speciale	40-60
Utilaje și echipamente	15-40
Aparate de măsură și control	7-12
Vehicule	5-8
Alte imobilizări corporale	3-5

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în tabelul de mai jos:

Durata de functionare	Conducte de transport GN (km)	Racorduri de alimentare (km)	Statii de Reglare Măsurare (nr)
> 40 ani	4.500	218	109
Între 30 si 40 ani	2.963	225	65
Între 20 si 30 ani	1.944	236	74
Între 10 si 20 ani	762	311	289
< 10 ani	1.187	764	424
TOTAL	11.356	1.754	
	13.110		961

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.110 km cca. 80% au o durată de functionare mare, apropiată de durata lor normală de functionare. Diagnosticările efectuate pun în evidență niveluri ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de degradarea izolatiei exterioare, aspect confirmat și de creșterea consumului de energie electrică înregistrat prin protecția catodică a conductelor.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 961 de SRM-uri, mare parte din acestea fiind alcătuite din echipamente depășite fizic și moral care nu pot fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată (SCADA). Măsurarea gazelor în aceste instalații se realizează în multe cazuri prin sisteme de măsurare cu performanțe reduse ce conduc, uneori, la incertitudini de măsurare mari. Protecția activă a conductelor este asigurată prin stațiile de protecție catodică puse în funcțiune odată cu conductele, echipamentele din componenta lor sunt depășite ducând la consumuri mărite de energie electrică.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 6 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, depășite fizic și moral, în foarte multe cazuri nereușind să atingă performanțele impuse de parametrii de transport.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Aceste noduri sunt dotate cu robineti de manevră cu acționare manuală și echipamente de urmărire a parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare.

Odorizarea gazelor este asigurată în mare majoritate prin sisteme centralizate de tip "prin evaporare", sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant.

Trebuie remarcat totuși că desi baza de active imobilizate este destul de învechită, starea tehnică reală a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că se desfășoară un program de mentenanță adecvat (reparații capitale și curente) și că s-a impus un program de reabilitare și modernizare. Aceste programe au avut în vedere adoptarea unor soluții de ultimă generație în privința alegerii tehnologiilor și echipamentelor utilizate și de asemenea țin cont de faptul că lucrările de mentenanță/modernizare/retehnologizare se vor întinde pe o perioadă lungă de timp, ca urmare a valorii mari a acestor lucrări.

2.2.2. Realizarea programului de mentenanță

Managementul activelor în cadrul Transgaz, aplicat activității de transport gaze naturale, se constituie într-o componentă a Strategiei SNT, având ca obiectiv principal definit asigurarea calității serviciului de transport gaze naturale la standarde europene în condiții acceptabile de risc.

În aceste coordonate se înscrie și activitatea de mentenanță a capacităților SNT, coordonată pe direcția asigurării nivelului de performanță solicitat de mentinerea maximului de operabilitate în condițiile minimizării costurilor. Derulată în baza Programului de asigurare a mentenanței, această activitate în anul 2007 s-a structurat pe 2 capitole: "Lucrări de mentenanță" și "Servicii de mentenanță".

Valoarea totală a Programului de mentenanță pe anul 2007, a fost de **83.225.001** lei cu susținere integrală din surse proprii. Acest program includea demararea realizării Sistemului "0" de transport, prin implementarea unui program de reabilitare a conductelor din direcțiile principale de consum, pentru a deveni capabil să lucreze la o presiune de regim de 40 bar.

În tabelul de mai jos se prezintă programul de mentenanță cu cele două capitole principale precum și direcțiile de acțiune pe obiective și servicii precum și ponderea procentuală a acestora :

Capitolul A. Lucrări de mentenanță	Valoare estimată	
	(lei)	(%)
Reparatii conducte magistrale	61.422.674	80,09
Reabilitare S.R.M.-uri, Noduri tehnologice, S.M.G.-uri	9.102.504	11,87
Reparatii constructii spec. aferente SRM-urilor, SCV-urilor	120.000	0,16
Reparatii statii de protectie catodică	1.900.000	2,48
Reparatii cladiri	4.000.000	5,22
Lucrări pentru protectia mediului	100.000	0,13
Reparatii si intretinere statii	50.000	0,07
TOTAL LUCRARI	76.695.178	100,00
Capitolul B. Servicii de mentenanță		
Reparatii agregate de comprimare gaze	550.000	8,42
Reparatii constructii speciale si instalatii tehnologice aferente SRM-urilor, SCV-urilor	745.000	11,41
Reparatii masini, utilaje, instalatii de lucru, aparate de măsură si control si servicii diverse	735.000	11,26
Reparatii sisteme de măsurare gaze	300.000	4,59
Mijloace de transport	1.500.000	22,97
Servicii de studii si proiecte	1.500.000	22,97
Servicii de diagnosticare conducte	1.000.000	15,31
Diagnosticare conducte negodevilabile	10.000	0,01
Servicii de mediu si calitate gaze	49.823	0,76
Servicii P.S.I.	100.000	1,53
Servicii de control nedistructiv al sudurilor	30.000	0,46
Operatii speciale de curățire conducte	10.000	0,01
TOTAL SERVICII	6.529.823	100,00
TOTAL PROGRAM MENTENANȚĂ	83.225.001	

Realizarea programului de mentenanță la nivelul anului 2007 este prezentat sintetic astfel:

lei

	Programat	Realizat		
		Terti	Regie proprie	Total
Lucrări de mentenanță	76.695.178	71.823.176	10.597.106	82.489.891
Servicii de mentenanță	6.529.823	4.737.529	2.332.080	7.069.609
TOTAL	83.225.001	76.560.705	12.929.186	89.489.891

La capitolul "Lucrări de mentenanță" au fost prevăzute activități de înlocuiri echipamente, revizii și care s-au derulat în perioada de consum minim în sistem (anotimpul cald) cu scopul depășirii perioadei de vârf a consumului de gaze (anotimpul rece).

Serviciile derulate prin programul de mentenanță, au fost destinate în principal sustinerii activităților de service pentru ansamblul echipamentelor din componenta SNT și mentinerii capacităților nominale de transport prin asigurarea și implementarea unor tehnologii de curățire moderne.

În concluzie, întocmirea și realizarea programului de mentenanță, a urmărit creșterea eficienței lucrărilor de reparații, utilizarea rațională a fondurilor alocate și o corelare cu programul de investiții al Transgaz.

Încadrarea în termenele stabilite prin contracte pentru lucrările derulate a fost în general respectată, unele întârzieri fiind justificate de cauze obiective (timp nefavorabil, priorități ale altor lucrări etc.) însă fără a fi periclitată capacitatea de transport gaze în perioada de vârf. Urmărirea lucrărilor de mentenanță s-a realizat prin capacitatea tuturor compartimentelor Transgaz implicate, în strânsă legătură cu constructorii sau prestatorii de servicii contractați în cadrul capitolelor din programul de mentenanță.

2.2.3. Programul de investiții

În Strategia Energetică a României pe termen mediu și lung, activitatea de cercetarea științifică și de inginerie în domeniul transportului gazelor naturale ocupă un loc important, fiind direcționată în principal pe dezvoltarea, reabilitarea, modernizarea și creșterea siguranței SNT și constă în următoarele:

- ✘ realizarea de conducte de transport, racorduri de înaltă presiune și stații de reglare-măsurare necesare pentru alimentarea cu gaze naturale a noilor distribuții;
- ✘ realizarea instalațiilor de suprafață și a conductelor de transport aferente unor depozite de înmagazinare subterană a gazelor naturale;
- ✘ modernizarea sistemelor și a echipamentelor de măsurare gaze;
- ✘ dezvoltarea unor noi capacități de comprimare și modernizarea stațiilor existente;
- ✘ modernizarea nodurilor tehnologice;
- ✘ modernizarea și automatizarea stațiilor de protecție catodică;
- ✘ odorizarea gazelor naturale;

- ✗ implementarea de noi procese si tehnologii;
- ✗ protectia mediului, securitatea si sănătatea în muncă.

Conform datelor program din Strategia Energetică a României pe termen mediu (până în anul 2013) activitatea de cercetare stiintifică si inginerie din cadrul Departamentului Cercetare, Inginerie si Reglementări se va axa pe lucrări strategice de mare complexitate:

- realizarea pe teritoriul României a unor capacități de tranzit integrate în coridorul de transport al gazelor din regiunea Mării Caspice spre vestul Europei (proiectul Nabucco);
- finalizarea conductei Szeged (Ungaria) - Arad (România);
- statia de import gaze naturale Negru Vodă IV;
- conducta de interconectare România - Ucraina, zona Siret;
- reabilitarea conductei de tranzit DN 1000 mm Isaccea - Negru Vodă.

