

Nr. 80029/23.09.2025

Supus spre analiza și aprobare în ședința AGOA din 19/20.11.2025

REFERAT

privind aprobarea Indicatorilor de performanță financiari, nefinanțari și necomerciali pentru perioada 2025-2029

REZUMAT

Măsurarea performanței întreprinderii publice reprezintă un proces de îmbunătățire a activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate de administratori și management prin Planul de administrare al societății, plan ce cuprinde componenta de administrare, componenta de management și indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanțari.

Obiectivele strategice și direcțiile de acțiune pentru administrarea societății în perioada 2025-2029 sunt corelate cu Scrisoarea de așteptări a acționarului majoritar, Statul Român, prin Secretariatul General al Guvernului, și cu cele ale celorlalți acționari și urmăresc dezideratele privind **continuitatea activității operaționale și investiționale, siguranța și securitatea energetică, eficacitatea și stabilitatea operațională, dezvoltarea durabilă/sustenibilă**, astfel încât, SNTGN TRANSGAZ SA să își mențină rolul de operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, contribuind astfel la definirea României ca un important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

Indicatorii cheie de performanță financiari, nefinanțari și necomerciali sunt definiți cu respectarea criteriilor prevăzute în Anexele 2a și 2b, CAP II - *Metodologia de stabilire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari* - din HG nr. 639/27.07.2023 **pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.**

PROPUNERE

În conformitate cu prevederile capitolului IV, art 15, punctul 3 alin (a1) din Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA, actualizat, cu prevederile art.30, alin (3) și alin (4) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, supunem spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor indicatorii de performanță financiari, nefinanciari și necomerciali pentru perioada 2025-2029.

Conținutul detaliat

Măsurarea performanței întreprinderii publice reprezintă un proces de îmbunătățire a activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate de administratori și management prin Planul de administrare al societății, plan ce cuprinde componenta de administrare, componenta de management și indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari.

Planul de administrare al companiei este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și cuprinde măsurile prin care managementul Transgaz va acționa pentru îndeplinirea obiectivelor și realizarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, în consens cu viziunea strategică a administratorilor privind continuarea activității și direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a activității companiei.

Obiectivele strategice și direcțiile de acțiune pentru administrarea societății în perioada 2025-2029 sunt corelate cu Scrisoarea de așteptări a acționarului majoritar, Statul Român, prin Secretariatul General al Guvernului, și cu cele ale celorlalți acționari și urmăresc dezideratele privind **continuitatea activității operaționale și investiționale, siguranța și securitatea energetică, eficacitatea și stabilitatea operațională, dezvoltarea durabilă/sustenabilă**, astfel încât, SNTGN TRANSGAZ SA să își mențină rolul de operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, contribuind astfel la definirea României ca un important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

Continuând cu aceeași responsabilitate, eficiență, transparentă și același profesionalism față de toate părțile interesate, drumul deschis în mandatul 2021-2025 pentru construcția și dezvoltarea unui viitor solid și performant al sectorului energetic românesc, Consiliul de Administrație împreună cu managementul companiei își asumă pentru noul mandat 2025-2029, obiective strategice de mare anvergură, obiective care să răspundă cu maximă eficiență dezideratelor din Scrisoarea de așteptări a acționarilor TRANSGAZ.

Indicatorii cheie de performanță financiari, nefinanciari și necomerciali sunt definiți cu respectarea criteriilor prevăzute în Anexele 2a și 2b, CAP II - *Metodologia de stabilire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari* - din HG nr. 639/27.07.2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Indicatorii cuprinși în Planul de administrare al societății și care măsoară performanța financiară și nefinanciară a companiei în perioada 2025-2029 sunt:

A. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ECONOMICĂ ȘI FINANCIARĂ - Indicatori standard de performanță
Investiții puse în funcțiune
EBITDA
Productivitatea muncii
Plăți restante
Creanțe restante
Consumul tehnologic
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare
Indicatori de profitabilitate
Indicatori de lichiditate
Indicatorilor de risc
Indicatori de gestiune

B. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ					
<i>(17 indicatori: 7 indicatori financiari, 8 indicatori nefinanciari și 2 indicatori necomerțiali)</i>					
FINANCIARI	NEFINANCIARI				NECOMERȚIALI
	Indicatori referitori la clienți	Indicatori orientați către servicii publice	Indicatori referitori la angajați	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Crearea de locuri de muncă
1. Rata cheltuielilor de capital	1. Scorul satisfacției clienților	2. Monitorizare Strategie de Dezvoltare*	4. Numărul mediu de ore de formare per angajat	6. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	1. Număr echivalent normă întreagă de angajați
2. Rata lichidității curente		3. Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	5. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	7. Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	2. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin
3. Raportul dintre datorie/EBITDA				8. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	
4. Rata de rotație a activelor					
5. Rentabilitatea activelor (ROA)					
6. Marja netă a profitului					
7. Rata de plată a dividendelor					

A. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ECONOMICO-FINANCIARĂ

Estimările valorice ale indicatorilor standard de performanță economică și financiară propuși pentru perioada 2025-2029 sunt:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	2025	2026	2027	2028	2029
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	3.037.503	1.427.934	1.346.890	1.032.705	431.281
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	936.403	900.491	1.176.317	1.297.362	1.411.170
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	mii lei/ pers	0,15	668	669	734	817	896
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0	0	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	635.429	603.658	573.475	544.801	517.561
6.	Consumul tehnologic	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	%	0,15	100%	100%	100%	100%	100%
7	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	851	863	829	865	879

Tabel 1– Criterii și obiective standard de performanță 2025-2029

Estimarea performanțelor SNTGN Transgaz SA în perioada 2025-2029 prin prisma indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt	Indicatori	Formula de calcul	2025	2026	2027	2028	2029
1.	Indicatori de profitabilitate						
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	41,31%	42,43%	51,02%	49,95%	50,64%
		Cifra de afaceri					
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	25,17%	25,02%	30,94%	31,77%	32,92%
		Capitaluri proprii					
	Rata profitului brut	Profitul brut	17,25%	18,67%	22,17%	21,34%	21,61%
		Cifra de afaceri					
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	8,83%	9,24%	11,29%	11,40%	11,80%
		Capitaluri proprii					
2.	Indicatori de lichiditate						
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10
		Datorii pe termen scurt					
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante - Stocuri	1,03	0,97	1,05	1,09	1,13
		Datorii pe termen scurt					
3.	Indicatori de risc						
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	87,35%	108,67%	123,18%	128,80%	124,51%
		Capitaluri proprii					
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	340,85%	300,28%	304,43%	227,95%	215,63%
		Cheltuieli cu dobânda					
4.	Indicatori de gestiune						
	Viteza de rotație a debitelor - clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	63,21	69,04	66,92	67,66	69,28
		Cifra de afaceri					
	Viteza de rotație a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	95,51	92,76	84,31	65,07	39,67
		Cifra de afaceri					

Tabel 2– Estimări ale indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune pentru perioada 2025-2029

B. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Indicatori cheie de performanță – financiari

Nr. Crt.	Obiective financiare	Categorie de indicatori financiari	Indicatori financiari	Formula de calcul	U.M.	2025	2026	2027	2028	2029	Instrument de verificare
Strategia întreprinderii publice											
1.	Realizarea proiectelor de investiții cuprinse în programul de dezvoltare al societății cu respectarea cadrului legal incident și a principiilor de eficiență, urmărind asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și creșterea gradului de interconectare a rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = (Cheltuieli de capital) / (Total active) x100	%	11,52	11,55	10,32	5,62	3,88	Situații financiare anuale auditate
2.		Finanțarea	Rata lichidității curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente	Număr	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	Situații financiare anuale auditate
3.			Raportul dintre datorie/ EBITDA	Raportul dintre datorie/ EBITDA = Total Datorii / EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea	Număr	6,09	6,81	5,75	5,45	4,95	Situații financiare anuale auditate

Nr. Crt.	Obiective financiare	Categorie de indicatori financiari	Indicatori financiari	Formula de calcul	U.M.	2025	2026	2027	2028	2029	Instrument de verificare
4.	Asigurarea performanței financiare și economice sustenabile și a stabilității operaționale	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	%	25,35	23,22	22,91	22,42	22,43	Situații financiare anuale auditate
5.		Rentabilitate	Rentabilitatea activelor	ROA = Profit net/Total active	%	3,36	3,42	4,06	4,17	4,53	Situații financiare anuale auditate
6.			Marja netă a profitului	Marja de profit net = Profit net _t /Cifra de afaceri netă _t	%	13,61	15,68	18,62	17,92	18,15	Situații financiare anuale auditate
7.		Politica de dividende*	Rata de plată a dividendelor	Rata de plată a dividendelor = {Dividende plătite (aferente an t) / Profit net (afereent an t) } x 100	%	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	Situații financiare anuale auditate

