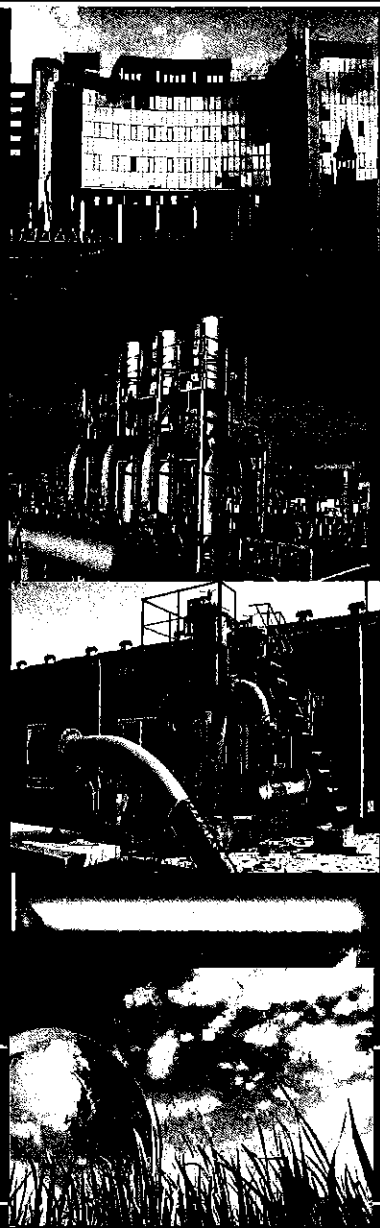


SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE TRANSGAZ SA

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

SEMESTRUL I - 2016 -



PREDAT LA SERVICIUL SECRETARIAT CA SI AGA
 Data 9 Oct. 2016 Ora 8 Nr. Pag. 131
 Nume in clar Oana Hădăreanu
 Departament / Direcție / Serviciu / Birou
Director SSB
 Semnătura _____

CUPRINS

MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE	2
1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT	4
1.1 Date de identificare raport și emitent	4
1.2 Activități principale	4
1.3 Organizare	5
1.4 Acționariat	6
2. SUMAR EXECUTIV	7
2.1 Indicatori ai activității operaționale	7
2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare	11
2.3 Indicatori ai activității investiționale	14
2.4 Indicatori de performanță managerială	24
3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII	29
3.1 Analiza activității operaționale	29
3.1.1 Cadrul de reglementare	29
3.1.2 Activitatea de transport intern gaze naturale	35
3.1.3 Activitatea de transport internațional gaze naturale	37
3.1.4 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale	39
3.1.5 Evaluarea activității de proiectare-cercetare	45
3.1.6 Evaluarea activității de aprovizionare	49
3.1.7 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social	53
3.1.8 Evaluarea activității HSSEQ	56
3.1.9 Litigii	57
3.1.10 Activitatea Unității de Management de Proiect – Marea Neagră	58
3.1.11 Activitatea Transgaz pe plan internațional	61
3.1.12 Alte aspecte privind activitatea societății	64
3.1.13 Achiziții și înstrăinări de active	71
3.1.14 Audit intern și extern al activității societății	71
3.2 Analiza activității de dezvoltare	71
3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT	71
3.2.2 Investiții realizate în sem I 2016 versus Investiții programate 2016	75
3.2.3 Proiecte strategice de dezvoltare a SNT	81
3.3 Analiza activității corporative	95
3.3.1 Activitatea pe piața de capital	95
3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar	100
3.3.3 Guvernanța Corporativă	101
3.4 Analiza activității financiare	104
3.4.1 Poziția Financiară	104
3.4.2 Rezultatul global	109
3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie	111
3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar	112
4. SISTEMUL DE CONTROL INTERN/MANAGERIAL	116
5. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII	128
5.1 Consiliul de Administrație	128
5.2 Managementul executiv	129

MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Stimați acționari,
Stimați investitori,

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

TRANSGAZ este o societate pe acțiuni, listată la Bursa de Valori București și administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație. Potrivit legislației în vigoare privind guvernanta corporativă, Consiliul de Administrație a fost numit de Adunarea Generală a Acționarilor prin metoda votului cumulativ, în data de 10.07.2013 și asigură administrarea societății în conformitate cu **Planul de administrare al societății în perioada 2013-2017**, plan aprobat în unanimitate de acționarii societății prin Hotărârea AGOA nr. 9/23.09.2013.

Conform prevederilor legale, Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății directorului general, domnul **Petru Ion Văduva** care, împreună cu managementul executiv, asigură prin planul de management, operaționalizarea direcțiilor strategice aprobate prin planul de administrare al societății.

Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și reflectă viziunea strategică a administratorilor referitoare la direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a companiei în consens cu cerințele politicii energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, competitivitatea și dezvoltarea durabilă dar și cu nevoile și oportunitățile viitoare ale României de a deveni un jucător important pe piața de gaze naturale europeană.

Responsabilizând importanța companiei atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei se află astăzi în pragul demarării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, cu proiecte de investiții **estimate la 1,5 miliarde euro**.

În contextul profilării a două noi surse importante de aprovizionare cu gaze naturale, respectiv, **gazele naturale din regiunea Mării Caspice și cele recent descoperite în Marea Neagră**, investițiile propuse de Transgaz în **Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani, plan aprobat de ANRE prin Decizia nr.2819/17.12.2014**, reprezintă investiții strategice pentru securitatea energetică și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acestora cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

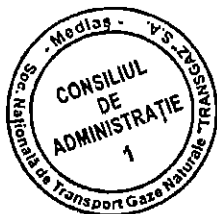
Având în vedere programul complex și extins de investiții, Transgaz are în vedere pe lângă sursele proprii, utilizarea unor surse externe de finanțare în condiții avantajoase. În acest sens, compania are un departament profesional de accesare fonduri europene și relații internaționale, cu rol în accesarea fondurilor europene și în dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională. De asemenea, la nivelul Transgaz a fost creat un comitet de finanțare cu rol în atragerea de finanțări de la instituțiile financiare internaționale sau de la alte instituții financiar-bancare precum și de pe piața de capital prin emisiuni de obligațiuni.

Viziunea strategică a celor care astăzi poartă responsabilitatea destinului acestei companii, se axează pe management profesionist, eficace, capabil să facă față provocărilor și constrângerilor, pe dezvoltare și modernizare a infrastructurii naționale de transport gaze naturale, pe competitivitate și valorificare a oportunităților existente și viitoare, astfel încât TRANSGAZ să devină un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, o verigă importantă în lanțul energetic național și european.

Urmărind atingerea dezideratelor propuse privind eficacitatea operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative, administratorii companiei își vor îndeplini mandatul cu responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism față de toate părțile interesate.

Cu aleasă considerație,

ION STERIAN
Președinte al Consiliului de Administrație



1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT

1.1 Date de identificare raport și emitent

Raportul semestrial conform prevederilor art. 227 din Legea nr. 297/28 iunie 2004, privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare

Pentru semestrul încheiat la: 30 iunie 2016

Data raportului: 5 august 2016

Denumirea societății comerciale: Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: RO13068733

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J32/301/2000

Capital social subscris și vărsat: 117.738.440 lei

Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 11.773.844 acțiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzacționabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Indicatorii economico-financiarți prezentați în acest raport sunt calculați în baza situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS-UE), conform Ordinului MFP nr. 881/25 iunie 2012 și reglementările contabile aprobate prin Ordinul MFP nr. 1286/1 octombrie 2012 - actualizat.

1.2 Activități principale

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv actualizat. Este societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier - TGN.

Misiunea

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

1.3 Organizare

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, *privind reorganizarea Societații Naționale de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr 194/04.05.2000.*

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale, s-a stabilit ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să fie organizată și să funcționeze după modelul "operator de sistem independent".

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligația, în conformitate cu prevederile legale privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și ale reglementărilor Uniunii Europene, să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport gaze naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz) își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- Sediul Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I. Motaș nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța Transgaz – România: Municipiul București, Bld.Primăverii, nr.55;
- Reprezentanță Transgaz Bruxelles – Belgia: Bruxelles, str. Luxembourg nr. 23;
- Reprezentanță Transgaz Chișinău – Republica Moldova;
- Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale: Municipiul București, Calea Victoriei, nr.155, sector 1, cod 010073.

Transgaz are în componență **9 exploatări teritoriale și o sucursală:**

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău**, str. George Bacovia nr.63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;

- **Exploatarea teritorială Brașov**, str. Grigore Ureche nr.12A, localitatea Brașov, jud. Brașov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr.24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr.33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr.1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursala Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.

1.4 Acționariat

Urmare a OUG nr.55/19.11.2015 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea unor acte normative a fost înființat Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, prin reorganizarea și preluarea activităților Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului. Astfel, la data de 29.01.2016 a fost înregistrată la S.C. Depozitarul Central S.A. modificarea datelor de identificare ale titularului de cont Statul Român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului în Statul Român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri.

La 22 iunie 2016 structura acționariatului Transgaz se prezintă astfel:

- 58,5097% - Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri - 6.888.840 acțiuni;
- 41,4903% - Free float - 4.885.004 acțiuni din care:
 - 7,6640% persoane fizice – 902.348 acțiuni;
 - 33,8263% persoane juridice - 3.982.656 acțiuni.

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

Tabel 1- Structura Acționariatului Transgaz la 22.06.2016

Capitalul social al Transgaz la data de 30 iunie 2016 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare compania nu deține acțiuni proprii.

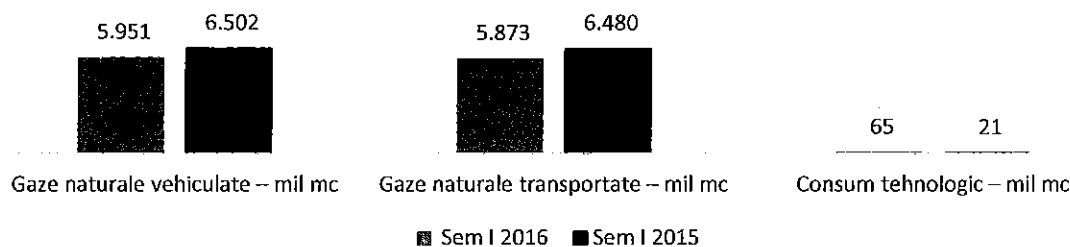
2. SUMAR EXECUTIV

2.1 Indicatori ai activității operaționale

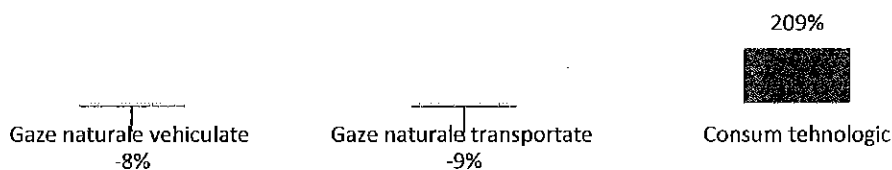
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin sistemul național de transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în semestrul I 2016 comparativ cu semestrul I 2015, este următoarea:

Indicator	Sem I 2016	Sem I 2015	+/-	%
1	2	3	4=2-3	5=2/3-1
Gaze naturale vehiculate - mii mc	5.950.671	6.501.532	-550.861	-8%
Gaze naturale transportate - mii mc	5.873.039	6.480.291	-607.230	-9%
Consum tehnologic - mii mc	65.375	21.148	44.205	209%
Pondere consum tehnologic/ gaze vehiculate	1,10%	0,33%		

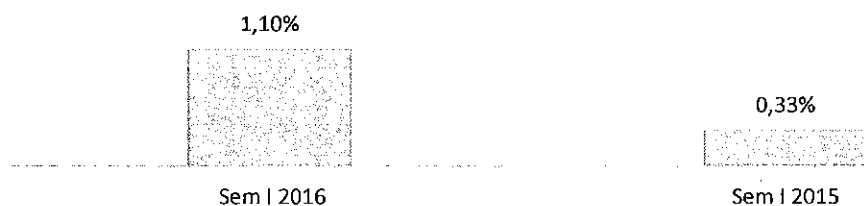
Tabel 2- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic în semestrul I 2016 vs semestrul I 2015



Grafic 1 - Cantități de gaze naturale vehiculate și transportate și consum tehnologic sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 2 - Evoluția a cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic sem I 2016 vs sem I 2015



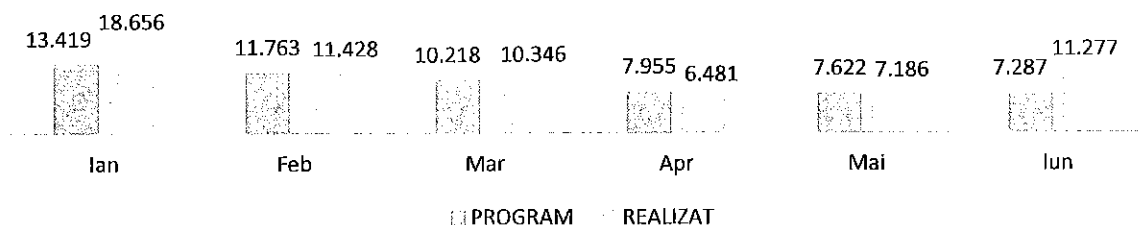
Grafic 3 - Ponderea consumului tehnologic în total gaze vehiculate în sem I 2016 vs sem I 2015

mii mc

Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum tehnologic transportate în sem I 2016 față de cele programate

	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	TOTAL
PROGRAM	13.419	11.763	10.218	7.955	7.622	7.287	58.263
REALIZAT	18.656	11.428	10.346	6.481	7.186	11.277	65.375

Tabel 3 - Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum tehnologic realizate vs programate în sem I 2016



Grafic 4 - Evoluția consumului tehnologic realizat vs programat sem I 2016



Grafic 5- Nivelul reducerii consumului tehnologic -realizat vs programat sem I 2016

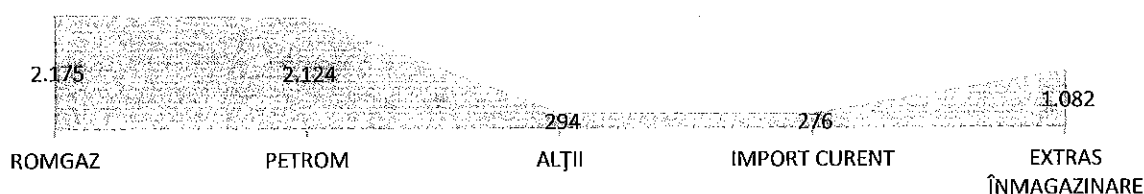
În semestrul I 2016, evoluția consumului tehnologic pe SNT a înregistrat un trend ascendent, acesta fiind cu 12% mai mare decât nivelul programat.

mil.mc

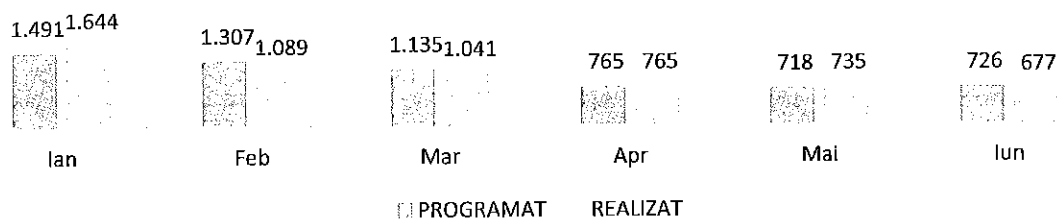
Cantitățile de gaze naturale vehiculate în sem I 2016 față de cele programate

	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	TOTAL
ROMGAZ	490	434	435	328	262	226	2.175
PETROM	342	328	357	355	377	365	2.124
ALȚII	55	48	46	44	52	49	294
IMPORT CURENT	96	45	16	37	44	37	276
EXTRAS ÎNMAGAZINARE	661	233	187	1	0	0	1.082
REALIZAT	1.644	1.089	1.041	765	735	677	5.951
PROGRAMAT	1.491	1.307	1.135	765	718	726	6.142

Tabel 4 - Cantitățile de gaze naturale vehiculate prin SNT în sem I 2016 față de cele programate (mil mc)



Grafic 6 - Cantitățile de gaze naturale vehiculate în SNT în sem I 2016, pe surse de proveniență (mil mc)

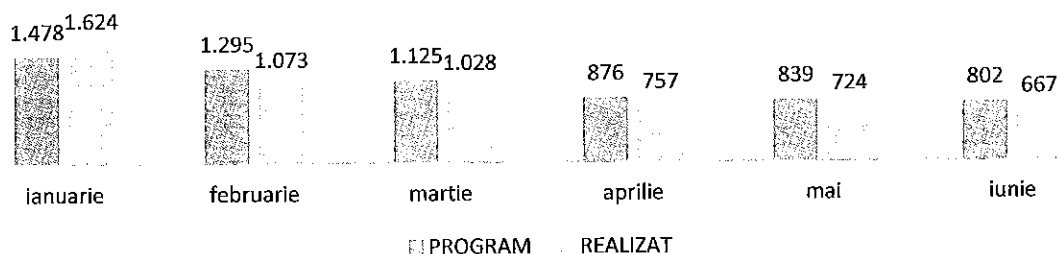


Grafic 7- Cantitățile de gaze naturale vehiculate în SNT în sem I 2016 –realizat vs programat (mil.mc)

mil mc

Cantitățile de gaze naturale transportate în sem I 2016 față de cele programate							
	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	TOTAL
PROGRAM	1.477.623	1.295.217	1.125.071	875.963	839.288	802.325	6.426.185
REALIZAT	1.624.019	1.073.166	1.028.315	756.549	724.148	666.841	5.873.039

Tabel 5- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT în sem I 2016 realizat (include și cantitatea aferentă injecției) vs program (mil mc)



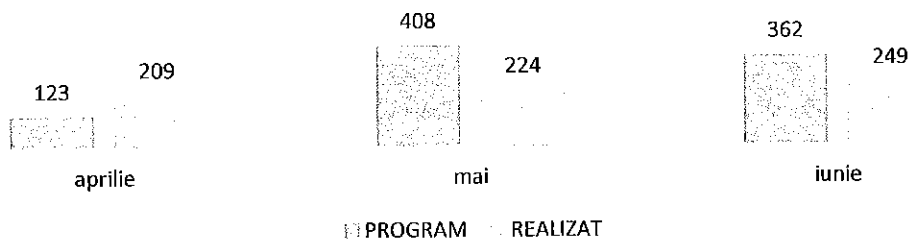
Grafic 8- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT realizat vs program sem I 2016 (mil.mc)

După cum se poate observa în semestrul I 2016 , cantitatea de gaze naturale transportată a fost de 5,87 miliarde mc cu 0,55 miliarde mc mai mică față decât cantitatea programată.

mii mc

Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în sem I 2016 față de cele programate					
	Trim I	Apr	Mai	Iun	TOTAL
PROGRAM	0	122.966	407.882	362.145	892.993
REALIZAT	0	209.359	223.654	249.440	682.452

Tabel 6- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în sem I 2016 realizari vs program (mii mc)



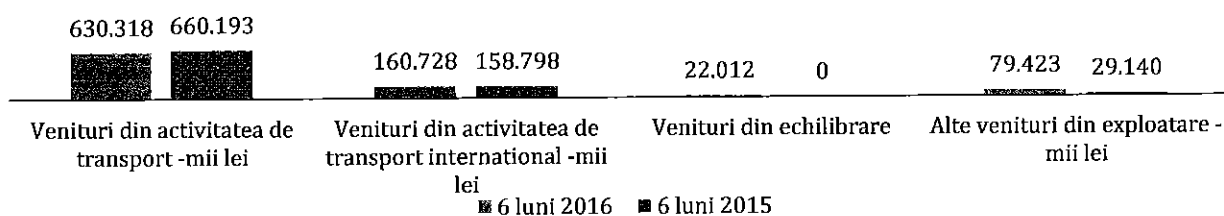
Grafic 9- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în sem I 2016 realizari vs program (mil mc)

Cantitățile de gaze naturale înmagazinate în semestrul I 2016 sunt cu 24% mai mici față de nivelul programat.

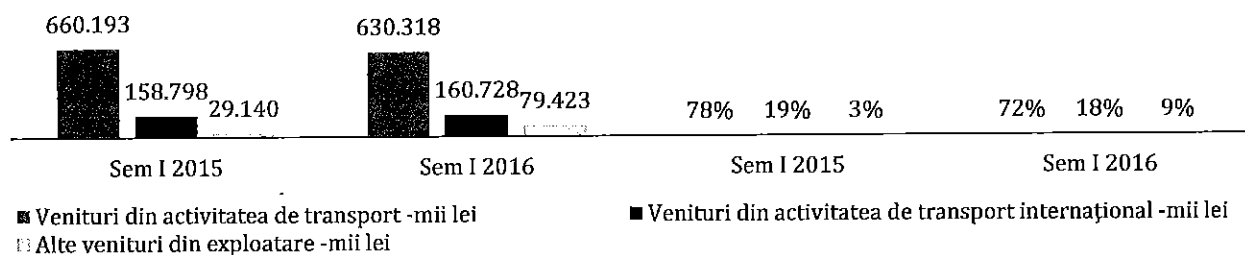
Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12, obținute de societate în semestrul I 2016 vs semestrul I 2015 sunt redate în tabelul de mai jos:

Specificații	Sem. I 2016	Sem. I 2015	Dinamica %
Venituri din activitatea de transport			
- mii lei	630.318	660.193	95,47
- MWh	62.987.973	69.118.324	91,13
- lei/MWh	10,01	9,55	104,77
- mii mc	5.873.039	6.480.291	90,63
- lei/1000 mc	107,32	101,88	105,35
Venituri din activitatea de transport internațional			
- mii lei	160.728	158.798	101,21
Venituri din activitatea de echilibrare			
- mii lei	22.012	-	x
Alte venituri din exploatare			
- mii lei	79.423	29.140	272,55
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de activitatea din construcții conform cu IFRIC12	892.481	848.132	105,23

Tabel 7 – Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 10 – Structura veniturilor din exploatare în sem I 2016 vs sem I 2015

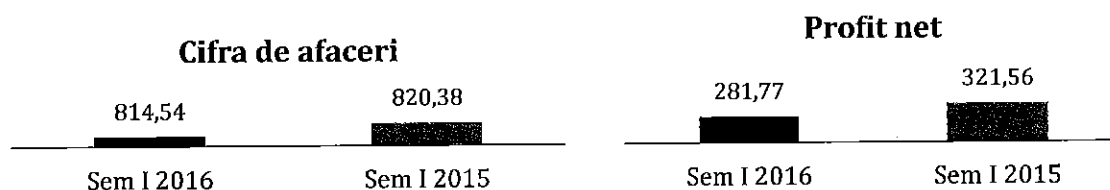


Grafic 11 – Ponderea activităților în totalul veniturilor din exploatare sem I 2016 vs sem I 2015

mil lei

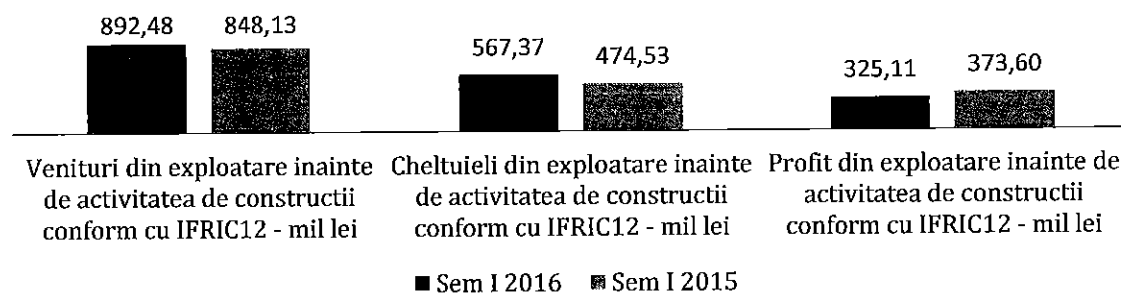
Nr. crt.	Indicator	Realizat semestrul I		Dinamica (%)
		2016	2015	
0	1	2	3	$4=2/3*100$
1	Cifra de afaceri	814,54	820,38	99,29
2	Venit din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	892,48	848,13	105,23
3	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	567,37	474,53	119,56
4	Profit din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	325,11	373,60	87,02
5	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	33,67	41,88	80,39
6	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	33,67	41,88	80,39
7	Pofit din exploatare	325,11	373,60	87,02
8	Profit financiar	11,70	14,00	83,60
9	Impozit pe profit	55,04	66,04	83,35
10	Profit net	281,77	321,56	87,63

Tabel 8 – Evoluția indicatorilor de performanță operațională în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 12 – Cifra de afaceri în sem I 2016 vs sem I 2015 – mil.lei

Grafic 13 – Profitul net în sem I 2016 vs sem I 2015 – mil.lei



Grafic 14 – Evoluția veniturilor, cheltuiellor și profitului din exploatare în sem I 2016 vs sem I 2015

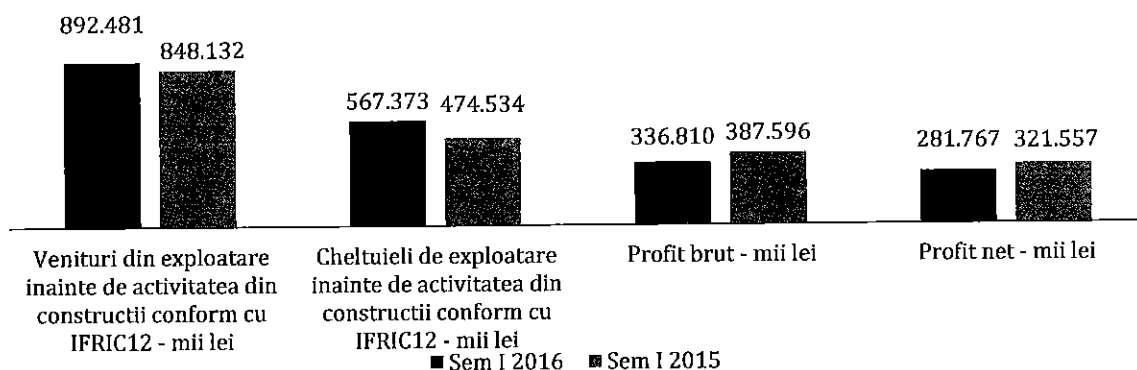
2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA la 30 iunie 2016 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea AGOA nr.1/21.03.2016.

Principalii indicatori economico-financiari realizați în semestrul I 2016 comparativ cu semestrul I 2015 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	UM	Sem. I 2016	Sem. I 2015
1.	Cifra de afaceri	mii lei	814.535	820.382
2.	Venituri din activitatea de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	892.481	848.132
3.	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	567.373	474.534
4.	Profit din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	325.107	373.597
5.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	33.671	41.885
6.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	mii lei	33.671	41.885
7.	Profit din exploatare	mii lei	325.107	373.597
8.	Venituri financiare	mii lei	14.625	17.473
9.	Cheltuieli financiare	mii lei	2.921	3.474
10.	Profit brut	mii lei	336.810	387.596
11.	Impozit pe profit	mii lei	55.044	66.039
12.	Profit net	mii lei	281.767	321.557
13.	Rezultatul global total aferent perioadei	mii lei	281.767	321.557
14.	Gaze transportate	mii mc	5.873.039	6.480.291
15.	Cheltuieli de investiții	mii lei	45.318	56.101
16.	Cheltuieli de reabilitare	mii lei	7.522	11.174
17.	Consum tehnologic	mii lei	52.226	21.671
18.	Consum tehnologic	mii mc	65.375	21.140

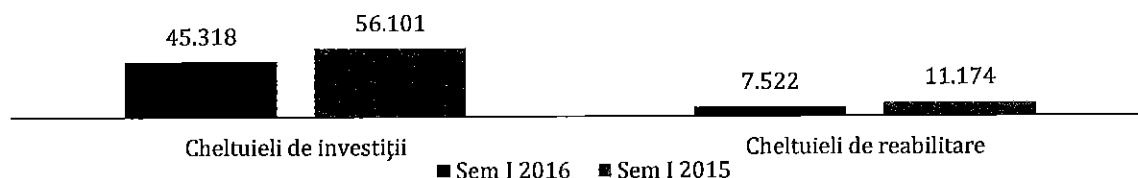
Tabel 9 - Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 15 - Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în sem I 2016 vs sem I 2015 - mii lei

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate. Din totalul veniturilor realizate în sem I 2016, circa 18% sunt în valută, fiind realizate din activitatea de transport internațional al gazelor naturale.

La data de 30 iunie 2016, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 963.116.340 lei, din care 10,24% reprezentau disponibilități denumite în valută, majoritate în EURO.

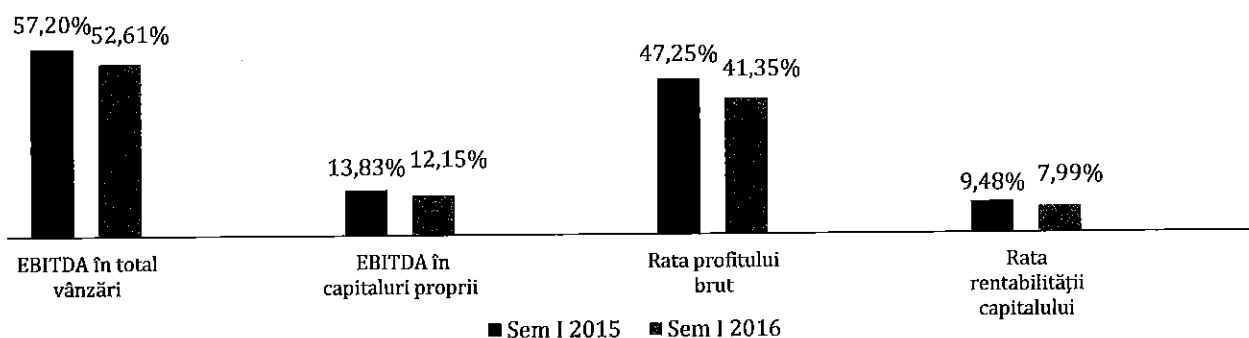


Grafic 16 – Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în sem I 2016 vs sem I 2015 – mii lei

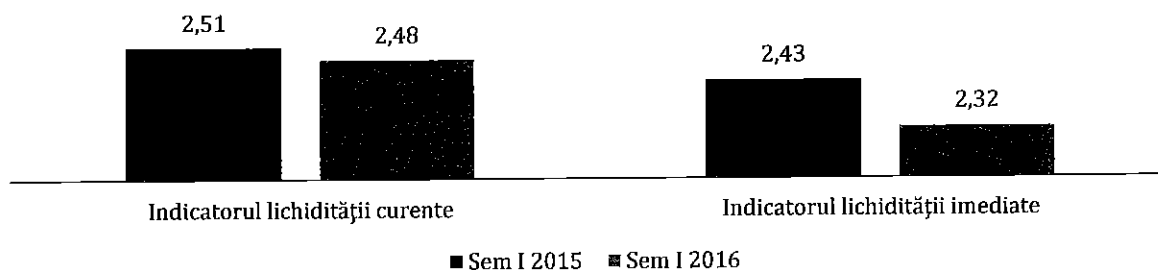
Performanțele Transgaz în semestrul I 2016 vs semestrul I 2015 se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

Indicatori	Formula de calcul	Sem. I 2015	Sem. I 2016
Indicatori de profitabilitate			
EBITDA în total vânzări	<u>EBITDA</u>	57,20%	52,61%
	Cifra de afaceri		
EBITDA în capitaluri proprii	<u>EBITDA</u>	13,83%	12,15%
	Capitaluri proprii		
Rata profitului brut	<u>Profitul brut</u>	47,25%	41,35%
	Cifra de afaceri		
Rata rentabilității capitalului	<u>Profit net</u>	9,48%	7,99%
	Capitaluri proprii		
Indicatori de lichiditate			
Indicatorul lichidității curente	<u>Active circulante</u>	2,51	2,48
	Datorii pe termen scurt		
Indicatorul lichidității imediate	<u>Active circulante - Stocuri</u>	2,43	2,32
	Datorii pe termen scurt		
Indicatori de risc			
Indicatorul gradului de îndatorare	<u>Capital împrumutat</u>	0,00%	0,00%
	Capitaluri proprii		
Rata de acoperire a dobânzii	<u>EBIT</u>	1.675,24	0
	Cheltuieli cu dobânda		
Indicatori de gestiune			
Viteza de rotație a debitelor - clienți	<u>Sold mediu clienți x 181 zile</u>	89,83	98,75
	Cifra de afaceri		
Viteza de rotație a creditelor - furnizori	<u>Sold mediu furnizori x 181 zile</u>	12,32	20,76
	Cifra de afaceri		

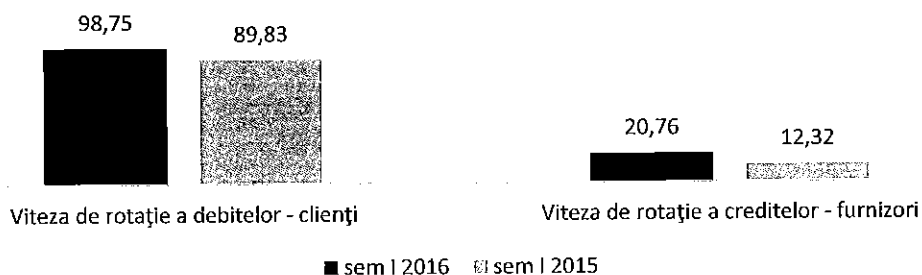
Tabel 10 – Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 17-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 18-Evoluția indicatorilor de lichiditate în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 19-Evoluția indicatorilor de gestiune în sem I 2016 vs Sem I 2015

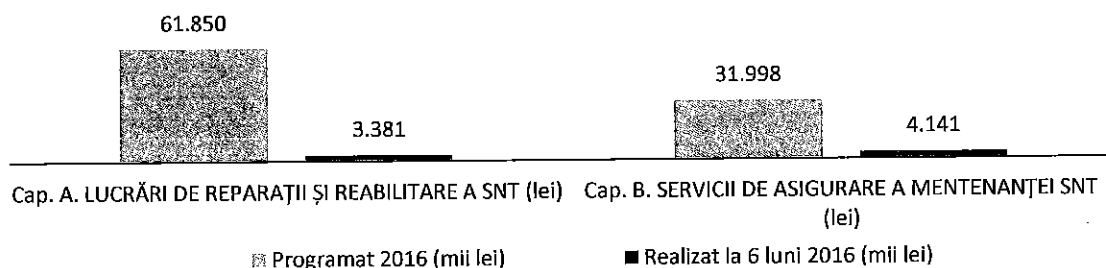
2.3 Indicatori ai activității investiționale

Activitatea investițională din semestrul I 2016 a fost direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

Realizarea programului de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT în semestrul I 2016 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2016 (Revizia August)	Realizări sem I 2016	%
0	1	2	3	4=3/2*100
Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE A SNT (lei)				
1	Reparații programate conducte magistrale	57.303.444	2.792.442	4,87%
2	Reabilitare Stații Reglare Măsurare (S.R.M.)	1.000.000	526.303	52,63%
3	Reabilitare Noduri Tehnologice	-	-	0,00%
4	Reabilitare Stații Comprimare	-	-	0,00%
5	Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor	-	-	0,00%
6	Reabilitare Sisteme de protecție catodică (SPC)	340.260	-	0,00%
7	Reparații la instalații și echipamente TC	15.000	-	0,00%
8	Reparații clădiri	3.191.398	62.418	1,96%
TOTAL LUCRĂRI		61.850.102	3.381.163	5,47%
Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANȚEI SNT (lei)				
TOTAL SERVICII		31.997.781	4.140.520	13%
TOTAL LUCRĂRI + SERVICII (terți) PRRASM		93.847.883	7.521.683	8,01%

Tabel 11- Realizarea Programului reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT în sem I 2016



Grafic 20 - Nivelul de realizare al Programului reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT în sem I 2016 pe capitele Program



Grafic 21- Gradul de realizare al Programului reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT în sem I 2016 pe capitele Program

Programul de Reparații, Reabilitare și Asigurare a Serviciilor de Mentenanță pe anul 2016 cu o valoare alocată **93.847.883 lei**, la sfârșitul semestrului I 2016 înregistrându-se realizări în valoare de **7.521.683 lei**, are o îndeplinire a programului în proporție de **8,01%**.