În prezent activitatea de inginerie acoperă cca.70 % din totalul lucrărilor de proiectare din programul de modernizare-dezvoltare investitii si programul de asigurarea a mentenantei SNT.

Se intentionează ca până în anul 2009 activitatea de inginerie să acopere cca.80 % din totalul lucrărilor de proiectare necesare dezvoltării SNT iar în 2011 să se atingă cuantumul de 90%.

Pentru realizarea obiectivelor mai sus mentionate cresterea si perfectionarea activităților de cercetare si de inginerie se va realiza prin luarea în principal a următoarelor măsuri:

- ✦ cresterea numărului de personal calificat prin atragerea unor specialisti de valoare profesională ridicată;
- ✦ calificarea prin cursuri de specialitate a personalului;
- ✦ continuarea atestării profesionale a cercetătorilor si a proiectantilor;
- ✦ dotarea tehnico-stiintifică a Departamentului Cercetare, Inginerie si Reglementări.

Valoarea totală a cheltuielilor de investitii pentru perioada analizată conform BVC aprobat a fost de 188.659,12 mii lei, valoarea realizată fiind de 200.849,99 mii lei, care include si suma de 43.204,33 mii lei care reprezintă instalatii de racordare la SNT conform regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004.

La data de 31 decembrie 2007, situatia cheltuielilor pentru investitii se prezintă astfel:

	<i>*mii lei *</i>	
	Program	Realizat
➤ Investitii totale, din care:	188.659,12	200.849,99
• instalatii de racordare conform regulamentului de acces la SNT		43.204,33
➤ Rambursări de credite pentru investitii	51.825,61	48.415,95
TOTAL	240.484,73	249.265,93

Sursele de finantare a cheltuielilor de investitii sunt următoarele:

	<i>*mii lei *</i>	
	Program	Realizat
➤ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	95.980,53	107.489,51
➤ Amortizare	73.904,20	73.448,10
➤ Credite bancare:	70.600,00	52.950,00
➤ Tarif racordare la SNT		43.204,33
TOTAL	240.484,73	277.091,94

În anul 2007, pentru dezvoltarea și modernizarea SNT, principalele obiective finalizate și recepționate sunt:

- Conducta de transport gaze Filiasi - Strehaia - Dobeta Turnu Severin;
- Conducta de transport gaze naturale pentru alimentarea municipiului Giurgiu;
- Conducta de transport gaze naturale Căpâlna - Stei;
- Modernizarea Stației de Masurare Gze Isaccea II - import;
- Coducta de alimentare cu gaze Municipiul Fetesti;
- Statia de comandă vană Corbu;
- Statia de comprimare Onesti;
- Nod tehnologic Băcia;
- Nod tehnologic Coroi.

Evoluția cheltuielilor de investiții în perioada 2005-2007 și a surselor utilizate pentru finanțarea acestora a fost următoarea:

	<i>*mii lei*</i>		
SPECIFICATIE	2005	2006	2007
Cheltuieli de investiții total, din care:	292 909	228 053	249 266
Investitii	242 782	176 870	200 850
Rambursari rate credite	50 127	51 183	48 416
Surse pentru investiții total, din care:	292 909	228 053	277.092
Surse proprii, din care:	273 688	202 163	224 142
- profit net propus a fi repartizat pentru surse proprii de finantare	67 039	116 522	107 490
- amortizarea mijloacelor fixe	62 650	70 119	73 448
- dividende aferente anului 2003 și 2004, reținute pentru a se utiliza la finanțarea investițiilor conform OUG nr. 137/2004	96 423	15 522	
- surse proprii din anii anteriori	47 576		
- alte surse			43 204
Credite bancare	19 221	25 890	52 950

Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ

Transgaz este cea de-a doua mare companie cu capital majoritar de stat din sectorul utilităților care, în vederea realizării obiectivelor strategice cuprinse în programul guvernamental "O Piață Puternică - Dezvoltarea pieței de capital" a promovat o ofertă publică inițială primară de vânzare acțiuni, respectiv 10% din capitalul social majorat, astfel cum a fost stabilit prin HG nr.1329/2004 privind mandatul institutiei publice implicate și aprobarea strategiei de privatizare prin ofertă publică a unor societăți din portofoliul Ministerului Economiei și Comerțului, modificată prin HG nr.708/2005.

În contextul dezvoltării pieței de capital, listarea la Bursa de Valori București a unicului operator licențiat pentru transportul gazelor naturale din România a reprezentat o decizie strategică și de mare importanță atât pentru viitorul companiei cât și pentru creșterea capitalizării bursiere.

Pentru companie, admiterea la tranzacționare pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București a reprezentat, atât o recunoaștere a activității sale eficiente, a valorii și poziției deținute în mediul de afaceri intern și internațional cât și o sursă suplimentară, certă, de finanțare a programelor investitoriale și de dezvoltare ale companiei.

IPO-ul derulat de Transgaz în perioada 26 noiembrie - 7 decembrie 2007 a fost autorizat de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare prin Deciziile nr.2199/14.11.2007 și 2266/21.12.2007 și s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legislației pieței de capital.

A fost un IPO de un mare succes pentru piața de capital din România, prin prisma a trei aspecte importante și anume:

- IPO-ul cu cea mai mare valoare a unei oferte pusă în vânzare;
- IPO-ul cu cea mai mare cerere de acțiuni din România;
- primul IPO din România căruia i-a fost atașat un nou instrument financiar numit "drepturi de alocare".

3.1. Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București

Având în vedere că prin acest eveniment s-a scris o pagină importantă în istoria și evoluția companiei, bilanțul IPO-ului prezintă următoarele date și informații în legătură cu valorile mobiliare emise de companie:

- **IPO-ul Transgaz a fost primul IPO** din istoria Bursei de Valori București căruia i-au fost atașate **drepturi de alocare**, oferind astfel investitorilor posibilitatea de a tranzacționa aceste drepturi înainte începerii tranzacționării acțiunilor, raportul de conversie fiind de 1 drept la 1 acțiune;
- Numărul acțiunilor puse în vânzare prin IPO - **1.177.384 acțiuni** reprezentând **10% din capitalul social majorat**;
- Pretul de vânzare al acțiunilor: **191,92 lei/acțiune**;

- Valoarea totală a acțiunilor puse în vânzare: **225.963.537,28 lei ~ 65 milioane €**;
- Perioada de subscriere: **26 noiembrie 2007 - 7 decembrie 2007**;
- Transele de subscriere: **transa subscrierilor mari - 60% din ofertă - orice subscriere peste 500.000 lei și tranșa subscrierilor mici - 40% din ofertă - orice subscriere între 2.112,12 lei (echivalentul a 11 acțiuni) și 500.000 lei**;
- Metoda de alocare a fost **pro-rata corespunzător gradului de suprasubscriere**;
- Intermediar: **Raiffeisen Capital & Investment București**;
- Grup de distribuție: **Raiffeisen Capital & Investment București; Intercapital Invest; Raiffeisen Bank**;
- **Oferta a fost considerată ca fiind un succes dacă la data închiderii acesteia au fost subscrise minimum 90% din acțiunile oferite**;
- Data tranzacției: **11 decembrie 2007**;
- Data decontării: **14 decembrie 2007**; (începerea restituirii sumelor suprasubscrise și pentru care nu au fost alocate acțiuni, operațiune finalizată în 19.12.2008);
- Destinația fondurilor din ofertă: **sustinerea finanțării programului de investiții pentru anul 2008**;
- Rezultatele subscrierii ofertei: **Oferta pe total a fost suprasubscrisă de aproximativ 28 de ori, din care tranșa mică a fost suprasubscrisă de 11,3277 ori, iar cea mare de 38,9796 ori**;
- Valoarea subscrierilor din IPO: **6,4 mld.lei aprox. 1,8 mld.euro**;
- Numărul total de subscrieri: **12.089 din care: 96% pe tranșa mică și 4% pe tranșa mare**;
- Listarea : - **drepturile de alocare: BVB, Secțiunea Drepturi, categoria 3**;
- **acțiunile: BVB, Secțiunea Titluri de capital, categoria I**;
- **Actionarul Fondul Proprietatea SA și-a exercitat dreptul de preferință proportional cu cota de participare la capitalul social, respectiv pentru un număr de 207.572 acțiuni, pe care le-a subscris integral la un pret scontat cu 1% față de pretul din ofertă și a fost stabilită ca lock-up o perioadă de 6 luni după listarea acțiunilor pe bursă**;
- **Tranzacționarea celor 1.384.956 drepturi de alocare a început în data de 19 decembrie 2007 și s-a efectuat până la data de 21 decembrie 2007 când s-a închis activitatea Bursei de Valori, urmând ca aceasta să fie reluată în ianuarie 2008**;
- **Drepturile de alocare s-au tranzacționat sub simbolul TGNRO1**;
- **Drepturile de alocare au fost înregistrate la CNVM cu certificatul de înregistrare a valorilor mobiliare nr.3368/14.12.2007 astfel că de la această dată Transgaz a devenit o societate detinută public**;
- **Capitalul social al SNTGN Transgaz SA a fost majorat în urma derulării IPO-ului cu valoarea de 13.849.560 lei, respectiv de la 103.888.880 lei la 117.738.440 lei, conform Certificatului de Înregistrare Mentiuni nr.51657/27.12.2007 obținut de la Oficiul Registrului Comerțului Sibiu**;

- În urma IPO-ului, **structura actionariatului Transgaz si participarea acestuia la capitalul social** a devenit următoarea:

- Ministerul Economiei si Finantelor 75%;
- SC Fondul Proprietatea SA Bucuresti 15%;
- Alti actionari persoane fizice si juridice (free-float) 10%.