Tabel 3 – Estimări ale indicatorilor cheie de performanță financiari în perioada 2025-2029

Indicatori cheie de performanță – nefinanciari

Nr crt.	Obiective nefinanciare	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	U.M.	2025	2026	2027	2028	2029	Instrument de verificare
Strategia întreprinderii publice											
1.	Creșterea satisfacției clienților, partenerilor de afaceri, furnizorilor și a calității serviciilor prestate	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	Scor de satisfacție clienți _t = total număr evaluări de 4 și 5 _t /total număr evaluări _{t-1}	%	95	95,2	95,4	95,6	95,8	Raportul anual de evaluare a satisfacției clienților
2.		Orientați către servicii publice	Monitorizare Strategie de Dezvoltare*	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani = acțiuni realizate+acțiuni demarate/acțiuni propuse	%	100	100	100	100	100	Raportarea transmisă către ANRE anual la data de 15 martie Planul de dezvoltare pe 10 ani aprobat ANRE -Raportul administratorilor (Anexa 3-Obiective
3.			Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țințelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale pentru indicatorii $IP_0^1 \geq 90\%$, $IP_1^1 \geq 90\%$, $IP_1^2 \geq 95\%$, $IP_1^3 \geq 95\%$, $IP_1^4 \geq 95\%$, $IP_1^5 \geq 95\%$, $IP_2^1 \geq 95\%$, $IP_3^1 \geq 95\%$, $P_3^2 \geq 95\%$, $IP_4^1 \geq 95\%$, $IP_5^1 \geq 98\%$, $IP_5^2 \geq 98\%$, $IP_6^1 \geq 98\%$, $IP_6^2 \geq 98\%$.	%	100	100	100	100	100	Raportul conform Ordinul ANRE 140/2021 (indicatorii relevanti ai serviciului de transport gaze naturale pot fi modificate odată cu modificarea Ordinului ANRE)
4.	Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului.	Indicatori legați de angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare _t /Număr total de angajați _t	Număr	21	22	23	24	25	Raportul administratorilor

Nr crt.	Obiective nonfinanciare	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	U.M.	2025	2026	2027	2028	2029	Instrument de verificare
5.	Management responsabil, strategii sustenabile și menținerea certificării Managementului integrat Calitate – Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	Confirmarea instituirii sistemului	DA	DA	DA	DA	DA	Raportul administratorilor
6.	Optimizarea procesului de implementare a principiilor de guvernanță corporativă, etică și integritate	Indicatori legati de guvernanță	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	$\text{Rata membrilor independenți în consiliul de administrație}_t = \frac{\text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație}_t}{\text{Numărul total de membri din consiliul de administrație}_t}$	%	60	60	60	60	60	Raportul administratorilor
7.			Numărul de ședințe ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t= Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	Număr	12	12	12	12	12	Raportul administratorilor
8.			Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Confirmarea stabilirii politicilor	DA	DA	DA	DA	DA	Raport anual asupra managementului riscului (elaborat conform Ordin)

Tabel 4 – Estimări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari în perioada 2025-2029

Indicatori cheie de performanță – necomerciali

Nr crt.	Obiective nonfinanciare	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	U.M.	2025	2026	2027	2028	2029	Instrument de verificare
Strategia întreprinderii publice											
1.	Dimensionarea optimă a necesarului de resurse umane în raport cu nevoile reale de activitate și dezvoltare ale societății	Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/ Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr	4.005	4.010	4.015	4.020	4.025	Raportul administratorilor
2.		Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t	%	31	31,50	32	32,50	33	Raportul administratorilor

Tabel 5 – Estimări ale indicatorilor cheie de performanță necomerciali în perioada 2025-2029

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2025-2029 au fost stabiliți conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, coroborate cu prevederile Ordinului Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice nr.651/24.12.2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, publicat în Monitorul Oficial al României nr.187/04.03.2025, având în vedere relevanța acestora pentru activitatea societății.