Valorile mici ale capitolului A. "**Lucrări de reparații si rehabilitari**" sunt datorate următoarelor cauze:

- În perioada sezonului rece (noiembrie-martie) nu se programează și nu se execută lucrări de întrețineri curente sau lucrări de racordări care impun întreruperea alimentării cu gaze naturale pentru o perioadă continuă ce depășește 12 ore, condiție prevăzută și de Legea nr. 346/2007 art.12 (2). Astfel toate lucrările care impuneau oprirea conductelor au fost sistate, pentru a oferi capacitate de transport și siguranță în exploatarea SNT.
- Dificultăți întâmpinate la elaborarea documentațiilor, respectiv prelungirea duratei procedurilor de achiziție fiind încheiate doar 22 de contracte din cele 73 poziții bugetate ale capitolului;
- Dificultăți în obținerea autorizațiilor și avizelor de construire de la instituții și autorități;
- Rezilierea unor contracte de încheiate din cauze imputabile constructorilor;
- Probleme de acces în teren în relația cu proprietarii.

Serviciile de asigurare a mentenanței SNT

Pentru capitolul B "**Servicii de asigurarea mentenanței**" valorile realizărilor primului semestru 2016 provin din zona serviciilor de mentenanță cu caracter corectiv (reparații), inițierea serviciilor de întreținere (cu caracter predictiv) fiind posibilă după intrarea în sezonul de minim de sarcina în sistem, iar decontarea fiind posibilă pe parcursul semestrului II 2016.

Programul de investiții

Valoarea fondurilor de investiții pentru anul 2016, aprobată în bugetul de venituri și cheltuieli pe 2016, este de **721.902 mii lei**. Valoarea realizărilor semestrului I 2016 este de **37.759 mii lei**, care include și suma de 5.312 mii lei, ce reprezintă lucrările de racordare la SNT a noi consumatori, realizate în baza regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004.

Modul de realizare a programului de modernizare și dezvoltare investiții, preliminar pe semestrul I 2016, este redat în tabelul de mai jos:

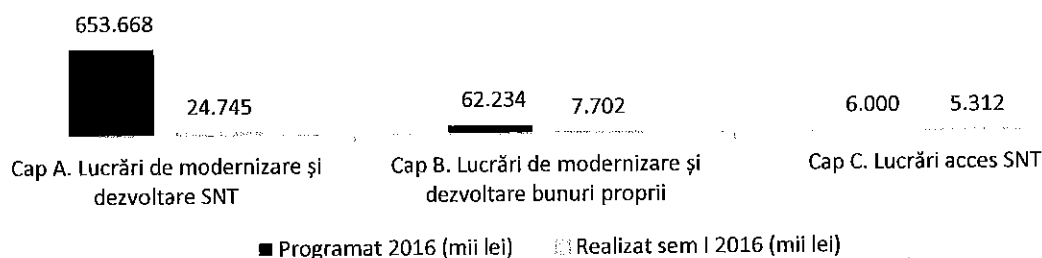
Cap	Categoria de lucrări	Program 2016	Realizat sem I 2016	%
		Valoric (mii lei)	Valoric (mii lei)	
0	1	2	3	4=3/2*100
Cap. A	Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT	653.668	24.745	3,79
1.	Modernizarea și re tehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze	40.660	3.858	9,49
1.1.	Modernizare instalații tehnologice aferente Sistemului Național de Transport Gaze (SRM, SCV, PM, NT)	29.487	3.741	12,69
1.2.	Sistem Comandă Achiziții Date	11.173	117	1,05
2	Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente	613.008	20.887	3,41
2.1.	Conducte de transport gaze naturale	128.575	17.092	13,29
2.2.	Conducte de interconectare	20.500	15	0,07
2.3.	Creșterea capacității de transport	299.656	0	0,00
2.4.	Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru SRM-uri	36.014	513	1,42
2.5.	Stații de protecție catodică	785	0	0,00
2.6.	Instalații aferente tehnologiei informației și telecomunicații	121.978	2.775	2,28
2.7.	Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare	4.500	492	10,93
2.8.	Instalații și rețele electrice	1.000	0	0,00
Cap. B	Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii	62.234	7.702	12,38
1.	Alte lucrări	22.627	946	4,18
2.	Lista utilajelor, echipamentelor și dotărilor	39.107	6.756	17,28
3.	Achiziții terenuri	500	0	0,00
Cap. C	Lucrări de acces la SNT	6.000	5.312	88,50
TOTAL PMDI		721.902	37.759	5,23
Cheltuieli pentru studii și proiecte		30.038	3.392	11,29
Alte cheltuieli de investiții			4.167	
TOTAL INVESTIȚII		751.940	45.318	6,03

Tabel 12- Realizarea Programului de investiții în sem I 2016

Față de valoarea totală a programului de modernizare și dezvoltare investiții de 721.902 mii lei, valoarea totală a realizărilor este de 37.759 mii lei, ceea ce reprezintă un grad de realizare de 5,23%.



Grafic 22- Realizări investiții 2015 vs Program Investiții în sem I 2016



Grafic 23- Realizări sem I 2016 vs total program 2016 ale PMDI pe capitole

Cauzele îndeplinirii programului investițional în proporție de doar 5,23% constau în principal, în probleme de natură juridică privind accesul în teren, autorizații neobținute în timp util, schimbarea de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor, ș.a.

În detaliu, cauzele îndeplinirii programului de modernizare și dezvoltare investiții pe semestrul I 2016, în proporție de doar 5,23%, sunt prezentate în Cap.3.2.2.

SCADA

O direcție importantă în ceea ce privește îmbunătățirea calității execuției și eficienței activității operaționale a SNTGN Transgaz SA Mediaș o reprezintă implementarea Sistemului de comandă și achiziție date (SCADA), care constituie o obligație legală, prevăzută inițial în Art. 25 din Legea Gazelor nr. 351/2004 și reiterată în Art. 130, pct. c. din Legea energiei electrice și gazelor naturale nr. 123/2012.

În calitate de operator tehnic al SNT, societății îi revine obligația de a crește siguranța derulării livrărilor de gaze naturale. În acest sens, SNTGN Transgaz SA a inițiat procedura de implementare, întreținere și dezvoltare a unui sistem de monitorizare, comandă și achiziție de date tip SCADA.

În semestrul I 2016 UMP SCADA a avut în urmărire următoarele contracte:

Contract furnizare nr.17095/2009 - „Sistemul SCADA pentru sistemul național de transport gaze naturale”:

- În urma examinării documentației prezentate, a rezultatelor probelor tehnologice și a cercetării pe teren a lucrărilor executate, la data de 15.01.2016 a fost încheiat cu succes procesul verbal de punere în funcțiune a "Sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale".

- La data prezentei în vederea respectării întocmai a prevederilor Ordinului ANRE nr. 54/2004 privind unele măsuri pentru dezvoltarea pieței gazelor naturale, SNTGN Transgaz SA analizează modalitatea de dezvoltare/actualizare a implementării tuturor punctelor de intrare/ieșire în/din Sistemul Național de Transport, cerințe apărute pe parcursul implementării Sistemului SCADA TRANSGAZ, suplimentar prevederilor Contractului de Furnizare nr. 17095/2009.

Contract de finanțare 5T/2012 - „Implementarea unui sistem de supervizare și de achiziție automată a datelor la nivelul întregului sistem național de transport gaz metan - SCADA”:

- În semestrul I aferent anului 2016 au fost elaborate și finalizate documentele aferente Cererii de Rambursare nr.3 - Finală pentru suma de 7.754.616.84 lei, conform specificațiilor Contractului de Finanțare 5T/2012 și au fost transmise, în conformitate cu graficul de rambursare, la data de 26.02.2016 către Organismul Intermediar pentru Energie, în vederea analizării și aprobării la plată a Cererii de Rambursare nr.3 - Finală.

Grafic de rambursare:

Cerere de rambursare nr.	Sumă solicitată de rambursare (lei)	Data depunerii
1.	39.146.126,25	-până la 31.03.2013
2.	10.385.059,02	-până la 31.12.2014
3.	7.754.616,84	-până la 29.02.2016
TOTAL	57.285.802,11	

Conform Contract de Finanțare nr.5T/2012 SNTGN TRANSGAZ SA are obligația monitorizării și raportării anuale a **indicatorilor de rezultat** prevăzuți la art. 7 A(2):

Indicatorii de rezultat	Valoarea la sfârșitul perioadei de implementare a Proiectului	Valoarea la sfârșitul perioadei de menținere obligatorie a investiției
Reducerea pierderilor din incidente tehnice prin diminuarea duratei de intervenție în vederea eliminării acestora (cu raportare la media anuală din perioada de referință 2008-2011; se estimează o reducere cu 49%)	51%	51%
Reducerea piergerilor din neetanșeități și pori (cu raportare la media anuală din perioada de referință 2008-2011; se estimează o reducere cu 5%)	95%	95%
Eliminarea penalităților provenite din prevederi legislative, referitoare la SCADA: - Legea Gazelor nr. 351/2004; - Licența de transport nr. 40/2001.	0 lei	0 lei
Sistem integrat SCADA	1	1

Tabel 13- Nivelul indicatorilor de rezultat la data de 30.06.2016

În acest sens la nivelul UMP SCADA în colaborare cu direcțiile/departamentele de specialitate se desfășoară un amplu proces privind urmărirea, inventarierea și înregistrarea tuturor valorilor tehnologice ce definesc și compun acești indicatori de raportare.

Contract de bidirecționalitate nr. 408/2014:

- La data de 30. 06. 2016 sunt raportate ca finalizate de către prestator serviciile contractate privind trecerea unui număr de 76 linii de măsură din cadrul nodurilor tehnologice de la măsurare unidirecțională la măsurare bidirecțională:
 - ✓ la data de 26.05.2016 au fost finalizate, procedurile privind recepția la terminarea lucrărilor aferente unui număr de 38 de linii de măsură bidirecționale conform Contract nr. 408/2014 (etapa III din graficul plății);
 - ✓ totodată sunt în curs de desfășurare procedurile privind recepționarea ultimei etape a contractului (etapa IV din graficul de plăți).

Sistemul Informatic SCADA permite:

- asigurarea transmiterii, în timp real, a datelor tehnologice (presiune, debit, temperatură, calitate gaze, putere calorifică) la dispeceratul național;
- îmbunătățirea capacității TRANSGAZ de a controla și reacționa rapid și eficient la orice risc potențial de întrerupere a activității contribuind la creșterea siguranței operării sistemului național de transport gaze naturale;
- asigurarea condițiilor necesare oferirii serviciilor de transport gaze naturale pe termen scurt în punctele de intrare/ieșire în/din sistemul național de transport și derulării contractelor aferente acestui tip de servicii, conform cerințelor Regulamentului (CE) nr. 715/2009.

Situația cheltuielilor totale pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

	Program Sem I 2016	Realizat sem I 2016
Investiții, din care:	141.973	45.318
-Lucrări de acces la SNT		5.312
TOTAL CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	141.973	45.318

Tabel 14-Situația cheltuielilor totale pentru investiții (mii lei)- sem I 2016

Investițiile realizate au fost finanțate din următoarele surse (mii lei):

	Program 2016	Realizat sem I 2016
Profit net repartizat pentru finanțări proprii	95.820	116.194
Amortizare și depreciere	101.396	80.505
Cheltuieli nemonetare	-	43.818
Surplus an precedent	613.724	594.534
TOTAL SURSE DE FINANȚARE	810.939	835.051

Tabel 15-Surse de finanțare a investițiilor (mii lei) 2016

Activitatea privind accesarea fondurilor europene

Activitatea de accesare a fondurilor comunitare în semestrul I 2016 s-a desfășurat preponderent pentru:

- identificarea posibilităților de finanțare din perioada următoare, în baza programelor promovate direct de Comisia Europeană cât și prin programele de finanțare gestionate de Autoritățile de Management din România;
- susținerea proiectelor TRANSGAZ cu potențial finanțabil din Fonduri Structurale,
- colaborarea interdepartamentală în vederea întocmirii documentației necesare întocmirii Cererilor de Finanțare și de transmitere a informațiilor în vederea cunoașterii mecanismelor de acordare a finanțărilor europene.
- pregătirea Cererilor de Finanțare și a documentațiilor aferente;
- pregătirea documentelor aferente Cererilor de plată intermediare/finale;
- urmărirea/monitorizarea investițiilor care beneficiază de finanțare comunitară;
- colaborarea interinstituțională cu ministerele de linie (Min EC, Min Ener, Min Fonduri) și instituțiile finanțatoare

Dintre principalele realizări obținute în semestrul I 2016 (unele dintre acestea în colaborare cu alte compartimente ale companiei) pot fi amintite:

Pentru proiectele care au obținut finanțare nerambursabilă din fonduri europene, aflate în implementare s-au desfășurat următoarele activități:

- întocmirea de rapoarte, adrese, documente, care au fost transmise periodic (rezultate din obligațiile Contractelor de finanțare) Organismelor finanțatoare, Comisiei Europene și Autorității de Management /Organismul Intermediar pentru Energie, pentru gestionarea proiectelor TRANSGAZ beneficiare de granturi Europene, în conformitate cu prevederile din Deciziile/Contractele de finanțare;
- întocmirea de informări cu privire la punctele de vedere privind elemente sensibile constatate și implicațiile unor eventuale modificări ale Contractelor de execuție lucrări, în corelare cu prevederile Deciziilor / Contractelor de finanțare;
- asigurarea asistenței, colaborării, furnizării de informații suplimentare diverselor forme de evaluare /verificare la care au fost supuse proiectele cu finanțare europeană nerambursabilă.

Proiectul " Interconectare România - Bulgaria "

- monitorizarea cheltuielilor eligibile aferente implementării proiectul Giurgiu – Ruse, rezultate din Contractele de execuție ale lucrărilor atât pe partea terestră cât și pe segmentul de subtraversare a Dunării;
- întocmirea de informări în legătură cu disfuncționalitățile apărute în implementarea contractului de execuție, din perspectiva Deciziei de finanțare;
- întocmirea documentației aferente extinderii perioadei de eligibilitate a costurilor până la 31.12.2016, preluarea și însușirea Deciziei de prelungire;
- participarea la ședințele de lucru privind întocmirea documentelor aferente procedurilor de achiziție a lucrărilor de realizare a subtraversării fluviului Dunărea cu Conducta Principală, din perspectiva Deciziei de finanțare;
- monitorizarea lucrărilor de execuție
- analiza permanentă a documentelor care se generează pe parcursul lucrărilor de execuție.

Proiectul "Întocmirea Proiectelor Tehnice la 3 Stații de Comprimare de pe traseul PCI 7.1.5"

- întocmirea documentelor solicitate de INEA – C.E. în vederea rectificării coordonatelor Contractului de Finanțare aprobat;
- analiza și pregătirea documentației aferente achiziției serviciilor de întocmire a proiectelor tehnice pentru cele 3 stații;
- semnarea contractului de finanțare în data de 13.05.2016;
- demararea procedurii de achiziții pentru serviciilor de proiectare în data de 18.07.2015;
- semnarea contractului pentru servicii de proiectare în data de 05.05.2016;
- documentație ptr. prelungirea Contractul de finanțare prin actul adițional nr. 2 din data de 13.06.2016.

Proiectul BRUA "Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria"

- monitorizarea permanentă a legislației, activității și deciziilor Comisiei Europene în legătură cu Proiectele de Interes Comun;
- gestionarea corespondenței cu instituțiile europene și românești abilitate și a corespondenței ulterioare întocmirii Cererii de Finanțare;

Proiectul "Modernizare Stația de Turbocompressoare Șinca și Instalațiile aferente"

- elaborarea de răspunsuri cu privire la clarificările solicitate ca urmare a depunerii dosarului pentru Cererea finală de rambursare a cheltuielilor eligibile
- pregătirea documentației în vederea verificării acesteia de către Curtea de Conturi care a efectuat o misiune de audit pe cheltuielile înregistrate în evidențele contabile ale societății pentru această investiție.

Proiectul "Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei"

- urmare a notificării primite de la Comisia Europeană referitoare la suspendarea finanțării pentru proiectul "Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei", s-a întocmit și s-a transmis spre DG-ENERGY din cadrul Comisiei Europene, documentele justificative în vederea decontării parțiale, decontare aprobată de Comisia Europeană;
- gestionarea procedurilor de încasare/restituire a sumelor eligibile/neeligibile aferente proiectului.
- pregătirea documentației aferente desfășurării procesului de auditare a proiectului de către reprezentantul Comisiei Europene
- participat la procedura de auditare care s-a finalizat cu raport de audit favorabil.

Proiectul SCADA

- colaborarea cu echipa UMP SCADA în vederea pregătirii documentelor necesare a fi depuse la Cererea de plată finală a soldului;
- consilierea pe dispozițiile contractului de finanțare;

Proiectul "Automatizare, monitorizare, transmisie date-Gazoducta Iași-Ungheni" – Consultanță acordată de TRANSGAZ în baza Protocolului de Asociere.

- participare în echipa de management de proiect din partea Transgaz;

- monitorizarea elaborării proiectului tehnic aferent investiției;
- suport tehnic și de specialitate echipei de management de proiect ANRM (beneficiarul investiției)
- urmărirea fizică a implementării investiției cu prezenta permanentă în șantier pe durata lucrărilor
- efectuarea testelor pregătitoare recepției finale
- realizarea testelor de 72 de ore și recepția finală a lucrării
- integrarea automatizării în sistemul SCADA

Pentru obținerea unor noi finanțări aferente proiectelor TRANSGAZ, s-au desfășurat următoarele activități:

- identificarea Axelor prioritare din Programele de finanțare 2014 – 2020, pentru care TRANSGAZ ar putea depune Cereri de Finanțare și care se vor concretiza după deschiderea acestor Programe și publicarea Ghidurilor solicitanților;
- transmiterea spre MFE a propunerilor de completare a ghidului solicitantului aferente Programului Operațional Infrastructura Mare – POIM (în perioada de consultare publică);
- transmiterea de informații conducerii departamentelor / direcțiilor TRANSGAZ cu privire la oportunitățile de finanțare prin Programul Operațional Competitivitate, în vederea corelării prevederilor acestuia cu programul de Dezvoltare – Cercetare al TRANSGAZ și promovarea obiectivelor proprii de investiții;
- inițierea demersurilor privind alocarea suplimentară de fonduri din exercițiul financiar 2014–2020, pentru sectorul transportului de gaze naturale, prin Programul Operațional Infrastructura Mare;
- susținerea și promovarea proiectului privind „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord–Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei, precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova”, în vederea finanțării prin POIM
- inițierea de documente cu caracter informațional, transmise tuturor departamentelor TRANSGAZ, în vederea cunoașterii condițiilor și criteriilor de accesare a fondurilor structurale, în vederea identificării și comunicării spre Serviciul Fonduri Europene, a proiectelor cu potențial finanțabil;
- colaborarea cu părțile implicate în furnizarea informațiilor, documentației, formularelor necesare întocmirii Cererilor de Finanțare;
- analizarea îndeplinirii criteriilor de eligibilitate ale unor potențiale proiecte ale TRANSGAZ, conform cerințelor Programelor de Finanțare 2014 – 2020, după cum urmează:

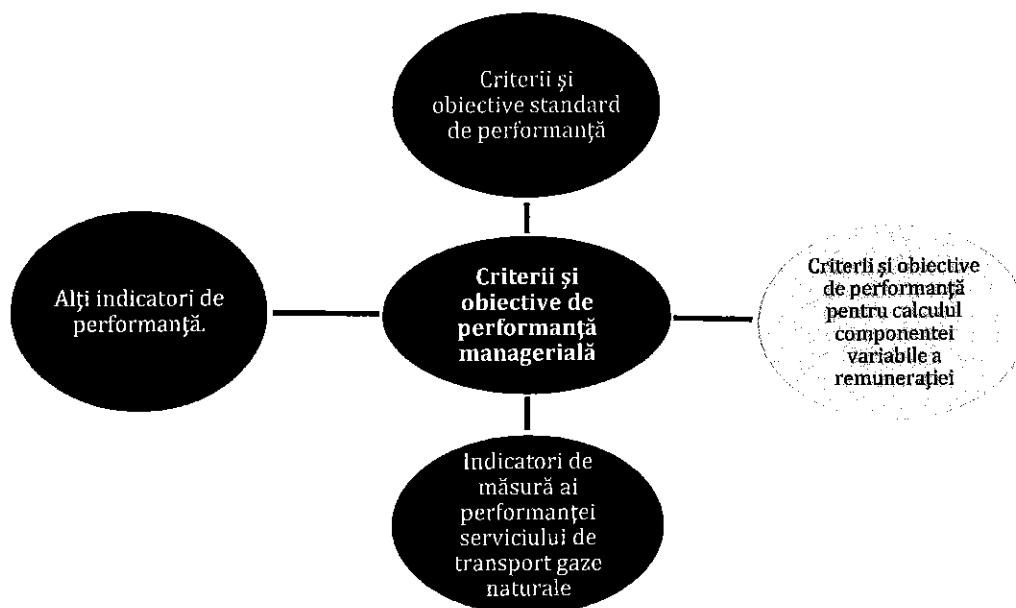
Sunt luate în considerare promovarea finanțării unor potențiale proiecte TRANSGAZ, care vizează:

- *utilizarea energiei cinetice a curgerii gazelor pe conducte, în vederea obținerii curentului electric;*
- *posibilitatea de dezvoltare a unor facilități care să permită (în colaborare cu alte firme) producerea și transportul gazelor naturale sintetice;*
- *posibilitatea recondiționării Stației de Comprimare de la Bățani, prima stație de turbocompresoare din Europa și încadrarea acesteia în categoria Monumentelor istorice.*

- *colaborarea cu firme din U.E. in vederea dezvoltării unor teme de cercetare care să permită accesarea de fonduri europene prin programul ORIZONT 2020.*
- *Creșterea capacității societății de a absorbi tehnologie de ultimă generație și de a adapta această tehnologie la nevoile piețelor țintă, prin activități de cercetare industrială, studii de fezabilitate, activități de inovare;*
- *Susținerea proceselor de specializare inteligentă prin activități de cercetare, studii de fezabilitate, activități de inovare;*
- *Creșterea competitivității Departamentului Proiectare-Cercetare prin atragerea finanțării externe, prin proiecte CD și suport specifice;*
- *Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii specifice Departamentului Proiectare-Cercetare prin proiecte suport CDI.*

2.4 Indicatori de performanță managerială

În conformitate cu prevederile Capitolului 6 din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2013-2017, intitulat "Criterii și obiective de performanță", criteriile și obiectivele de performanță sunt definite și stabilite după cum urmează:



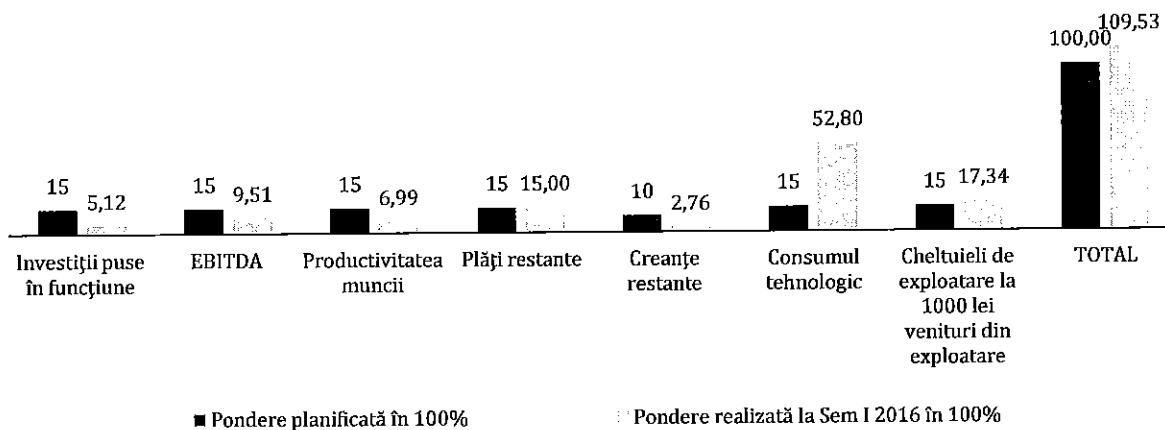
Criterii și obiective standard de performanță

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Plan de administrare 2016	Realizat Sem. I 2016	Grad de realizare
Investitii puse în funcțiune în mii lei	Realizarea nivelului programat	141.000	48.134	34,14%
EBITDA -mii lei	Creșterea EBITDA	675.539	428.492	63,43%
Productivitatea muncii - lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	372.217	173.416	46,59%
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	0	0	100%
Creanțe restante -mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	65.075	236.181	27,55%
Consumul tehnologic- %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	100%	28%	352,02%
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare - lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	735,09	635,73	115,63%

Tabel 16 - Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță la 30 iunie 2016

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Coefficient de ponderare %	Grad de realizare Sem. I 2016 %	Nivel de realizare în Sem. I 2016, în funcție de coeficientul de ponderare
Investiții puse în funcțiune - mii lei	Realizarea nivelului programat	15	34,14%	5,12
EBITDA -mii lei	Creșterea EBITDA	15	63,43%	9,51
Productivitatea muncii -lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	15	46,59%	6,99
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	15	100%	15,00
Creanțe restante - mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	10	27,55%	2,76
Consumul tehnologic- %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	15	352,02%	52,80
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare-lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	15	115,63%	17,34
TOTAL		100%		109,53

Tabel 17- Nivelul de realizare al indicatorilor standard de performanță pentru sem I 2016

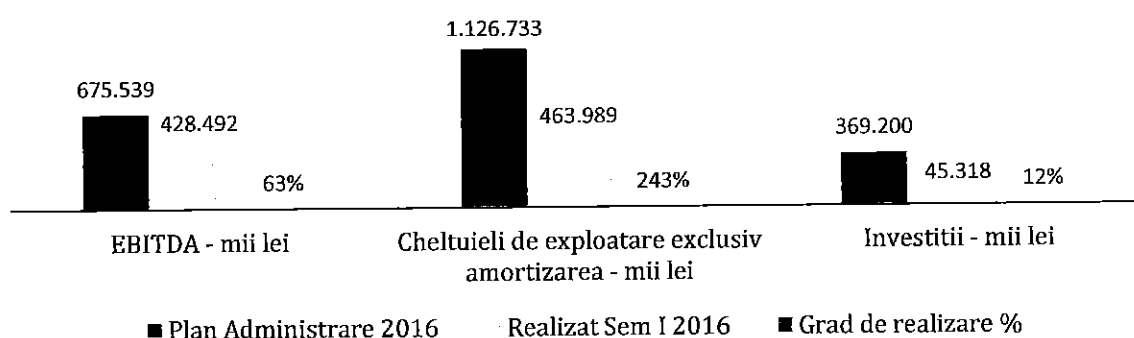


Grafic 24- Nivelul cumulat de realizare al indicatorilor standard de performanță în sem I 2016

Criterii și obiective de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației

CRITERIU DE PERFORMANȚĂ	OBIECTIV DE PERFORMANȚĂ	Plan Administrare 2016	Realizat Sem. I 2016	Grad de realizare %
EBITDA -mii lei	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	675.539	428.492	63%
Cheltuieli de exploatare exclusiv amortizarea mii lei	Reducerea nivelului cheltuielilor de exploatare (exclusiv cheltuielile cu amortizarea) realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	1.126.733	463.989	243%
Investiții -mii lei	Creșterea nivelului de investiții realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	369.200	45.318	12%

Tabel 18- Gradul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației pentru sem I 2016



Grafic 25 - Nivelul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației la 30 iunie 2016

Indicatori de măsură ai performanței serviciului de transport gaze naturale

Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale, aprobat prin Decizia Președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Gazelor Naturale nr. 1.361/13.12.2006 și publicat în MO 27 bis din 16 ianuarie 2007, cu modificările și completările ulterioare prin Ordinul președintelui ANRE nr. 45/24.04.2008, reglementează criteriile de calitate comercială, definite prin indicatorii de performanță pentru asigurarea serviciului de transport al gazelor naturale și a serviciilor auxiliare realizate de către operatorul sistemului de transport (OST).

Indicatorul de performanță (nr. articolului)	Obiectiv	Realizări 2015
IP1-Rezolvarea solicitărilor de acces în vederea racordării la SNT (art.5)	98%	100%
IP2-Realizarea instalației de racordare la SNT a solicitărilor de acces (art.6 lit(a) și (b))	98%	100%
IP4 - Informare cu privire la reluarea prestării serviciului (art.8 (1) lit.(a) și (b))	95%	100%
IP5-Notificarea întreruperilor planificate în prestarea serviciului și reluarea acestuia (art.9 (1))	100%	100%
IP6-Rezolvarea reclamațiilor utilizatorilor SNT referitoare la măsurarea gazelor naturale (art.10 (1) lit (a) și (b))	98%	100%
IP7-Rezolvarea sesizărilor referitoare la integritatea și funcționarea SNT în condiții de siguranță (art.11 alin(2))	95%	100%
IP8-Obligațiile OST de informare a solicitanților/ utilizatorilor, decurgând din alte reglementări ale ANRGN (art.12)	95%	100%
IP11 - Indicatori de siguranță (art.15 (1) lit. (a)) RCA (art.15 (1) lit. (b)) NAP (art.15 (1) lit. (c)) NAPt	maximum 8,3%	7,5%
	0.8	0.01
	0.1	0.00

Tabel 19 - Gradul de realizare al indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale pentru anul 2015

IP10-Tel Verde: 0800872674 se găsește pe pagina de internet a societății www.transgaz.ro

Numărul total de apeluri primite în sem I 2016 -73 apeluri

Conținutul apelurilor:

- solicitare informații despre dividende – 5 apeluri;
- solicitare informații despre avize – 20 apeluri;
- solicitare informații despre platforma GMOIS – 1 apel;
- solicitare informații despre traseul unei conducte – 2 apeluri;
- greșeală - 10 apeluri;
- alte probleme – 35 apeluri.

Modul de soluționare a problemelor semnalate - Toate apelurile telefonice au fost rezolvate operativ.

Prin Ordinul nr. 161/2015, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I nr. 919 din 11 decembrie 2015, ANRE aprobă noul **Standard de performanță pentru serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale**, standard ce intra în vigoare la data de 1 octombrie 2016.

Alți indicatori de performanță

În semestrul I 2016, managementul companiei a întreprins o serie de măsuri tehnico-organizaționale și economice ce au permis atât optimizarea capitalului de imagine și reputațional al companiei în raport cu părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizațional mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

3.1 Analiza activității operaționale

3.1.1 Cadrul de reglementare

Obiectul principal de activitate al Transgaz are - **cod CAEN 4950 - Transporturi prin conducte** - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT) sau prin alte sisteme de transport.

De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat.

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport gaze naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale, aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare și a Licenței de operare a sistemului de transport al gazelor naturale nr.1933 acordată prin Decizia nr. 3911/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Activitatea de transport gaze naturale constituie serviciu public de interes național fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat în regim de monopol natural pe bază de tarif stabilit de către ANRE.

Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie, de regulă, pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractului cadru anexă la Codul rețelei pentru Sistemul Național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr.16/27 martie 2013 cu modificările și completările ulterioare.

Un alt act normativ cu importanță deosebită asupra activității Transgaz îl reprezintă Ordinul ANRE nr.34/2013 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizațiilor de înființare și a licențelor în sectorul gazelor naturale.

În semestrul I 2016, Transgaz, prin specialiștii săi, a gestionat proiectele de reglementări specifice lansate în dezbatere publică de ANRE și a participat atât la activitățile de revizuire a prevederilor Codului rețelei în cadrul diferitelor comitete și grupuri de lucru

comune cu ANRE și alte instituțiile implicate (Comitetul de coordonare/supervizare a activităților privind revizuirea Codului rețelei; Grupul de lucru pentru revizuirea Codului rețelei coordonat de ANRE; Grupul operativ de lucru pentru modificarea Codului rețelei; Grupul comun de lucru TRANSGAZ-OMV PETROM-EXXON) cât și la activitatea de revizuire a Acordului de concesiune.