Capitalul social al Transgaz este format din 11.773.844 actiuni nominative, ordinare, dematerializate, indivizibile, liber tranzactionabile de la data admitterii la tranzactionare pe piata reglementată administrată de Bursa de Valori Bucuresti, cu o valoarea nominală de 10 lei/actiune, integral plătite la data emisiunii. Fiecare actiune conferă titularului un drept de vot, în conditiile prevăzute de lege.

La finele anului 2007, actionariatul Transgaz era format din **10.300 actionari**.

Până la data de 19 septembrie 2007 registrul actionarilor a fost tinut de companie, iar după această dată de SC Depozitarul Central SA conform contractului de registru încheiat cu acesta.

Evolutia tranzactionării drepturilor de alocare ale Transgaz

Piata reglementată	Bursa de Valori Bucuresti
Sectorul	Titluri de Capital
Categoria	3 - drepturi
Simbol	TGNRO1
Cod ISIN	ROTGNTRGH010

Prima zi de tranzactionare la BVB a drepturilor de alocare atasate actiunilor emise de Transgaz s-a închis la un pret de 294,80 lei/actiune ceea ce a însemnat o crestere de 53,6% față de pretul de emisiune din oferta publică.

Ultima zi de tranzactionare din anul 2007 însă, s-a închis la pretul de 335 lei/actiune, reprezentând o crestere si mai mare față de pretul de emisiune respectiv o crestere de 74,55%.

Având în vedere faptul că tranzactionarea drepturilor de alocare a început în data de 19 decembrie 2007 si că în anul 2007 au fost doar trei zile de tranzactionare, în privinta lichidității bursiere a **drepturilor de alocare** atasate actiunilor Transgaz, situatia la 31 decembrie 2007 se prezenta astfel:

Valoare totală tranzactii -lei	82.415.789
Valoare medie zilnică tranzactii -lei	27.471.930
Volumul total tranzactii -număr	4.465
Volumul mediu tranzactionat -număr	1.488

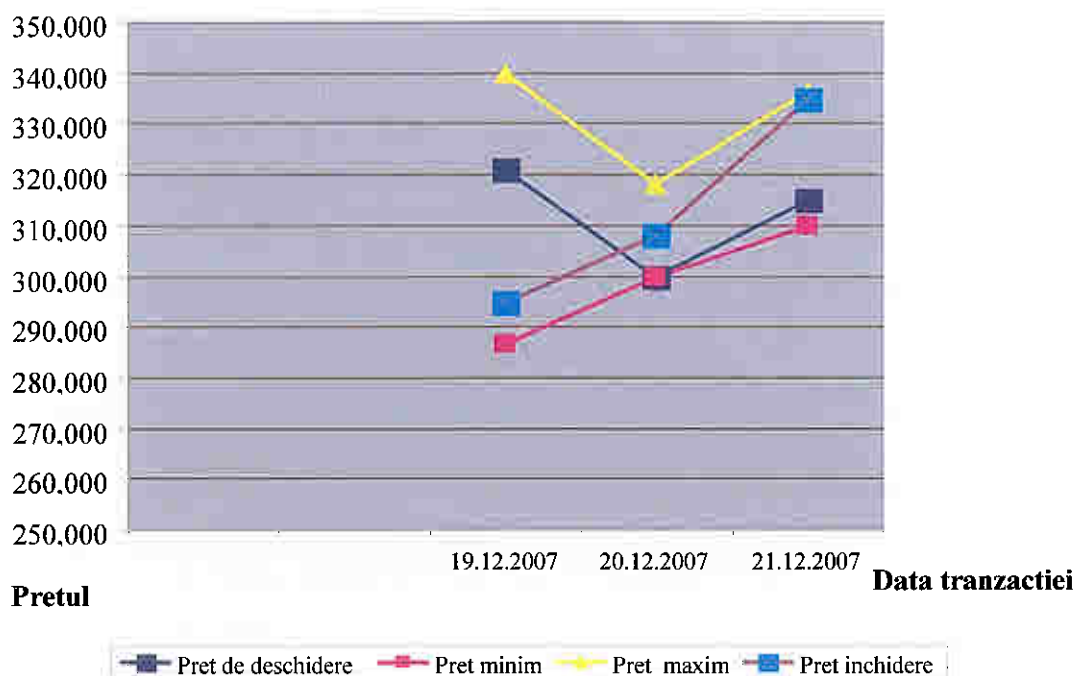
Transgaz nu a efectuat tranzactii având ca obiect actiunile proprii si ca urmare la sfârșitul anului 2007 compania nu detinea actiuni proprii.

Conform reglementărilor aplicabile, în cazul operatiunilor de achizitie sau vânzare a valorilor mobiliare emise de o societate admisă la tranzactionare pe o piață reglementată, care fac ca drepturile de vot detinute de o persoană să atingă, să depășească sau să scadă sub unul din pragurile de 5%, 10%, 20%, 33%, 50%, 75%, sau 90% din totalul drepturilor de vot, persoana respectivă are obligatia să informeze,

în maximum 3 zile lucrătoare de la momentul luării la cunostință a respectivei operațiuni, în mod concomitent, societatea, CNVM și piața reglementată pe care sunt tranzacționate respectivele valori mobiliare.

Transgaz nu a primit notificări în acest sens în anul 2007.

Evoluția pretului drepturilor de alocare TGNRO1



Pentru facilitarea dialogului cu acționarii, investitorii potențiali, analistii financiari, consultanții de plasament, Transgaz a utilizat mijlocul de comunicare electronică prin intermediul e-mail-ului.

De asemenea, se află în reconstrucție și pagina web a companiei pentru ca aceasta să ofere acces și tratament egal, corect, transparent tuturor acționarilor companiei la datele și informațiile privind activitatea acesteia.

3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende

Repartizarea profitului net contabil al societății, se efectuează în conformitate cu prevederile *OUG nr.64/2001 privind repartizarea profitului la companiile naționale cu capital integral sau majoritar de stat*, pe următoarele destinații:

- rezerve legale;
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- alte repartizări prevăzute de lege;
- până la 10% pentru participarea salariaților la profit, dar nu mai mult decât nivelul unui salariu de baza mediu realizat la nivelul societății, înmulțit cu numărul mediu de personal realizat pe 2007;
- minimum 50% dividende pentru acționari;
- alte rezerve, reprezentând surse proprii de finanțare.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale în adunarea generală a acționarilor.

Situația dividendelor repartizate din profitul net, în perioada 2005-2007, se prezintă astfel:

	2005	2006	2007 (propunere)
Dividende repartizate (lei)	71.388.676	121.384.642	113.735.333

3.3. Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Transgaz nu intenționează să achiziționeze acțiuni proprii.

3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Transgaz nu are în structura sa organizatorică filiale.

3.5. Obligțiuni și/sau alte titluri de creanță

Transgaz nu a emis obligțiuni sau alte titluri de creanță în perioada analizată.

Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

4.1. Prezentarea administratorilor

Lista administratorilor societății în anul 2007:

1. *MUNTEAN FLORIN NICOLAE* - 01.01.2007-21.05.2007;
2. *SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU* - 01.01.2007-27.03.2007, presedinte CA;
3. *APAN IOANA* - 01.01.2007- 27.03.2007;
4. *SIMESCU NICOLAIE* - 01.01.2007- si în prezent;
5. *IANDA ELENA* - 01.01.2007- si în prezent;
6. *COSMEANU STEFAN* - 27.03.2007-21.05.2007, presedinte CA;
7. *ZIDARU CONSTANTIN* - 27.03.2007 - si în prezent;
8. *TURDEAN NICOLAE* - 27.03.2003 (numire membru CA) din 21.05.2007 - si în prezent presedinte CA;
9. *LOGHIN GHEORGHE* - 21.05.2007- 23.07.2007;
10. *RUSU IOAN* - 21.05.2007 - si în prezent.