Repartizarea indicatorilor cheie de performanță pentru administratori executivi și administratori neexecutivi

Indicatori financiari

Nr. crt	Categorie de indicatori	Indicatori	Executivi	Neexecutivi
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	10%	
2	Finanțarea	Rata lichidității curente		20%
3		Raportul dintre datorie/EBITDA	15%	
4	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	10%	
5	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor		10%
6		Marja netă a profitului	15%	
7	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor		20%
	TOTAL		50%	50%

Indicatori nefinanțari și necomerțiali

Nr. crt	Categorie de indicatori	Indicatori	Executivi	Neexecutivi
1	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	10%	
2	Orientați către servicii publice	Monitorizare Strategie de Dezvoltare*		10%
3		Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	10%	
4	Indicatori legați de angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat		10%
5		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	10%	
6	Indicatori legați de guvernare	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație		10%
7		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație		10%
8		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	10%	
9	Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	10%	
10	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin		10%
	TOTAL		50%	50%

Componenta variabilă anuală a remunerației administratorilor executivi

Indicatorii cheie de performanță se evaluează anual, în baza situațiilor financiare anuale auditate și a celorlalte instrumente de verificare.

În conformitate cu prevederile art.34 alin.4 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (OUG nr.109/2011), componenta variabilă a remunerației membrilor executivi ai consiliului de administrație și a directorilor se revizuieste anual, în funcție de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse în planul de administrare și de gradul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță aprobați de adunarea generală a acționarilor, anexă la contractul de mandat. Totodată, în conformitate cu prevederile art.38 alin.2-3 din OUG nr.109/2011, componenta variabilă va avea la bază indicatorii de performanță financiari și nefinanțari, negociați și aprobați de autoritatea publică tutelară, diferiți de cei aprobați pentru administratorii neexecutivi. Indicatorii-cheie de performanță aprobați constituie elemente față de care se determină componenta variabilă a remunerației pentru directorii societății.

De asemenea, în conformitate cu prevederile Anexei nr.2, Cap.III, art.17 din HG nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, la stabilirea remunerației variabile a administratorilor executivi se au în vedere:

- a) responsabilitățile administratorilor executivi privind implementarea strategiei întreprinderii publice;
- b) implementarea politicilor guvernamentale;
- c) managementul profitabil al întreprinderilor publice;
- d) stabilirea unor procese operaționale eficiente și eficace.

Descrierea indicatorilor cheie de performanță

1 Indicatori cheie de performanță financiari

1.1 Rata cheltuielilor de capital

Denumire indicator	Rata cheltuielilor de capital				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	3,36%				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	11,52%	11,55%	10,32%	5,62%	3,88%
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii – Situația poziției financiare, Situația rezultatului Global, Nota 7 la situațiile financiare, Nota 9 la situațiile financiare				

Formulă indicator	$\text{Rata cheltuielilor de capital} = (\text{Cheltuieli de capital}) / (\text{Total active}) \times 100$
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

1.2 Rata lichidității curente

Denumire indicator	Rata lichidității curente				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr.651/ 24.12.2024	1,00				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10
Mod de verificare	Situatii financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii – Situația poziției financiare				
Formulă indicator	$\text{Rata lichidității curente} = \text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}$				
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare				

1.3 Raportul dintre datorie/EBITDA

Denumire indicator	Raportul dintre datorie/EBITDA				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	>0				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	6,09	6,81	5,75	5,45	4,95
Mod de verificare	Situatii financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii – Situația poziției financiare, Situația rezultatului global..				
Formulă indicator	$\text{Raportul dintre datorie și EBITDA} = \text{Datorii totale} / \text{EBITDA}$ $\text{EBITDA} = \text{Profit net} + \text{Cheltuieli cu dobânzi} + \text{Cheltuieli cu impozite} + \text{Cheltuieli cu deprecierea} + \text{Cheltuieli cu amortizarea}$				
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:				

	- 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.
--	---

1.4 Rata de rotație a activelor

Denumire indicator	Rata de rotație a activelor
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	19%
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025 2026 2027 2028 2029 25,35% 23,22% 22,91% 22,42% 22,43%
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii – Situația poziției financiare, Situația rezultatului global.
Formulă indicator	Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor Valoarea medie a tuturor activelor = (Total active t1 + Total active t0)/2
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