În plan legislativ, relevant pentru activitatea Transgaz a fost intrarea în vigoare a următoarelor acte normative:

1. **Ordinul A.N.R.E. nr. 1/18.01.2016** privind stabilirea unor măsuri provizorii referitoare la implementarea Codului rețelei pentru Sistemul național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 16/2013, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 43/20.01.2016;
2. **Ordonanța Guvernului nr. 11/27.01.2016** pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 68/29.01.2016;
3. **Hotărârea Guvernului nr. 66/10.02.2016** privind modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 925/2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 115/15.02.2016;
4. **Legea concurenței nr. 21/1996**, republicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 153/29.02.2016;
5. **Legea nr. 20/04.03.2016** pentru modificarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 171/07.03.2016;
6. **Legea nr. 21/04.03.2016** privind aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 30/2015 pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul fondurilor externe nerambursabile, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 171/07.03.2016;
7. **Instrucțiunea A.N.A.P. nr. 1/02.03.2016** privind modificarea contractului de achiziție publică în cursul perioadei sale de valabilitate și încadrarea acestor modificări ca fiind substanțiale sau nesubstanțiale, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 171/07.03.2016;
8. **Ordinul A.N.R.E. nr. 7/09.03.2016** privind completarea anexei la Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 22/2012 de aprobare a Metodologiei pentru aprobarea prețurilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 199/17.03.2016;

9. **Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 7/16.03.2016** privind unele măsuri pentru accelerarea implementării proiectelor de infrastructură transeuropeană de transport, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 204/18.03.2016;
10. **Hotărârea Guvernului nr. 166/16.03.2016** privind aprobarea Acordului dintre Guvernul României și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare privind asistența pentru implementarea proiectelor finanțate prin intermediul instrumentelor structurale ale Uniunii Europene, semnat la București la 2 februarie 2016, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 206/21.03.2016;
11. **Ordinul A.N.R.E. nr. 9/23.03.2016** pentru prelungirea duratei de aplicare a Ordinului președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 58/2015 privind stabilirea tarifului reglementat pentru prestarea serviciului de înmagazinare subterană a gazelor naturale de către Societatea Națională de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A. Mediaș, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 229/29.03.2016;
12. **Ordinul ministrului mediului, apelor și pădurilor nr.617/25.03.2016** privind modificarea și completarea Ordinului ministrului mediului și gospodăririi apelor nr. 594/2006 pentru aprobarea Certificatului de atestare privind obligațiile la Fondul pentru mediu, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 305/21.04.2016.
13. **Ordinul A.N.R.E. nr. 14/30.03.2016** privind stabilirea unor măsuri provizorii referitoare la implementarea Codului rețelei pentru Sistemul național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 16/2013, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 239/31.03.2016;
14. **Legea nr. 53/30.03.2016** pentru modificarea Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 245/01.04.2016;
15. **Instrucțiunea A.N.A.P. nr. 2/31.03.2016** emisă în aplicarea prevederilor art. 188 alin. (1) lit. a), alin. (2) lit. a) și alin. (3) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 272/11.04.2016;
16. **Ordinul Secretariatului general al Guvernului nr. 200/26.02.2016** privind modificarea și completarea Ordinului secretarului general al Guvernului nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 275/12.04.2016;
17. **Ordinul Secretariatului general al Guvernului nr. 201/26.02.2016** pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 276/12.04.2016;
18. **Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 11/06.04.2016** privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 285/14.04.2016;

19. **Ordinul comun al ministrului fondurilor europene nr. 181/04.02.2016 și al ministrului finanțelor publice nr. 473/05.04.2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor art. I și VI din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2015** privind reglementarea unor măsuri pentru stimularea absorbției fondurilor externe nerambursabile, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 291/18.04.2016;
20. **Ordinul A.N.R.E. nr. 15/20.04.2016 privind stabilirea unor măsuri pentru rezervarea capacității de transport în punctul de interconectare a Sistemului național de transport al gazelor naturale din România cu sistemul de transport al gazelor naturale din Ungaria de la Csanadpalota**, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 322/27.04.2016;
21. **Legea nr. 69/25.04.2016 privind achizițiile publice verzi**, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 323/27.04.2016;
22. **Hotărârea Senatului nr. 63/25.04.2016** referitoare la propunerea de Regulament al Parlamentului European și al Consiliului privind măsurile de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 994/2010 - COM (2016) 52 final, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 325/27.04.2016;
23. **Legea nr. 98/19.05.2016 privind achizițiile publice**, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 390/23.05.2016;
24. **Legea nr. 99/19.05.2016 privind achizițiile sectoriale**, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 391/23.05.2016;
25. **Legea nr. 100/19.05.2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii**, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 392/23.05.2016;
26. **Legea nr. 101/19.05.2016 privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor**, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 393/23.05.2016;
27. **Ordinul Secretariatului general al Guvernului nr. 530/20.05.2016 privind modificarea și completarea Ordinului secretarului general al Guvernului nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice**, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 401/26.05.2016;
28. **Legea nr. 111/27.05.2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice**, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 415/01.06.2016;
29. **Hotărârea Guvernului nr. 394/02.06.2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale**, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 422/06.06.2016;
30. **Hotărârea Guvernului nr. 395/02.06.2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016**

- privind achizițiile publice, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 423/06.06.2016;
31. **Ordinul A.N.A.P. nr. 264/08.06.2016 privind stabilirea metodologiei de selecție pentru evaluarea ex-ante a documentațiilor de atribuire aferente contractelor/acordurilor-cadru de achiziție publică care intră sub incidența art. 23 alin. (2) din anexa la Hotărârea Guvernului nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, respectiv contractelor/acordurilor-cadru sectoriale care intră sub incidența art. 25 alin. (2) din anexa la Hotărârea Guvernului nr. 394/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, precum și pentru stabilirea modului de interacțiune cu autoritățile/entitățile contractante verificate, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 432/09.06.2016;**
32. **Hotărârea Guvernului nr. 448/02.06.2016 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 957/2015 privind organizarea și funcționarea Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, precum și pentru modificarea altor acte normative, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 474/24.06.2016;**
33. **Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 28/28.06.2016 pentru modificarea și completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 487/30.06.2016.**

În semestrul I 2016 SNTGN Transgaz SA a formulat următoarele **amendamente** la acte normative/**propuneri legislative**:

1. Proiect de lege BRUA

Stadiu: 27.06.2016 proiectul a fost transmis către Camera Deputaților
La nivelul M.E.C.R.M.A. s-a constituit un grup de lucru interministerial în cadrul căruia s-a decis promovarea în paralel a unei Ordonanțe de Urgență *privind unele măsuri necesare pentru implementarea proiectelor de importanță națională în domeniul gazelor naturale* (aflată în consultare publică până în data de 7.07.2016), pornind de la propunerea legislativă primită de către ministerele implicate, de la Senatul României, pentru obținerea punctului de vedere al Guvernului României

2. Amendamente OUG nr.22/2014

Stadiu : proiectul se află la Comisia Juridică, urmând a se întruni în sedință comună (ambele comisii-Juridică și Administrativă)

3. Modificări ale Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012

Stadiu: Propunerile au fost centralizate și transmise către Comisia de Industrii și Servicii (Camera Deputaților)

4. Proiect de ordonanță de urgență privind măsuri pentru accelerarea implementării proiectelor de infrastructură transeuropeană de transport, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative

Stadiu: Ordonanța de urgență a fost publicată în Monitorul Oficial al României (O.U.G. nr. 7/2016)

5. **Proiect de lege privind amenajarea spațiului maritim** (de transpunere a Directivei 2014/89/UE)

Stadiu: Au fost transmise propunerile SNTGN Transgaz SA, către M.E.C.R.M.A.

6. **Modificări ale Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, privind introducerea unui sistem entry - exit, cu PVT**

Stadiu: Prin decizia nr. 356/2016, s-a constituit un grup de lucru la nivelul companiei; conform calendarului estimat, proiectele de modificare/completare a unor capitole/articole cuprinse în Titlul II Gazele Naturale din Legea nr. 123/2012, în scopul definirii caracteristicilor fundamentale ale unui model funcțional de piață aplicabil în România, bazat pe sistemul entry-exit cu acces în PVT, vor fi transmise către conducere pentru a fi validate, la sfârșitul lunii august 2016.

Principalele direcții de acțiune în domeniul reglementărilor și licențierilor au fost:

- Participare la activitățile privind revizuirea Codului rețelei;
- Gestionarea consultărilor interne în scopul elaborării punctului de vedere al societății cu privire la proiectele de acte normative inițiate de ANRE și alte autorități relevante pentru îmbunătățirea cadrului național de reglementare;
- Gestionarea activității de autorizare/reautorizare a personalului tehnic din cadrul societății care deține/va deține calitatea de instalator autorizat în domeniul gazelor naturale;
- Autorizarea și licențierea în domeniul gazelor naturale;
- Promovarea proiectului de Ordin privind stabilirea unor măsuri pentru rezervarea capacității de transport în punctul de interconectare a Sistemului național de transport al gazelor naturale din România cu sistemul de transport al gazelor naturale din Ungaria de la Csanádpalota;
- Proiect de ordin pentru aprobarea Metodologiei de rezervare a capacității de transport și de stabilire a tarifelor pentru activitatea de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale prin conductele de transport Isaccea - Negru Vodă;
- Negocierea Acordurilor de Interconectare cu Ukrtransgaz aferente punctelor de interconectare dintre sistemul de transport românesc și cel ucrainean;
- Negocierea Acordurilor de Interconectare cu Bulgartransgaz pentru punctele de interconectare dintre sistemul românesc și cel bulgar;
- Pregătirea cadrului de reglementare necesar comercializării capacităților de transport ale conductelor de Tranzit 1 și Tranzit 2, în conformitate cu cadrul de reglementare european, începând cu anul gazier 2016/2017;
- Suplimentarea serviciilor platformei PRRC achiziționate în baza Acordului de Afiliere a OTS nr. 570/09.11.2015 încheiat între Transgaz și FGSZ Zrt., Ungaria;
- Implementarea prevederilor Regulamentului (UE) nr. 1227/2011 privind integritatea și transparența pieței angro de energie și ale Regulamentului (UE) nr. 1348/2014 privind raportarea de date, pentru punerea în aplicare a articolului 8 alin (2) și (6) din Regulamentului (UE) nr. 1227/2011, în colaborare cu Departamentele Operare, TIC și SCADA;
- Acțiuni legate de colaborarea cu ENTSOG.

3.1.2 Activitatea de transport intern gaze naturale

Începând cu **1 august 2014** și până la data de **30 septembrie 2015** tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza următoarelor reglementări:

- **Ordinul ANRE nr. 70/22 iulie 2014** privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 – 30 septembrie 2015;
- **Ordinul ANRE nr. 80/14 august 2014** pentru modificarea anexei nr. 1 la Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei nr.70/2014 privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 – 30 septembrie 2015.

În **semestrul I 2016** tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza **Ordinului ANRE nr. 136/14 august 2015**, privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 octombrie 2015 – 30 septembrie 2016.

Serviciul transport gaze naturale asigură îndeplinirea sarcinilor ce revin Transgaz din programul propriu și anume, de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente. Contractele de transport semnate cu beneficiarii serviciilor sunt conforme contractului-cadru reglementat și asigură cadrul legal pentru prestarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport. Prestarea serviciului de transport desemnează ansamblul de activități și operațiuni desfășurate pentru și în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al cantităților determinate de gaze naturale.

Transportul cantităților de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, *gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz.*

Prin serviciile de transport contractate în semestrul I 2016 s-a realizat transportul cantității totale de **62.987.973 MWh** (5.873.039 mii mc) din care către:

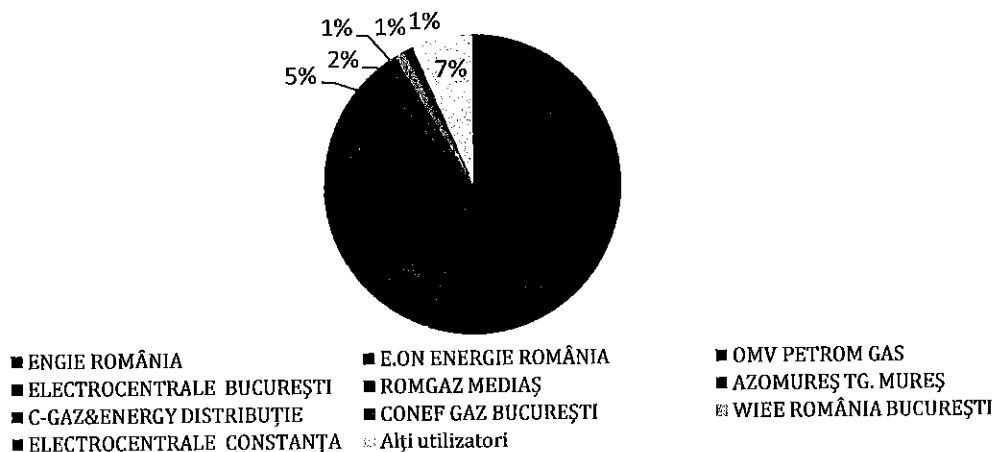
distribuții:	40.480.866 MWh (3.772.266 mii mc); -64,23 %
consumatori direcți:	15.096.262 MWh (1.418.321 mii mc); -24,15 %
înmagazinare:	7.410.845 MWh (682.452 mii mc); -11,62 %
reverse flow (Csanadpalota):	0 MWh (0 mii mc) - 0%

Principalii beneficiari ai serviciului de transport intern al gazelor naturale la data de 30 iunie 2016 sunt următorii:

Principalii utilizatori ai SNT la 30.06.2016	Valoare facturată fără TVA Sem. I 2016 (lei)	%
ENGIE ROMÂNIA	190.000.199,24	30%
E.ON ENERGIE ROMÂNIA	156.980.163,25	25%
OMV PETROM GAS	75.834.320,93	12%
ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI	58.336.807,29	9%
ROMGAZ MEDIAȘ	45.115.389,07	7%
AZOMUREȘ TG. MUREȘ	30.732.765,21	5%
C-GAZ&ENERGY DISTRIBUȚIE	10.252.081,07	2%
CONEF GAZ BUCUREȘTI	8.927.831,48	1%
WIEE ROMÂNIA BUCUREȘTI	6.705.372,76	1%
ELECTROCENTRALE CONSTANȚA	6.406.040,33	1%
Alți Utilizatori	41.027.276,73	7%
TOTAL	630.318.247,36	100%

Tabel 20- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT la 30 iunie 2016

Pentru acoperirea pierderilor din SNT precum și pentru consumul tehnologic propriu, în semestrul I 2016 Transgaz a achiziționat o cantitate de 719.940 MWh (65.375 mii mc) gaze naturale.



Grafic nr.26 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în sem I 2016

În baza Referatului nr.DO 1156/15.04.2016 aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 14/2016 au fost contractate serviciile de rezervare de capacitate în depozitele de înmagazinare subterană de 372.750 MWh atât pentru menținerea în stoc a cantității de gaze naturale rămase din ciclul anterior cât și pentru a fi stocate cantități suplimentare de gaze naturale necesare pentru acțiunile de echilibrare a SNT întreprinse de TRANSGAZ și a exploatarii în condiții de siguranță a acestuia.

În semestrul I 2016, ca urmare a măsurilor întreprinse pe linia activității de operare la nivelul **Dispeceratului Național de Gaze Naturale** au fost realizate o serie de acțiuni, dintre care, în principal pot fi menționate:

- actualizarea topologiei SNT pentru simulatorul SIMONE offline a modelului de calcul hidraulic pentru SNT pentru determinarea LP pe SNT, inclusiv cu luarea în considerare a noilor limite între ET-uri;
- Actualizarea topologiei SNT pentru simulatorul SIMONE online; este în curs de implementare un format 'inteligent' de stocare a topologiei SNT;
- S-au finalizat lucrările pregătitoare ale Registrului electronic de parametrii SNT cu date din SCADA; începând cu data de 1 august se va trece, în primă fază experimental (testare), la preluarea automată a datelor din SCADA; în semestrul al doilea 2016 se vor pregăti Registrele electronice specifice fiecărui dispecerat de la Exploatarea Teritoriale;
- Aplicația web pentru monitorizarea online a stării robinetelor din SNT este consistentă și însușită solid în teritoriu;
- Implementarea trecerii la calculul LP pe SNT cu SIMONE online; continuarea acțiunii de îmbunătățire a calculului de LP pe SNT prin activități de calibrare a calculului de LP pe SIMONE online;
- Implementarea unei aplicații IT de introducere automată a datelor operative din baza de date SCADA în MAIS, degrevând dispecerii din teritoriu de această activitate de rutină și mare consumatoare de timp, în scopul îndeplinirii noilor sarcini ce le revin prin SCADA, calcul de LP, monitorizare stare robinete;
- Realizarea unei metodologii de calcul a capacităților conductelor de tranzit necesară încheierii acordurilor de cooperare transfrontalieră; recalcularea capacităților conductelor de tranzit în baza acestei metodologii;
- Analiza parametrilor tehnici ai conductei BRUA;
- Realizarea de rapoarte privind Stațiile de comprimare amplasate pe culoarul BRUA;
- Realizarea de situații privind exportul de gaze prin interconectorul Giurgiu-Ruse;
- Realizarea de situații posibilitățile de export gaze prin interconectorul Medieșu Aurit-Hust.

3.1.3. Activitatea de transport internațional gaze naturale

Activitatea de transport internațional gaze naturale, pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), *nu este considerată activitate reglementată, iar tarifele au fost stabilite pe baze comerciale prin negocieri între părți.* Activitatea de transport internațional gaze naturale asigură tranzitarea gazelor naturale din Federația Rusă spre Bulgaria, Turcia, Grecia și alte țări, prin intermediul a trei conducte magistrale, între Isaccea și Negru-Vodă.

Cantitatea de gaze naturale transportată prin conductele de tranzit în semestrul I 2016 este **8.704.764,592 mii mc (92.657.857,638 Mwh).**



Fig.1- Conductele de transport internațional gaze naturale

Această activitate se desfășoară în baza a trei contracte încheiate între Transgaz și Bulgargaz EAD (Bulgaria), respectiv Gazprom Export (Federația Rusă). Cadrul legal pentru încheierea contractelor îl constituie următoarele acorduri interguvernamentale:

- ✎ *Convenția privind construirea unei conducte pe teritoriul R.S.R. pentru tranzitarea de gaze din U.R.S.S. în R.P. Bulgaria, semnată la data de 29 noiembrie 1970;*
- ✎ *Convenția între guvernele R.S.R. și U.R.S.S. privind tranzitul pe teritoriul R.S.R. a gazelor naturale din U.R.S.S. către Turcia, Grecia și alte țări, semnată la data de 29 decembrie 1986;*
- ✎ *Convenția între guvernele României și Federației Ruse privind extinderea capacității conductelor de tranzit gaze naturale pe teritoriul României, pentru creșterea livrărilor de gaze naturale din Federația Rusă în terțe țări și în România, semnată la data de 25 octombrie 1996;*
- ✎ *Acordul de cooperare în sectorul energetic încheiat în 29 octombrie 2002 între Ministerul Energiei și Resurselor Energetice din Bulgaria și Ministerul Industriei și Resurselor din România.*

Convențiile încheiate cu partea rusă au fost denunțate prin H.G. nr.1278/27 decembrie 2011, în baza prevederilor art.351, alin.2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene. Durata de valabilitate a celor trei contracte este următoarea:

- Contractul nr.10.726 din 19 octombrie 2005, încheiat cu **Bulgargaz EAD Bulgaria, (fir.I)** valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin două acte adiționale până la data de **30 septembrie 2016**;
- Contractul nr.2102-06 din 3 iunie 1987 valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin trei acte adiționale până la data de **30 septembrie 2016**;
- Contractul nr.643/00157629/210247 din 24 septembrie 1999, valabil până la data de **31 decembrie 2023**.

Având în vedere faptul că pentru firele I și II aceste contracte expiră la data de 30 septembrie 2016, Transgaz a inițiat demersurile necesare asigurării cadrului de reglementare pentru comercializarea în continuare a capacității de transport a celor două conducte în conformitate cu codurile europene aplicabile, și a încheierii acordurilor de interconectare cu operatorii de transport adiacenți.

Demersurile efectuate de Transgaz în vederea asigurării cadrului de reglementare pentru comercializarea capacității conductelor Isaccea – Negru Vodă sunt:

- Convenirea Acordurilor de interconectare cu Ukrtransgaz pentru punctele de interconectare Isaccea 1 și Isaccea 2,3. Acordul de interconectare pentru punctul de interconectare Isaccea 1 a fost înaintat către Ukrtransgaz pentru semnare;
- Convenirea Acordurilor de interconectare cu Bulgartransgaz EAD pentru punctele de interconectare Negru Vodă 1 și Negru Vodă 2,3. Acordul de interconectare pentru punctul de interconectare Negru Vodă 1 a fost înaintat către Bulgartransgaz EAD pentru semnare;
- Promovarea proiectului de Ordin privind aprobarea Metodologiei de rezervare a capacității de transport și de stabilire a tarifelor pentru activitatea de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale prin conductele de transport Isaccea – Negru Vodă, reprezentând cadrul de reglementare național necesar pentru aplicarea prevederilor CAM-NC pentru punctele de interconectare localizate pe conductele de transport gaze naturale Isaccea – Negru Vodă;

- Asigurarea serviciilor de acces și utilizare a Platformei Regionale de Rezervare de Capacitate în vederea alocării capacității disponibile în conformitate cu prevederile CAM-NC și ale proiectului de Ordin susmenționat;
- Amendarea valabilității Contractului istoric de transport gaze naturale cu Bulgargaz EAD pe conducta T1, în vederea comercializării capacității începând cu 01.10.2016;
- În ceea ce privește conductele T2,3 menționăm că Transgaz se află în negocierea Acordurilor de Interconectare pentru punctele de interconectare Isaccea 2,3 și respectiv punctele de interconectare Negru Vodă 2,3, negociere care este îngreunată de prevederile Contractului istoric de transport gaze naturale cu Gazprom Export pe Isaccea 3 – Negru Vodă 3.

Alte activități cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății sunt reprezentate în principal de vânzări de active, chirii și redevențe.

3.1.4 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale

Transgaz este singurul operator de transport gaze naturale din România. În tabelul de mai jos este prezentată evoluția prestării serviciilor de transport intern și transport internațional de gaze naturale, pentru semestrul I 2016 comparativ cu semestrul I 2015:

Specificații	Sem. I 2016	Sem. I 2015	Dinamica %
Venituri din activitatea de transport			
- mii lei	630.318	660.193	95,47
- MWh	62.987.973	69.118.324	91,13
- lei/MWh	10,01	9,55	104,77
- mii mc	5.873.039	6.480.291	90,63
- lei/1000 mc	107,32	101,88	105,35
Venituri din activitatea de transport internațional			
- mii lei	160.728	158.798	101,21
Venituri din activitatea de echilibrare			
- mii lei	22.012	-	x
Alte venituri din exploatare			
- mii lei	79.423	29.140	272,55
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de activitatea din construcții conform cu IFRIC12	892.481	848.132	105,23

Tabel 21- Evoluția veniturilor din transportul intern și internațional al gazelor naturale în sem I 2016 vs sem I 2015

Activitatea de transport gaze naturale prin SNT vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că societatea:

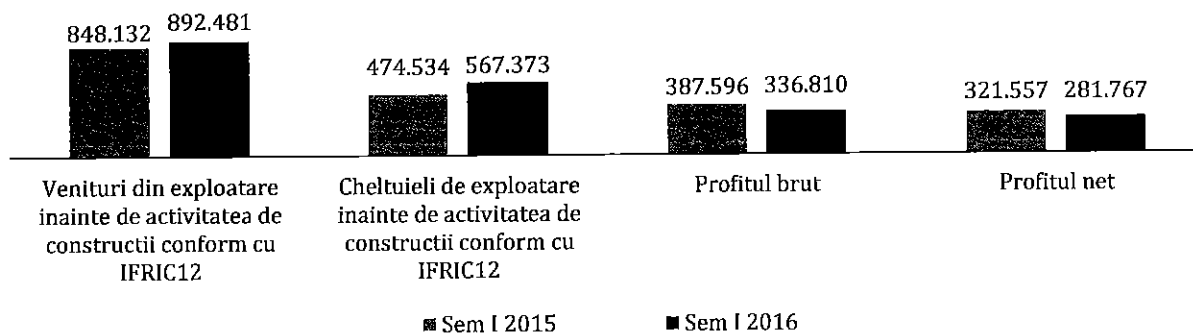
- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client/grup de clienți din portofoliul său.

Realizări semestrul I 2016 versus Realizări semestrul I 2015

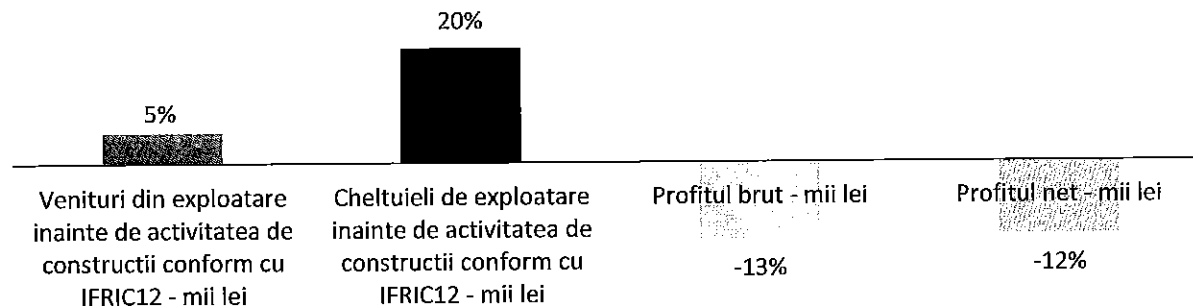
Situația rezultatelor financiare realizate la 30 iunie 2016 față de realizările perioadei similare ale anului 2015 este prezentată în tabelul de mai jos:

<i>mii lei</i>			
Denumirea	Realizat Sem I 2016	Realizat Sem I 2015	Modificări
1	2	3	4=2/3x100-100
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	892.481	848.132	5,23%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	33.671	41.885	-19,61%
Venituri financiare	14.625	17.473	-16,30%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	567.373	474.534	19,56%
Costul activelor conform cu IFRIC12	33.671	41.885	-19,61%
Cheltuieli financiare	2.921	3.474	-15,91%
PROFITUL BRUT -total, din care:	336.810	387.596	-13,10%
- din exploatare	325.107	373.597	-12,98%
- din activitatea financiară	11.703	13.999	-16,40%
Impozitul pe profit	55.044	66.039	-16,65%
PROFITUL NET	281.767	321.557	-12,37%

Tabel 22- Rezultate financiare sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 27- Rezultate financiare sem I 2016 vs sem I 2015 (mii lei)



Grafic 28- Rezultate financiare sem I 2016 vs sem I 2015 (%)

Veniturile din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 sunt mai mari cu 5% față de realizările din anul 2015, înregistrându-se o creștere de **44.349 mii lei**.

Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:

- **veniturile obținute din rezervarea de capacitate** mai mari cu **93.005 mii lei** datorită în principal:
 - creșterii ponderii componentei fixe în total venituri la 60%;
 - facturării contravalorii depășirilor de capacitate rezervată aferente sem.I 2016 în valoare de 49.487 mii lei în conformitate cu art. 3, alin. (6) din Ordinului ANRE nr. 1/18.01.2016;
- **veniturile obținute din componenta volumetrică** mai mici cu **122.880 mii lei** din cauza:
 - scăderii ponderii componentei variabile în total venituri la 40%;
 - scăderii cantității de gaze facturate cu 6.130.351 MWh (607.252 mii mc), detaliată pe categorii de consumatori astfel:

		Sem I 2016	Sem I 2015	Diferențe
Cantitate transportată pentru consumatori direcți	MWh	22.507.108	26.733.698	-4.226.591
	Mii mc	2.100.774	2.514.729	-413.955
Cantitate transportată pentru distribuții	MWh	40.480.865	42.384.625	-1.903.760
	Mii mc	3.772.265	3.965.562	-193.297
Total	MWh	62.987.973	69.118.324	-6.130.351
	Mii mc	5.873.039	6.480.291	-607.252

Tabel 23- Cantitatea de gaze naturale facturate sem I 2016 vs sem I 2015

Începând cu al patrulea an al celei de-a treia perioade de reglementare (2015 - 2016), modul de alocare a venitului total care a stat la baza stabilirii tarifelor pentru activitatea de transport este de 60% pentru componenta fixă și 40% pentru componenta volumetrică. Acest lucru conduce la o redistribuire a veniturilor din transport astfel: diminuarea veniturilor din transport în trimestrele de iarnă pe seama scăderii veniturilor din volumele transportate și respectiv creșterea veniturilor din transport în trimestrele de vară pe seama creșterii veniturilor din rezervarea de capacitate comparativ cu anul gazier anterior.

- **veniturile din transportul internațional al gazelor naturale** mai mari cu **1.929 mii lei** datorită variațiilor cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;
- **veniturile din activitatea de echilibrare** conform Ordinului ANRE nr. 1/18.01.2016 în valoare de **22.012 mii lei**;
- **alte venituri din exploatare** mai mari cu **50.282 mii lei** datorită prescrierii majorărilor de întârziere aferente unor dividende achitate cu întârziere din perioada 2000-2003;
- **veniturile financiare** cu o influență negativă de **2.848 mii lei** pe seama variațiilor cursului de schimb valutar.

Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 cresc cu **20%** față de semestrul I 2015, nivelul acestora fiind cu **92.839 mii lei** mai mare. **Societatea a înregistrat economii de 10.162 mii lei**, în special la următoarele elemente de cheltuieli:

- ☞ **întreținere și transport: 3.584 mii lei;**
- ☞ **cheltuieli cu impozite și taxe: 3.444 mii lei;**
- ☞ **cheltuieli cu redevențe: 2.799 mii lei;**
- ☞ **materiale auxiliare și alte cheltuieli materiale: 335 mii lei.**

S-au înregistrat depășiri de 103.002 mii lei, în special la următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport a crescut cu **30.555 mii lei** datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mare față de semestrul I 2015 cu 482.018 MWh/ 44.234 mii mc (▲203%), cu o influență nefavorabilă de 43.905 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție pe semestrul I 2016 mai mic față de semestrul I 2015 cu 18,54 lei/MWh, cu o influență pozitivă de 13.350 mii lei;
- ☛ cheltuieli din activitatea de echilibrare: 20.948 mii lei;
- ☛ alte cheltuieli de exploatare: 12.221 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu amortizarea mijloacelor fixe: 7.745 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu personalul: 6.605 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu provizioanele pentru riscuri și cheltuieli: 24.927 mii lei;

Cheltuielile financiare au înregistrat o scădere de **553 mii lei** pe seama cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

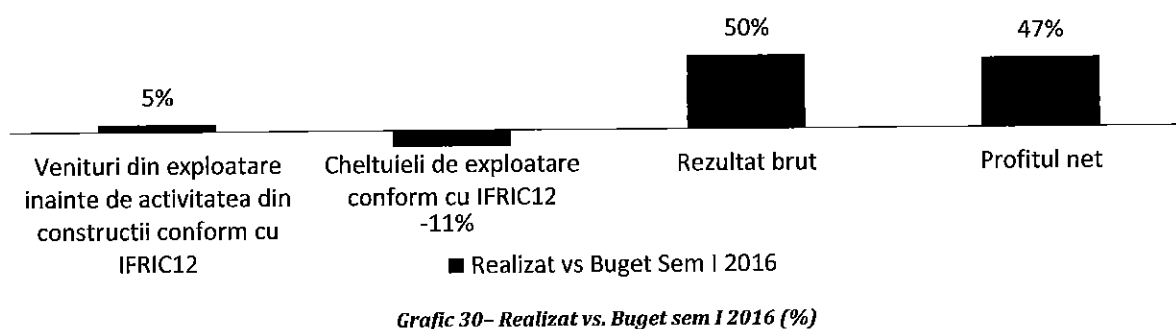
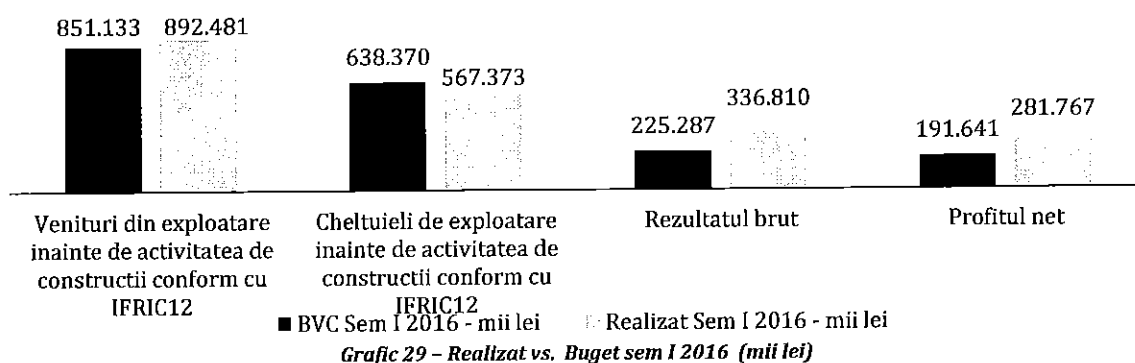
Comparativ cu realizările la 30 iunie 2015 profitul brut realizat pe semestrul I 2016 este mai mic cu 13%, respectiv cu 50.786 mii lei.