4.1.a). CV-urile administratorilor

Se anexează CV-urile administratori în funcție:

- a) Turdean Nicolae
- b) Ianda Elena
- c) Rusu Ioan
- d) Simescu Nicolaie
- e) Zidaru Constantin.

4.1.b). Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informațiilor furnizate de membrii conducerii executive menționați anterior:

- ☞ nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive;
- ☞ nici un membru al conducerii executive nu a fost condamnat în relație cu eventuale fraude comise în ultimii cinci ani;
- ☞ nu există proceduri care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile.

4.1.c). Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

În tabelul de mai jos este prezentată situația acțiunilor Transgaz deținute de administratorii Transgaz:

Nr. crt.	Administratori	Număr acțiuni deținute la 07.01.2008	Cota de participare la capitalul societății (%)
1.	Turdean Nicolae	-	-
2.	Ianda Elena	-	-
3.	Zidaru Constantin	230	0,00195
4.	Simescu Nicolaie	9	0,000076
5.	Rusu Ioan	2508	0,02130

4.1.d). Lista persoanelor afiliate societății comerciale

1. NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 20% din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului "Nabucco";

2. SC MEBIS SA Bistrita, cu sediul în Bistrita, companie în care Transgaz deține 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice.

4.2. Membrii conducerii executive

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1.	Pavloschi Vlad	director	Dep. cercetare, inginerie și reglementari
2.	Lata Ilie	director	Dep. exploatare
3.	Chetan Ioan	director	Dep. operare
4.	Pintican Liviu	director	Dep. tranzit gaze naturale
5.	Tomos Ioan	director	Dep. dezvoltare
6.	Moldovan Radu	director	Dep. economic
7.	Rosu Elena	director	Dir. juridică
8.	Mohan Aurel	director	Dir. calitate-mediu, siguranță, securitate și sănătate în muncă
9.	Stefanescu Ioan	director	Dir. strategie, organizare, cooperare și relații internaționale
10.	Chis Ioan	director	Dir. resurse umane
11.	Deac Dorin	director	Dir. tehnologia informației și comunicării
12.	Florea Vasile	director	Dir. reglementari
13.	Patarniche Mihai	director	Dir. exploatare, mentenanță
14.	Stroia Gheorghe Marius	director	Disp. de gaze naturale București
15.	Cosma Emil Florin	director	Disp. național
16.	Tataru Ion	director	Dir. pregătire, execuție lucrări
17.	Mates Angela	director	Dir. contabilitate
18.	Marin Dumitru	director	Dir. buget, finanțe

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate.

Personalul de conducere si executie din cadrul Transgaz este numit, angajat si concediat de directorul general.

4.2.c). Lista membrilor conducerii executive a Transgaz, inclusiv a exploatărilor teritoriale si actiunile detinute de acestia la Transgaz

Nr. crt.	Numele si prenumele	Funcția/Departament/ Directie	Nr. actiuni la 07.01.08	Cota de participare (%)
1.	Rosu Elena	Director / Directia Juridică	-	-
2.	Chis Ioan	Director / Directia Resurse Umane	-	-
3.	Mohan Aurel	Director / Directia Calitate-Mediu, Siguranță, Securitate si Sănătate în muncă	17	0,00014
4.	Stefănescu Ioan	Director / Directia Strategie, Organizare	106	0,00090
5.	Deac Dorin Vasile	Director /Directia Tehnologia Informatiei	17	0,00014
6.	Pavlovschi Vlad	Director/ Departamentul Cercetare, Inginerie si Reglementări	230	0,00195
7.	Novac Mircea	Inginer Sef / Proiectare	-	-
8.	Florea Vasile Vladimir	Director / Directia Reglementări	-	-
9.	Fodor Iuliu	Inginer Sef / Cercetare	-	-
10.	Lata Ilie	Director / Departamentul Exploatare	46	0,00039
11.	Patârniche Mihai	Director / Directia Exploatare-Mentenanță	97	0,00082
12.	Moldovan Gheorghe	Inginer Sef / Comprimare Gaze	-	-
13.	Chetan Ioan	Director / Departamentul Operare	-	-
14.	Stroia Gh. Marius	Director / D.G.N. Bucuresti	-	-
15.	Cosma Emil Florin	Director / Dispeceratul National	-	-
16.	Pintican Juga Liviu Traian	Director / Departamentul Tranzit Gaze Naturale	-	-
17.	Tomos Ioan Tudor	Director / Departamentul Dezvoltare	41	0,00035
18.	Tătaru Ion	Director / Directia Pregătire Executie Lucrări	25	0,00021
19.	Medesan Vasile	Inginer Sef / Directia Pregătire Executie Lucrări	-	-
20.	Moldovan Radu Costică	Director / Departamentul Economic	5481	0,04655
21.	Mates Angela	Director / Directia Contabilitate	229	0,00194
22.	Marin Dumitru	Director / Directia Buget Finante	1817	0,01543
23.	Gherghe Dumitru Doru	Director / E.T. de Tranzit Constanta	-	-
24.	Păunescu Farida	Contabil Sef / E.T. de Tranzit Constanta	-	-
25.	Polosan Zaharie	Director / E.T. Medias	-	-
26.	Bucur Adrian	Inginer Sef / E.T. Medias	-	-
27.	Popa Amalia Daniela	Contabil Sef / E.T. Medias	-	-
28.	Andrei Romeo	Director / E.T. Constanta	-	-
29.	Buneci Doina	Contabil Sef / E.T. Constanta	-	-
30.	Tandrău Marcel	Director / E.T. Cluj	-	-
31.	Călburean Ioan	Inginer Sef / E.T. Cluj	-	-
32.	Negrea Felicia	Contabil Sef / E.T. Cluj	-	-
33.	Bacila Ioan Nicolae	Director / E.T.Arad	-	-
34.	Bachios Gheorghe	Inginer Sef / E.T.Arad	-	-
35.	Condrea Maria	Contabil sef / E.T.Arad	-	-
36.	Cristolovean Gheorghe	Director / E.T.Brasov	230	0,00195
37.	Popescu Florin	Inginer Sef / E.T.Brasov	-	-
38.	Vatavu Ioan	Contabil Sef / E.T.Brasov	-	-
39.	Baldea Dan Iulian	Director / E.T. Bucuresti	-	-
40.	Bărbulescu Paul	Inginer Sef / E.T. Bucuresti	-	-
41.	Bandol Elisabeta	Contabil Sef / E.T. Bucuresti	-	-
42.	Dimitriu Alexandru-Florentin	Director / E.T. Bacău	-	-

43.	Bucătaru Aurel	Inginer Sef / E.T. Bacău	27	0,00023
44.	Frunceac Liliana	Contabil Sef / E.T. Bacău	-	-
45.	Nită Viorel	Director / E.T. Craiova	5	0,00004
46.	Fratostiteanu Angelo	Inginer Sef / E.T. Craiova	-	-
47.	Stancu Mihaela	Contabil Sef / E.T. Craiova	-	-
48.	Moraru Mihai	Director / E.T. Brăila	-	-
49.	Gurgu Victorel	Inginer Sef / E.T. Brăila	-	-
50.	Parisescu Nelida	Contabil Sef / E.T. Brăila	-	-
51.	Dropol Mircea	Consilier	50	0,00042