1.5 Rentabilitatea activelor

Denumire indicator	Rentabilitatea activelor
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	1,52%
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025 2026 2027 2028 2029 3,36% 3,42% 4,06% 4,17% 4,53%
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii - Situația poziției financiare, Situația rezultatului global.
Formulă indicator	ROA = Profit net/Total active
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

1.6 Marja netă a profitului

Denumire indicator	Marja netă a profitului
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	6,21%
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025 2026 2027 2028 2029 13,61% 15,68% 18,62% 17,92% 18,15%
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii - Situația rezultatului global și Formularul 20 din Situațiile financiare ANAF
Formulă indicator	$\text{Marja de profit net} = \text{Profit net}_t / \text{Cifra de afaceri netă}_t$
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

1.7 Rata de plată a dividendelor

Denumire indicator	Rata de plată a dividendelor
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	50%
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025 2026 2027 2028 2029 50,00% 50,00% 50,00% 50,00% 50,00%
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii - Situația rezultatului global și Situația dividendelor virate către Depozitarul central
Formulă indicator	$\text{Rata de plată a dividendelor} = \{ \text{Dividende plătite (aferente an t)} / \text{Profit net (aferent an t)} \} \times 100$
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

2 Indicatori cheie de performanță nefinanțari

2.1 Scorul satisfacției clienților

Denumire indicator	Scorul satisfacției clienților				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	72%				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	95%	95,2%	95,4%	95,6%	95,8%
Mod de verificare	Raportul anual de evaluare a satisfacției clienților				
Formulă indicator	$\text{Scor de satisfacție clienți}_t = \frac{\text{total număr evaluări de 4 și 5}_t}{\text{total număr evaluări}_t - 1}$				
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.				

2.2 Monitorizare Strategie de Dezvoltare

Denumire indicator	Monitorizarea proiectelor FID din PDSNT
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	-
Nivelul propus prin Planul de Administrare	Monitorizare 100%
Mod de verificare	Raport la PDSNT trimis ANRE
Formulă indicator	$\text{Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani} = \frac{\text{acțiuni realizate} + \text{acțiuni demarate}}{\text{acțiuni propuse}}$
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare; - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

2.3 Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale

Denumire indicator	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	-

Nivelul propus prin Planul de Administrare	Monitorizare 100%
Mod de verificare	Raportul anual elaborat Transgaz conform Ordinul ANRE 161/26.11.2015
Formulă indicator	Vezi Anexa 1 Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016) – pentru indicatorii relevanți ai serviciului de transport gaze naturale.
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare; - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

2.4 Numărul mediu de ore de formare per angajat

Denumire indicator	Numărul mediu de ore de formare per angajat
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	18
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025 2026 2027 2028 2029 21 22 23 24 25
Mod de verificare	Raportul administratorilor
Formulă indicator	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare; - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

2.5 Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților

Denumire indicator	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	DA
Nivelul propus prin Planul de Administrare	DA
Mod de verificare	Raportul administratorilor
Formulă indicator	Confirmarea instituirii sistemului
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

	- 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare; - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.
--	---

2.6 Rata membrilor independenți în consiliul de administrație

Denumire indicator	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	>50%				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	60%	60%	60%	60%	60%
Mod de verificare	Raportul administratorilor				
Formulă indicator	$\text{Rata membrilor independenți în consiliul de administrație}_t = \frac{\text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație}_t}{\text{Numărul total de membri din consiliul de administrație}_t}$				
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare; - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.				

2.7 Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație

Denumire indicator	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	4				
Mod de verificare	Raportul administratorilor				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	12	12	12	12	12
Formulă indicator	$\text{Numărul ședințelor consiliului de administrație}_t = \frac{\text{Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului}_t}{\text{Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului}_t}$				
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.				

2.8 Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

Denumire indicator	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	DA
Nivelul propus prin Planul de Administrare	DA
Mod de verificare	Raport anual asupra managementului riscului (elaborat conform Ordin)
Formulă indicator	Confirmarea stabilirii politicilor
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare; - 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

3 Indicatori cheie de performanță necomerciali

3.1 Număr echivalent normă întreagă de angajați

Denumire indicator	Număr echivalent normă întreagă de angajați				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	Monitorizare				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	4.005	4.010	4.015	4.020	4.025
Mod de verificare	Raportul administratorilor				
Formulă indicator	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă _t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract _t /Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă _t				
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.				