Realizări semestrul I 2016 versus Buget semestrul I 2016

Principalii indicatori economico-financiari realizați în primul semestru al anului 2016, comparativ cu prevederile din BVC aprobat prin Hotărârea AGOA nr.1/21 martie 2016 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Denumirea	BVC Sem. I 2016	Realizări Sem. I 2016	Modificări
1	2	3	4=3/2x100-100
Venituri din activitatea de exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	851.133	892.481	4,86%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	0	33.671	x
Venituri financiare	14.748	14.625	-0,84%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	638.370	567.373	-11,12%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	0	33.671	x
Cheltuieli financiare	2.225	2.921	31,30%
REZULTATUL BRUT, din care :	225.287	336.810	49,50%
• din exploatare	212.763	325.107	52,80%
• din activitatea financiară	12.523	11.703	-6,55%
Impozitul pe profit	33.645	55.044	63,60%
PROFITUL NET	191.641	281.767	47,03%

Tabel 24- Rezultate financiare semestrul I 2016 vs Buget semestrul I 2016



Veniturile din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 cresc cu **41.347 mii lei** față de cele prevăzute în BVC. Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze au înregistrat o creștere de **32.661 mii lei**, datorită:
 - facturării contravalorii depășirilor de capacitate rezervată aferente sem.I 2016 în valoare de **49.487 mii lei** în conformitate cu art. 3, alin. (6) din Ordinului ANRE nr. 1/18.01.2016;
 - **capacitatea rezervată** mai mare cu 4.375.929 MWh cu o influență pozitivă de **4.309 mii lei**;
 - **cantitățile de gaze transportate** mai mică față de cea planificată cu 5.016.204 MWh/553.146 mii mc (▼7%) cu o influență negativă de **21.134 mii lei**.
- Veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale au înregistrat o creștere de **3.691 mii lei** determinată de variațiile cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;
- Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o scădere de **37.471 mii lei** pe seama următorilor factori:
 - preț de tranzacționare mai mare cu 6,05 lei/MWh, cu influență pozitivă de **1.426 mii lei**;
 - cantitate mai mică cu 445.711 MWh cu influență nefavorabilă de **38.897 mii lei**.
- Alte venituri din exploatare au crescut cu **42.467 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC;
- Veniturile financiare au înregistrat o scădere față de nivelul din BVC de **124 mii lei** din cauza veniturilor din dobânzi și a veniturilor din diferențe de curs valutar.

Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 înregistrează o scădere de 11% față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu 70.994 mii lei mai mic decât prevederile din BVC.

S-au înregistrat economii de 115.282 mii lei, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli din activitatea de echilibrare: **38.535 mii lei;**
- cheltuieli cu materiale auxiliare: **28.993 mii lei;**
- întreținere și transport: **20.241 mii lei;**
- cheltuieli cu personalul: **16.157 mii lei;**
- cheltuieli cu amortizarea mijloacelor fixe: **6.794 mii lei;**
- impozite și taxe: **4.562 mii lei.**

S-au înregistrat depășiri de 44.287 mii lei, în principal la următoarele elemente de cheltuieli:

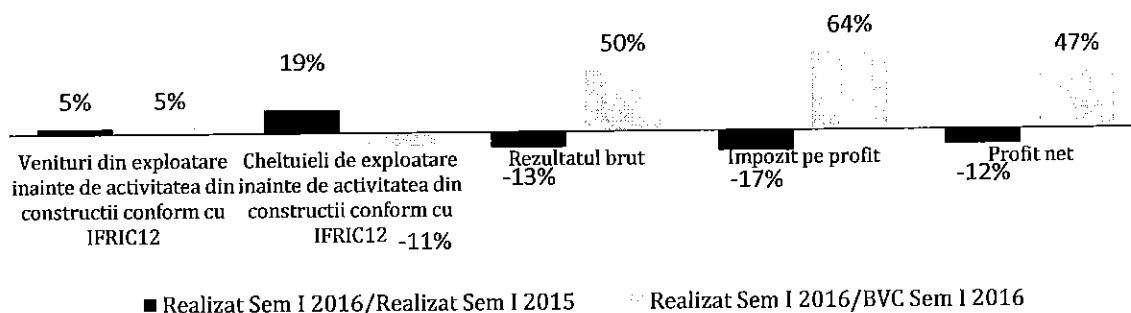
- consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **1.083 mii lei**, datorită a doi factori:
 - prețul mediu de achiziție realizat mai mic față de cel prevăzut în BVC cu 9,61 lei/MWh cu o influență pozitivă de 6.916 mii lei;
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mare față de program cu 97.372 MWh/7.111mii mc (▲16%), cu o influență nefavorabilă de 7.999 mii lei.
- cheltuieli cu redevențe: **3.631 mii lei;**
- alte cheltuieli din exploatare: **13.844 mii lei;**
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: **25.729 mii lei.**

Cheltuielile financiare sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu 696 mii lei pe seama cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

Profitul brut este cu 50% mai mare față de program, nivelul acestuia fiind cu 111.521 mii lei superior prevederilor din BVC, iar profitul net cu 47% mai mare decât cel programat, respectiv cu 90.123 mii lei decât cel din BVC.

	Realizat Sem. I 2016 vs Realizat Sem. I 2015	Realizat Sem. I 2016 vs BVC Sem. I 2016
Venituri din exploatare înainte de activitatea din construcții conform cu IFRIC12	5%	5%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	19%	-11%
Rezultatul brut	-13%	50%
Impozit pe profit	-17%	64%
Profitul net	-12%	47%

Tabel 25- Realizări sem I 2016 vs realizări sem I 2015, BVC sem I 2016 (%)



Grafic 31- Realizări sem I 2016 vs realizări sem I 2015, BVC sem I 2016

3.1.5 Evaluarea activității de proiectare-cercetare

Activitatea departamentului de proiectare-cercetare în semestrul I 2016, s-a desfășurat pe două direcții: proiectare și cercetare științifică.

A. Activitatea de proiectare:

Elaborare lucrări de proiectare în cadrul Departamentului Proiectare Cercetare

Elaborare lucrări de proiectare în cadrul Departamentului Proiectare Cercetare

În cursul semestrului I 2016 în cadrul departamentului au fost în lucru un număr de **161** lucrări de proiectare dintre care s-au avizat în CTE Transgaz un număr de **35** lucrări cu o valoare totală a investiției de 2.157.663.618 lei, astfel:

- 7 studii de soluție cu o valoare de 2.131.791.309 lei;
- 18 lucrări de investiții cu o valoare de 9.405.348 lei;
- 5 lucrări de mentenanță cu o valoare de 11.268.611 lei;
- 5 lucrări de acord acces la SNT cu o valoare de 5.198.350 lei.

iar restul de 126 lucrări se află în diverse stadii de elaborare.

De asemenea în semestrul I 2016, s-au elaborat și avizat în CTE Transgaz:

- 11 Dispoziții de șantier pentru diverse lucrări aflate în execuție, generate de necesitatea modificării din motive obiective a soluțiilor proiectate;
- 15 proiecte pentru amplasare instalații de odorizare dintr-un total de 128 proiecte aflate în lucru.

Lucrări importante elaborate în această perioadă, au fost:

- Studiu de fezabilitate privind: Grup de comprimare în Nod Tehnologic Podișor în vederea asigurării curgerii bidirecționale prin interconectarea Giurgiu – Ruse;
- Studiu de fezabilitate privind: Interconectarea între SNT și sistemul de tranzit;
- Studiu de fezabilitate privind: Înlocuirea sistemelor de măsurare/stațiilor de măsurare a cantităților de gaze aferente conductei Tranzit II;
- Studiul de fezabilitate privind: Conducta de transport gaze natural Țărmul Mării Negre - Podișor;

- Studiul de fezabilitate privind: Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze natural a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova;
- Studiul de fezabilitate privind: Modernizare SRM Cerghid, localitatea Cerghid, oraș Ungheni, județul Mureș;
- Studiul de fezabilitate privind: Sistem de control și achiziție date din sistemul de protecție catodică al S.N.T.G.N. Transgaz S.A. Mediaș
- Modernizarea NT Drăgășani – Alimentare cu energie electrică a componentelor de acționare, automatizare și supraveghere obiectiv;
- Montare gara de primire godevil (provizoriu) Dn 800 pe conducta 32” Batani – Onești, în zona Bogdănești - Oituz;
- Subtraversare râu Mureș cu conducta de transport gaze natural Fântânele – SRM Arad, zona Fântânele.

Lucrări importante în curs de elaborare:

- Studiu de prefezabilitate privind: Extindere SNT prin realizare conductă de transport gaze naturale zona Vadu – Tranzit 1
- Proiect tehnic privind: Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria;
- Proiect tehnic – Dezvoltări ale SNT în zona de nord – est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova;
- Proiect tehnic privind: Conducta de transport gaze naturale Țărmul Mării Negre – Podișor;
- Reverse flow Ucraina - Modificări necesare a se executa în cadrul SMG Isaccea II, în vederea livrării gazelor către Ucraina;
- Conducta de transport gaze naturale pentru alimentarea cu gaze a localităților din zona de Nord a județului Prahova;
- Reparația conductei Ø20” Albești-Urziceni în urma inspecției cu PIG inteligent.

Din cele 8 ateliere de proiectare (6 de proiectare - cercetare (APC), unul cu specific electric și unul cu specific construcții) 3 ateliere respectiv APC1, APC3, APC4 elaborează proiectele strategice:

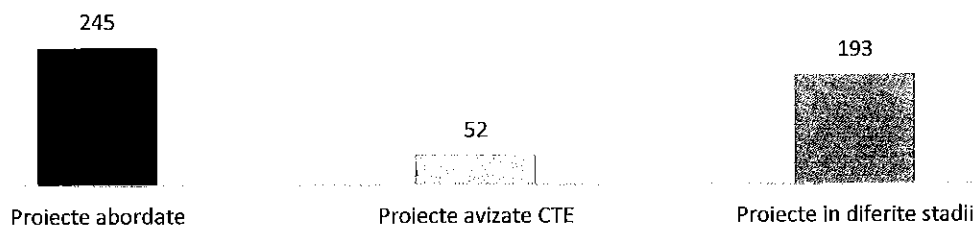
- Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria - România-Ungaria – Austria (BRUA);
- Conducta de transport gaze naturale Țărmul Mării Negre-Podișor;
- Dezvoltări ale SNT în zona de Nord - Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova.

Urmărirea lucrărilor de proiectare elaborate de terți în urma contractelor subsecvente încheiate

Dintr-un număr de **84** lucrări de proiectare în lucru în semestrul I 2016, **17** lucrări de proiectare au fost avizate în CTE cu o valoare a investiției de 114.985.718 lei. Datorită

unor modificări ale proiectului inițial, în această perioadă a fost reavizată în CTE o lucrare elaborată în anul 2015.

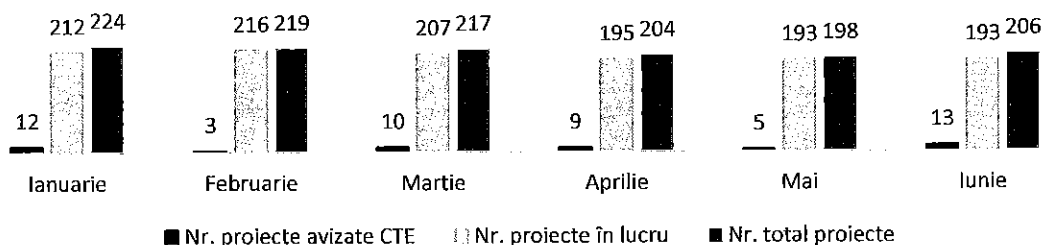
În total, în **semestrul I 2016** (fără proiectele pentru amplasare instalații de odorizare) au fost în lucru un număr total de **245** lucrări de proiectare, **52** lucrări avizate în CTE cu o valoare totală de investiții de 2.272.649.336 lei.



Grafic 32- Numărul lucrărilor de proiectare abordate și avizate în CTE Transgaz în sem I 2016

Evoluția lunară a numărului de lucrări de proiectare abordate și avizate în CTE în semestrul I 2016 este următoarea:

	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie
Nr. proiecte avizate CTE	12	3	10	9	5	13
Nr. proiecte în lucru	212	216	207	195	193	193
Nr. total proiecte	224	219	217	204	198	206



Grafic 33- Evoluția numărului lucrărilor de proiectare abordate și avizate în CTE Transgaz în perioada ianuarie-iunie 2016

	Semestrul I	
	2016	2015
Nr. proiecte avizate CTE	52	47
Nr. proiecte în lucru	193	192
Nr. total proiecte	245	239

B. Activitatea de cercetare științifică:

S-a desfășurat conform **Programului de Cercetare Științifică, Inovare Tehnologică și Standardizare pe anul 2016**. Acesta cuprinde 12 teme de cercetare, dintre care o temă s-a aflat în derulare din anul 2015, iar celelalte 11 au constituit teme noi pe anul 2016.

În cursul semestrului I al anului 2016, s-au avizat CTE etape din cadrul a 2 lucrări de cercetare, înregistrându-se realizări în valoare totală de 229.287 lei.

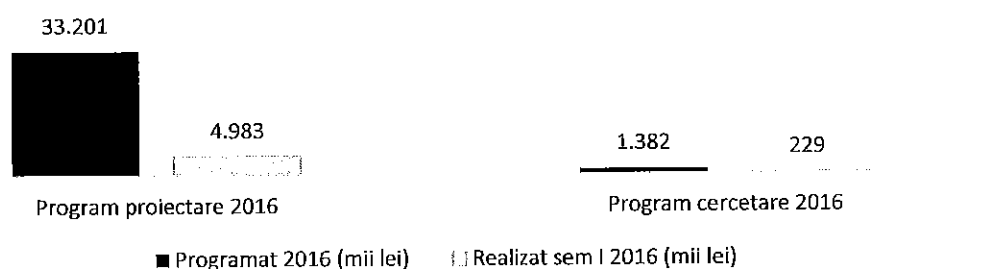
C. Alte activități desfășurate de personalul din cadrul departamentului:

- elaborarea în colaborare cu alte departamente a specificațiilor tehnice pentru încheierea de contracte subsecvente și alte contracte necesare activității de proiectare cum sunt: studii geotehnice, studii hidrologice, proiectare conducte și altele;
- evaluarea ofertelor privind achiziția de servicii și lucrări atât pentru proiectele elaborate în cadrul departamentului cât și pentru cele elaborate de terți;
- analiza și elaborarea punctelor de vedere pentru proiectele elaborate de firme terțe;
- acordarea de asistență tehnică pentru lucrările aflate în execuție;
- verificarea calității materialului tubular, a echipamentelor și a altor accesorii;
- asistență tehnică la execuție pentru proiectul privind Alimentări cu energie electrică, automatizare NT Lețcani, achiziție date, supraveghere la efracție și incendiu (Conducta de interconectare a SNT din Romania cu Sistemul de transport gaze naturale din Moldova pe direcția Iași - Ungheni), proiect al cărui beneficiar este ANRM;
- întocmirea a 27 analize de risc pentru 25 proiecte aflate în curs de elaborare de către DPC și 2 pentru proiecte elaborate de firme terțe;
- participarea cu personal din cadrul departamentului la urmărirea contractului privind "Proiectarea pentru 3 stații de comprimare pe coridorul PCI 7.1.5-sectorul Românesc";
- participarea cu personal din cadrul departamentului la derularea contractului cu USTDA privind verificarea studiilor de fezabilitate pe BRUA și Țărmul Mării Negre -Podișor.

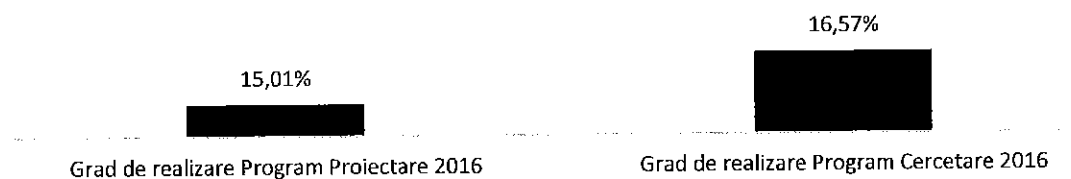
D. Realizarea programului de proiectare și a programului de cercetare

Pentru Programul de proiectare al SNTGN Transgaz SA pe anul 2016, s-a bugetat o valoare de **120.182.784 lei**, din care proiectare efectivă în valoare de **33.200.784 lei**. Diferența dintre total și proiectarea efectivă, reprezintă garanții pentru scoaterea din circuitul agricol a terenurilor afectate. **Gradul de realizare** al proiectării efective, la finalul semestrului I 2016, a fost de **15,01%**.

Programul de cercetare al SNTGN Transgaz SA pe anul 2016 are o valoare bugetată de **1.382.000 lei**. **Gradul de realizare** al acestui program la finalul semestrului I 2016, a fost de **16,57%**.



Grafic 34- Realizari Program de Proiectare și Cercetare sem I 2016



Grafic.35- Grad de realizare a Programelor de Proiectare și Cercetare sem I 2016

3.1.6 Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piața internă cât și din import.

La fundamentarea P.A.A.S. 2016 s-a luat în calcul **necesarul de lucrări, produse și servicii**, astfel cum au fost cuprinse în **Programul de Modernizare, Dezvoltare Investiții, Programul de Reparatii Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mentenanta, Programul de Aprovizionare, Programul de Proiectare precum și Programul de Cercetare** în forma care au fost aprobate prin H.C.A. nr. 39/17.12.2015 și Programul cu privire la alte servicii executate de terți, aprobat prin HCA nr 1/18.01.2016.

Programul cuprinde **totalitatea contractelor/acordurilor-cadru** pe care SNTGN Transgaz SA Mediaș intenționează să le atribuie/încheie în decursul anului 2016. De asemenea **procedurile demarate în 2015**, care până la finalul anului **nu au fost atribuite/nefinalizate** au fost pastrate în program pentru 2016 cu mențiunea ca acestea sunt în derulare.

Valoarea totală a **Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale pe anul 2016**, aprobat prin H.C.A. nr 4/2016 a fost de **3.096.697.432,68 lei (697.454.376,71 euro)** din care **valoarea estimată a contractelor care se vor atribui prin proceduri de achiziție** în baza P.A.A.S. 2016 a fost de **3.071.788.679,68 lei (691.844.297,23 euro)**, iar valoarea estimata **achizițiilor directe**, a fost de **24.908.753,00 lei (5.610.079,48 euro)**.

În urma celor 10 rectificari/actualizari ale Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale pe anul 2016 devenite necesare ca urmare a revizuirii programelor de execuție ce au stat la baza fundamentarii B.V.C, **valoarea totală a Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale pe anul 2016** a devenit **3.233.929.670,31 lei (echivalentul a 728.362.538,36 euro)**.

PROCEDURI DE ACHIZIȚIE:

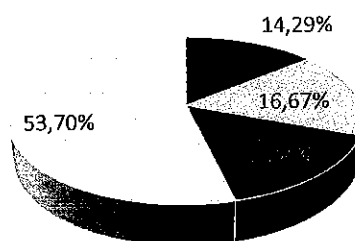
În baza celor prevăzute în P.A.A.S. 2016 (secțiunea proceduri,actualizată) respectiv din **378 poz. active** (mai puțin cele relocate dar inclusiv cele noi introduse), în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 117 proceduri din care s-au finalizat 63**, 54 proceduri se afla demarate în desfășurare, în diferite stadii. Pe lângă acestea un număr de 58 proceduri se afla nedemarate cu documentații intrate la DAPC, **iar până la totalul pozițiilor active din program un**

număr de 203 de poziții sunt nesolicitate de departamente/direcții/servicii interesate (reprezentând un procent de 53,70%).

Din punct de vedere fizic al numărului total de proceduri prevăzute în P.A.A.S. actualizat procentul de realizare este de 16,67 % iar din punct de vedere valoric gradul de realizare este de 3,67% (valoare realizată raportată la valoarea estimată totală). Din punct de vedere procentual cele 58 de proceduri nedemarate care se află în lucru reprezintă 15,34% din total poziții în plan.

Schematic situația realizării procedurilor de achiziție este după cum urmează:

Centralizator proceduri (fizic)		
Total poz. la 30.06.2016, din care:	378	% realizare din P.A.A.S (secțiunea proceduri)
- demarate	54	14,29%
- realizate	63	16,67%
- nedemarate (intrate la DAPC în lucru)	58	15,34%
- nesolicitate	203	53,70%



■ - demarate ■ - realizate ■ - nedemarate (intrate la DAPC în lucru) ■ - nesolicitate

Grafic 36a - Situația procedurilor de achiziții sem I 2016

Centralizator proceduri (valoric)-lei		
Total valoric la 30.06.2016, din care:	3.206.017.370,49	% realizare din PAAS (secțiunea proceduri)
- demarate	148.374.442,40	4,63%
- realizate	117.514.058,27	3,67%
- nedemarate (în lucru la DAPC)	102.481.323,42	3,20%
- nesolicitate	2.768.609.770,47	86,36%

NOTĂ. Procentul pentru procedurile realizate reprezintă valoarea finală realizată raportată la valoarea estimată totală; iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate reprezintă valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate)

Pentru cele 63 de poziții din PAAS secțiunea proceduri situația realizărilor față de valorile estimate numai a acestora se prezintă conform tabelului următor:

Nr. Poziții din PAAS	Valoare estimată	Valoare realizată	%
63	186.551.868,20	117.514.058,27	62,99

Situația totală a contractelor încheiate (care include și contractele subsecvente atribuite în baza acordurilor cadru așa cum sunt prevăzute în ANEXA 1 la PAAS 2016)) se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip contract	Total valoare contracte	Număr de contracte / acorduri cadru atribuite	Din care număr de contracte subsecv.	Valoare contracte subsecvente	Valoare achiziții care nu sunt cuprinse în PAAS	Valoare realizări din PAAS
	(lei fără TVA)			(lei fără TVA)	(lei fără TVA)	(lei fără TVA)
Contracte de lucrări	32.651.683,20	16	1	280.398,29	0,00	32.371.284,91
Contracte de servicii*	32.997.462,52	104	47	10.291.932,35	0,00	22.705.530,17
Contracte de produse	62.822.108,19	28	2	195.280,00	189.585,00	62.437.243,19
TOTAL CONTRACTE	128.471.253,91	148	50	10.767.610,64	189.585,00	117.514.058,27

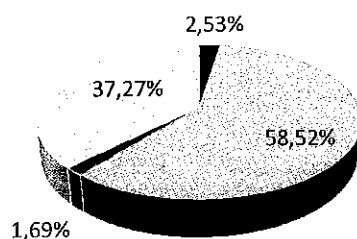
Tabel 26- Situația contractelor încheiate prin proceduri de achiziție în sem I 2016

ACHIZIȚII DIRECTE:

În baza celor prevăzute în P.A.A.S. actualizat, respectiv din **593 poz. active** (mai puțin cele relocate dar inclusiv cele noi introduse) și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate au fost demarate 362 achiziții directe din care s-au finalizat **347 achiziții directe**, iar până la totalul pozițiilor active din program un număr de **221 de poziții sunt nesolicitate de departamente/direcții/servicii interesate** (reprezentând un procent de 37,27%).

Din punct de vedere fizic al numărului total de achiziții directe din programul aprobat procentul de realizare a achizițiilor directe este de 58,52%, iar valoric de 19,71% (valoare realizată raportată la valoarea estimată totală).

Centralizator achiziții directe (fizic)		
Total poz. la 30.06.2016, din care:	593	% de realizare achiziții directe
- demarate	15	2,53%
- realizate	347	58,52%
- nedemarate	10	1,69%
- nesolicitate	221	37,27%



■ - demarate ■ - realizate ■ - nedemarate ■ - nesolicitate

Grafic 36b- Situația achizițiilor directe sem I 2016

Centralizator achiziții directe (valoric)		
Total valoric la 30.06.2016, din car	27.912.299,17	% de realizare achiziții directe
- demarate	825.300,68	2,96%
- realizate parțial	5.500.699,23	19,71%
- nedemarate	504.803,47	1,81%
- nesolicitate	11.812.744,25	42,32%

NOTĂ. Procentul pentru achizițiile directe realizate prezintă valoarea finală raportată la valoarea estimată totală iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adecuate).

Pentru cele 347 de poziții din PAAS Achiziții Directe situația realizărilor față de valorile estimate numai a acestora se prezintă conform tabelului următor:

Nr. Poziții din PAAS	Valoare estimată	Valoare realizată	%
347	14.769.450,77	5.500.699,23	37,24

Situația centralizată a achizițiilor directe

În baza celor prevăzute în P.A.A.S. actualizat, și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate în perioada 04.01-30.06.2016 se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip Contract	Total valoare contracte / Comenzi	Număr de contracte achiziții directe	Valoare contracte achiziții directe	Număr comenzi achiziții directe	Valoare comenzi achiziții directe	Valoare achiziții care nu sunt cuprinse în Anexa 1-AD	Număr comenzi din program Aprov.	Valoare din program Aprov.	Valoare realizări din Anexa 1-AD
	(lei fără TVA)		(lei fără TVA)		(lei fără TVA)	(lei fără TVA)		(lei fără TVA)	(lei fără TVA)
Lucrări	832.122,72	13	832.122,72	0	0,00	0,00	0	0,00	832.122,72
Servicii	1.901.755,32	42	1.664.420,37	26	237.334,95	93.272,00	0	0,00	1.808.483,32
Produse	2.860.093,19	0	0,00	113	1.324.181,44	0,00	253	1.535.911,75	2.860.093,19
TOTAL CONTRACTE	5.593.971,23	55	2.496.543,09	139	1.561.516,39	93.272,00	253	1.535.911,75	5.500.699,23

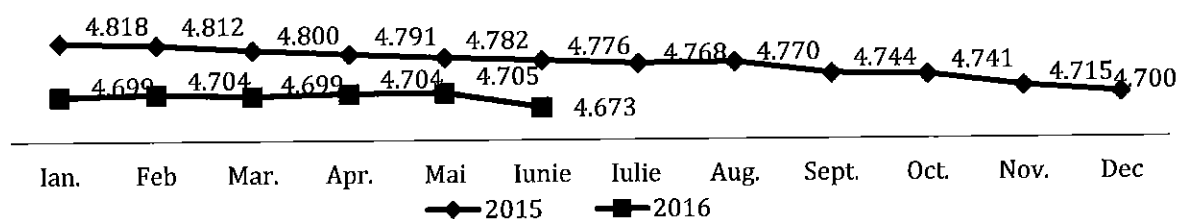
Tabel 27 - Situația contractelor încheiate prin achiziții directe în perioada 04.01-30.06.2016

Achizițiile directe raportate de Serviciul Aprovizionare în valoare de **1.535.911,75 lei pentru 253 poziții din PAAS 2016** au fost realizate în baza delegărilor de competențe către Exploatările Teritoriale aprobate cu Referatul nr. 2019/18.01.2016 și Decizia nr. 91/10.02.2016 valabile până la 26.05.2016.

3.1.7 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social

La data de 30 iunie 2016, SNTGN TRANSGAZ S.A. a înregistrat un număr de 4.673 angajați cu contracte individuale de muncă, din care 4.620 pe perioadă nedeterminată și 53 pe perioadă determinată.

În semestrul I 2016 s-a continuat politica de reducere a numărului de personal în line cu pensionările și disponibilizările personalului de pe posturile desființate ca urmare a reorganizării unor activități, astfel că numărul angajaților societății la 30 iunie 2016 este cu 27 mai mic decât cel de la 31 decembrie 2015 și cu 102 mai mic decât la 30 iunie 2015.



Grafic 37- Evoluția numărului de angajați în sem I 2016 vs sem I 2015

În scopul eficientizării utilizării personalului calificat pentru efectuarea în integralitate a atribuțiilor de serviciu în noile condiții de lucru, în acord cu Planul de Administrare a S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. 2013-2017, s-a întocmit Planul de eșalonare a normării lucrărilor tehnice din cadrul SNTGN Transgaz SA ce se desfășoară în două etape, pe parcursul anului 2016:

- Etapa I – lucrări tehnice identificate a fi normate cu prioritate;
- Etapa II – celelalte lucrări tehnice identificate.

Situația lucrărilor tehnice cronometrate până în prezent este redată în tabelul alăturat:

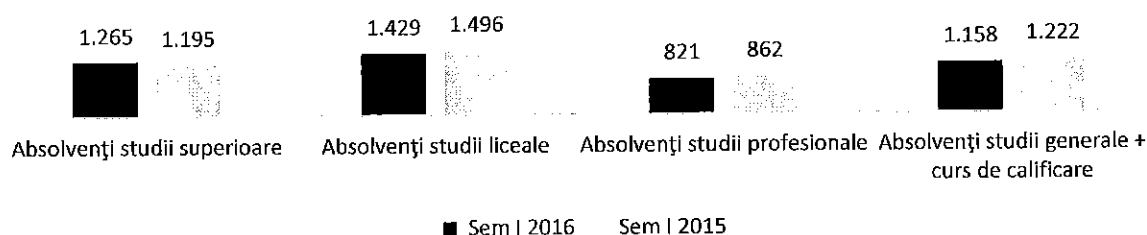
2016	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	Total Sem. I 2016
E.T. ARAD		9	16	5		21	51
E.T. BACĂU				9	2	6	17
E.T. BRAȘOV			4		13	22	39
E.T. BRĂILA			13	9	3	25	50
E.T. BUCUREȘTI		3		2			5
E.T. CLUJ		6		5	4	23	38
E.T. CONSTANȚA	1		1	5	1	2	10
E.T. CRAIOVA			1	1	8	16	26
E.T. MEDIAȘ			6	5	6	11	28
SUCURSALA MEDIAȘ		1	1		2		2
Total lucrări normate	1	19	42	41	41	126	270

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii liceale și a numărului de angajați cu studii generale și curs de calificare.

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii semestrul I 2016 vs semestrul I 2015 este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Categorie	Sem I 2016	Sem I 2015
1	Absolvenți studii superioare	1.265	1.195
2	Absolvenți studii liceale	1.429	1.496
3	Absolvenți studii profesionale	821	862
4	Absolvenți studii generale + curs de calificare	1.158	1.222
*	TOTAL angajați	4.673	4.775

Tabel 28- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 38- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în sem I 2016 vs sem I 2015

În cadrul societății procesul de formare profesională a personalului se realizează în mod continuu și planificat prin cursuri cu *formatori externi din țară sau străinătate* sau cu *formatori interni prin Centrul de Instruire și Formare Profesională*.

Instruirea are două componente: *una profesională* (tehnică, economică, alte specialități) necesară îndeplinirii sarcinilor de serviciu din fișa postului și *una generală privind perfecționarea profesională pe diverse domenii*.

Formarea și perfecționarea profesională a salariaților urmărește:

- adaptarea salariatului la cerințele locului de muncă, prin actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice postului;
- perfecționarea pregătirii profesionale pentru ocupația de bază;
- dobândirea unor cunoștințe avansate, a unor metode și procedee moderne necesare pentru realizarea la nivel superior a activităților profesionale;
- reconversia profesională determinată de restructurări socio-economice, reorganizări sau re tehnologizări;
- prevenirea riscului șomajului.

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a angajaților din cadrul societății se realizează în baza Planului de formare profesională elaborat la nivelul societății, în consens cu prevederile din Contractul Colectiv de Munca în vigoare la acest nivel.

Precizăm că prin Centrul de Instruire și Formare Profesională propriu au fost realizate programe de calificare ale angajaților în meseriile operator la extracția, tratarea, transportul și distribuția gazelor naturale, lăcătuș mecanic și sudor, meserii pentru care deținem autorizația CNFPA. De asemenea un mare număr de angajați au fost perfecționați anual cu personalul de specialitate al Centrului de Instruire și Formare Profesională propriu.

Situația numărului de cursuri de calificare și perfecționare desfășurate pentru angajații societății în semestrul I 2016 este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Categorie	Sem I 2016	Sem I 2015
1	Nr. cursuri cu formatori interni (prin Centrul de Instruire și Formare Profesională)	16	2
2	Nr. cursuri cu formatori externi	80	69
	TOTAL	96	71

Nr. crt.	Categorie	2016					
		ian	feb	mar	apr	mai	iun
1	Nr. cursuri cu formatori interni (prin Centrul de Instruire și Formare Profesională)	1	5	5	3	1	1
2	Nr. cursuri cu formatori externi	7	13	18	11	13	18
	TOTAL	8	18	23	14	14	19

Situația numărului de angajați care au absolvit cursuri de calificare/perfecționare în semestrul I 2016 este următoarea:

Nr. crt.	Categorie	Sem I 2016	Sem I 2015
1	Nr. personal calificat prin cursuri cu formatori interni (prin Centrul de Instruire și Formare Profesională)	322	98
2	Nr. personal calificat prin cursuri cu formatori externi	508	452
	TOTAL	830	550

La **30 iunie 2016**, gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 97,81%, din totalul de 4.673 salariați 4.571 fiind membrii de sindicat (comparativ cu finele anului 2015, când gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,12%).

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrși angajații SNTGN Transgaz și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș";
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș.

Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr.62/2011 a Dialogului Social, art.51. lit.c., motiv pentru care a reprezentat angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 112/23.06.2015 în Registrul Contractelor colective, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților. Contractul colectiv de muncă la nivelul societății are o valabilitate de 24 de luni.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2016, neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

3.1.8 Evaluarea activității HSSEQ

În semestrul I 2016 , acțiunile Departamentului Control Intern, Calitate, Protecție și Securitate au vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în Planul de administrare, în Declarația de Politică, programele anuale aprobate de Consiliul de Administrație și/ sau directorul general al SNTGN TRANSGAZ SA, precum și îndeplinirea responsabilităților stabilite prin ROF și prevederile legislative specifice domeniilor de activitate.

Activitatea Departamentului Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate cuprinde aspecte privind:

- Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă;
- Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;
- Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;
- Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor;
- Activități în domeniul Corp Controlului.

Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă

În semestrul I 2016 , activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative, luarea tuturor măsurilor pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, în special prin realizarea celor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție”. În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric și sanitar - medical.

În semestrul I 2016 nu au fost înregistrate accidente de muncă sau îmbolnăviri profesionale.

De asemenea precizăm că societatea nu a fost sancționată contravențional pentru nerespectarea prevederilor de securitate și sănătate în muncă.