Cap.5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ

5.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani

5.1.1. Elemente de bilant

Pentru perioada 2005-2007 situația elementelor bilantiere se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2007	Dinamica (%)		
	lei	lei	lei	4=2/1	5=3/2	6=3/1
0	1	2	3			
Imobilizări necorporale	500.986.340	501.897.730	497.865.672	100,18	99,20	99,38
Imobilizări corporale	1.288.739.302	1.404.088.759	1.536.914.804	108,95	109,46	119,26
Imobilizări financiare	808.381	180.645	937.285	22,35	518,85	115,95
Active imobilizate	1.790.534.023	1.906.167.134	2.035.717.761	106,46	106,80	113,69
Stocuri	42.237.920	36.851.972	25.588.843	87,25	69,44	60,58
Creante	149.085.505	162.230.392	175.781.798	108,82	108,35	117,91
Investitii financiare pe termen scurt	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Casa si conturi la bănci	66.193.524	79.265.886	366.617.609	119,75	462,52	553,86
Active circulante - TOTAL	257.516.949	278.348.250	567.988.250	108,09	204,06	220,56
Cheltuieli în avans	567.109	644.525	866.461	113,65	134,43	152,79
Datorii ce trebuie plătite într-o perioada de un an	287.876.885	294.222.446	311.166.669	102,20	105,76	108,09
Active circulante respectiv datorii curente nete	-32.387.334	-17.195.515	253.363.086	53,09	x	x
Total active minus datorii curente nete	1.742.251.027	1.839.827.945	2.289.080.847	105,60	124,42	131,39
Datorii ce trebuie plătite într-o perioada mai mare de un an	680.100.839	623.935.301	608.662.481	91,74	97,55	89,50
Provizioane	28.596.986	17.592.891	21.437.443	61,52	121,85	74,96
Venituri în avans	18.490.169	51.109.518	96.373.889	276,41	188,56	521,22
Capital si rezerve						
Capital subscris si vărsat	103.803.200	103.830.370	117.738.440	100,03	113,39	113,42
Prime de capital	0	0	251.933.300			
Rezerve din reevaluare	116.100.786	106.277.055	98.309.305	91,54	92,50	84,68
Rezerve	652.741.912	760.861.431	888.133.215	116,56	116,73	136,06
Rezultatul reportat	160.907.304	-10.576.196	-10.407.110	x	98,40	x
Rezultatul exercitiului financiar	138.447.085	237.912.527	224.006.454	171,84	94,15	161,80
Repartizarea profitului	138.447.085	5.434	2.781.614	0,0039	51.189,07	2,01
Capitaluri proprii	1.033.553.202	1.198.299.753	1.566.931.990	115,94	130,76	151,61
Patrimoniul public	0	0	0			
Total capitaluri	1.033.553.202	1.198.299.753	1.566.931.990	115,94	130,76	151,61

Imobilizări necorporale

În baza Acordului de concesiune a conductelor magistrale aprobat prin HG nr.668/20.06.2002 si a prevederilor OMF nr.1752/2005, modificat prin OMEF nr.2374/2007, conductele aparținând domeniului public au fost înregistrate la imobilizări necorporale. În cursul anului 2007, în urma inventarierii anuale si a

propunerilor inaintate de către societate către Agenția Națională pentru Resurse Minerale, s-a aprobat prin HG nr.1523/12.12.2007, trecerea unor conducte din domeniul public al statului în domeniul privat al statului, în suma de 7.218.785,69 lei, sumă care se reflectă în scăderea valorii imobilizărilor necorporale față de anul 2006.

În urma derulării ofertei publice primare inițiale de vânzare de acțiuni valoarea imobilizărilor necorporale în curs a crescut cu comisionul achitat intermediarului financiar, conform prevederilor contractului de intermediere.

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale au înregistrat creșteri față de 2006, acestea fiind determinate de:

- ✦ punerea în funcțiune a unor mijloace fixe în cursul anului 2007;
- ✦ înregistrarea în patrimoniul societății a unor terenuri pentru care s-au obținut de la MEF certificatele de atestare a dreptului de proprietate.

Creante

La data de 31 decembrie 2007, soldul creanțelor a crescut față de 2006, datorită aplicării noului tarif de transport începând cu 1 octombrie 2007. În același timp creanțele restante au scăzut față de anul 2006 datorită încasării unor creanțe de la SC Termoelectrica SA.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2007, disponibilitățile bănești în conturi la bancă au crescut substanțial față de anul 2006, creștere care se explică pe de o parte prin încasarea creanțelor restante, iar pe de altă parte prin încasarea sumelor din oferta publică inițială primară de vânzare de acțiuni, care s-a derulat în perioada 26 noiembrie-7 decembrie 2007.

Datorii pe termen scurt

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă de un an au crescut față de 31 decembrie 2006, creștere ce se explică prin majorarea redeventei petroliere de la 5% la 10%, pentru trimestrul IV 2007, față de aceeași perioadă a anului 2006.

Datorii pe termen lung

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an au înregistrat o ușoară scădere față de 2006, explicată prin:

- ✦ scăderea creditelor bancare pe termen lung;
- ✦ diminuarea datoriei aferentă Acordului de concesiune, prin trecerea din domeniul public al statului, în domeniul privat al statului a unor conducte care trebuie casate.

La data de 31 decembrie 2007 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

Nr. crt.	Banca finantatoare	Valuta creditului	Valoarea creditului	Sold la 31.12.2007
1.	BIRD	USD	6.933.684,00	3.554.913,17
2.	GAZPROMBANK RUSIA	USD	48.340.434,44	14.291.954,84
3.	GAZPROMBANK RUSIA	USD	67.000.000,00	21.709.804,06
4.	EFIBANCA ITALIA	EUR	3.106.007,10	866.940,00
5.	EFIBANCA ITALIA	EUR	3.187.500,00	1.646.298,53
6.	EFIBANCA ITALIA	EUR	2.127.720,00	1.063.860,00
7.	RAIFFEISEN BANK ROMANIA	EUR	1.140.935,45	426.895,45
8.	ABN AMRO BANK ROMANIA	EUR	6.436.919,95	4.425.382,45
9.	UNICREDIT TIRIAC ROMANIA	RON	100.600.000,00	52.950.000,00

Capitaluri proprii

Capitalul subscris si vârsat a crescut la 31 decembrie 2007, față de 31 decembrie 2006, astfel:

- înregistrarea în capitalul social a unor terenuri pentru care s-a obtinut titlul de proprietate în suma de 58.510 lei;
- emisiunea de noi actiuni prin intermediul unei oferte publice initiale primare, în valoare de 13.849.560 lei.

La pozitia prime de capital s-a înregistrat prima de emisiune a actiunilor emise cu ocazia ofertei publice initiale primare în suma de 251.933.300 lei si reprezintă diferenta dintre valoarea nominală a actiunii de 10 lei si valoarea de subscriere de 191,92 lei.

Rezervele au înregistrat o crestere ca urmare a repartizării în rezerva legală a 5% din profitul anului 2007 si înregistrarea la alte rezerve a unei cote din profitul net al anului 2006.

5.1.2. Contul de profit si pierdere

Veniturile din exploatare rezultă din următoarele activități:

- ☛ transport gaze naturale;
- ☛ tranzit international de gaze naturale;
- ☛ livrarea de gaze naturale din import;
- ☛ alte venituri din exploatare.

Situatia contului de profit si pierdere pentru perioada 2005-2007 este următoarea:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2005	2006	2007	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	TOTAL venituri, din care:	800.729.114	982.295.999	1.064.234.773	122,68	108,34	132,91
1.1	Venituri din exploatare	787.767.495	941.199.966	1.051.656.687	119,48	111,74	133,50
1.2	Venituri financiare	12.961.619	41.096.033	12.578.086	317,06	30,61	97,04
1.3	Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-
2.	TOTAL cheltuieli, din care:	625.671.377	696.005.832	794.906.261	111,24	114,21	127,05
2.1	Cheltuieli de exploatare	589.761.151	675.881.508	780.369.057	114,60	115,46	132,32
2.2	Cheltuieli financiare	35.910.226	20.124.324	14.537.204	56,04	72,24	40,48
2.3	Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-	-	-
3.	PROFIT BRUT, din care:	175.057.737	286.290.167	269.328.512	163,54	94,08	153,85
3.1	Rezultat din exploatare	198.006.344	265.318.458	271.287.630	133,99	102,25	137,01
3.2	Rezultat financiar	-22.948.607	20.971.709	-1.959.118	x	x	8,54
3.3	Rezultat extraordinar	-	-	-	-	-	-
4.	IMPOZIT PE PROFIT	36.610.652	48.377.640	45.322.058	132,14	93,68	123,79
5.	PROFIT NET	138.447.085	237.912.527	224.006.454	171,84	94,15	161,80

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în perioada 2005-2007 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări			Dinamica (%)		
		2005	2006	2007	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii mc	16.447.067	15.237.343	14.546.575	92,64	95,47	88,44
	- lei	510.193.093	620.810.631	735.133.766	121,68	118,42	144,09
	- lei/1000 mc	31,02	40,74	50,54	131,34	124,04	162,91
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	219.545.884	212.666.684	190.267.099	96,87	89,47	86,66
3.	Venituri din livrari gaze						
	- mii mc	60.182	86.949	156.764	144,48	180,29	260,48
	- lei	36.835.658	71.623.279	110.296.420	194,44	154,00	299,43
	- lei/1000 mc	612,07	823,74	703,58	134,58	85,41	114,95
4.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	21.192.860	36.099.371	15.959.401	170,34	44,21	75,31
5.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	787.767.495	941.199.965	1.051.656.687	119,48	111,74	133,50

În perioada 2005-2007 s-a înregistrat o creștere semnificativă a veniturilor din activitatea de exploatare, determinate de:

- creșterea tarifului de transport pentru serviciile prestate;
- creșterea cantității de gaze din import livrate.