3.2 Rata cadrelor superioare de sex feminin

Denumire indicator	Rata cadrelor superioare de sex feminin				
Nivel minim conform Ordin AMEPIP nr. 651/ 24.12.2024	30%				
Nivelul propus prin Planul de Administrare	2025	2026	2027	2028	2029
	31%	31,50	32%	32,50%	33%
Mod de verificare	Raportul administratorilor				

Formulă indicator	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: - 100% - dacă nivelul realizat este mai mare sau egal cu nivelul aprobat în Planul de Administrare. 0% - dacă nivelul realizat este sub nivelul aprobat în Planul de Administrare.

Anexa 1

Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale – conform Ordinului ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016 – indicatori relevanți pentru serviciul de transport gaze naturale

Formula de calcul a indicatorilor	Definirea termenilor din formulă	Obiectiv
IPO Înregistrarea solicitatilor/sesizărilor/reclamațiilor privind serviciul de transport și de sistem al gazelor natruale		
$IP_0^1 = \frac{N_{T0} + N_{T2}}{N_{inreg} - N_{clasate}} \times 100 \%$	a) N_{T0} – numărul înregistrărilor al căror număr de înregistrare a fost transmis în conformitate cu prevederile art. 7 alin. (3) lit. a); b) N_{T2} – numărul înregistrărilor al căror număr de înregistrare a fost transmis într-un interval de timp mai mic decât cel prevăzut la art. 7 alin. (3) lit. b); c) N_{inreg} - numărul total al solicitărilor/sesizărilor/reclamațiilor înregistrate în conformitate cu prevederile art. 7 alin. (1); d) $N_{clasate}$ - numărul total al solicitărilor/sesizărilor/reclamațiilor clasate în conformitate cu prevederile art. 7 alin. (6).	$IP_0^1 \geq 90\%$
IP1 Respectarea condițiilor de predare-preluare a gazelor naturale		
$IP_1^1 = \frac{N_{Rparametrii10}}{N_{TRparametrii} - N_{RCLparametrii}} \times 100\%$	a) $N_{Rparametrii10}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor referitoare la nerespectarea parametrilor tehnologici conveniți, la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 10 zile de la data înregistrării acestora; b) $N_{TRparametrii}$ - numărul total de sesizări/reclamații referitoare la nerespectarea parametrilor tehnologici conveniți, primite;	$IP_1^1 \geq 95\%$

Formula de calcul a indicatorilor	Definirea termenilor din formulă	Obiectiv
	c) $N_{RCLparametrii}$ - numărul total de sesizări/reclamații referitoare la nerespectarea parametrilor tehnologici conveniți, clasate.	
$IP_1^2 = \frac{N_{verificareP24}}{N_{TverificareP}} \times 100\%$	a) $N_{verificareP24}$ - numărul verificărilor privind valorile parametrilor tehnologici conveniti la care OTS a dat curs într-un interval de timp mai mic de 24 ore de la data înregistrării sesizării/reclamații; b) $N_{TverificareP}$ - numărul total de sesizării/reclamații privind nerespectarea parametrilor tehnologici.	$IP_1^2 \geq 95\%$
$IP_1^3 = \frac{N_{Rcalitate15}}{N_{TRcalitate} - N_{RCLcalitate}} \times 100\%$	a) $N_{Rcalitate15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor privind calitatea gazelor naturale la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 15 zile de la data înregistrării acestora; b) $N_{TRcalitate}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind calitatea gazelor naturale, primite; c) $N_{RCLcalitate}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind calitatea gazelor naturale, clasate.	$IP_1^3 \geq 95\%$
$IP_1^4 = \frac{N_{Rmăsurare15}}{N_{TRmăsurare} - N_{RCLmăsurare}} \times 100\%$	a) $N_{Rmăsurare15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 15 zile de la data înregistrării acestora; b) $N_{TRmăsurare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, primite; c) $N_{RCLmăsurare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, clasate.	$IP_1^4 \geq 95\%$
$IP_1^5 = \frac{N_{Vmăsurare2}}{N_{TRmăsurare} - N_{RCLmăsurare}} \times 100\%$	a) $N_{Vmăsurare2}$ - numărul sistemelor/mijloacelor de măsurare a cantităților de gaze naturale verificate, la locul de funcționare, într-un interval de timp mai mic de 2 zile lucrătoare de la data înregistrării sesizărilor/reclamațiilor;	$IP_1^5 \geq 95\%$