<p>Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;</p>	<p>Activitatea în domeniul protecției mediului a vizat în principal conformarea și respectarea reglementărilor legislative și a celor impuse de autorizațiile de mediu și gospodăririi apelor. Astfel al nivelul societății există un număr de</p> <ul style="list-style-type: none"> • 17 <i>autoriizații de mediu</i> prin care sunt autorizate un număr de 1183 obiective ale SNTGN Transgaz SA. Conform legislației de protecția mediului, pe parcursul semestrului I 2016 au fost depuse două solicitări de reînnoire a autorizațiilor de mediu și • 130 <i>autoriizații de gospodărire a apelor</i> pentru traversări cursuri de ape cu conducte de transport gaze naturale, din care în semestrul I 2016 s-au depus documentații de reînnoire pentru 21 dintre acestea. <p>În semestrul I 2016 , ca urmare a inspecțiilor efectuate de Garda de Mediu (5 inspecții), societatea nu a fost sancționată contravențional pentru nerespectarea prevederilor din domeniul protecției mediului.</p>
<p>Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;</p>	<p>În semestrul I 2016 - <i>Procesul de Audit al Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională</i> s-a desfășurat conform programului aprobat.</p>
<p>Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;</p>	<p>Activitatea Serviciului Protecție, Pază și Situații de Urgență (SPPSU), se axează pe asigurarea pazei valorilor și bunurilor aparținătoare „Transgaz”, prevenirea și limitarea situațiilor de urgență care pot afecta integritatea S.N.T., evidența și aplicarea acțiunilor de mobilizare a angajaților la locul de muncă, cât și situația privind evidența bunurilor rechiziționabile și a mijloacelor de transport auto.</p>
<p>Activități desfășurate în domeniul Gestinii Documentelor;</p>	<p>În semestrul I 2016 activitatea în domeniul gestionării documentelor a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative și a încercat să îmbunătățească procedurile de înregistrare, corespondență și arhivare a documentelor create și deținute de societate.</p>
<p>Activități în domeniul Corp Controlului</p>	<p>Misiunile Serviciului Corp Control au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare al riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelele din companie. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe :</p> <ul style="list-style-type: none"> • identificarea posibilibilor factori care pot afecta realizarea planul de administrare; • propunerea de soluții viabile pe perioada derulării proiectelor, în primul rând a celor cu finanțare din fonduri europene.

3.1.9 Litigii

Potrivit registrului de evidență cauze, păstrat de Serviciul Juridic și Contencios, în semestrul I 2016 au fost înregistrate un număr de **72 cauze** în care Transgaz a avut calitatea de reclamantă cât și de pârâtă:

- **29 cauze** în calitate de reclamantă;
- **43 cauze** în calitate de pârâtă.

Soluții:

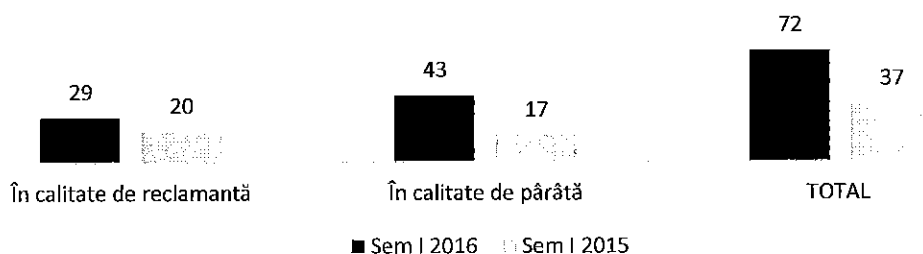
- **7cauze soluții** favorabile Transgaz (7 definitive);
- **4 nefavorabile** (3 definitive, 1 în recurs);
- **61 cauze în curs** de soluționare.

Valori:

- Valori cauze în care Transgaz are calitatea de reclamantă : **272.321.479,04 lei și 25.505,63 euro.**
- Valori cauze în care Transgaz are calitatea de pârâtă: **1.107.099,95 lei.**

Numărul de cauze litigioase în care a fost implicate societatea în semestrul I 2016 comparativ cu semestrul I 2015 este prezentat în tabelul următor:

Nr. crt.	Litigii	Sem I 2016	Sem I 2015
1	În calitate de reclamantă	29	20
2	În calitate de pârâtă	43	17
	TOTAL	72	37



Grafic 39 - Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în sem I 2016 vs sem I 2015

3.1.10 Activitatea Unității de Management de Proiect – Marea Neagră

Principalul obiect de activitate al UMP Marea Neagră constă în asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare a infrastructurii Sistemului Național de Transport Gaze Naturale al României (SNT) în scopul preluării gazelor naturale din Marea Neagră în conformitate cu Planul de dezvoltare al SNT 2014-2023.

În acest sens au fost demarate o serie de activități și discuții cu caracter tehnic, juridic, economic, financiar și de reglementare cu părțile interesate în vederea implementării cu succes a proiectelor de infrastructură necesare:

Cooperarea cu companii care dețin licențe de explorare pentru perimetre din Marea Neagră

Cooperarea cu Consorțiul ExxonMobil și OMV Petrom

În baza Acordului de Cooperare semnat în cursul anului 2014, Transgaz a continuat colaborarea cu ExxonMobil și OMV Petrom, schimbul de informații de natură tehnică, economică, financiară și juridică având ca și scop coordonarea dezvoltărilor necesare în SNT, precum și a dezvoltărilor offshore în perimetre din Marea Neagră.

Cooperarea cu Black Sea Oil&Gas S.R.L./Petro Ventures Europe B.V/Gas Plus International B.V.

În baza Acordului de Cooperare semnat în anul 2015 cu companiile Black Sea Oil & Gas S.R.L., Petro Ventures Europe B.V. și Gas Plus International B.V., Transgaz a desfășurat o

colaborare continuă cu reprezentanții părților implicate cu scopul de informare reciprocă asupra progreselor înregistrate și de aliniere a graficelor de dezvoltare și implementare a celor două proiecte.

Obținerea de granturi în vederea finanțării proiectelor

Finanțare nerambursabilă prin mecanismul CEF

U.M.P. Marea Neagră a acordat suport Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale pentru formularea de răspunsuri de clarificare și informații suplimentare solicitate de Innovation & Networks Executive Agency (INEA) în vederea pregătirii Contractului de finanțare pentru lucrările de execuție aferente Proiectului B.R.U.A. - Faza 1.

Finanțare de la instituții financiare internaționale

U.M.P. Marea Neagră a asigurat suportul necesar la discuțiile și întâlnirile avute de Transgaz cu diverse instituții financiare internaționale în vederea obținerii de fonduri pentru finanțarea Proiectului B.R.U.A.

Cooperarea cu USTDA

S-a continuat colaborarea cu Agenția pentru Dezvoltare și Comerț a Statelor Unite (U.S.T.D.A) în baza Acordului de finanțare încheiat cu Transgaz în cursul lunii septembrie 2015. USTDA a aprobat contractorul selectat de Transgaz responsabil pentru evaluarea, validarea și îmbunătățirea Studiilor de fezabilitate pentru proiectele: "Dezvoltare pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria – România – Ungaria - Austria (B.R.U.A.), respectiv "Conducta de Transport Gaze Naturale Țărmul Mării Negre – Podișor". Draftul de Contract agreat de către părți a fost transmis la USTDA spre aprobare.

Raportări solicitate de ACER și CESEC

În vederea încărcării pe site-ul ACER, conform obligației de raportare anuală care revine Transgaz în calitate de promotor de proiecte de interes comun, U.M.P. Marea Neagră a fost implicată în completarea formularelor „Monitorizarea implementării Proiectelor de Interes Comun 2016 – Conduce de transport gaze – Raport de progres pentru implementarea proiectelor PCI conform Articol 5(4) din Regulamentul EU 347/2013” pentru proiectele:

- 6.24.2 Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze pe coridorul conductei de transport Bulgaria – România – Ungaria –Austria, Podișor-SMG Horia și 3 noi stații de comprimare (Jupa, Bibești și Podișor) (prima etapă);
- 6.24.7 Extinderea capacității de transport din România către Ungaria până la 4,4 mld.mc/a (cea de a doua etapă);
- 6.24.8 Țărmul Mării Negre-Podișor (RO) pentru preluarea gazelor de la Marea Neagră;
- 6.25.3 Lărgirea coridorului de transport bidirecțional Bulgaria – România – Ungaria – Austria (cunoscut în prezent ca și ROHUAT/BRUA), etapa a treia.

Totodată, U.M.P. Marea Neagră a asigurat suport Direcției Relații Internaționale la completarea informațiilor solicitate de Comisia Europeană – DG Energy – prin diferite formulare, pentru proiectele gestionate de UMP Marea Neagră.

Procesul de obținere Acord Mediu pentru Proiectul B.R.U.A.

Consultantul de mediu a finalizat Raportul de Impact asupra Mediului și Studiul de Evaluare Adecvată. Documentația a fost depusă în data de 08.03.2016 la sediul Agenției Naționale pentru Protecția Mediului (ANPM). În urma depunerii documentației de mediu în luna martie, ANPM a informat Transgaz că în prima fază se va derula etapa studiului de evaluare adecvată (SEA). ANPM a transmis la sfârșitul lunii martie observații la SEA. Acestea au fost implementate, iar studiul de evaluare adecvată refăcut a fost depus la ANPM în data de 7 aprilie. Ulterior ANPM a cerut noi completări la studiul de evaluare adecvată care au fost transmise în perioada aprilie-iunie 2016.

Ca parte a procedurii de obținere a Acordului de mediu, ANPM a solicitat custozilor siturilor Natura 2000 traversate de proiect avizul acestora. De asemenea, în perioada 30 mai – 3 iunie au avut loc ședințele Comitetelor de Analiză Tehnică în cadrul Agențiilor de Protecția Mediului din județele în care traseul conductei BRUA traversează sau trece în proximitatea unor situri Natura 2000, respectiv județele Giurgiu, Olt, Vâlcea, Gorj, Hunedoare, Caraș-Severin și Timiș.

În data de 15.06.2016 a fost depus la ANPM Raportul privind impactul asupra mediului care integrează și concluziile studiului de evaluare adecvată. Documentul este în curs de analiză în cadrul ANPM.

Cooperarea cu operatorii sistemelor de transport și cu autoritățile naționale de reglementare de pe coridorul România, Ungaria și Austria

Transgaz, împreună cu operatorii sistemelor de transport FGSZ Ungaria și Gas Connect Austria a realizat un test de piață privind Conceptele de Alocare de Capacitate în Procedura de Sezon Deschis pe coridorul RO-HU-AT.

Lichidarea voluntară a companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH

Transgaz, prin reprezentanți desemnați din cadrul U.M.P. Marea Neagră continuă să participe alături de ceilalți asociați la procesul de lichidare voluntară a companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH (NIC).

A fost finalizat draftul Acordului de reziliere (a JVA) și de distribuire a activelor (NIC) (TADA), acord care reglementează posibilitatea și metoda de distribuire între asociați a activelor rămase în patrimoniul NIC. Draftul final al acordului este supus procedurilor specifice de aprobare la nivelul fiecărui asociat.

La nivel Transgaz, aprobarea TADA a avut loc în luna mai (H.C.A. Nr. 20 / 30.05.2016) în conformitate cu prevederile Hotărârii Adunării Generale Extraordinare Nr. 3 din data de 29 aprilie 2016.

Relația cu Autoritatea Competentă pentru Proiecte de Interes Comun (ACPIC)

Se derulează relații de colaborare cu ACPIC în cadrul procedurii de autorizare pentru proiectul de interes comun nr. 6.24.2 "Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului

Național de Transport Gaze pe coridorul conductei de transport Bulgaria – România – Ungaria – Austria, Podișor- SMG Horia și 3 noi stații de comprimare (Jupa, Bibești și Podișor) (prima etapă)”, în scopul îndeplinirii obligațiilor și responsabilităților ce revin fiecărei părți în conformitate cu prevederile art. 10 al Regulamentului (UE) nr. 347/2013.

3.1.11 Activitatea Transgaz pe plan internațional

În contextul actual, în care noi coridoare de transport pentru gazele naturale sau noi soluții alternative sunt necesare pentru diversificarea surselor de aprovizionare și creșterea siguranței energetice a Statelor Membre ale Uniunii Europene, implementarea cât mai rapidă a Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale (SNTGN) - prin realizarea unor proiecte care să creeze viitoare magistrale de transport cu impact regional semnificativ - este de o importanță majoră pentru rolul strategic al României în domeniul energetic.

Îndeplinirea obiectivelor strategice necesită o strânsă colaborare a Transgaz cu instituțiile naționale (ministere, agenții, organisme intermediare, autorități competente, etc) și europene, cu Directoratul General pentru Energie din cadrul Comisiei Europene, cu Operatorii Sistemelor de Transport Gaze naturale din țările învecinate (Bulgaria, Ungaria, Moldova, Ucraina, Serbia), dar și cu companii din sectorul gazelor naturale și cu alți Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană (Spania, Franța, Belgia, Grecia, țările Central Sud-Est Europene) și din tari non-UE, dar cu impact în special asupra zonei Balcanice și a Coridorului Sudic de transport al gazelor naturale (Turcia, Azerbaidjan, Turkmenistan, Georgia și Iran).

Colaborarea cu Operatorii de Transport Gaze naturale din țările vecine (Bulgaria, Ungaria, Ucraina) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere, după cum urmează:

Colaborarea cu BULGARTRANSGAZ EAD, Bulgaria:

1. În ceea ce privește proiectul de interconectare Bulgaria-România, în direcția Ruse Giurgiu

Au avut loc întâlniri, teleconferințe și s-a purtat corespondență cu reprezentanții Bulgartransgaz pentru delurarea procedurilor de achiziție publică a lucrărilor de construire a celor două conducte de subtraversare a Dunării în vederea interconectării sistemelor de transport gaze naturale din România și Bulgaria, pentru:

- contractarea lucrărilor de construire a Conduței principale – derulate de Bulgartransgaz în conformitate cu legislația bulgară aplicabilă;
- contractarea lucrărilor de construire a Conduței de rezervă – derulate de Transgaz în conformitate cu legislația română.

Ambele proceduri de achiziție publică au fost finalizate cu succes prin încheierea contractelor de lucrări cu Executanții declarați câștigători, după cum urmează:

În data de 06.04.2016, s-a semnat contractul de execuție lucrări pentru subtraversarea Dunării cu Conducta principală, între TRANSGAZ – BULGARTRANSGAZ și SC HABAU PPS PIPELINE SYSTEMS SRL Ploiești, România.

În data de 30.05.2016, TRANSGAZ și BULGARTRANSGAZ au semnat contractul cu ofertantul declarat câștigător al licitației pentru contractarea lucrărilor de construire a Conduței de rezervă pentru subtraversarea fluviului Dunărea – Asocieria INSPET SA, lider – HABAU PPS Pipeline Systems SRL, asociat.

În prezent se derulează lucrările de execuție a subtraversării fluviului Dunărea cu cele două conducte.

2. În ceea ce privește operarea în comun a punctului de interconectare transfrontalieră Negru Vodă I

Părțile sunt în proces de încheiere a unor Acorduri de Interconectare în conformitate cu Regulamentul (UE) 2015/703 de stabilire a unui Cod de Rețea privind interoperabilitatea și normele de transfer al datelor.

Colaborarea cu FGSZ Ltd.:

1. În ceea ce privește proiectul „Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului de transport Bulgaria-România-Ungaria-Austria”

- Părțile colaborează în scopul demarării unui open season pentru capacitatea aferentă proiectului PCI nr. 7.1.5. „Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria” (BRUA).

2. În ceea ce privește operarea în comuna Punctului de Interconectare Csanadpalota în conformitate cu prevederile Codurilor Europene de Rețea (CAM, BAL, INT)

- în temeiul Acordului de Interconectare încheiat la finele anului 2015 pentru Punctul de Interconectare Csanadpalota, în conformitate cu Regulamentul (UE) 2015/703.
- în temeiul Acordului de Cooperare și Afiliere OST la Platforma Regională de Rezervare a Capacității (RBP) pentru tranzacționarea capacității aferente punctului de interconectare transfrontalieră, în conformitate cu Regulamentul (UE) 2013/984.

Colaborarea cu UKRTRANSGAZ:

- Părțile sunt în proces de încheiere a unui Acord de Interconectare pentru punctele de interconectare transfrontalieră, în conformitate cu reglementările europene aplicabile.

Colaborarea cu alte companii din sectorul gazelor naturale:

Au avut loc discuții și întâlniri în vederea identificării unor oportunități de afaceri cu:

- **Operatori europeni și non-europeni de sisteme de transport gaze naturale cum ar fi:** Eustream AS (Slovacia), DESFA (Grecia), Fluxys (Belgia), LNG Croația LLC, Socar (Azerbaidjan), ENAGAS (Spania), SNAM RETE (Italia), GRTGaz (Franța), Gaz-System (Polonia),
- **Furnizori internaționali de gaze naturale, servicii energetice și de infrastructură precum și de echipamente pentru industria gazieră (ENGIE, OMV, ExxonMobil, SC Trinovator SRL, Hasel Invent SRL, etc.)**

Colaborări cu organisme naționale și internaționale, cu Comisia Europeană și alte relații instituționale

SNTGN Transgaz S.A. a aderat de-a lungul timpului și și-a păstrat calitatea de membru în cadrul unor organisme naționale și internaționale de profil. Avantajele și beneficiile afilierii la aceste organizații sunt în principal: promovarea companiei și a obiectivelor și intereselor acesteia, accesul la informații actualizate în domeniul reglementărilor, politicilor, inovațiilor, standardelor și produselor în domeniul industriei gaziere, precum și participarea la diverse evenimente naționale și internaționale (conferințe, seminarii, forumuri, simpozioane, etc.).

În semestrul I 2016, în cadrul DAFERI a fost gestionată relația de colaborare cu următoarele asociații:

- **Organisme internaționale:** Piggings Products and Services Association (PP&SA) din Marea Britanie, Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem de Gaze Naturale –ENTSOG.
- **Organisme naționale:** Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR- CME), Petroleum Club of Romania, Societate Inginerilor de Petrol și Gaze, Camera de Comerț, Industrie și Agricultură din Sibiu, Asociația Română de Mecanica Ruperii (ARME), Centrul Român al Energiei (CRE), American Chamber (AmCham), Comitetul Național ICC România.

În perioada ianuarie – iunie 2016, conducerea departamentului, prin directorul DAFERI, directorul direcției Relații Internaționale, directorul direcției Fonduri Europene precum și prin șefii serviciilor din structura DAFERI, au participat la o serie de întâlniri cu diferiți parteneri externi și cu organizații europene de profil, precum și la evenimente internaționale și naționale dedicate sectorului gazier care au avut un impact semnificativ asupra activității și obiectivelor companiei. În cadrul acestor evenimente internaționale reprezentanții DAFERI au promovat și susținut interesele companiei identificând totodată potențialul de dezvoltare a unor noi relații de cooperare benefice în scopul atingerii obiectivelor Transgaz.

Participarea, în calitate de speaker, a directorului DAFERI la conferințe interne și externe a contribuit la promovarea vizibilității și imaginii societății noastre la nivel regional. Prezentăm mai jos câteva dintre evenimentele relevante în acest sens:

- Energy Future Week 2016 - International Conference 2016 GasReg21 - Poznan, Polonia;
- ZF Power Summit 2016, organizat de Ziarul, la București;
- Business Meetings, Pipelines / Cross-border interconnections / Gas Infrastructure Modernization, organizat de Business France Romania, la București;
- Energy Strategy Summit, organizat de Energynomics.ro, sub patronajul Guvernului României, ANRM și ANRE, la București;
- Provocările industriei energetice, organizat de News.ro. la București.

3.1.12 Alte aspecte privind activitatea societății

Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL GmbH**, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 17.93 % din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco.

Lipsa de perspectivă a proiectului Nabucco în contextul deselectării acestuia de către Consorțiul Shah Deniz și a incertitudinii punerii în operă a unor zăcăminte noi de gaze în viitorul previzibil în zona Mării Caspice și a Orientului Mijlociu a determinat asociații Nabucco să ia decizia lichidării companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), lichidare voluntară și controlată de asociații NIC realizată prin intermediul unui lichidator;

- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17.47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime. Transgaz nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;
- **SC "Resial" SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68.16 % din capitalul social, având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase, a intrat în procedură de lichidare în anul 2006; procedura este desfășurată de un executor judecătoresc numit de instanța de judecată și este în afara controlului Transgaz, motiv pentru care, participația nu este consolidată și este înregistrată la cost mai puțin provizionul pentru depreciere constituit la 100% din cost.

Împrumutul acordat la SC RESIAL SA este provizionat în întregime. Conducerea nu se așteaptă ca Transgaz să recupereze vreo sumă din această participație și nu înregistrează nici un fel de obligații reziduale pentru SC RESIAL SA.

Activitatea privind sponsorizările, ajutoarele financiare conform CCM și parteneriatele încheiate în semestrul I 2016

SPONSORIZĂRI

Ca urmare a art. XIV, din **OUG nr. 2/2015**, pentru modificarea și completarea unor acte normative precum și alte măsuri, s-a prevăzut ca agenții economici prevăzuți în art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări

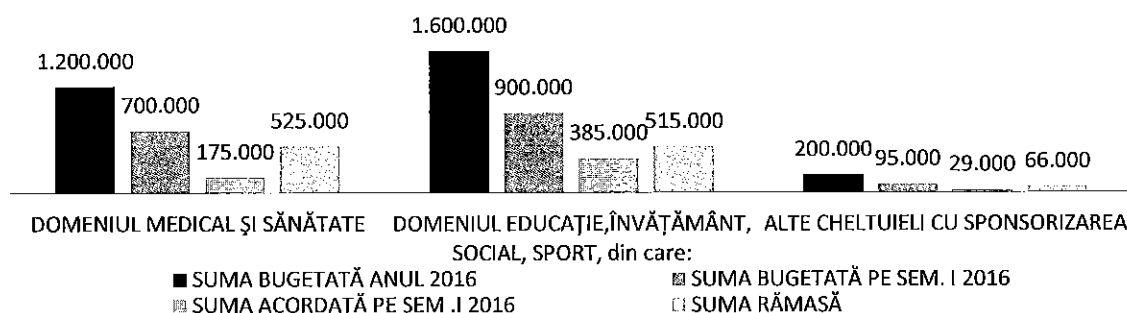
prin Legea nr. 47/2014, care acordă donații sau sponsorizări în bani, conform legislației în vigoare, respectă la acordarea acestora încadrarea în următoarele plafoane:

- minimum 40% din suma aprobată, în domeniul medical și de sănătate, pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu acest domeniu, inclusiv susținerea unor tratamente sau intervenții medicale ale unor persoane și pentru programe naționale;
- minimum 40% din suma aprobată, în domeniile educație, învățământ, social și sport, pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu aceste domenii, inclusiv programe naționale;
- maxim 20% din suma aprobată, pentru alte acțiuni și activități, inclusiv pentru suplimentarea celor prevăzute la lit. a) și b).

Nivelul cheltuielilor cu sponsorizarea pentru SNTGN Transgaz SA sunt reglementate în BVC pe anul 2016, aprobat prin **HAGOA nr.1/21.03.2016**, în următoarea structură:

Nr. ctr.	CATEGORII SPONSORIZĂRI	SUMA BUGETATĂ ANUL 2016	SUMA BUGETATĂ PE SEM. I 2016	SUMA ACORDATĂ PE SEM.I 2016	SUMA RĂMASĂ
0	1	2	3	4	5=4-3
1.	DOMENIUL MEDICAL ȘI SĂNĂTATE	1.200.000	700.000	175.000	525.000
2.	DOMENIUL EDUCAȚIE, ÎNVĂȚĂMÂNT, SOCIAL, SPORT	1.600.000	900.000	385.000	515.000
3.	ALTE CHELTUIELI CU SPONSORIZAREA	200.000	95.000	29.000	66.000
TOTAL CHELTUIELI SPONSORIZARE		3.000.000	1.695.000	589.000	1.106.000

Tabel 29- Situația bugetului de sponsorizare 2016 și a sumelor bugetate/acordate până la 30.06.2016



Grafic 40- Situația bugetului de sponsorizare pe anul 2016 și a sumelor bugetate/acordate până la 30.06.2016

Nr. ctr.	CATEGORII SPONSORIZĂRI	BUGET		BUGET Sem. I		ACORDAT Sem. I		SUMA RĂMASĂ	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
0	1	2	3	4	5	6	7	8=2-6	9=3-7
1.	DOMENIUL MEDICAL ȘI SĂNĂTATE	1.200.000	920.000	700.000	447.000	175.000	80.000	525.000	840.000
2.	DOMENIUL EDUCAȚIE, ÎNVĂȚĂMÂNT, SOCIAL, SPORT, din care:	1.600.000	1.181.000	900.000	618.000	385.000	334.500	515.000	846.500
3.	ALTE CHELTUIELI CU SPONSORIZAREA	200.000	190.000	95.000	95.000	29.000	57.600	66.000	132.400
TOTAL CHELTUIELI SPONSORIZARE		3.000.000	2.291.000	1.695.000	1.160.000	589.000	472.100	1.106.000	1.818.900

În cursul **semestrului I** al anului 2016, s-au acordat sponsorizări în **domeniul: Medical și sănătate** - în valoare de **175.000 lei**, **domeniul Educație, învățământ, social și sport** - în valoare de **385.000 lei**, iar în **domeniul Alte cheltuieli cu sponsorizarea** menționăm că s-au acordat sponsorizări în sumă de **29.000 lei**.

Beneficiari ai sponsorizărilor din **domeniul MEDICAL ȘI SĂNĂTATE:**

~lei~

Nr. ctr.	BENEFICIAR	SUMA APROBATĂ SEMESTRUL I 2016
0	1	2
1.	SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV, JUD. BRAȘOV	15.000
2.	FUNDAȚIA "SPERANȚA PENTRU COPII ROMÂNIEI" BUCUREȘTI	160.000
TOTAL SPONSORIZĂRI ACORDATE		175.000

Beneficiari ai sponsorizărilor din **domeniul EDUCAȚIE, ÎNVĂȚĂMÂNT, SOCIAL ȘI SPORT:**

~lei~

Nr. ctr.	BENEFICIAR	SUMA APROBATĂ SEMESTRUL I 2016
0	1	2
1.	CLUB SPORTIV "RING BOX" TÂRGU MUREȘ, JUD. MUREȘ	2.500
2.	PAROHIA IZVORUL TĂMĂDUIRII MAVROGHENI, BUCUREȘTI	15.000
3.	PAROHIA GRECO - CATOLICĂ BLĂJEL, JUD. SIBIU	5.000
4.	ASOCIAȚIA "PINOCHIO" ORADEA, JUD. BIHOR	8.000
5.	ASOCIAȚIA SPORTIVĂ "ACADEMIA DE FOTBAL STARS BRĂILA", JUD. BRĂILA	50.000
6.	CLUBUL SPORTIV "GAZ METAN" MEDIAȘ, JUD. SIBIU	300.000
7.	EDITURA ACADEMIEI ROMÂNE, BUCUREȘTI	4.500
TOTAL SPONSORIZĂRI ACORDATE		385.000

Beneficiari ai sponsorizărilor din domeniul **ALTE CHELTUIELI CU SPONSORIZAREA:** ~lei~

Nr. ctr.	BENEFICIAR	SUMA APROBATĂ SEMESTRUL I 2016
0	1	2
1.	ASOCIAȚIA NEVĂZĂTORILOR DIN ROMÂNIA – FILIALA BACĂU	4.000
2.	PRIMA ȘCOALĂ ROMÂNEASCĂ, JUD.BRAȘOV	10.000
3.	FEDERAȚIA SINDICATELOR GAZ ROMÂNIA, BUCUREȘTI	15.000
TOTAL SPONSORIZĂRI ACORDATE		29.000

În considerarea asigurării unui management responsabil și eficient al activității de acordare sponsorizări și ajutoare financiare, la nivelul SNTGN Transgaz SA:

- a fost elaborat documentul intern intitulat "**Politica companiei de acordare a sponsorizărilor și ajutoarelor financiare în anul 2016**", document prin care se asigură un cadru eficace de derulare și monitorizare a acestora în conformitate cu reglementările legale și fiscale în vigoare;
- a fost actualizată, în luna decembrie 2014, **procedura de proces PP-51** privind elaborarea documentelor de sponsorizare;
- s-a constituit prin Decizia nr. 258/20.04.2015 a directorului general, **Comisia de analiză a cererilor de sponsorizare.**

AJUTOARE FINANCIARE ACORDATE CONFORM CCM

La nivelul **SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș**, acordarea de ajutoare financiare salariaților este reglementată prin **procedura de proces PP-52** și se derulează prin **Serviciul Relații Publice** care instrumentează cererile de ajutor social (financiar) primite din partea angajaților (în conformitate cu prevederile CCM în vigoare) și le supune spre aprobare Consiliului de Administrație.

În cursul **semestrului I** al anului 2016 au fost instrumentate un număr de 18 cereri de acordare de ajutor financiar ce urmează să fie supuse aprobării Consiliului de Administrație.

Contracte de parteneriat

Activitatea privind contractele de parteneriat pentru participarea Transgaz la susținerea unor evenimente culturale, conferințe pe teme specifice domeniului de activitate al societății, a unor acțiuni de responsabilitate socială, încheiate pe parcursul anului 2016 se prezintă astfel:

Nr. ctr.	Domenii	Valoarea parteneriatului (lei)	Beneficiar
0	1	2	3
1.	CULTURAL	0	0
2.	CONFERINȚE ÎN DOMENIUL DE ACTIVITATE AL SOCIETĂȚII	10.826,84	Ministerul Afacerilor Externe și Fundația Culturală Yehudi Menuhin
		7.659,93	SC Diplomat Media Events
		11.259,75	Asociația Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei
3.	SOCIAL	0	0
TOTAL VALOARE PARTENERIATE		29.782,52	0

Parteneriate	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie
Număr contracte	2	0	0	0	1	0
Valoare (lei)	18.487	0	0	0	11.260	0

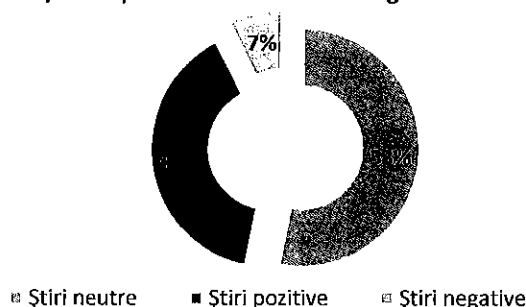
Nr. crt.	Categorie	Încheiate Sem. I	
		2016	2015
1.	Parteneriate	3	4

Monitorizarea infografică a știrilor privind activitatea Transgaz în semestrul I 2016

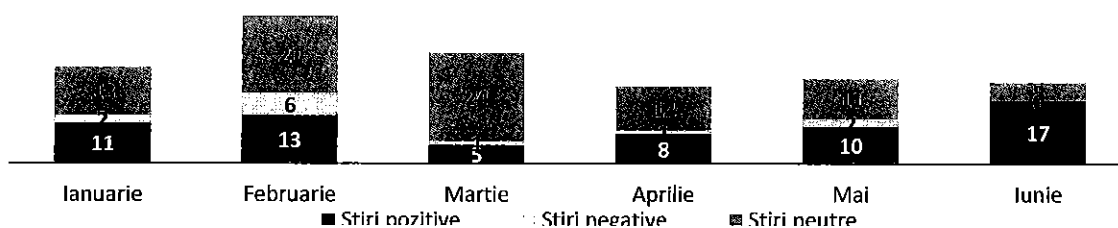
În urma monitorizării știrilor privind activitatea Transgaz, apărute pe canalele media în semestrul I 2016 vs semestrul I 2015, menționăm că acestea au fost în număr de 162 din care:

Nr. crt.	Categorie știri	Semestrul I		Procent	
		2016	2015	2016	2015
1.	Știri neutre	86	25	53%	37%
2.	Știri pozitive	64	20	40%	30%
3.	Știri negative	12	22	7%	33%
	Total știri	162	67	100%	100%

Ponderea știrilor privind activitatea Transgaz în Sem. I 2016

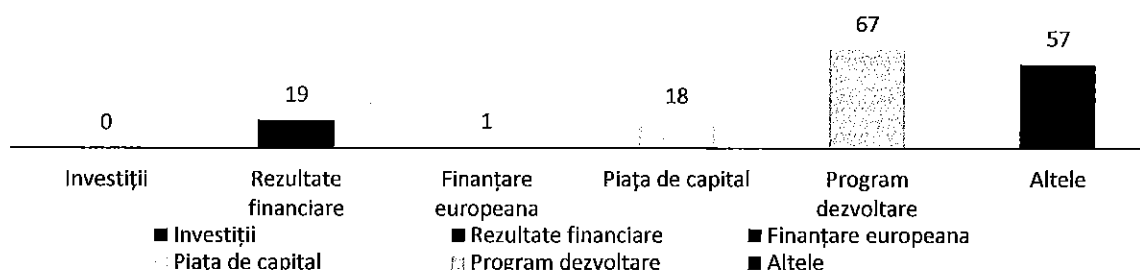


Distribuția pe luni în semestrul I 2016 a referirilor media pozitive, neutre, negative apărute este următoarea:



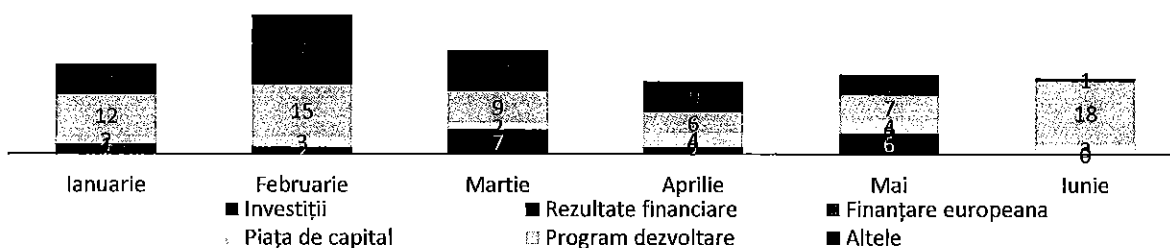
Distribuția totală pe semestrul I 2016 a referirilor apărute funcție de tema abordată, investiții, rezultate financiare, finanțare europeană, piața de capital, program de dezvoltare se prezintă astfel:

Monitorizarea știrilor funcție de tema abordată la data de 30.06.2016



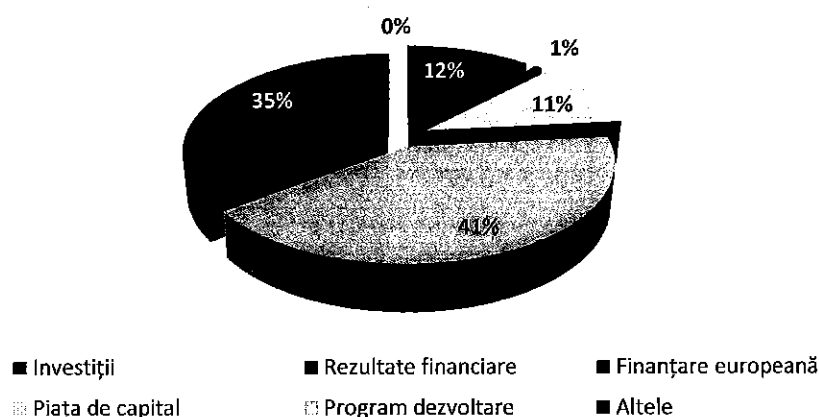
Distribuția pe luni în semestrul I 2016 a referirilor apărute funcție de tema abordată se prezintă astfel:

Monitorizarea știrilor în funcție de tema abordată pe luni



Ponderea referirilor apărute semestrul I 2016 funcție de tema abordată se prezintă astfel:

Monitorizarea știrilor funcție de tema abordată



Revizuirea ratingului Transgaz

În data de 24 iunie 2015 Standard&Poor's Ratings Services a îmbunătățit rating-ul Transgaz SA Mediaș de la „BB” la „BB+” cu perspectivă stabilă.