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2005-2007 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări			Dinamica (%)		
		2005	2006	2007	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1	Consum si pierderi tehnologice pe sistemul de transport						
	- mii mc	399.194	388.536	329.718	97,33	84,86	82,60
	- lei	164.735.231	168.250.642	148.497.819	102,13	88,26	90,14
	- lei/1000 mc	412,67	433,04	450,38	104,94	104,00	109,14
2	Materiale auxiliare	10.049.614	15.000.862	11.221.078	149,27	74,80	111,66
3	Energie,apa	2.902.552	3.408.750	3.887.001	117,44	114,03	133,92
4	Amortizare si provizioane	60.777.756	69.400.607	71.720.106	114,19	103,34	118,00
5	Lucrari, servicii executate de terti	58.609.869	79.865.370	107.709.256	136,27	134,86	183,77
6	Fond de salarii	87.291.894	102.305.751	129.502.332	117,20	126,58	148,36
7	CAS, ajutor somaj, sanatate, alte cheltuieli cu personalul	28.902.441	31.627.630	38.020.045	109,43	120,21	131,55
8	Cota gaze	15.232.413	24.301.737	33.319.997	159,54	137,11	218,74
9	Tichete de masa	7.018.689	7.393.420	7.769.973	105,34	105,09	110,70
10	Alte cheltuieli materiale	1.814.481	2.408.826	2.656.310	132,76	110,27	146,40
11	Chetuieli cu alte impozite si taxe	2 985 559	8.052.811	11.485.048	269,73	142,62	384,69
12	Taxa de acordare licenta transport gaze si tranzit international	1.872.586	1.878.200	1.727.988	100,30	92,00	92,28
13	Redeventa pentru concesiune SNT	35.851.408	42.312.585	60.863.932	118,02	143,84	169,77
14	Alte costuri din exploatare	75.166.682	48.187.629	42.435.533	64,11	88,06	56,46
15	Costuri import						
	- mii mc	60.182	86.949	156.764	144,48	180,29	260,48
	- lei	36.549.976	71.486.688	109.552.639	195,59	153,25	299,73
	- lei/1000 mc	607,32	822,17	698,84	135,38	85,00	115,07
16	TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	589.761.151	675.881.508	780.369.056	114,60	115,46	132,32

Cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere în perioada 2005-2007, determinată în principal de următorii factori:

- cheltuielile cu lucrările si serviciile executate de terti au crescut ca urmare a executării unor lucrări prevăzute initial să se execute în regie proprie;

- redeventa pentru concesiune SNT a crescut în trimestrul IV 2007 de la 5% la 10%;
- costul gazelor livrate din import a crescut ca urmare a creșterii cantității de gaze livrate.

Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare se compun în principal din: cheltuieli cu dobânzi și comisioane aferente creditelor angajate și cheltuieli cu diferențele de curs valutar, care au înregistrat o diminuare datorită fluctuației monedei naționale comparativ cu alte monede.

Profitul brut

În anul 2007 profitul brut a scăzut față de anul 2006, scădere ce se explică prin:

- aplicarea cu întârziere a noilor tarife, astfel că tariful pentru primul an al celei de a doua perioade de reglementare, 1 iulie 2007- 30 iunie 2008, a intrat în vigoare abia în trimestrul al patrulea al anului 2007, datorită negocierilor cu Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei în ceea ce privește mărirea ratei reglementate a rentabilității;
- diminuarea câștigurilor financiare ca urmare a deprecierei leului în raport cu celelalte valute;
- dublarea redevenței petroliere în trimestrul al patrulea al anului 2007.

Deși profitul brut a scăzut în sumă absolută, indicatorul "*Profit brut/Cantitate de gaze naturale vehiculată prin SNT*" (lei/1000 mc) a avut în anul 2007 o evoluție pozitivă comparativ cu anul 2006, crescând de la 15,63 lei/1000 mc la 15,82 lei/1000 mc, ceea ce reprezintă o creștere de cca.1,40%.

5.1.3. Cash-flow

Situatia fluxurilor de numerar în perioada 2005-2006 este redată mai jos:

Indicator	Exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie		
	2005	2006	2007
Activități operationale:			
Profit net	138.447.085	237.912.527	224.006.454
Cheltuiala cu amortizarea	62.650.342	71.278.807	73.448.093
Cheltuieli / (venituri) cu provizioanele pentru active circulante	5.975.614	-16.111.968	437.821
Pierderi din creante debitori diversi	0	29.314.566	8.559.648
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	3.887.872	-11.004.095	3.844.552
Penalități pentru dividende neplătite anilor 2000 - 2003 si 2006	45.483.318	6.234.233	0
Venituri din dobânzi	-2.605.662	-1.703.052	-4.879.452
Cheltuieli cu dobânzile	16.330.276	14.717.567	12.196.687
Valoarea rămasă a mijloacelor fixe vândute	2.020.757	1.510.153	656.652
Alte cheltuieli / (venituri) financiare	0	-832.931	-451.993
Impozit pe profit	<u>36.610.652</u>	<u>48.377.640</u>	<u>45.322.058</u>
Cresterea numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	308.800.254	379.693.447	363.140.520
Descrestere în soldurile de stocuri	336.242	4.711.468	3.968.644
(Crestere) / descrestere în soldurile de creante comerciale si alte creante	-20.913.033	-26.071.756	-15.276.623
Crestere în soldurile de datorii comerciale si alte datorii	<u>48.030.224</u>	<u>39.257.136</u>	<u>61.721.998</u>
Flux de numerar net generat de activitățile operationale	336.253.687	397.590.295	413.554.539
Dobânzi încasate	2.381.565	2.024.387	4.881.043
Dobânzi plătite	-16.194.649	-14.893.692	-12.331.075
Plăți aferente participării angajatilor la profit	-3.887.872	-4.350.025	-4.862.190
Impozit pe profit plătit	<u>-54.592.171</u>	<u>-35.628.007</u>	<u>-48.070.130</u>
Flux de numerar din activități de exploatare	263.960.560	344.742.958	353.172.187
Dividende încasate	32.140	0	0
Vânzări de imobilizări financiare	0	627.736	-756.640
Încasări din împrumuturi acordate	0	832.931	451.993
Achizitii de imobilizări	<u>-246.940.568</u>	<u>-189.022.637</u>	<u>-202.840.254</u>
Flux de numerar utilizat în activitatea de investitii	-246.908.158	-187.561.970	-203.144.901
Trageri/(rambursări) de împrumuturi pe termen scurt	5.646.457	-698.999	9.952.180
Trageri/(rambursări) de împrumuturi pe termen lung	-14.499.667	-56.165.538	-15.272.820
Dividende plătite	0	-71.388.676	-121.384.642
Majorare de capital			13.849.560
Prima de emisiune			251.933.300
Flux de numerar utilizat în activitatea de finantare	-8.853.210	-128.253.213	139.077.578
Fluxuri de numerar - total	8.199.192	28.927.775	289.104.864
Modificările numeralului si echivalentelor de numerar			
Numerar si echivalente de numerar la începutul perioadei	24.846.071	33.045.263	61.973.038
Modificarea numeralului si echivalentelor de numerar	<u>8.199.192</u>	<u>28.927.775</u>	<u>289.104.864</u>
Numerar si echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	33.045.263	61.973.038	351.077.902

5.2. Managementul riscului financiar

Prin natura activităților desfășurate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de credit, riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate și riscul pieței de capital. Conducerea urmărește reducerea efectelor potențial adverse, asociate acestor factori de risc, asupra performanței financiare a societății.

5.2.1. Riscul de credit

Societatea este supusă unui risc de credit datorat creanțelor sale comerciale și a celorlalte tipuri de creanțe. Referințele privind bonitatea clienților sunt obținute în mod normal pentru toți clienții noi, data de scadență a datoriilor este atent monitorizată și sumele datorate după depășirea termenului sunt urmărite cu promptitudine.

5.2.2. Riscul valutar

Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar prin datoria generată de împrumuturile sau datoriile comerciale exprimate în valută. Datorită costurilor mari asociate, politica Societății este să nu utilizeze instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc.

5.2.3. Riscul de rată a dobânzii

Fluxurile de numerar financiare ale societății sunt afectate de variațiile ratei dobânzilor în principal datorită împrumuturilor cu dobândă variabilă. Societatea nu utilizează instrumente financiare pentru a se proteja față de fluctuațiile ratei dobânzii.