Formula de calcul a indicatorilor	Definirea termenilor din formulă	Obiectiv
	b) $N_{TRmăsurare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, primite; c) $N_{RCLmăsurare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, clasate.	
IP2 Accesul la ST		
$IP_2^1 = \frac{N_{acces}}{N_{TCacces}} \times 100\%$	a) N_{acces} - numărul acordurilor sau refuzurilor de acces la ST emise într-un interval de timp mai mic decât cel prevăzut de legislația aplicabilă în sectorul gazelor naturale; b) $N_{TCacces}$ - numărul total al cererilor de acces la ST primite.	$IP_2^1 \geq 95\%$
IP3 Racordarea la ST		
$IP_3^1 = \frac{N_{racordare}}{N_{TCracordare}} \times 100\%$	a) $N_{racordare}$ - numărul avizelor tehnice de racordare și al refuzurilor de racordare la ST, emise într-un interval de timp mai mic decât cel prevăzut de legislația aplicabilă în sectorul gazelor naturale; b) $N_{TCracordare}$ - numărul total al cererilor privind racordarea la ST primite.	$IP_3^1 \geq 95\%$
$IP_3^2 = \frac{N_{Rracordare15}}{N_{TRracordare} - N_{RCLracordare}} \times 100\%$	a) $N_{Rracordare15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor privind racordarea la ST la care OTS a răspuns într-un interval de timp mai mic de 15 de zile de la data înregistrării acestora; b) $N_{TRracordare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind racordarea la ST primite; c) $N_{RCLracordare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind racordarea la ST clasate.	$IP_3^2 \geq 95\%$
IP4 Refacerea terenurilor și/sau a bunurilor afectate de execuția unor lucrări la obiectivele ST		
$IP_4^1 = \frac{N_{Rrefacere15}}{N_{TRrefacere} - N_{RCLrefacere}} \times 100\%$	a) $N_{Rrefacere15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 15 zile de la data înregistrării acestora; b) $N_{TRrefacere}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor referitoare la refacerea terenurilor și/sau bunurilor	$IP_4^1 \geq 95\%$

Formula de calcul a indicatorilor	Definirea termenilor din formulă	Obiectiv
	afectate de execuția unor lucrări la obiectivele ST, primite; c) $N_{RCLrefacere}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor referitoare la refacerea terenurilor și/sau bunurilor afectate de execuția unor lucrări la obiectivele ST, clasate.	
IP5 Notificarea limitărilor și/sau întreruperilor neplanificate și reluarea prestării serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale		
$IP_5^1 = \frac{N_{U6}}{N_{Uafecți}} \times 100 \%$	a) N_{U6} - numărul utilizatorilor ST afectați de întreruperea neplanificată, notificați în cel mai scurt timp posibil, dar nu mai mult de 6 ore de la momentul întreruperii; b) $N_{Uafecți}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați de întreruperea neplanificată.	$IP_5^1 \geq 98\%$
$IP_5^2 = \frac{N_{U24}}{N_{Uafecți}} \times 100\%$	a) N_{U24} - numărul utilizatorilor ST afectați pentru o perioadă mai mare de 24 ore, notificați corespunzător; b) $N_{Uafecți}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați de întreruperea neplanificată.	$IP_5^2 \geq 98\%$
IP6 Notificarea limitărilor și/sau întreruperilor planificate și reluarea prestării serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale		
$IP_6^1 = \frac{N_{U5}}{N_{Uafecți}} \times 100\%$	a) N_{U5} - numărul utilizatorilor ST afectați de întreruperea planificată și care au fost notificați într-un interval de timp mai mare de 5 zile lucrătoare anterior limitării/întreruperii; b) $N_{Uafecți}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați.	$IP_6^1 \geq 98\%$
$IP_6^2 = \frac{N_{Ureluare}}{N_{Uafecți}} \times 100 \%$	a) $N_{Ureluare}$ - numărul utilizatorilor ST afectați pentru care prestarea serviciului de transport gaze naturale a fost reluată la termenul specificat în notificare; b) $N_{Uafecți}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați de întreruperea planificată.	$IP_6^2 \geq 98\%$

**PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
MINEA NICOLAE**