Decizia agenției de evaluare financiară de a îmbunătăți rating-ul Transgaz recunoaște succesul eforturilor echipei de management de a îmbunătăți și moderniza activitatea operațională și transparența instituțională, a programului de investiții al societății.

În același timp, agenția de rating a recunoscut progresele înregistrate în activitatea autorității de reglementare și a stabilizării cadrului de reglementare.

Printre punctele pozitive menționate în analiza Standard&Poor's se numără:

- îmbunătățirea predictibilității și transparenței activității de reglementare pentru serviciile de transport gaze naturale din România, prin menținerea neschimbată a cadrului actual până la sfârșitul actualei perioade de reglementare;
- predictibilitatea cash flow-ului cel puțin până în anul 2017, la sfârșitul perioadei de reglementare;
- creșterea procentului tarifelor de rezervare a capacității la 50%;
- obținerea sporurilor de eficiență pentru cinci ani și asigurarea de remunerare mai mare pentru investițiile noi ca urmare a recunoașterii veniturilor nerealizate din perioada de reglementare anterioară;
- creșterea investițiilor pe termen mediu și lung începând cu a doua jumătate a anului 2015.

Perspectiva stabilă reflectă opinia Standard&Poor's conform căreia, cadrul de reglementare s-a îmbunătățit, rămâne predictibil și transparent, iar Transgaz va putea obține astfel rezultate operaționale și financiare solide în următorii doi sau trei ani.

În raport se menționează de asemenea că o creștere cu două trepte a ratingului României poate determina o îmbunătățire a ratingului companiei în condițiile în care atât profilul de creditare al companiei cât și sprijinul guvernamental rămân neschimbate.

3.1.13 Achiziții și înstrăinări de active

Cu excepția achizițiilor de active necesare desfășurării și dezvoltării activității, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în semestrul I 2016.

3.1.14 Audit intern și extern al activității societății

Activitatea de Audit public intern este organizată la nivelul Transgaz prin înființarea în anul 2007 a Serviciului de audit intern. Primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercițiu financiar în parte.

Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri multianuale, pe perioade de 3 ani calendaristici, conform Legii nr.672/2002, art.13.lit.b. Analiza riscurilor activităților entității se efectuează la finele fiecărui an calendaristic de către structura de audit intern, astfel cum este prevăzut de Legea nr.672/2002, art.16, alin.1.

Auditarea situațiilor financiare s-a efectuat de auditorii firmei "Pricewaterhouse Coopers Audit SRL" (PwC).

3.2 Analiza activității de dezvoltare

3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT

Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale la data de 30 iunie 2016 sunt următoarele:

Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	Valoare
Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care conducte de tranzit	km	13.299 553
Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	1.126 (1.238 direcții măsurare)
Stații de comandă vane (SCV , NT)	buc	59
Stații de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	6
Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)	buc	6
Stații de comprimare gaze (SCG)	buc	4
Stații de protecție catodică (SPC)	buc	1.040
Stații de odorizare gaze (SOG)	buc	847

Tabel 30- Principalele componente ale SNT la 30.06.2016

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară.

Capacitatea de transport și tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 40 bar, cu excepția transportului internațional (63 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a 9 exploatari teritoriale de transport, compuse la rândul lor din 44 de sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

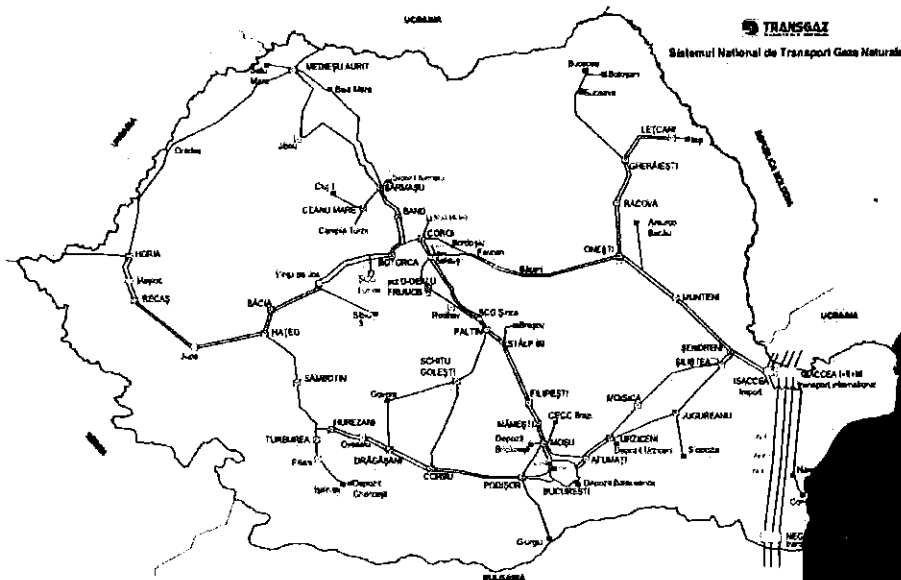


Fig. 2- Harta Sistemului Național de Transport Gaze Naturale

Descriere și analiza gradului de uzură al componentelor SNT

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în tabelul de mai jos:

Durata de funcționare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Direcții Stații de Reglare Măsurare
> 40 ani	6.242	337	138
Între 30 și 40 ani	2.037	128	53
Între 20 și 30 ani	664	182	138
Între 10 și 20 ani	1.469	827	539
< 10 ani	1.089	323	370
TOTAL	11.502	1.797	1.126 SRM-uri (1.238 direcții de măsurare)
	13.299		

Tabel 31- Principalele componente ale SNT la 30.06.2016, din perspectiva duratei de funcționare

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.299 km aflați în exploatare, cca 72% au o durată de funcționare efectivă mai mare de 20 de ani, apropiată de durata lor normală de funcționare.

Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul inteligent pentru cca. **2.311 km** (3.340 km ținând seama de inspecții multiple) pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de durata mare de funcționare a conductelor coroborat cu starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ 79,5% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat la cele 1.040 stații de protecție catodică a conductelor.

Aproximativ 96,1% din conductele și racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic. În continuarea măsurărilor intensive de potențial din 2015 (241 km conducte) în primul semestru al anului 2016 s-au realizat măsuratori intensive pentru 60,5 km conducte .

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele **1.238 SRM-uri** (direcții de măsurare), care sunt cuprinse în programele de modernizare/reabilitare pentru a fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA . Din cele 1.238 SRM-uri (direcții de consum) aflate în exploatare, în prima etapă, un număr de **948** sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Capacitatea de comprimare este asigurată de **4** stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. În cursul semestrului I 2016 la STC Onești și STC Siliștea s-au finalizat lucrările de modernizare sisteme fixe de monitorizare detecție gaze, flacăra și stingere incendiu.

În ceea ce privește stațiile Siliștea și Vințu, acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, depășite moral și trebuie avute în vedere strategii de modernizare/reabilitare.

De asemenea s-au efectuat lucrări de reabilitare – revizii tehnice programate la grupurile de comprimare precum și reparații de subansamble cu terți. S-au efectuat verificări și calibrări la sistemele de automatizare, la toate stațiile de comprimare.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Majoritatea nodurilor sunt dotate în special cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente pentru urmărirea parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare. Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilitate. Pe parcursul implementării sistemului SCADA, nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 847 instalații de odorizare din care 542 sisteme sunt de tip nou, prin eșantionare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate. Din cele 542 sisteme moderne, un număr de 30 sunt de tip centralizat – deservind mai multe puncte de livrare.

Celelalte 305 sisteme de tip „prin evaporare/picurare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant. Dintre acestea 14 instalații sunt de tip centralizat.

Trebuie subliniat totuși că, deși infrastructura este destul de învechită, starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de mentenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare.

Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind mentenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

Puncte de interconectare transfrontalieră

În prezent importul de gaze naturale în România se realizează prin 3 puncte de interconectare transfrontalieră:

UCRAINA	UNGARIA
<p>Orlovka (UA) – Isaccea (RO) DN 1000, Capacitate = 8.6 mld.mc/an $P_{max} = 55$ bar</p> <p>Tekovo (UA) – Medieșu Aurit (RO) DN 700 Capacitate = 4.0 mld.mc/an $P_{max} = 70$ bar</p>	<p>Szeged (HU) – Arad(RO)- Csanadpalota DN 700, Capacitate = 1.75 mld.mc/an $P_{max} = 63$ bar</p>

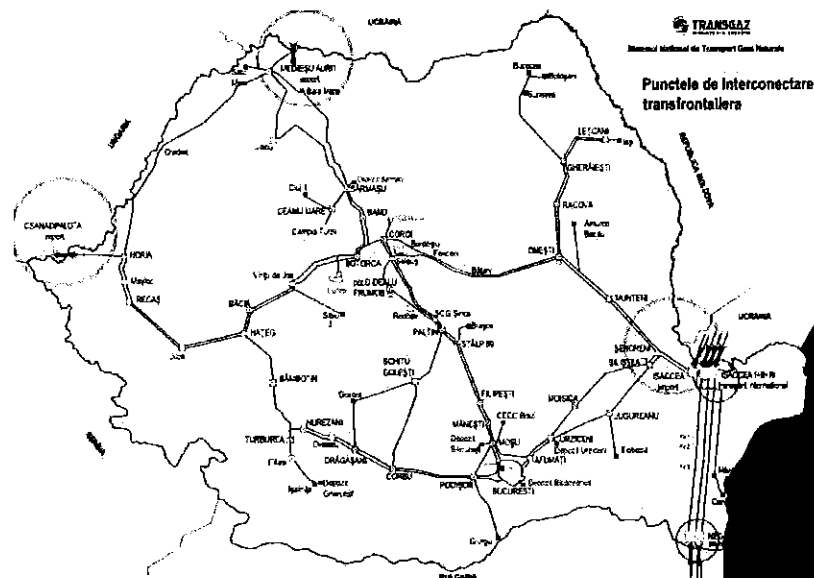


Fig. 3 - Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

3.2.2 Investiții realizate în sem I 2016 versus Investiții programate 2016

Față de valoarea estimată a Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții pe anul 2016 de 721.902 mii lei, valoarea totală a realizărilor pe semestrul I 2016 este de 37.759 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 5,23 %.

Situația realizărilor pe obiectivele în derulare, din cadrul Programului de modernizare și dezvoltare la finele semestrului I 2016, se prezintă astfel:

<p>Modernizarea sistemelor fixe de monitorizare detecție gaz metan, flacăra și stingere a incendiilor la STC Siliștea și STC Onești</p> <p>Lucrările sunt finalizate și recepționate.</p>
<p>Modernizări și automatizări noduri tehnologice</p> <p>Stadiul lucrărilor pentru cele 19 noduri tehnologice cuprinse în programul de modernizare și dezvoltare investiții 2016, din care la NT Moisica se execută atât lucrări de modernizare la instalația tehnologică cât și instalații electrice de automatizare și supraveghere obiectiv, se prezintă astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 5 noduri tehnologice au fost finalizate (Gherăiești, Schitu Golești, Horea, Dealu Frumos și instalațiile tehnologice de la Moisica); ▪ 5 noduri tehnologice sunt în execuție (Mănești, Jugureanu și instalațiile electrice de acționare, automatizare și supraveghere obiectiv de la Moșu, Ceanu Mare și Sâmbotin); ▪ 2 noduri tehnologice sunt sistate din lipsa AC sau situație teren (Racova și Filipești); ▪ 4 noduri tehnologice sunt în procedură de achiziție pentru execuția instalațiilor electrice de automatizare și supraveghere obiectiv (Băcia, Recaș, Drăgășani și Moisica); ▪ 4 noduri tehnologice sunt în curs de proiectare (Corbu, Botorca, Hațeg și Bogata 3). La NT Hațeg sunt probleme în stabilirea amplasamentului.
<p>Împrejmuiți la robinete SCADA și noduri tehnologice</p> <p>Din cele 6 împrejmuiți ale robinetelor SCADA, sunt recepționate lucrările la 4 împrejmuiți (Lemniu, Câțcău, Pogăceaua și Cornești), iar 2 împrejmuiți (Lutița și Sarmisegetuza) sunt în curs de proiectare. Din cele 5 împrejmuiți aferente nodurilor tehnologice, au fost finalizate și recepționate 4 împrejmuiți (Munteni, Drăgășani, Lăzărești și Isaccea), iar împrejmuirea de la Feliceni este în procedură de achiziție.</p>
<p>Licențe de preluare a semnalelor de intrare/ieșire în Sistemul SCADA-TRANSGAZ</p> <p>S-a transmis la DAPC nota de fundamentare și specificațiile tehnice pentru achiziția licențelor (36.000 Euro). Achiziția serviciilor de telefonie nu a fost încă demarată.</p>
<p>Trecerea unui număr de linii de măsurare din cadrul nodurilor tehnologice ce urmează a fi incluse în Proiectul SCADA, de la măsurarea unidirecțională la măsurarea bidirecțională</p> <p>Din totalul de 76 de linii de măsurare, au fost recepționate 38 de linii, restul fiind în curs de finalizare și recepție.</p>
<p>Conducta de transport gaze Ø 24" Coroi - Paltin, tr. Seleuș - Bărcuț, zona Retiș</p> <p>Lucrările de execuție contractate sunt în proporție de 90% finalizate, mai sunt de executat cuplarea și punerea în funcțiune.</p>

Conducta de transport gaze Ø 12" Turburea - Aninoasa

Lucrările de execuție programate au fost finalizate și recepționate în 2015 de către Sucursala Mediaș.

Deviere conducta Ø12" Moinești - Dărmănești, zona Dărmăneasca

Din cauza problemelor cu proprietarii de terenuri, au fost întocmite adrese către Prefectura Bacău și Primăria Dărmăneasca prin care s-a solicitat sprijin pentru facilitarea accesului în teren al constructorului. Urmare răspunsului negativ primit de la aceștia, s-a decis mutarea punctului de cuplare a conductei cu 200 m, în aval față de zona cu probleme. Totodată se va transmite o adresă către Prefectura Bacău, prin care vor fi atenționați că le revine întreaga responsabilitate pentru eventualele evenimente ce pot cauza daune materiale și umane, ca urmare a nerespectării documentației tehnice și a Autorizației de Construire.

Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia - Podișor

Lucrarea se referă la reîntregirea conductei în zona proprietarului Apostolache pe o lungime de cca. 300 m. În prezent, a fost aprovizionat materialul tubular, urmând ca lucrările să fie executate de către Sucursala Mediaș. Este în derulare litigiul cu proprietarul terenului, având ca termen de judecată data de 26.09.2016.

Traversare râu Argeșel cu conducta Ø20" Schitu Golești - Slătioarele, în zona Pișcani

Lucrările de execuție contractate sunt finalizate și urmează recepția lucrărilor.

Interconectarea conductei Ø10" Gănești - Ungheni cu conducta Ø24" VEST III (Band - Băcia) la Gănești, jud. Mureș

S-a luat decizia de continuare a lucrărilor conform minutei încheiate cu ocazia ieșirii în teren.

Conducta de transport gaze Ø10" Câmpulung Moldovenesc - Vatra Dornei

Lucrarea este contractată din anul 2012. Lungimea totală a conductei este de 35 km din care 25,8 km sunt în fond forestier. Autorizația de construire s-a obținut pentru 9,2 km (tronson Câmpulung Moldovenesc - Pojorâta) din care s-au executat 8,2 km. Din cauza faptului că liderul de asociație INSCOMP Suceava a intrat în insolvență, contractul este în curs de reziliere, urmând ca pentru diferența de 1 km să se elaboreze un nou proiect care se va supune unei noi proceduri de achiziție. De asemenea, pentru cei 25,8 km de fir conductă care traversează fond forestier, proiectul se va reactualiza și va fi supus unei noi proceduri de achiziție.

Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Iași (tronson Vaslui - Mogoșești)

Lucrarea este în prezent sistată din cauză că nu s-a obținut avizul ROMSILVA pentru traversarea unei zone împădurite în lungime de 1.700 m.

Conducta de transport gaze Ø28" Gănești - Idrifaia - Coroi

Lucrarea este în derulare, din totalul de 21 km de fir conductă, fiind montați și astupați 9 km.

Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Lețcani (Mogoșești - Lețcani)

Lucrările de execuție sunt în derulare, dar întârziate din vina executantului, fiind percepute penalități. Au fost duse în teren curbele comandate, astfel că toate tronsoanele pot fi întregite și executate celelalte operații premergătoare finalizării lucrărilor de montaj conductă.

Conducta de racord SRM Sebeș
Lucrările de execuție sunt realizate în proporție de 90%, la sfârșitul lunii iulie fiind estimată recepția lucrărilor.
Pregătirea conductei Ø28" Seleuș - Cristur - Bățani în vederea transformării în conductă godevilabilă
Lucrările de execuție contractate au fost finalizate și recepționate.
Conducta de transport gaze Ø 12" Cămăraș - Lunca Câtcăului, zona Țaga
Lucrările de execuție sunt în derulare, s-au rezolvat problemele cu proprietarul de teren, iar conform graficului de execuție întocmit de CONDMAG Brașov, până la 15.08.2016 se va face recepția lucrărilor executate.
Soluție tehnică în vederea evitării depășirii presiunii de 6 Bar în conducta Ø 20" Racord SRM FORTUS Iași
Lucrările de execuție au fost finalizate și recepționate.
Conducta de transport gaze Ø12" Negru Vodă - Techirghiol - Constanța (tronson Pecineaga - Techirghiol)
Acest tronson de conductă este în continuarea conductei executate pe direcția Negru Vodă - Pecineaga - Mangalia. Proiectul tehnic este finalizat și înaintat la OCPI Constanța, urmând ca după obținerea avizului acestora de scoatere din Circuit Agricol, întreaga documentație să fie depusă pentru eliberarea Autorizației de Construire.
Conducta de transport gaze Ø24" Mașloc - Recaș
Lucrările de execuție pe tronsonul de pădure în lungime de 6 km nu au fost contractate, deoarece nu a fost obținut avizul ROMSILVA pentru traversarea zonei de fond forestier, aviz necesar la eliberarea Autorizației de Construire.
Alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de nord a jud. Prahova (conducta Ø 10" Buda - Slănic Prahova)
Este în curs de elaborare documentația tehnică. Nu se poate estima un termen de predare al proiectului tehnic, deoarece sunt necesare acordurile proprietarilor de terenuri.
Conducta de transport gaze Ø12" Mintia - Brad - Ștei
În prezent este în curs de elaborare documentația tehnică.
Montare gară de primire godevil (provizoriu) DN 800 mm pe conducta Ø 32" Bățani - Onești, zona Bogdănești
În prezent este în curs de elaborare documentația tehnică.
Conducta de transport gaze Ø20" Plătărești - Bălăceanca
Este în curs de derulare procedura de achiziție
Subtraversare râu Mureș cu conducta Ø20" Fântânele - Arad, zona Fântânele
Este în curs de derulare procedura de achiziție, execuția și finalizarea lucrărilor programate fiind estimate a se realiza în acest an.
Lucrări privind punerea în siguranță a conductelor Ø28" Platou Izvor Sinaia - Filipești, zona Talea - Breaza
S-a predat amplasamentul către constructorul IMI Baia Mare, urmând a se emite Ordinul de Începere numai după rezolvarea problemelor cu proprietarul care nu permite accesul în teren.

Conducta de transport gaze Ø 20" Sărmășel-Baia Mare-Satu Mare, zona Sucutard

Este în curs de reactualizare proiectul tehnic.

Conducta de racord Ø 10" SRM Luduș

A fost predat amplasamentul lucrărilor, urmând ca execuția racordului să se demareze după recoltare, conform solicitărilor formulate de proprietarii de terenuri.

Lucrări privind punerea în siguranță a racordului de alimentare cu gaze naturale a SRM Răcăciuni, zona popas turistic Dumbrava

În prezent este în curs de elaborare și avizare documentația tehnică.

Lucrări privind punerea în siguranță a racordului de alimentare cu gaze naturale a SRM Brăila, zona Ferma Agricolă

În prezent este în curs de elaborare și avizare documentația tehnică.

Conducta de transport gaze Ø28" Moșu – Buciumeni

În prezent este în curs de elaborare documentația tehnică. Este obținută Autorizația de Construire pe jud Dâmbovița (în baza notificărilor transmise către proprietari), dar pentru obținerea Autorizației de Construire pe județul Ilfov, Primăria Buftea (Primar Ghe. Pistol) solicită acordul proprietarilor în formă legalizată, nefiind de acord cu textul de lege care prevede eliberarea Autorizației de Construire în baza notificărilor către proprietari, fără altă formalitate prealabilă.

Conducta de racord Ø 28" SRM SIDEX Galați

Este în curs de derulare procedura de achiziție, dar totodată se impune reactualizare avizelor existente și eliberarea unei noi Autorizații de Construire.

Conducta de întregire a sistemului de distribuție gaze naturale din mun. Craiova

În prezent este în curs de elaborare documentația tehnică.

Lucrări privind punerea în siguranță racord de alimentare cu gaze naturale Ø 10" SRM Breaza

Este în curs de derulare procedura de achiziție, execuția și finalizarea lucrărilor programate se estimează a se realiza în acest an.

Conducta de transport gaze Ø12" Tr. Măgurele – Corabia

Acest obiectiv a fost finalizat în 2015, cheltuielile înregistrate în acest an reprezentând valoarea materialelor utilizate în cadrul lucrărilor executate de către Sucursala Mediaș, transmise ulterior recepției obiectivului și care majorează valoarea mijlocului fix.

Lucrări privind punerea în siguranță a conductei DN 700, Platou Izvor Sinaia - Filipești, zona Talea - Breaza (et.I)

Acest obiectiv a fost finalizat în 2015, cheltuielile înregistrate în acest an reprezentând valoarea materialelor utilizate în cadrul lucrărilor executate de către Sucursala Mediaș, transmise ulterior recepției obiectivului și care majorează valoarea mijlocului fix.

Modernizare alimentare cu gaze naturale a mun. Ploiești

Acest obiectiv este nou introdus în program, motivat de creșterea consumului de gaze naturale precum și scăderea accentuată a presiunilor în perioadele reci ale anului, faptul că zona Ploiești este extrem de aglomerată, cu presiuni imobiliare foarte mari, precum și avariile suferite de conductele ce alimentează cu gaze naturale zona,

datorită viiturilor apărute în ultimii ani pe râul Prahova. Pentru exploatarea în siguranță a obiectivelor SNT impunându-se sistematizarea alimentării cu gaze a mun. Ploiești și a localităților învecinate. În prezent este în derulare procedura de achiziție.

Lucrări privind punerea în siguranță a conductei Ø20" Schitu Golești - Govora, zona Budești, jud. Vâlcea

Acest obiectiv este nou introdus în program, proiectul tehnic prevăzând executarea unor lucrări de punere în siguranță a conductei, afectată de creșterea debitului pârâului Valea lui Durleci, ca urmare a precipitațiilor abundente. În prezent este în derulare procedura de achiziție.

Conducta de interconectare Giurgiu – Ruse

Lucrările de execuție sunt în derulare.

Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru stații de reglare măsurare

- SRM Ișalnița – în procedură de achiziție;
- SRM Craiova Est – în proiectare;
- SRM Fântânele (Mureș) – lucrarea este sistată până la stabilirea cu operatorul de distribuție a punctului de cuplare;
- SRM Sângeorgiu de Mureș – în procedură de achiziție;
- SRM Lot 3 – este în derulare achiziția SRM-urilor.
- Modernizare SRM Drăgănești Olt, Jud. Olt – în proiectare;
- Înlocuirea instalațiilor tehnologice la SRM Timișoara I – în procedură de achiziție;
- Modernizare SRM IZVIN – în proiectare;
- Modernizare SRM Chișineu Cris – în proiectare;
- Relocarea, redimensionarea și adaptarea la teren a instalației tehnologice a SRM Cărămidă Tg. Mureș la SRM Cristești – a fost emis Ordinul de Începere a lucrărilor, acestea fiind în derulare;
- SRM Oradea I – contract la semnat;
- Adaptare teren SRM lot 1 și 2 – sunt în procedură de achiziție lucrările de adaptare la teren a SRM Dej II și Fălticeni;
- SRM Brazi – lucrările sunt finalizate, urmează realizarea cuplării după obținerea avizului PETROM;
- SRM Câmpina (Petroulaj P. Câmpina) – contractul încheiat a fost reziliat ca urmare a neconcordanțelor între tema de proiectare și proiectul tehnic care urmează a fi refăcut;
- SRM ISCIP Orăștie (ROMOS) – în execuție;
- Relocarea, redimensionarea și adaptarea la teren a instalației tehnologice de la SRM SUPERCOM Afumați la SRM Dragomirești – acest obiectiv este nou introdus în program, proiectul tehnic prevăzând înlocuirea SRM-ului Dragomirești, ca urmare a creșterii consumului de gaze naturale în zonă, cu SRM-ul de la SUPERCOM Afumați care nu mai deservește nici un consumator și care se află într-o stare bună de funcționare. În prezent este în derulare procedura de achiziție;
- Cofrete SRM-uri – aceste obiective au fost introduse în program în vederea înregistrării corespunzătoare în evidențele contabile a mijloacelor fixe realizate cu forțe proprii de E.T. Mediaș la SRM-urile Boița și Venturelli.

Stații de protecție catodică

În anul 2015 s-au finalizat lucrările de execuție a SPC Laloș. La SPC Racord Hârlești a fost obținut acordul proprietarului de teren, fiind în curs procedura de obținere a Autorizației de Construire. Restul de 5 SPC-uri sunt în proiectare.

Lucrări aferente tehnologiei informației și telecomunicații

Realizările trimestrului II reprezintă în principal, contravaloarea achizițiilor de softuri și tehnică de calcul.

Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare

pentru cele 92 de instalații contractate cu SC TOTAL GAZ Iași și SC SUDOCOR VMV – Făgăraș, lucrările de montaj sunt în derulare, iar lotul 2 este în procedură de achiziție.

Racorduri, rețele și instalații termice la sedii administrative și SRM-uri

Sunt în curs de finalizare lucrările la instalația de încălzire de la SRM Aghireșu și în procedură de licitație lucrările de racordare la canalizarea stradală a sediului de sector Tg. Jiu, celelalte obiective programate fiind în proiectare.

Sedii administrative și baze de producție la E.T.

Au fost finalizate lucrările de izolare a STC Siliștea, a lucrărilor de reabilitare a sediului Transgaz din Mediaș str. G Enescu și de modernizare a apartamentului de serviciu din Mediaș str. Feleac. De asemenea sunt în derulare lucrările de modernizare a sediului Transgaz din Mediaș str. Carpați 6 și cele de igienizare a instalației de aer condiționat de la sediul reprezentanței Transgaz din bd. Primăverii, București. Restul obiectivelor programate sunt în curs proiectare.

Sisteme de securitate și supraveghere

Sunt în derulare lucrările de instalare a sistemelor de siguranță în cadrul SMG Isaccea.

Lucrări de acces la SNT

Au fost finalizate și recepționate lucrările de amplificare a SRM Independența Galați și execuția racordurilor și a SRM-urilor de la Bucovăț și Frumușica. Sunt în curs de execuție racordurile și SRM-urile pentru Slobozia II, Ștefan Vodă, și Turceni, precum și lucrările de amplificare a SRM-ului Borzești.

Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi:

- **la conducta de transport gaze naturale Ø 10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei**, continuarea lucrărilor în domeniul silvic pe tronsonul proiectat de la Pojorâta la Vatra Dornei în lungime de 25,8 km, este condiționată de obținerea avizului ROMSILVA, necesar obținerii Autorizației de Construire, care până la această dată nu a fost emis;
Pentru conducta Câmpulung – Vatra Dornei a fost organizată o ședință la care au participat președintele și vicepreședintele Consiliului Județean Suceava, primarii municipiilor Suceava și Vatra Dornei, reprezentanți ai administrației locale și ai RNP ROMSILVA, iar din partea Transgaz au participat președintele Consiliului de Administrație, directorii de departamente și direcții, precum și șefii serviciilor implicate în realizarea acestui obiectiv de investiție.

S-a discutat situația și planul de acțiune, privind ocuparea temporară a terenurilor din fondul forestier, pentru rezolvarea problemei, fiind constituit un grup de lucru comun. De asemenea, s-au stabilit pe termene acțiunile ce trebuie întreprinse pentru obținerea avizului din partea ROMSILVA.

- la **conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Iași (tronson Vaslui - Mogoșești)** - lucrările de execuție sunt sistate datorită problemelor întâmpinate în obținerea avizului ROMSILVA pentru terenurile aflate în fond forestier, aviz necesar eliberării Autorizației de Construire.

În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate s-au luat următoarele măsuri:

- pentru proprietarii care nu și-au dat acordul pentru accesul în teren al constructorilor s-au deschis acțiuni în instanță. În cazurile în care nici pe cale judecătorească nu s-a ajuns la un consens s-au efectuat demersuri pentru demararea procedurilor pentru expropriere;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de re-proiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- pentru zonele din fond forestier pentru care nu s-a obținut avizul ROMSILVA, în urma modificării legislației în domeniu, urmează a fi reluate discuțiile în vederea soluționării divergențelor apărute la traversarea acestor zone.

Precizăm că majoritatea obiectivelor de investiții la care nu au fost înregistrate realizări sunt în fază de proiectare sau achiziție.

De asemenea, pentru o serie de obiective aflate în fază de proiectare se întâmpină dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii de terenuri, fapt pentru care nu pot fi obținute autorizațiile de construcție.

3.2.3 Proiecte strategice de dezvoltare a SNT

În considerarea respectării cerințelor Directivei Europene CE/73/2009 art.22., privind obligativitatea elaborării **Programelor de Dezvoltare pe 10 Ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România a elaborat **Planul de Dezvoltare al sistemului de transport gaze naturale în perioada 2014-2023.**

Documentul prezintă direcțiile de dezvoltare ale rețelei românești de transport gaze naturale și proiectele majore pe care compania intenționează să le implementeze în următorii 10 ani, în scopul atingerii unui grad maxim de transparență în ceea ce privește dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale și posibilitatea actorilor de pe piață la o informare din timp asupra capacităților de transport existente și planificate, astfel încât, prin consultări publice, deciziile privind investițiile în rețeaua de transport gaze naturale să răspundă cerințelor pieței.

Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale în perioada 2014 – 2023 elaborat în conformitate cu prevederile **art. 125 alin.6 din Legea nr.123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale**, cu obiectivele stabilite în Strategia Energetică a României pe perioada 2011-2035 și Pactul pentru Energie din mai 2013 răspunde cerințelor politicii energetice europene privind:

- asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare al rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;
- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- integrarea pieței de gaze naturale la nivelul Uniunii Europene.

Fiind un operator de transport și de sistem certificat în condițiile prevederilor celui de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, TRANSGAZ este membru al ENTSOG (Rețeaua europeană a operatorilor de sisteme de transport gaze naturale), organism în cadrul căruia compania cooperează cu toți operatorii de transport și de sistem ai Uniunii Europene în scopul creării unui cadru de reglementare comun și a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare la nivelul Uniunii Europene în vederea creării pieței energetice integrate.

În acest context, la elaborarea Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2014 – 2023 s-a avut în vedere o coordonare cu planurile de dezvoltare avute în vedere de ceilalți operatori din regiune.

Proiectele de dezvoltare descrise în plan de dezvoltare au fost identificate în urma unor analize și evaluări detaliate desfășurate de companie în anul 2014 și au în vedere ultimele evoluții ale tendințelor și scenariilor de aprovizionare de pe piața europeană a gazelor naturale.

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional care să permită alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei europene de transport gaze naturale.

În contextul geopoliticii și geostrategiei traseelor energetice europene, România beneficiază de avantajele localizării geografice pe coridoare importante de transport și acces la resursele majore de gaze naturale recent descoperite în Marea Neagră, aspect ce conduce la necesitatea valorificării eficiente a acestor oportunități.

Prin **Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani**, Transgaz, propune proiecte majore de investiții pentru dezvoltarea strategică și durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Orientarea operatorilor sistemelor de transport gaze naturale din țările învecinate spre crearea de noi capacități de transport transfrontalier sau amplificarea celor existente denotă în mod clar preocuparea pentru o creștere semnificativă a gradului de

interconectare într-o zonă a Europei în care încă mai sunt multe de realizat pentru o piață perfect integrată.

Planul de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe următorii 10 ani a fost aprobat de ANRE prin Decizia nr. 2819/17.12.2014 și este postat pe site-ul companiei.

În tot acest tablou, **România** este țara cu piața cea mai dezvoltată și, mai ales, cu cea mai mică dependență de gaze naturale din import. Adăugând în acest peisaj, pe lângă poziția geostrategică favorabilă, recent descoperitele resurse din Marea Neagră precum și potențialul viitor creat de gazele de șist, România ar putea juca în mod evident un rol definitoriu în regiune.