5.2.4. Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și a unor linii de credit disponibile. Datorită naturii activității, societatea urmărește să aibă flexibilitate în posibilitățile de finanțare, prin menținerea de linii de credit disponibile pentru finanțarea activităților de exploatare.

5.2.5. Riscul pieței de capital

Transgaz și-a majorat capitalul social printr-o ofertă publică inițială primară de vânzare de acțiuni derulată în perioada 19 noiembrie-7 decembrie 2007, urmată de tranzacționarea la Bursa de Valori București a drepturilor de alocare și respectiv a acțiunilor.

Conform Legii nr.297/2004 privind piața de capital, societățile admise la tranzacționare au o serie de obligații de raportare către CNVM și BVB. Astfel, Transgaz este obligată să raporteze de îndată orice act juridic încheiat de către societate cu administratorii, angajații, acționarii care detin controlul, precum și cu persoane implicate cu aceștia. De asemenea societatea este obligată să informeze acționarii și CNVM, fără întârziere, în legătura cu informațiile privilegiate, să pună la dispoziția publicului și CNVM rapoarte trimestriale, semestriale și anuale, să informeze asupra oricărui factor de natură financiară, organizațională, de mediu, orice modificare a obiectivelor sau a strategiei de afaceri, a planurilor de investiții, care ar putea influența semnificativ activitatea societății.

BVB fiind o bursă mică, prezintă o anumită fragilitate în ce privește fluctuația pretului de piață al acțiunilor cotate, acesta fiind influențat de informațiile puse la dispoziție de către emitent.

Cap.6. DIVERSE

6.1. Agentia de rating Standard&Poors a îmbunătățit în data de 28 februarie 2008 calificativul acordat Transgaz de la "BB+", cu perspectivă pozitivă la "BBB-", cu perspectivă "negativă", acesta constituind "investment grade", Transgaz fiind singura companie din România căreia i-a fost acordat acest calificativ.

Îmbunătățirea ratingului reflectă profilul financiar îmbunătățit al Transgaz ca urmare a finalizării cu succes a ofertei primare initiale de vânzare de acțiuni precum și creșterea cuantumului și vizibilității cash flow-ului operational ca rezultat al creșterii semnificative a tarifului de transport.

Perspectiva negativă reflectă perspectiva României și posibilitatea unor evoluții macroeconomice adverse în România, precum și o anumită incertitudine legată de influența pe care statul o poate exercita asupra politicilor financiare și de dividend ale societății.

Ratingul Transgaz ar putea fi revizuit la stabil în situația în care ratingul suveran se va îmbunătăți.

6.2. În conformitate cu prevederile legislației specifice pieței de capital, respectiv Legea nr.297/2004 privind piața de capital și Regulamentul nr.1/2006 al CNVM privind emitentii și operațiunile cu valori mobiliare, la data de 24 ianuarie 2008 a început tranzacționarea acțiunilor Transgaz pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București.

6.3. Suma obținută în urma derulării ofertei publice initiale, respectiv 251.933.300 lei, a fost înregistrată în luna februarie 2008 ca sursă proprie de finanțare urmând a fi utilizată pentru finanțarea parțială a programului de investiții pe anul 2008.

6.4. Aprobarea prin Ordinul ANRE nr.54/ 13 decembrie 2007 a "Codului rețelei pentru sistemul național de transport al gazelor naturale" și publicarea acestuia în Monitorul Oficial nr.71 bis din 30 ianuarie 2008. Codul va intra în vigoare la data de 1 iulie 2008 și reglementează condițiile și regulile de utilizare a SNT. Apariția Codului se încadrează în eforturile Transgaz de aliniere la prevederile legislației europene. Prin introducerea unor tarife care penalizează dezechilibrele create de utilizatori se va ajunge în mod cert la disciplinarea utilizatorilor și îmbunătățirea funcționării SNT.

6.5. Demararea la data de 15 ianuarie 2008 a proiectului informatic "Platformă informațională SNTGN Transgaz SA" cu scopul de a asigura comunicarea între OST și partenerii comerciali în vederea aplicării prevederilor Codului rețelei. Proiectul are ca termen de realizare data de 20 septembrie 2008.

6.6. Initializarea la data de 17 martie 2008 a procedurilor în vederea achiziționării și înmagazinării gazelor naturale pentru echilibrarea SNT ca obligație prevăzută în Legea gazelor nr.351/2004.

6.7. Evoluții privind proiectul Nabucco:

- Modificarea cotei de participare la proiectul Nabucco a Transgaz începând cu 5 martie 2008 de la 20% la 16,67%, ca urmare a accesiei unui nou asociat respectiv RWE Gas Midstream GmbH Germania;
- Creșterea capitalului detinut de Transgaz ca asociat în cadrul Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH, de la 7.000 EURO la 127.000 EURO prin aplicarea unui mecanism de finanțare care presupune transferul, la închiderea exercitiului financiar, a sumelor virate trimestrial de către asociați din contul de rezerve în contul de capital social al Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH.

**Presedinte CA,
Nicolae Turdean**

**Director General,
Ioan Rusu**

**Director Departament Economic,
Radu Moldovan**

ANEXE LA CAP.4. pct.4.1.a)

NICOLAE TURDEAN Președinte al Consiliului de Administrație <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
27 martie-2007-prezent (pana in 27 martie 2009)	Transgaz - Presedinte al Consiliului de Administratie
1999 – prezent	Ministerului Economiei si Comertului - Unitatea de Management al Proiectelor - Director
1993-1999	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agentia Nationala pentru Resurse Minerale - Directia Generala pentru Administrarea Resurselor Minerale - Director General, ▪ Membru al Comisiei Nationale pentru restructurarea RENEL, ▪ Membru al Comisiei Nationale pentru restructurarea industriei miniere
1992-1993	Ministerului Industriei – Departamentul Industriei Miniere - Director General Adjunct
1991-1992	Ministerul Industriei - Departamentul Industriei Miniere - Director al Directiei Cercetare, Dezvoltare si Reabilitare
1989-1990	Ministerul Minelor - Departamentul Productie - Seful serviciului carbune
1987-1989	Compania Miniera Valea Jiului - Mina Valea de Brazi - Director Tehnic de Productie
1985-1987	Combinatului Minier Valea Jiului - exploatarea miniera Campul lui Neag - Inginer sef productie
1983-1985	Intreprinderea de Microcarriere a Combinatului Minier Valea Jiului, Inginer sef productie
1980-1983	Combinatul Minier Valea Jiului, Inginer minier
1976-1980	Intreprinderea miniera Motru, Sef de sector la mina Rosiuta II
<p>Principalele arii de expertiza ale Dl. Turdean includ management de proiect si proceduri de achizitii (bunuri, servicii, lucrari civile) in cadrul proiectelor finantate de Banca Mondiala, institutii de reglementare, elaborarea de reglementari pentru domeniul resurselor minerale si gazelor naturale, programe PHARE in domeniul energiei (Synergy Group - Romania).</p> <p>Dl. Turdean a absolvit cursuri de masterat in managementul activitatii miniere la Universitatea Tehnica Petrosani (1994-1995) si detine o licenta cu specializarea inginer minier a Universitatii Tehnice Petrosani (1972-1995).</p> <p>Dl. Turdean este autorul a numeroase articole si carti de specialitate si membru in diverse asociatii (Asociatia Generala a Inginerilor din Romania (membru activ din 1993), Asociatia pentru Politici Energetice din Romania (membru activ din 1995) si Comisia Nationala a Inginerilor Minieri (membru fondator din 1996)).</p>	

ELENA IANDA**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

12 prilie 2005- prezent (pana in 12 aprilie 2009)	Transgaz - administrator
1994-prezent	Ministerul Economiei si Finantelor - Domeniul Arhivelor Statului - Directia Generala de Reglementare - Director general adjunct
1993-1994	S.C. Romsim S.A. – Director economic
1992-1993	S.C. Romicon 2000 S.A. – Director economic
1990-1992	Ministerul Finantelor Publice - Economist
1983-1990	Ministerul Industriilor si Constructiilor de Masini, Ministerul Industriei de Utilaj Greu
1980-1983	ICE Mecanoexport Import - Economist
1976-1980	IMA Semanatoarea Bucuresti - Economist

Dna. Ianda a participat la diverse programe de perfectionare si specializare cum ar fi: curs de master in management public (ASE), curs management in institutii publice si de programe si bugete organizate de Ministerul Finantelor Publice, cursul „Public Enterprise Restructuring and Privatization” ILI, cursul „Investment Appraisal, Mergers and Acquisitions, Ratio Analysis” (Middlesex University Business School and OK Service Corporation). Dna. Ianda este specializata si ca auditor financiar si expert contabil.