În acest context infrastructura de transport gaze naturale devine probabil factorul cel mai important, iar **Transgaz** se află actualmente în fața unei provocări majore: **dezvoltarea - în cel mai scurt timp posibil - a unor culoare de transport gaze naturale care să asigure atât gradul necesar de interconectivitate la nivel european cât și potențial suficient de transport gaze naturale pentru valorificarea resurselor pe piața autohtonă și pe cea regională.**

Având în vedere potențialul estimat al rezervelor de gaze naturale din Marea Neagră, pentru a asigura transportul volumelor preluate din producția off-shore, necesare consumului intern și, în cazul unor volume excedentare, pentru asigurarea exportului acestora pe piețele Uniunii Europene și către Republica Moldova, **SNTGN TRANSGAZ S.A** intenționează să implementeze, în următorii ani, un plan ambițios de dezvoltare al infrastructurii de transport gaze naturale de circa 1,5 miliarde euro, care să contribuie la dezvoltarea unui coridor energetic regional.

Mai exact, se intenționează dezvoltarea pe teritoriul României a două culoare de transport (**unul sudic-Danubian**, într-o primă etapă, și **unul central**, într-o a doua etapă, în caz că exploatarea din Marea Neagră excede estimările actuale) care vor asigura legătura între rezervele de gaze din zona Mării Negre și piețele central-vest europene, asigurând în același timp coloana vertebrală a sistemului național de transport gaze naturale al României.

Astfel proiectele propuse în **Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport Gaze Naturale 2014 - 2023** sunt:

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria - România - Ungaria - Austria;
2. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre;
3. Proiect privind interconectarea sistemului național de transport cu conductele de transport internațional al gazelor naturale;
4. Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord -Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova;
5. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Central de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre.

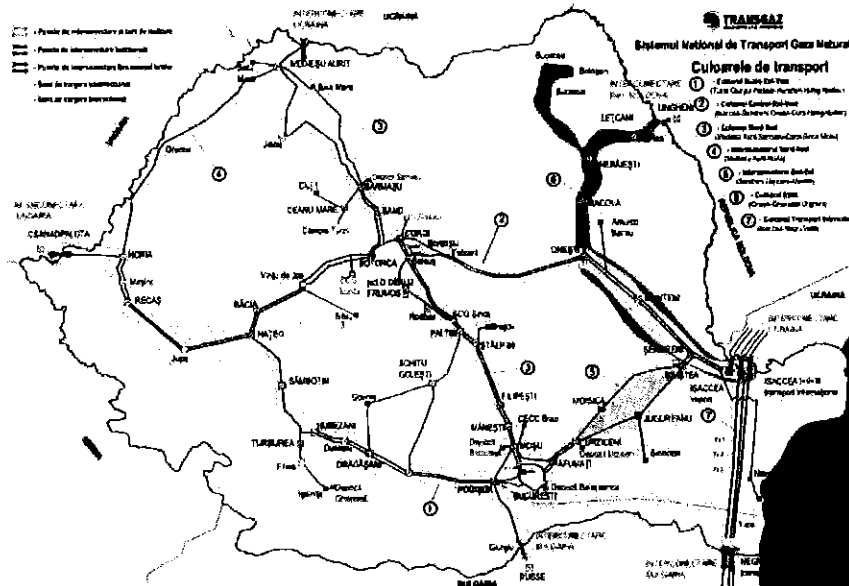


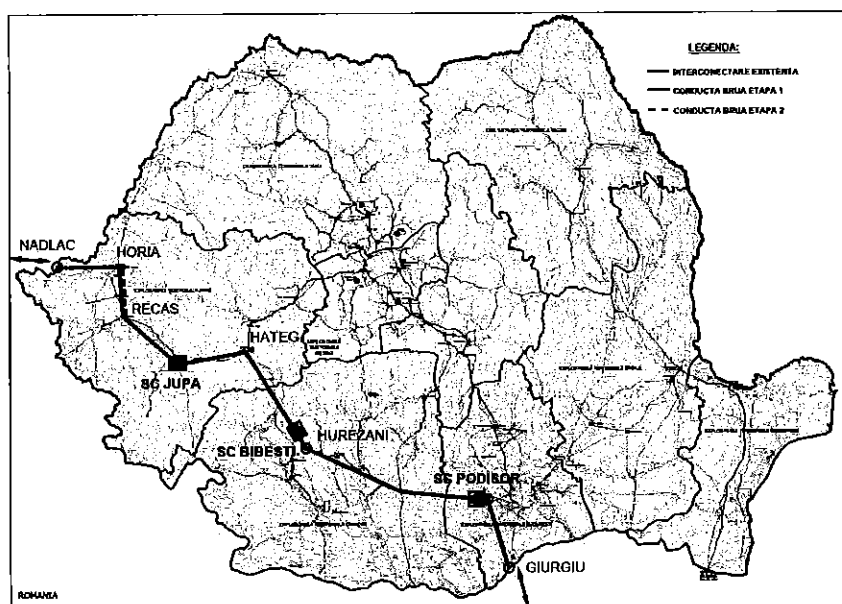
Fig. 4- Culoarele de transport gaze naturale din SNT

1.Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului național de transport pe coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria

Proiectul vizează crearea unei capacități de transport gaze naturale între punctele de interconectare existente între sistemul românesc și cel al Ungariei, respectiv al Bulgariei. În acest scop este necesară construcția unei conducte în lungime aproximativă de **528 km** pe traseul **Podișor – Corbu – Hațeg – Horia** și a **3 stații noi de comprimare**, la **Jupa, Bibești și Podișor**.

Valoarea totală estimată a investiției este de **547,4 milioane Euro**, iar termenul estimat de finalizare este anul **2020**.

Transgaz are în vedere dezvoltarea etapizată a Proiectului BRUA:



Etapa I

- conductă de transport gaze naturale Podișor-Recaș 32" x 63 bar în lungime de aprox.478 km;
- trei stații de comprimare gaze naturale (SC Podișor, SC Bibești și SC Jupa) fiecare stație fiind echipată cu două agregate de comprimare, cu posibilitatea de asigurare a fluxului bidirecțional de gaze.

La finalizarea Etapei I se vor asigura următoarele capacități de transport:

- pe direcția Ungaria: 1,75 miliarde m³/an;
- pe direcția Bulgaria: 1,5 miliarde m³/an.

Etapa II

- conductă de transport gaze naturale Recaș-Horia 32" x 63 bar în lungime de aprox 50 km;
- amplificarea celor trei stații de comprimare gaze naturale (SC Podișor, SC Bibești și SC Jupa) prin montarea unui agregat de comprimare suplimentar în fiecare stație;
- amplificare stației de măsurare gaze naturale SMG Horia.

La finalizarea Etapei II se vor asigura următoarele capacități de transport:

- pe direcția Ungaria: 4,4 miliarde m³/an;
- pe direcția Bulgaria:1,5 miliarde m³/an.

Calendarul actualizat de dezvoltare al proiectului

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare
Studiu de fezabilitate	Finalizat
Studiu de impact asupra mediului	Finalizat
Documentații tehnice pentru obținere autorizații de construire	Depus în martie 2016
Obținerea autorizațiilor de construire	august 2016 pentru conductă ianuarie 2017 pentru stații de comprimare
Luarea deciziei finale de investiție Etapa 1	septembrie 2016 pentru conductă februarie 2017 pentru stațiile de comprimare
Construcție Etapa 1	anul 2016
Punere în funcțiune Etapa 1	noiembrie 2019
Începere operare Etapa 1	decembrie 2019
Luarea deciziei finale de investiție Etapa 2	decembrie 2019
Construcție Etapa 2	anul 2017
Punere în funcțiune Etapa 2	anul 2020
Începere operare Etapa 2	anul 2020

Data preconizată de finalizare: 2019 pentru Etapa 1, respectiv 2020 pentru Etapa 2 (în funcție de cererea de capacitate)

Valoarea estimată: 547,4 milioane Euro, defalcată astfel:

- Etapa 1: 478,6 mil Euro
- Etapa 2: 68,8 mil Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **Proiect PCI (prima listă):** 7.1.5;
- **Proiect PCI (a doua listă) :**
Etapa I: 6.24.2
Etapa II: 6.24.7

Coridor prioritar: Interconexiunile de gaz pe coridorul nord-sud din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est («NSI EastGas»)

Stadiul actual

În prezent, în cadrul Departamentului de Proiectare și Cercetare al Transgaz, se elaborează Proiectul Tehnic pentru întregul traseu al conductei. Progresul înregistrat în cadrul Proiectului Tehnic este de aproximativ 85%.

În luna iulie 2015 a fost demarată procedura de achiziție pentru serviciile de proiectare pentru cele 3 stații de comprimare amplasate de-a lungul traseului conductei (SC Podișor, SC Bibești și SC Jupa). La Raportul procedurii de evaluare a fost depusă o contestație, care a fost admisă de Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor (CNSC). În prezent decizia CNSC a fost contestată la Curtea de Apel. În luna mai 2016 a fost semnat contractul aferent serviciilor de proiectare pentru cele 3 stații de comprimare (SC Podișor, SC Bibești și SC Jupa) cu firma poloneza Gornicze Biuro Projectow PANGAZ sp. z o.o.

Precizăm că pentru proiectarea celor trei stații de comprimare s-a semnat cu **Innovation and Networks Executive Agency (INEA)**, un Contract de finanțare, pentru **un grant în valoare de 1.519.342 EUR**, reprezentând 50 % din valoarea totală estimată a costurilor de proiectare a stațiilor de comprimare.

Procedura de evaluare a impactului de mediu pentru proiectul BRUA, se află în etapa de realizare a Raportului de Impact de Mediu, raport care în data de 8 martie 2016 a fost depus la Agenția Națională de Protecția Mediului (autoritate responsabilă cu derularea procedurii și emiterea Acordului de Mediu). Etape parcurse până în prezent în cadrul acestei proceduri:

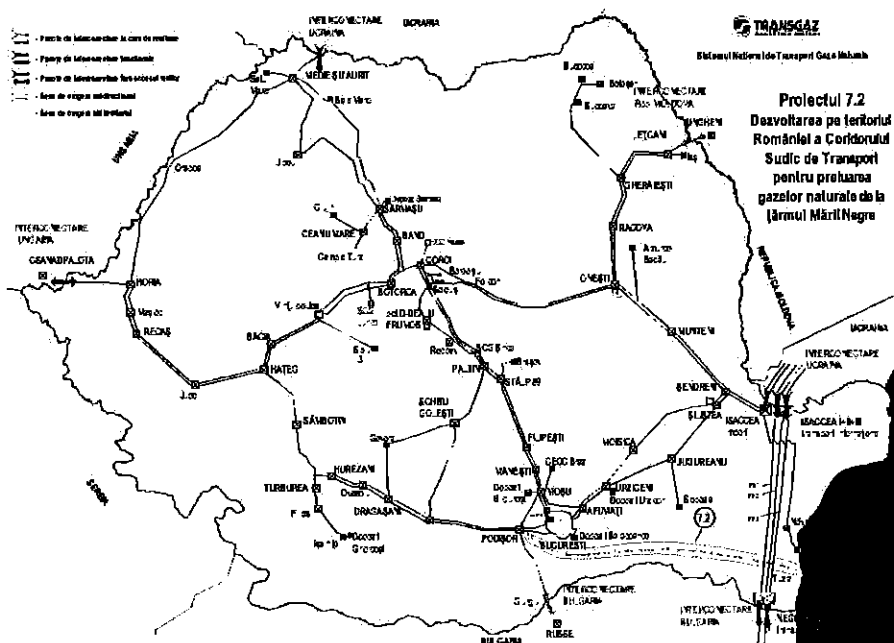
- Depunerea notificării și evaluarea inițială a acesteia
- Etapa de încadrare a proiectului
- Etapa de definire a domeniului evaluării și de realizare a raportului.

În vederea obținerii finanțării nerambursabile pentru lucrările aferente proiectului BRUA - faza 1, pe parcursul anului 2015 au fost inițiate demersurile necesare pentru elaborarea cererii de finanțare (completarea formularelor, analiza cost beneficiu în baza datelor de intrare rezultate din studiul de fezabilitate, etc.)

Cererea de finanțare a fost depusă pe portalul Innovation and Networks Executive Agency (INEA) în data de 12.10.2015. În data de 19.01.2016 Comitetul CEF a validat lista proiectelor propuse a primi asistență financiară (grant) prin mecanismul CEF. Proiectul BRUA - faza 1, a fost propus să primească un grant în valoare de 179,3 milioane EUR. În prezent se derulează procedurile de armonizare a elementelor contractuale, în vederea semnării acordului de finanțare.

Menționăm că Proiectul BRUA promovat de SNTGN Transgaz SA, a fost inclus pe lista actualizată a Proiectelor de Interes Comun publicată pe site-ul Comisiei în data de 18.11.2015.

2. Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului sudic de transport pentru preluarea gazelor din Marea Neagră (conducta Tuzla – Podișor)



Obiectivul major al acestei investiții constă în crearea unei infrastructuri de transport care să facă legătura între gazele naturale disponibile la țărmul Mării Negre și coridorul BULGARIA – ROMÂNIA – UNGARIA – AUSTRIA, astfel asigurându-se posibilitatea dirijării gazelor spre Bulgaria și Ungaria prin interconectările existente Giurgiu – Ruse (cu Bulgaria) și Nădlac – Szeged (cu Ungaria).

Calendarul actualizat de dezvoltare al proiectului

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare
Studiu de fezabilitate	finalizat
Studiu de impact asupra mediului	finalizat
Documentație tehnică pentru obținere autorizații de construire	decembrie 2016
Obținerea autorizațiilor de construire	februarie 2017
Luarea deciziei finale de investiție Etapa 1	martie 2017
Construcție	anul 2017
Punere în funcțiune/ începere operare	anul 2020

Data preconizată de finalizare: 2020

Termenele de finalizare depind de graficele de realizare a proiectelor offshore din amonte. Transgaz nu a luat încă o Decizie Finală de Investiție (FID) pentru acest proiect.

Valoarea estimată: 278,3 milioane Euro.

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **Proiect PCI (a doua lista):** 6.24.8

Coridor prioritar: Interconexiunile de gaz pe coridorul nord-sud din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est («NSI East Gas»)

Stadiul actual:

Studiul de fezabilitate a fost finalizat în luna ianuarie 2016. În cadrul studiului de fezabilitate a fost selectat traseul conductei și au fost realizate studiile topografice, geotehnice și hidrologice. De asemenea în cadrul studiului de fezabilitate au fost demarate următoarele activități:

- identificarea proprietarilor de-a lungul traseului conductei;
- procedura privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, prin obținerea Certificatelor de Urbanism.

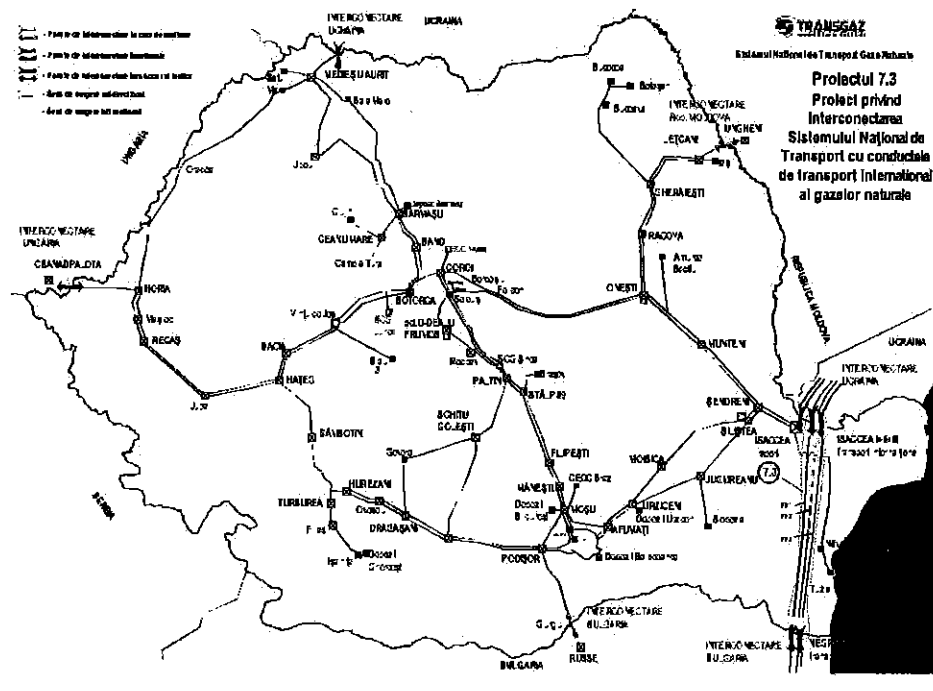
Procedura de evaluare a impactului de mediu se află în etapa de Depunere a notificării și de evaluare inițială a acesteia.

Menționăm că Proiectul „Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre” promovat de Transgaz a fost inclus pe lista actualizată a Proiectelor de Interes Comun publicată pe site-ul Comisiei în data de 18.11.2015. Calendarul estimativ de dezvoltare al proiectului urmează să fie revizuit în baza noilor grafice de realizare a proiectelor offshore din amonte.

3. Proiect privind interconectarea Sistemului Național de Transport cu conductele de transport internațional al gazelor naturale

Acest proiect este deosebit de important deoarece:

- Implementarea proiectului conduce la eliminarea principalelor cauze care au generat demararea de către Comisia Europeană a procedurii de infringement împotriva României, atât pentru încălcarea regulamentului (CE) nr. 715/2009 (printre altele, prin nepunerea la dispoziția pieței a capacității maxime a conductelor de tranzit) cât și pentru nerespectarea regulamentului (EU) nr. 994/2010 (neasigurarea curgerii bidirecționale permanente în punctele de interconectare transfrontalieră);
- Contractele de transport aferente capacității totale a conductelor I și II de transport internațional al gazelor naturale expiră la 30 septembrie 2016, iar în vederea punerii la dispoziția pieței a acestor capacități de transport, prin crearea legăturii între conducta Tranzit 1 și SNT și sistemul național de transport se asigură accesul mai multor shipperi de pe piața românească și regională;
- Proiectul devine necesar și în contextul preluării în sistemul românesc de transport a gazelor naturale recent descoperite în Marea Neagră, pentru valorificarea acestora pe piața românească și pe piețele regionale.



În consecință Transgaz are un interes deosebit în implementarea acestui proiect din următoarele considerente:

- (i) pentru a elimina posibilitatea impunerii de către Comisia Europeană a unor penalități financiare extrem de costisitoare;
- (ii) pentru valorificarea acestor capacități, după ce contractele de tip take or pay expiră.

Proiectul fost conceput inițial strict pentru situații de urgență în care fluxurile de gaze naturale dinspre Ucraina sunt diminuate în mod semnificativ sau chiar întrerupte. Pentru situații de asemenea natură, prin investițiile prevăzute, se oferea posibilitatea

transportului unor fluxuri de gaze fie dinspre sistemul românesc de transport înspre Bulgaria, fie în sens invers.

Având în vedere cerințele de natură reglementativă și comercială s-a impus necesitatea unei abordări diferite a proiectului, astfel încât, prin implementarea sa, acesta să poată asigura fluxuri bi-direcționale între SNT și conducta de transport internațional Tranzit 1 în condiții normale de funcționare. În acest sens soluția tehnică a fost reconsiderată. Prezentăm în cele ce urmează descrierea noii soluții tehnice.

Descrierea proiectului:

Proiectul va consta în următoarele:

- modernizarea și amplificarea stației de comprimare Siliștea;
- modernizarea și amplificarea stației de comprimare Onești;
- modificări în interiorul stației de măsurare Isaccea;
- reabilitarea tronsoanelor de conductă Cosmești – Onești (66,2 km) și Siliștea - Șendreni (11,3 km).

În prezent Transgaz a finalizat studiul de fezabilitate, finalizarea lucrărilor de execuție fiind preconizată în anul 2019.

Calendarul estimativ de dezvoltare al proiectului:

Etape de dezvoltare	Stadiu/ Data estimată de finalizare
Studiu de fezabilitate	finalizat
Studiu de impact asupra mediului	iunie 2017
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	noiembrie 2017
Obținerea autorizațiilor de construire	decembrie 2017
Luarea deciziei finale de investiție	anul 2017
Construcție	anul 2019
Punere în funcțiune/începere operare	anul 2019

Termen de finalizare: 2019

Valoarea estimată a investiției se ridică la suma de 65 milioane EURO.

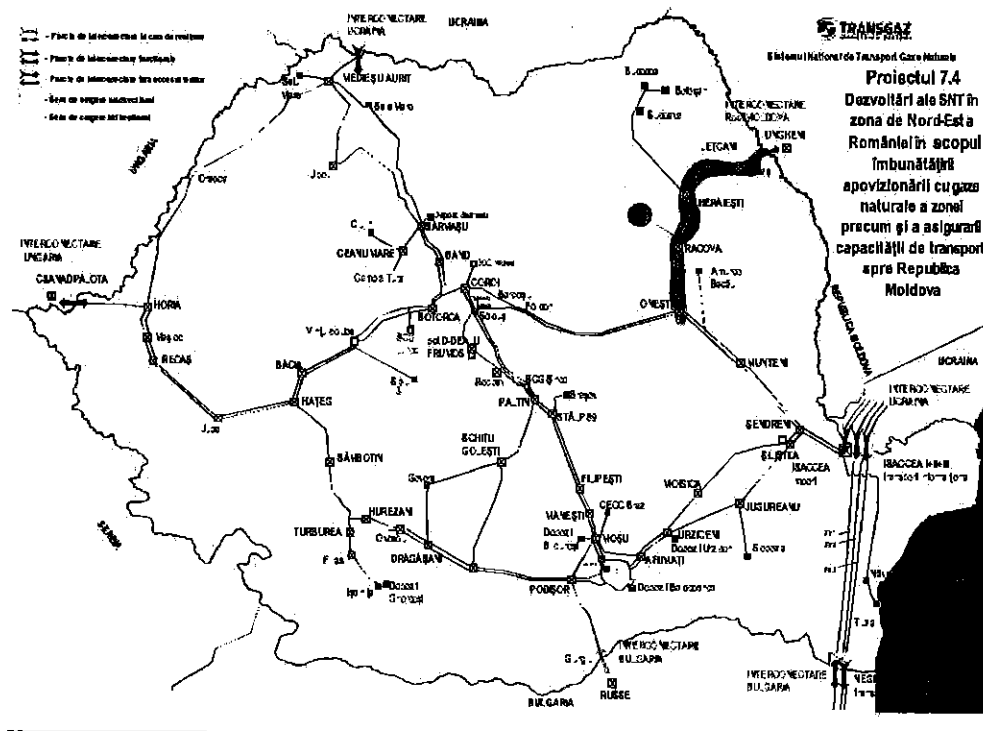
Defalcarea costurilor:

Modernizare și amplificare SC Siliștea	27,5 mil Euro
Modernizare și amplificare SC Onești	27,5 mil Euro
Modificări SMG Isaccea	1 mil Euro
Reabilitare tronsoane conductă	9 mil Euro
TOTAL	65 mil Euro

Proiectul face parte din proiectul "*Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Central de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre*" și este inclus pe actuala listă a proiectelor de interes comun la nivelul Uniunii Europene cu nr. PCI 6.15, parte a Coridorului prioritar NSI EAST.

Având în vedere modificările aduse soluției tehnice s-a solicitat acceptul Comisiei Europene pentru actualizarea fișei tehnice a proiectului.

4. Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova



Descrierea proiectului:

Dezvoltări în sistemul românesc de transport gaze naturale în vederea îmbunătățirii alimentării cu gaze naturale a regiunii de nord-est a României și creșterii capacității de transport în perspectiva oferită de noua conductă de interconectare dintre România și Republica Moldova.

În scopul eficientizării atât a procesului de implementare cât și al obținerii de finanțări în cadrul programelor puse la dispoziție din fonduri europene de dezvoltare regională, proiectul constă în realizarea următoarelor obiective:

- Construirea unei conducte noi de transport gaze naturale Dn700, Pn 55 bar, pe direcția Onești-Gherăești în lungime de 104 km;
- Construirea unei conducte noi de transport gaze naturale Dn700, Pn 55 bar, pe direcția Gherăești-Lețcani în lungime de 61 km;

- Construirea unei Stații de comprimare gaze naturale la Onești cu o putere instalată de 6 MW, cu 2 compresoare de câte 3 MW, unul activ și unul de rezervă;
- Construirea unei Stații de comprimare gaze naturale la Gherăiești cu o putere instalată de 4 MW, cu 2 compresoare de câte 2 MW, unul activ și unul de rezervă.

Calendarul de dezvoltare al proiectului

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare
Studiu de soluție	finalizat
Studiu de fezabilitate	finalizat
Finalizarea Proiectului tehnic pentru conducte	august 2016
Finalizarea Proiectului tehnic pentru Stațiile de Comprimare	mai 2017
Obținerea autorizațiilor de construire conducte	august 2016
Obținerea autorizațiilor de construire stații de comprimare	mai 2017
Construcție	anul 2018
Punere în funcțiune/ începere operare	anul 2018

Data preconizată de finalizare: 2018

Valoarea estimată: 119,1 milioane EURO, defalcată astfel:

Conducta de transport gaze naturale Onești-Gherăiești	60,4 mil.Euro
Conducta de transport gaze natural Gherăiești-Lețcani	31,5 mil.Euro
Stație de comprimare Onești	16,2 mil.Euro
Stație de comprimare Gherăiești	11 mil. Euro
TOTAL	119,1 mil Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

Proiectul îndeplinește criteriile de eligibilitate ale Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) Axa prioritară (AP) 8-Obiectivul Strategic (OS) 8.2, program derulat de Autoritatea de Management din cadrul Ministerului Fondurilor Europene. Prin acest program, AP8 - „Sisteme inteligente și sustenabile de transport al energiei electrice și gazelor naturale” are o alocare financiară de aprox. 55 mil EURO).

Stadiul actual

Studiul de fezabilitate a fost finalizat în luna ianuarie 2016. În cadrul studiului de fezabilitate au fost realizate următoarele lucrări:

- studiile topografice, geotehnice și hidrologice;

- identificarea proprietarilor de-a lungul traseului conductei
- procedura privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, prin obținerea Certificatelor de Urbanism și o parte din avize.

Procedura de evaluare a impactului de mediu se află în etapa de încadrare a proiectului.

Etape parcurse până în prezent în cadrul acestei proceduri:

- Depunerea notificării și evaluarea inițială a acesteia
- Etapa de încadrare a proiectului. În prima decadă a lunii martie 2016 au fost programate ședințe la APM Neamț, Bacău și Iași pentru definitivarea etapei.

În prezent, în cadrul Departamentului de Proiectare și Cercetare al Transgaz, se **elaborează Proiectul Tehnic** pentru conducta de transport gaze naturale. Progresul înregistrat în cadrul Proiectului Tehnic este de aproximativ 65%.

Pentru proiectarea și execuția Stațiilor de Comprimare este în curs de **elaborare Caietul de Sarcini**.

5 Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Central de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre

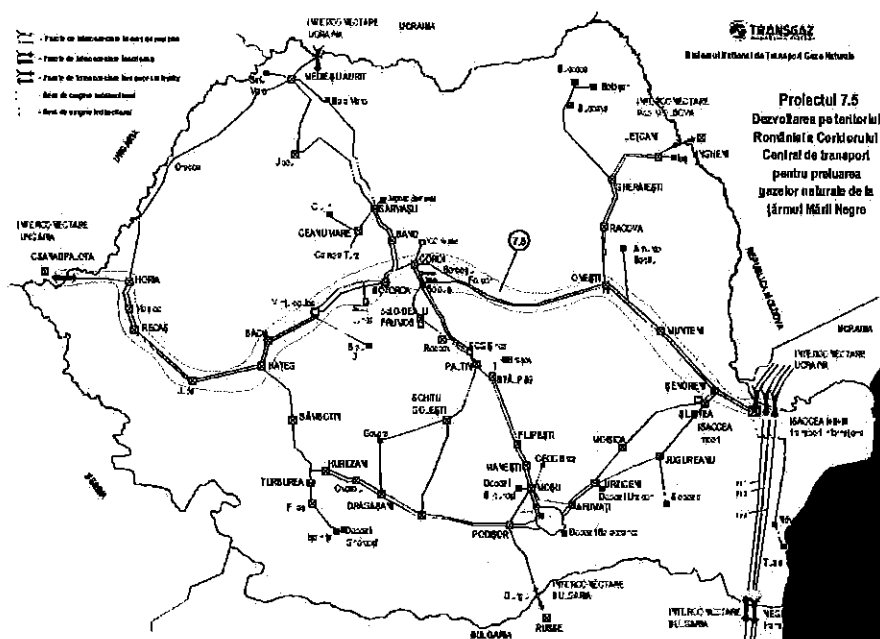
În ipoteza în care capacitățile de transport necesare valorificării gazelor naturale din Marea Neagră pe piețele central-vest europene depășesc potențialul de transport al coridorului sudic, TRANSGAZ a planificat dezvoltarea **coridorului central** care urmărește practic traseul unor conducte din sistemul actual dar care actualmente funcționează la parametri tehnici neadecvați pentru o arteră magistrală.

Descrierea proiectului:

Dezvoltarea capacității de transport gaze naturale pe culoarul central Isaccea - Șendreni – Onești – Coroi – Hațeg – Nădlac în funcție de volumele de gaze naturale disponibile la țărmul Mării Negre sau din alte perimetre on-shore.

Dezvoltarea acestui culoar de transport gaze naturale presupune următoarele:

- reabilitarea unor conducte existente ce aparțin SNT;
- înlocuirea unor conducte existente ce aparțin SNT cu conducte noi sau construirea unor conducte noi instalate în paralel cu conductele existente;
- dezvoltarea a 4 sau 5 stații noi de comprimare cu o putere totală instalată de aprox. 66- 82,5MW.



În vederea optimizării procesului de implementare și atragerii unor cofinanțări nerambursabile, **Coridorul Central** a fost împărțit în trei proiecte, astfel.

1. Interconectarea sistemului național de transport cu sistemul de transport internațional și asigurarea curgerii reversibile la Isaccea

- **Proiect PCI (a doua listă): 6.15;**
- **Coridor prioritar: NSI EAST.**

2. Asigurarea curgerii reversibile pe interconectarea România-Ungaria

- **Proiect PCI (a doua listă) : 6.25.3 ;**
- **Coridor prioritar: NSI EAST.**

Descrierea proiectului

- ✓ Conductă nouă de transport gaze naturale Băcia – Hațeg – Horia în lungime de aproximativ 220 km;
- ✓ Două stații noi de comprimare gaze naturale amplasate de-a lungul traseului.

3. Dezvoltarea SNT între Onești și Băcia:

- **Proiect PCI (a doua listă): 6.25.3;**
- **Coridor prioritar: NSI EAST.**

Descrierea proiectului

- ✓ Reabilitarea unor tronsoane de conductă;
- ✓ Înlocuirea unor conducte existente cu conducte noi cu diametru și presiune de operare mai mare;
- ✓ Una sau două stații noi de comprimare gaze naturale.

Data preconizată de finalizare: 2023

Valoarea estimată: 544 milioane Euro.

Stadiul proiectului

Până în prezent a fost **finalizat studiul de pre-fezabilitate**.

SNTGN Transgaz SA va demara studiul de fezabilitate în momentul în care vor exista date și informații suplimentare din partea concesionarilor de perimetre din Marea Neagră (confirmări privind cererile de capacitate, perioada aproximativă privind disponibilitatea gazelor la țărmul Marii Negre, etc.).

Menționăm că Proiectul „Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Central de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre” promovat de Transgaz a fost inclus pe lista actualizată a Proiectelor de Interes Comun publicată pe site-ul Comisiei în data de 18.11.2015.

Abilitatea Transgaz de a executa acest program de investitii, depinde în mod semnificativ de direcțiile de acțiune ale strategiei energetice naționale pe termen lung precum și de sprijinul acționarului majoritar, Statul Român, mai cu seamă când acest program, urmărește pe de o parte, valorificarea unor resurse economice esențiale pentru bunăstarea României în viitorul apropiat și îndepărtat iar pe de altă parte, creșterea încrederii investitorilor străini în abilitatea României de a crea condiții propice de dezvoltare și atragere a investițiilor străine.

3.3 Analiza activității corporative

3.3.1 Activitatea pe piața de capital

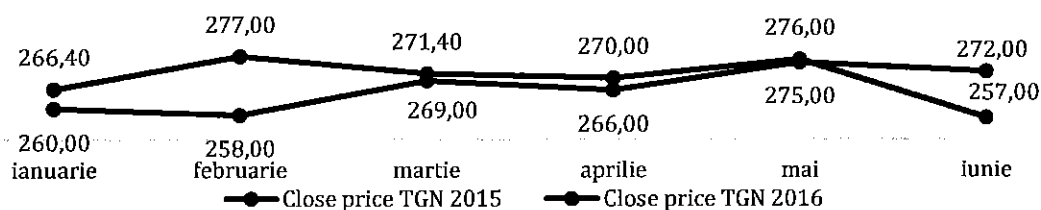
SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, companie dinamică și capabilă a-și alinia activitatea la cerințele contextului actual intern și internațional în care funcționează, a reușit să performeze și pe piața de capital, ocupând **în primele 6 luni ale anului 2016 locul 6 în top 10 tranzacționare la Bursa de Valori București**.

Acțiunea TGN, este o acțiune de portofoliu, atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive. Pentru anul 2015 a fost aprobat în ședința AGOA din data de 29.04.2016 un dividend brut pe acțiune în valoare de 27,61 lei în condițiile aplicării cotei de 65,01977% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit, în baza OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare și a propunerii acționarului majoritar reprezentat de Statul Român prin Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri.