NICOLAIE SIMESCU**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

22 Ianuarie 2007- prezent (pana in 12 Aprilie 2009)	Transgaz - administrator
1996-1997	Regia Autonomă a Gazelor Naturale Romgaz - Consilier al Directorului General
1992-1996	Regia Autonomă a Gazelor Naturale Romgaz - Directorul Directiei Transport si Distributie Gaze Naturale
1978-1990	Centrala Gazului Metan (transformata in Romgaz RA Medias), in care a ocupat diferite functii (inginer principal I, sef servicii, inginer sef, consilier al directorului general, director cu delegatie la Dispeceratul National de Gaze Bucuresti)
1961-1978	Intreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale Medias, diferite functii (sef servicii, inginer sef adjunct, inginer sef si 12 ani ca director tehnic)
1956-1961	Trustul de Petrol Tg. Jiu, activitate in domeniul lucrarilor de constructii, montaj si exploatarii specifice sectorului petrolier in domeniul mecano-energetic;

DI. Simescu este autorul a numeroase lucrari de specialitate, dar si a unor inventii-inovatii si detine importante distinctii precum si titlul stiintific – Doctor Inginer, obtinut la Institutul de Petrol, Gaze si Geologie Bucuresti.

DI. Simescu a urmat diverse studii de specialitate printre care amintim:

- L'Ecole d'application des techniques gaziers, France (diploma A.T.G./ 1996);
- Facultatea de masini si utilaje din cadrul Institutului de petrol si gaze (diploma de inginer mecanic)
- Facultatea Tehnica Economica (diploma inginer economist)
- Centrul de perfectionare a cadrelor de conducere din economie si administratia de stat, Bucuresti;
- „Customer-training, heavy maintenance” a firmei Gas Turbine Corporation – Dundee, Scotland;
- Ministerul Petrolului - sectia de perfectionare petrol si gaze.

DI. Simescu detine urmatoarele autorizatii speciale: autorizatia ca expert „Earth gas, compression, transport, distribution, engineer” a Uniunii Europene cu „Code Diplomatique”; autorizatie gradul I pentru proiectarea, exploatarea si intretinerea conductelor de transport si instalatii aferente; autorizatie gradul I pentru proiectarea, exploatarea si intretinerea conductelor de distributie si instalatiilor aferente.

CONSTANTIN ZIDARU**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

26 iulie 2007- prezent (27 martie 2009)	Transgaz - administrator
octombrie 2006-iulie 2007	SC RODMIR EXPERT S.R.L. Bucuresti – Membru al consiliului de administratie
mai 2004-septembrie 2006	SC CONPET S.A. Ploiesti - Director Dezvoltare
august 2002-mai 2004	SC CONPET S.A. Ploiesti - Director Tehnic
februarie 1990-iulie 2002	SC CONPET S.A. Ploiesti - Director General
iulie 1986-februarie 1990	Ministerul Minelor Petrolului si Geologiei - Inspector principal de specialitate
decembrie 1983-iunie 1986	Ministerul Minelor, Petrolului si Geologiei - Inginer
decembrie 1978-decembrie 1983	Intreprinderea de Transport Titei prin Conducte – Ploiesti - Sef birou
august 1972-decembrie 1978	Intreprinderea de Transport Țiței prin Conducte Ploiești - Inginer

DI. Zidaru a efectuat diverse studii si cursuri de specialitate cum ar fi: cursul „Introducere in managementul calitatii” la TUV Rheinland Berlin-Brandenburg Romania (2002); cursul „Aliante Strategice si Performante in Afaceri” - UPG Ploiesti (2001); curs postuniversitar, management si relatii economice internationale ASE (1999); program „Leadership” - FPS – finantat PHARE (1996); curs „Evaluare economica si finantarea a intreprinderii” - AGER Prahova (1995); curs „Probleme actuale ale relatiilor economice internationale”- Centrul International Bucuresti (1994); curs „Conducerea unitatilor petroliere” - Centrul de Perfectionare al Ministerului Petrolului (1990); studii superioare de lunga durata Institutul de Petrol si Gaze si Geologie Bucuresti (1967-1972).

IOAN RUSU**Membru al Consiliului de Administratie si Director General, Transgaz***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

27 martie 2007 – prezent (pana in 27 martie 2009)	Transgaz - administrator
21 mai 2007- prezent	Transgaz - Director General
2000 – mai 2007	Transgaz, Direcția Tehnică-Dezvoltare - Director
1999 – 2000	SNGN Romgaz - Direcția Tehnică-Dezvoltare - Director
septembrie 1998 - 1999	SNGN Romgaz - Divizia exploatare conducte magistrale - Director
iulie 1998-septembrie 1998	SNGN Romgaz - Director adjunct tehnic dezvoltare
septembrie 1997 – iulie 1998	CONDMAG S.A. Braşov - Inginer Şef
mai 1997- septembrie 1997	Regia Autonomă a Gazelor Naturale Romgaz, Serviciul Investiții - Şef Serviciu
1991 – mai 1997	Intreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Mediaş - Director Adjunct Tehnic Dezvoltare
1990 – martie 1991	Intreprinderea Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Mediaş - Şef Birou Supraveghere Investiții
1984 - 1990	Intreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Mediaş, Inginer – responsabil de coordonarea lucrărilor de reparații capitale la conductele magistrale de transport gaze și instalații aferente acestora
1983 - 1984	Intreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Mediaş - Regionala Mediaş - Şef Brigadă de intervenție rapidă
1982	Intreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Mediaş

DI. Rusu a absolvit o serie de cursuri de perfecționare între care:

- curs de perfecționarea activității de investiții în cadrul "Secției de perfecționare a personalului Petrol și Gaze din Centrala Gazului Metan Mediaş" (1989) ;
- curs de perfecționarea activității de investiții (1985) și curs de protecția anticorozivă exterioară a conductelor metalice din sol (1986) în cadrul "Centrului de pregătire și perfecționare a personalului Petrol - Mine – Gaze" – București;
- cursuri de pregătire și perfecționare a personalului ROMGAZ în domeniile managementului și conducerii companiilor de transport gaze, SCADA, și telecomunicații în industria gazeiferă - în cadrul proiectelor de restructurare și dezvoltare a companiei ROMGAZ, proiect elaborat de firmele Arthur Andersen și Andersen Consulting din Canada,
- cursuri de perfecționare organizate de Ministerul Economiei și Comerțului privind aplicarea legislației armonizate în domeniul industriei și comerțului (2000 – 2006), cum ar fi : "Metode și proceduri specifice de prevenire și combatere a actelor de corupție în instituțiile publice și la agenții economici".

Activitatea de cercetare a Dlui. Rusu include și :

- Participare la elaborarea a diverse acte normative cum ar fi:
 - o Legea petrolului nr. 134/1995 și Legii calității în construcții nr. 10/1995 privind – încadrarea construcțiilor în categoria B de importanță, respectiv construcții de importanță deosebită;
 - o Legea gazelor nr. 351/iulie 2004 ;
 - o HG nr. 1043/iulie 2004 – aprobarea Regulamentului privind accesul la sistemul național de transport al gazelor naturale și la sistemul de distribuție a gazelor naturale;

- Decizia ANRGN nr. 1231/sept. 2004 – Regulament de contestație, notificare și sancționare a abaterilor de la regulamentele emise în sectorul gazelor naturale;
- Ordin Comun nr. 47/iulie 2003 al Ministerului Economiei și Comerțului, nr. 1203, iulie 2003 al Ministerului Transportului, Construcțiilor și Turismului și nr. 509/august 2003 al Ministerului Afacerilor Interne privind aprobarea Procedurii de emitere a avizului în vederea autorizării execuției construcțiilor amplasate în vecinătatea obiectivelor/sistemelor din sectorul petrol și gaze.
- Participare la elaborarea unor standarde și normative, cum ar fi :
 - ND nr. 3915 – 94/95 – Proiectarea și construirea conductelor colectoare și de transport gaze – elaborată de Gazproiect Brașov ;
 - Standarde de firmă privind izolarea anticorozivă a conductelor metalice îngropate elaborat de I.C.P.P.C. Ploiești;
 - Îndrumător tehnic privind urmărirea lucrărilor de execuție a conductelor magistrale de transport gaze naturale – modalități de efectuare a controlului de calitate și supravegherea lucrărilor de construcții – montaj ;
 - Norme tehnice pentru proiectarea și execuția conductelor de alimentare din amonte și de transport gaze naturale – aprobate prin Decizia ANRGN nr. 1.220/2006.