Acțiunea TGN

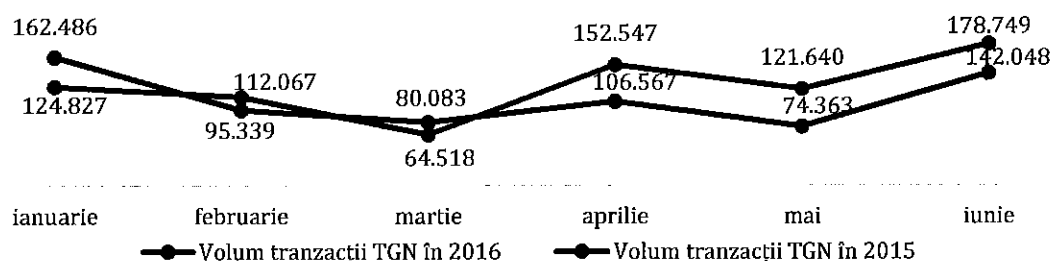
În primele 6 luni ale anului 2016 acțiunea TGN a urmat un **trend ascendent** cu ușoare oscilații. Astfel, în data de 18 ianuarie 2016 prețul de închidere al acesteia a înregistrat minimul perioadei, atingând valoarea de 245 lei/acțiune. Ulterior în lunile februarie-aprilie acțiunea TGN a avut un trend ușor ascendent, cu valori mai ridicate în luna aprilie, pe fondul publicării propunerii MECRMA de majorare a valorii dividendului acordat acționarilor pentru anul financiar 2015. În luna iunie 2016 acțiunea TGN a înregistrat în data de 17.06.2016 un maxim al perioadei de 293 lei/acțiune, datorat datei de înregistrare pentru plata dividendelor, urmând ca, în data de 21.06.2016, ex data dividend, acțiunea TGN să înregistreze valoarea de 267 lei/acțiune cu o scădere de 8,87% față de ziua precedentă. Brexit-ul Marii Britanii din Uniunea Europeană la data de 24.06.2016 a avut un impact negativ și asupra Bursei de la București, acțiunea TGN înregistrând o scădere de 2,27% față de ziua precedentă atingând valoarea de 258 lei/acțiune.

În semestrul I 2016 **prețul de închidere al acțiunii TGN** a evoluat sub nivelul celui din semestrul I 2015, cu excepția lunii iunie când a înregistrat o creștere a valorii cu aproximativ 5% mai mare față de aceeași luna a anului precedent, în contextul în care, evenimentele internaționale din luna iunie au determinat scăderi ale tuturor burselor.

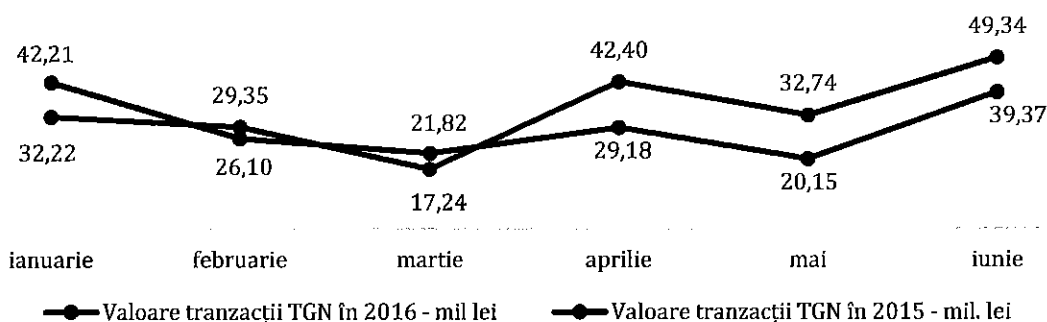


Grafic 41 - Prețul mediu de închidere al acțiunii TGN în sem I 2016 vs sem I 2015

Volumele tranzacționate dar și valorile tranzacțiilor au înregistrat în perioada încheiată la 30 iunie 2016 creșteri datorate în principal valorii ridicate a dividendului acordat acționarilor pentru anul financiar 2015. Comparativ cu primul semestru al anului 2015 volumele tranzacționate dar și valorile tranzacțiilor din perioada încheiată la 30 iunie 2016 au înregistrat valori superioare, cu excepția lunii martie când volumele tranzacționate au scăzut cu aproximativ 19% iar valorile tranzacțiilor cu aproximativ 21%.



Grafic 42 - Volum tranzacții TGN în sem I 2016 vs sem I 2015



Grafic 43 - Valoare tranzacții TGN în sem I 2016 vs. Sem I 2015

Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Anul	P/BV	PER*	DIVY	EPS
30.06.2016	0,90	6,55	10,15	41,51
30.06.2015	0,91	6,02	8,48	42,68

*valori raportate la data de 31 decembrie 2015, respectiv 31 decembrie 2014

unde,

P/BV - (Price to book value) - Raportul dintre prețul de piață al acțiunilor și valoarea contabilă a acestora - exprimă acoperirea valorii contabile a unei acțiuni pe seama cotației acesteia. (Capitaluri proprii/nr.de acțiuni).

PER - (Price to earnings ratio) P/E - Prețul acțiunii/profit pe acțiune - exprimă durata de recuperare a unei investiții într-o acțiune (prețul plătit pe acțiune) din profiturile obținute de emitent (EPS). Cu cât indicele este mai mic (iar perioada de recuperare este mai redusă), cu atât este mai bine pentru investitori;

Randamentul dividendelor (DIVY) - Valoarea dividendului / Prețul acțiunii;

EPS - Earnings per share - Profitul pe acțiune (profitul net/numar de acțiuni) - măsoară partea din profit ce revine pentru fiecare acțiune, acesta a înregistrat o creștere semnificativă datorită creșterii profitului net.

În perioada încheiată la 30 iunie 2016, indicatorii bursieri P/BV (raportul prețului pe valoarea contabilă a unei acțiuni), PER (prețul acțiunii/profitul pe acțiune) precum și randamentul dividendelor (DIVY) au înregistrat ușoare creșteri comparativ cu aceeași perioadă a anului 2015. Excepție face indicatorul EPS (profitul pe acțiunea TGN) care a înregistrat o ușoară scădere comparativ perioada similară a anului 2015.

Creșterea randamentului dividendelor (DIVY) este datorată creșterii cotei aplicate la repartizarea profitului societății sub formă de dividende, de la valoarea de 50,00156% în anul 2015 la valoarea de 65,01977% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit în anul 2016.

Compania		P/E	P/BV	EV/EBITDA
Enagas	Spania	15,4	2,9	11,8
SNAM Rete Gas	Italia	16,6	2,3	11,9
Fluxys	Belgia	37,4	2,7	12,4
Media		23,13	2,63	12,03
Transgaz	Romania	7,5	0,9	3,4
Premium /Discount		68%	66%	72%

Sursa: Bloomberg 11.07.2016

Tabel 32- Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu companii similare din Europa

Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, ROTX, BET-NG, BET-TR, BET-XT, BET-BK)

DENUMIRE INDICE BURSIER	30.06.2016	POZIȚIE OCUPATĂ
BET (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)	5,82%	7
ROTX (indice de preț ponderat cu capitalizarea free floatului și reflectă în timp real mișcarea acțiunilor "blue chip" tranzacționate la BVB)		
BET-NG (indice sectorial / energie - utilități)		
BET-TR (indice tip randament total lansat de BVB în octombrie 2014)	5,82%	7
BET-XT (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)	5,37%	7
BET-BK (un indice de preț ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzacționate societăți listate)	4,75%	9

Capitalizarea bursieră

Capitalizarea bursieră a societății la data de 30.06.2016 a fost de 3,20 miliarde lei (708 mil. euro) respectiv cu 176 milioane lei (~ 32 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 30.06.2015.

Monedă	Anul 2016		Anul 2015	
	04.01.2016	30.06.2016	05.01.2015	30.06.2015
LEI	3.237.807.100	3.202.485.568	3.025.877.908	3.025.877.908
EURO	716.820.629	708.357.790	672.821.005	676.400.561
Curs Euro/BNR	4,5169	4,5210	4,4973	4,4735



Grafic 44- Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz în sem I 2016 vs sem I 2015

Structura acționariatului

Urmare a OUG nr.55/19.11.2015 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea unor acte normative a fost înființat Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, prin reorganizarea și preluarea activităților Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului. Astfel, la data de 29.01.2016 a fost înregistrată la S.C. Depozitarul Central S.A. modificarea datelor de identificare ale titularului de cont Statul Român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului în Statul Român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri.

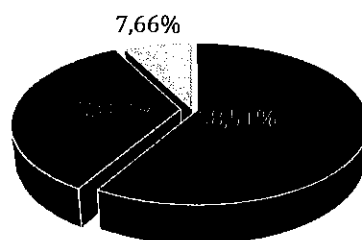
Structura acționariatului Transgaz la data de 22.06.2016 se prezintă astfel:

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari, din care:	4.885.004	41,4903
- persoane fizice	902.348	7,6640
- persoane juridice	3.982.656	33,8263
Total	11.773.844	100,00

Tabel 33- Structura Acționariatului Transgaz

Capitalul social al Transgaz la data de 30 iunie 2016 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

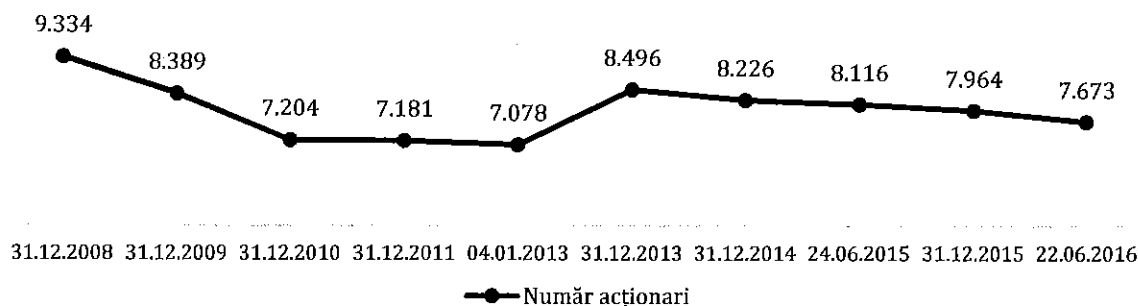
Structura acționariatului TGN la 22 Iunie 2016



■ MECRMA ■ Persoane Juridice ■ Persoane Fizice

Evoluția numărului de acționari:

În ceea ce privește **numărul de acționari**, conform registrului acționarilor Transgaz la data de referință de 22.06.2016 sunt înregistrați un număr de 7.673 acționari TGN cu 291 de acționari mai puțin față de data de 31.12.2015.



Grafic 45- Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la listare și până la 22.06.2016

Politica cu privire la dividend

Prin Hotărârea nr. 2 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 29.04.2016, publicată în Monitorul Oficial al României, partea IV-a, nr. 1973/23.05.2016 a fost aprobată plata unui **dividend brut aferent exercițiului financiar 2015**, în valoare de **27,61 lei/acțiune**.

Astfel, dividendul brut aprobat aferent anului financiar 2014 a fost de 21,80 lei/acțiune iar dividendul brut aferent anului financiar 2015 este de 27,61 lei/acțiune având un randament de 10%.

La sfârșitul semestrului I încheiat la 30.06.2016 societatea a plătit acționarilor dividende nete aferente anului financiar 2014 în valoare de 244.159.795,01 lei unui număr de 6.732 acționari.

Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Nu este cazul.

Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Nu este cazul.

Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță

Prin Hotărârea nr.4 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 16 iunie 2015 a fost aprobată declanșarea procedurii privind emisiunea de obligațiuni corporative, negarantate, neconvertibile în acțiuni, în valoare de maximum 500 milioane lei, cu dobândă fixă de maximum 4,5%, cu maturitate de minim 5 ani, pentru finanțarea "Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport al gazelor al gazelor naturale în perioada 2014-2023".

3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar

În semestrul I 2016 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări la nivelul companiei.

3.3.3 Guvernanța Corporativă

Guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernanței corporative precum și dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor. Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA, urmărește și prin **Regulamentul propriu de guvernanță corporativă** să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernanței corporative la nivelul companiei.

Regulamentul de guvernanță corporativă al societății a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4).

Documentul are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- | | |
|---|---|
| - | Cap.1 - Structuri de guvernanță corporativă: Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei; |
| - | Cap.2 - Drepturile deținătorilor de acțiuni: drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni; |
| - | Cap.3 - Consiliul de Administrație: rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație; |
| - | Cap.4 - Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului: transparența și raportarea financiară; |
| - | Cap.5 - Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate: conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate; |
| - | Cap.6 - Regimul informației corporative; |
| - | Cap.7 - Responsabilitatea socială; |
| - | Cap.8 - Sistemul de administrare; |
| - | Cap.9 - Dispoziții finale. |

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat, în mod voluntar, prevederile CGC al BVB și raportează începând cu anul 2010 conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă (Declarația „aplici sau explici”)**.

În cursul anului 2015, în cadrul proiectului dedicat guvernancei corporative, Bursa de Valori București a rescris Codul de Guvernare Corporativă al BVB, aflat în vigoare în prima sa formă din anul 2008.

Astfel, în data de **22 septembrie 2015** a fost lansat **un nou Cod de Guvernare Corporativă** incident companiilor listate pe piața principală. Noul Cod a fost conceput de BVB cu sprijinul Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), ca parte a unui nou cadru de guvernare corporativă aplicabil din 4 ianuarie 2016, și vizează promovarea unor standarde mai ridicate de guvernare și transparență a companiilor listate. În elaborarea acestuia BVB a avut în vedere standardele internaționale actuale în această materie, schimbarea cadrului legal din România și din Europa, experiența dobândită ca urmare a aplicării primului Cod, precum și noile aspirații ale societății în general și ale părților direct interesate în ceea ce privește responsabilitățile și conduita companiilor.

Obiectivul principal al Codului este facilitarea accesului investitorilor la informații precum și protecția drepturilor acestora. Noul Cod este structurat în patru secțiuni: **Responsabilități, Sistemul de gestiune a riscului și control intern, Justa recompensă și motivare**, precum și **Adăugând valoare prin relațiile cu investitorii**. Fiecare secțiune prezintă "principiile generale", urmate de "prevederi ce trebuie respectate". Implementarea noilor reguli se bazează pe principiul "aplici și explici" care oferă pieței informații clare, corecte și de actualitate despre modul în care companiile listate se conformează regulilor de guvernare corporativă.

În acest sens, societățile vor include o declarație de guvernare corporativă în raportul anual într-o secțiune distinctă, care va cuprinde o autoevaluare privind modul în care sunt îndeplinite „prevederile care trebuie respectate”, precum și măsurile adoptate în vederea respectării prevederilor care nu sunt îndeplinite în totalitate. Toate cazurile de nerespectare de către o societate a unei prevederi din secțiunile Codului intitulată "Prevederi care trebuie respectate" vor fi raportate pieței începând cu data de 4 ianuarie 2016, sub forma unui raport curent.

În ședința AGOA din 23.06.2016 acționarii Transgaz au aprobat noul Regulament de organizare și funcționare al Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA în care au fost incluse și prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese, astfel societatea se conformează și prevederilor A.2. și A.6. din noul Cod.

Transgaz se află în deplină conformitate cu majoritatea prevederilor din noul Cod, iar prevederile cu care societatea nu este încă în conformitate, *respectiv A.8., C.1., D.1.4., D.2., și D.3.* au fost prezentate explicit într-un raport curent transmis la BVB în luna ianuarie 2016, acesta fiind publicat și pe site-ul companiei la secțiunea: *Informații investitori/Raportări curente/2016*.

Orice conformare ulterioară pe care compania o va realiza în acest sens va fi raportată pieței de capital.

ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011

În semestrul I 2016, societatea a încheiat următoarele acte juridice cu societățile în care Statul Român își exercită controlul direct sau indirect și a căror valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Parti contractante	încheiat între S.N.T.G.N. Transgaz S.A. și S.N.G.N. "ROMGAZ" S.A. Mediaș - SUCURSALA Ploiești
Data încheierii și natura contractului	Nr. 12211/2016, încheiat în 15.06.2016
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale
Valoarea contractului	6.279.168,96 Lei fără TVA // 7.535.002,75 Lei inc. TVA (estimat)
Creanțe reciproce	<p>(1) La data încheierii prezentului contract părțile decid dacă pot să își prezinte reciproc unul sau mai multe instrumente de garantare a propriilor obligații, convenite de către acestea, astfel:</p> <p>a) garanții financiare;</p> <p>b) garanții reale, cu excepția gazelor naturale înmagazinate.</p> <p>(2) Garanția prevăzută la alin. (1) este destinată realizării obligațiilor contractuale ale părților, în cazul neîndeplinirii din culpă a acestora. Valoarea acestei garanții va fi egală cu 5 % din contravaloarea serviciilor prestate prin prezentul contract.</p> <p>(3) În cazul executării garanției constituite în condițiile alin. (1), partea în cauză este obligată să reconstituie garanția depusă, în termen de 7 zile calendaristice de la executare.</p> <p>Dacă părțile constituie garanții reale, contractele de garanție vor fi perfectate o dată cu semnarea prezentului contract.</p> <p>(1) În situația în care prestatorul nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, conform programului convenit prin prezentul contract, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract, beneficiarul este îndrituit să solicite și să primească daune-interese, corespunzător prejudiciului cauzat.</p> <p>2) Neîndeplinirea obligației de plată a contravalorii serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, prevăzută la art. 10 alin. (2), atrage:</p> <p>a) perceperea de majorări de întârziere, calculate asupra valorii neachitate, în cotă egală cu nivelul dobânzilor datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la emiterea facturii și până la achitarea integrală a acesteia,</p>

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	inclusiv ziua plății, în cazul neîndeplinirii obligației de plată într-un termen de grație de 15 zile calendaristice de la data scadenței;
<p>Garanții constituite și penalități stipulate</p>	<p>Beneficiarul va plăti prestatorului contravaloarea serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, calculată în baza tarifului reglementat pentru serviciile de înmagazinare subterană, prevăzut în anexa nr.7, în conformitate cu legislația în vigoare.</p> <p>Art.10.- (1) Conform formulei și tarifului prevăzut în anexa nr. 7 la prezentul contract, prestatorul va factura lunar beneficiarului, contravaloarea serviciilor de înmagazinare efectuate. Plata contravalorii serviciilor de înmagazinare se va realiza în ordinea scadenței facturilor emise, prin Ordin de plată sau orice alt instrument legal de plată convenit între părți și se consideră efectuată la momentul disponibilizării sumelor în contul prestatorului nr. RO74 RNCB 0205 0448 6013 0001, deschis la BCR-Sucursala Ploiești.</p> <p>(2) Plata contravalorii serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale se face lunar în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturii de către PRESTATOR. PRESTATORUL va transmite factura emisă în conformitate cu prevederile prezentului contract către BENEFICIAR prin fax/e-mail la data emiterii și ulterior prin poștă. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.</p> <p>(3) Părțile convin ca la sfârșitul ciclului de injecție, respectiv de extracție să se facă regularizarea/revizuirea obligațiilor/drepturilor de plată/încasare aferente rezervării de capacitate în funcție de cantitatea totală de gaze naturale efectiv înmagazinată de către beneficiar</p>
Termene și modalități de plată	01.04.2016 – 31.03.2017

3.4 Analiza activității financiare

3.4.1 Poziția Financiară

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele

Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

La 30.06.2016, situația poziției financiare se prezintă astfel:

Denumire indicator	Sem. I 2016	31.12.2015	Dinamica (%)
	mii lei	mii lei	
0	1	2	3=1/2
Imobilizări necorporale	2.565.037	2.606.655	98,40
Imobilizări corporale	610.856	627.740	97,31
Active financiare disponibile pentru vânzare	0	0	x
Creanțe comerciale și alte creanțe	595.991	579.723	102,81
Active imobilizate	3.771.885	3.814.118	98,89
Stocuri	87.996	73.992	118,93
Creanțe comerciale și alte creanțe	360.389	362.527	99,41
Casa și conturi la bănci	963.421	700.798	137,47
Active circulante -TOTAL	1.411.806	1.137.316	124,13
TOTAL ACTIV	5.183.691	4.951.434	104,69
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	569.668	277.333	205,41
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	1.088.094	1.104.863	98,48
Total datorii	1.657.762	1.382.196	119,94
Capitaluri proprii	3.525.928	3.569.237	98,79
Capital social	117.738	117.738	100,00
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100,00
Prime de capital	247.479	247.479	100,00
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100,00
Rezultatul reportat	1.453.496	1.496.805	97,11
Total capitaluri proprii și datorii	5.183.691	4.951.434	104,69

Tabel 34-Situația poziției financiare a societății în sem I 2016 vs sem I 2015

Imobilizări necorporale

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12. **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Datorită faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor derecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12).

În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au scăzut cu 41.618 mii lei comparativ cu 31.12.2015, această scădere fiind determinată în principal de faptul că îmbunătățirile aduse sistemului național de transport au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea acestora.

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit. **Imobilizările corporale au înregistrat o reducere de 16.884 mii lei** comparativ cu 31.12.2015, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale și a reclasificării imobilizărilor în valoare de 11.448 mii lei au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale și a ieșirilor de imobilizări în valoare de 28.332 mii lei.

Imobilizări financiare

La sfârșitul semestrului I 2016 valoarea imobilizărilor financiare din bilanțul Societății a fost zero, valoare determinată de provizionarea în proporție de 100% a tuturor participațiilor deținute.

Ponderea cea mai mare a imobilizărilor financiare este reprezentată de participația Transgaz în capitalul social al companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena (NIC), aflată în proces de lichidare în urma deciziei acționarilor de a închide controlat compania.

Deși există perspectiva încasării unor sume suplimentare din lichidarea NIC datorită nivelului de incertitudine, investiția Societății în NIC, de 138.544.435 lei a fost provizionată integral la data de 31 decembrie 2014, rămânând neschimbată și la 30 iunie 2016.

Creanțe comerciale și alte creanțe aferente imobilizărilor

Creșterea creanței față de ANRM la 30 iunie 2016 cu suma de 16.268 mii lei, calculată datorită intrării în vigoare a Legii 127 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE. Societatea a recunoscut o creanță aferentă valorii rămase reglementate la data bilanțului și un venit în avans. Venitul în avans se recunoaște în contul de profit și pierdere pe durata rămasă a acordului de concesiune.

Stocuri

La 30 iunie 2016 stocurile au înregistrat o creștere de 14.004 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2015, în special pe seama creșterii stocului de gaze naturale utilizat pentru desfășurarea activității de echilibrare a SNT. Activitatea de echilibrare, desfășurată începând cu 1 decembrie 2015, este reglementată de Ordinul ANRE nr. 160/2015 „privind modificarea și completarea Codului rețelei pentru Sistemul național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 16/2013”, care stabilește obligativitatea societății de a asigura desfășurarea activității de echilibrare a sistemului național de transport, în calitate de operator de transport și de sistem.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 30 iunie 2016, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe au scăzut cu 2.138 mii lei față de 31 decembrie 2015, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- **creșterea soldului creanțelor clienți cu 1.413 mii lei** ca urmare a creșterii creanțelor neîncasate;
- **creșterea avansurilor către furnizori cu 85 mii lei;**
- **creșterea soldului TVA neexigibilă cu 1.450 mii lei;**
- **creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 26.104 mii lei;**
- **creșterea soldului altor creanțe cu 21.018 mii lei** în special pe seama majorării soldului debitorilor diverși și a creanței cu bugetul statului.

Casa și conturi la bănci

La 30 iunie 2016 numerarul societății a crescut cu 262.623 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2015, această creștere fiind determinată de faptul că disponibilitățile din conturile bancare și casă au crescut cu 94.717 mii lei și cele din conturile de depozite bancare au crescut cu 167.730 mii lei, în conturile echivalente de numerar se înregistrează o creștere de 176 mii lei.

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 30 iunie 2016:

- **creșterea soldului datoriilor comerciale și altor datorii cu 281.142 mii lei** în principal pe seama scăderii datoriilor comerciale cu 425 mii lei, a creșterii datoriilor către furnizorii de imobilizări cu 5.383 mii lei, creșterii dividendelor de plata către acționari 324.416 mii lei ca urmare a repartizării profitului anului 2015, a scaderii datoriei către MEC cu 51.718 datorita prescrierii acesteia, a scăderii datoriilor aferente redevențelor cu 5.173 mii lei, a creșterii TVA de plată cu 11.119 mii lei, a scăderii datoriilor cu alte impozite cu 593 mii lei, a scăderii sumelor de plată către angajați cu 2.653 mii lei, a creșterii altor datorii cu 786 mii lei;
- **creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 16.511 mii lei** pe seama înregistrării provizionului cu participarea salariaților la profit pentru sem. I 2016;
- **scăderea datoriei privind impozitul pe profit cu suma de 5.319 mii lei** ca urmare a calculării impozitului pe profit la 30 iunie 2016.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- **scăderea veniturilor înregistrate în avans cu 14.515 mii lei**, diminuare determinată în principal de înregistrarea la venituri a părții corespunzătoare perioadei curente și de recalcularea creanței recunoscute ca urmare a modificărilor legislative, prin care Societatea are dreptul de a recupera valoarea rămasă neamortizată a bunurilor aferente investițiilor realizate în calitate de concesionar al Sistemului Național de Transport;
- **reducerea datoriei privind impozitul pe profit amânat cu 2.254 mii lei** se datorează în principal reducerii diferențelor între baza contabilă și baza fiscală a imobilizărilor corporale și necorporale ale Transgaz.

Transgaz nu mai are angajate împrumuturi la data de 30 iunie 2016. Împrumutul contractat în anul 2010 de la BRD GSC pentru finanțarea programului de investiții al Societății, în valoare totală este de 120.000.000 lei, a fost rambursat integral la 31 decembrie 2015

Capitaluri proprii

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat. Creșterea rezultatului reportat cu 43.309 mii lei este determinată de înregistrarea profitului aferent anului 2016 și a repartizării profitului aferent anului 2015.

3.4.2 Rezultatul global

Situația contului de profit și pierdere la 30.06.2016 este următoarea:

Specificație	Realizări Sem. I (mii lei)		Dinamica (%)
	2016	2015	
1	2	3	4=2/3
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	892.481	848.132	105,23%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	33.671	41.885	80,39%
Venituri financiare	14.625	17.473	83,70%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	567.373	474.534	119,56%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	33.671	41.885	80,39%
Cheltuieli financiare	2.921	3.474	84,09%
PROFIT BRUT. din care:	336.810	387.596	86,90%
Rezultat din exploatare	325.107	373.597	87,02%
Rezultat financiar	11.703	13.999	83,60%
IMPOZIT PE PROFIT	55.044	66.039	83,35%
PROFIT NET	281.767	321.557	87,63%

Tabel 35- Situația contului de profit și pierdere în sem I 2016 vs sem I 2015

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în semestrul I 2016 se prezintă astfel:

Specificații	Sem. I 2015	Sem. I 2016	Dinamica %
Venituri din activitatea de transport			
- mii lei	660.193	630.318	95,47
- MWh	69.118.324	62.987.973	91,13
- lei/MWh	9,55	10,01	104,77
- mii mc	6.480.291	5.873.039	90,63
- lei/1000 mc	101,88	107,32	105,35
Venituri din activitatea de transport internațional			
- mii lei	158.798	160.728	101,21
Venituri din activitatea de echilibrare			
- mii lei	-	22.012	x
Alte venituri din exploatare			
- mii lei	29.140	79.423	272,55
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de activitatea din construcții conform cu IFRIC12	848.132	892.481	105,23

Tabel 36- Veniturile activității de exploatare realizate în sem I 2016 vs sem I 2015

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în semestrul I 2016 se prezintă astfel:

Nr. Crt	SPECIFICAȚIE	Realizări Sem. I (mii lei)		Dinamica (%)
		2015	2016	
0	1	2	3	4=3/2*100
1.	Amortizare	95.639	103.384	108,10
2.	Indemnizații, salarii, alte cheltuieli de natura salarială și beneficii acordate angajaților	173.310	179.916	103,81
3.	Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate, din care:	34.143	85.311	249,86
	Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport	21.671	52.226	240,99
	cantitate consum tehnologic MWh	237.922	719.940	302,59
	cantitate consum tehnologic mii mc.	21.140	65.375	309,24
	Materiale auxiliare	10.155	9.570	94,24
	Alte cheltuieli materiale	2.317	2.567	110,80
4.	Cheltuieli cu redevențe	81.899	79.100	96,58
5.	Întreținere și transport, din care	17.408	13.824	79,41
	Lucrări, servicii executate de terți	11.174	7.522	67,31
6.	Impozite și alte sume datorate statului, din care:	33.297	29.852	89,66
	Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	3.162	3.637	115,04
	Impozit pe monopol	26.962	23.179	85,97
	Impozit pe construcții speciale	619	709	114,49
7.	Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	-8.416	16.512	x
8.	Alte cheltuieli de exploatare	47.254	59.475	125,86
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		474.534	567.373	119,56

Tabel 37- Cheltuielile activității de exploatare realizate în sem I 2016 vs sem I 2015

3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie la 30 iunie 2016 este redată mai jos:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 30 iunie (mii lei)	
	2016	2015
Profit înainte de impozitare	336.810	387.596
<i>Ajustări pentru:</i>	0	0
Amortizare	103.384	95.639
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	83	58
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	16.512	-8.416
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-8.805	-8.853
Provizioane pentru deprecierea creanțelor	26.104	18.370
Cheltuiala cu dobânda	0	223
Venituri din dobânzi	-11.215	-11.161
Pierdere / (câștig) din deprecierea stocurilor	1.202	660
Pierderi din creanțe	2.263	0
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	-7	-25
Venituri din dreptul de creanță asupra valorii reglementate rămase neamortizată la încetarea acordului de concesiune	-14.203	-13.112
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	452.129	460.981
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	-27.673	-30.721
(Creștere)/descreștere stocuri	-15.206	-5.408
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	-47.476	-25.980
Numerar generat din exploatare	361.773	398.872
Dobânzi plătite	0	-223
Dobânzi primite	2.377	10.078
Impozit pe profit plătit	-62.617	-68.021
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	301.533	340.705
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale	-39.583	-76.533
Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile	1333	4094
Numerar net utilizat în activități de investiții	-38.250	-72.438
Dividende plătite	-660	-917
Rambursări de împrumuturi pe termen lung	0	-12.000
Numerar net utilizat în activități de finanțare	-660	-12.917
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	262.623	255.350
Numerar și echivalent de numerar la început de an	700.798	557.868
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de an	963.421	813.218

Tabel 38- Situația fluxurilor de trezorerie în sem I 2016 vs sem I 2015

Din analiza fluxului de numerar la 30 iunie 2016 se constată o creștere a disponibilităților cu 150.204 mii lei comparativ cu 30 iunie 2015.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar pentru **semestrul I 2016 față de semestrul I 2015** sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 301.533 mii lei cu 39.172 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2015;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de investiții este de -38.250 lei cu 34.189 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2015;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de finanțare este de -660 mii lei cu 12.257 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2015.

3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: **riscul de piață** (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), **riscul de credit** și **riscul de lichiditate**.

Programul societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale societății.

Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la Euro. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; așadar, societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră totuși că societatea este acoperită în ce privește riscul valutar, având în vedere că vânzările în devize (în special veniturile din transport internațional al gazelor naturale) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a societății, cu toate variabilele menținute constante:

	30 iunie 2016 (neauditat)	31 decembrie 2015
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului SUA cu 10%	153.573	163.938
Deprecierii dolarului SUA cu 10%	(153.573)	(163.938)
Aprecierii Euro cu 10%	2.201.668	5.600.361
Deprecierii Euro cu 10%	(2.201.668)	(5.600.361)

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/mai mic, profitul net al semestrului I 2016 ar fi fost mai mic/mai mare cu 2.182.270 lei (aceeași perioadă a anului 2015: 910.188 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin împrumuturile sale pe termen lung și scurt, dintre care majoritatea au rate variabile. De asemenea, societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci.

Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie a semestrului I 2016, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 1.366.564 lei mai mic/mai mare (semestrul I 2015: 1.368.347 lei), ca efect net al modificării ratei dobânzii la depozitele bancare, respectiv al ratei dobânzii la obligațiile cu dobândă variabilă.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creanțelor, netă de provizioanele pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 64,63% din soldurile de creanțe comerciale la 30 iunie 2016 (30 iunie 2015: 61,33%).

Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească provizioanele deja create. Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	30 iunie 2016	31 decembrie 2015
Fără rating	4.461.858	1.433.162
BB	264.313.281	252.046.000
BB +	2.861.958	1.910.084
BBB-	886.490	683.305
BBB	481.871.178	258.276.067
BBB+	8.766.830	35.232.715
A	199.834.476	150.919.196
A+	120.269	-
AA	-	167.844
	963.116.340	700.668.373

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale – de pildă, restricțiile referitoare la monedă.

Departamentul financiar al societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 30 iunie 2016 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 30 iunie 2016 este prezentată în tabelul următor:

	Suma totală (neauditat)	mai puțin de 1 an (neauditat)	1-5 ani	peste 5 ani
Datorii comerciale și alte alte datorii	429.414.754	429.414.754	-	-
	429.414.754	429.414.754		-

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2015 este următoarea:

	Suma totală (neauditat)	mai puțin de 1 an (neauditat)	1-5 ani	peste 5 ani
Datorii comerciale și alte datorii	<u>151.408.923</u>	<u>151.408.923</u>	-	-
	<u>151.408.923</u>	<u>151.408.923</u>	-	-

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată, datorii către Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri și alte datorii.

Categoriile de instrumente financiare:

Active financiare	30.iun.2016	31.dec.2015
Numerar și echivalente de numerar	263.257.064	168.364.078
Depozite bancare la termen	700.164.093	532.433.704
Credite și creanțe	913.403.295	931.218.691
Active financiare disponibile pentru vânzare	163.122.672	163.122.672
Provizioane privind activele financiare disponibile pentru vânzare	<u>-163.122.672</u>	<u>-163.122.672</u>
	<u>1.876.824.453</u>	<u>1.632.016.473</u>

Datorii financiare	30.iun.2016	31.dec.2015
Datorii evaluate la cost amortizat	-	-
Garanții financiare contracte	<u>4.000.278</u>	<u>4.116.283</u>
Datorii comerciale și alte datorii	<u>425.414.476</u>	<u>147.292.638</u>
	<u>429.414.754</u>	<u>151.408.921</u>

Managementul riscului de capital

Obiectivele societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Transgaz monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În semestrul I 2016, strategia societății, care a rămas neschimbată din 2015 a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții.

Gradul de îndatorare net a fost nul la 30 iunie 2016 și 31 decembrie 2015:

	30 iunie 2016	31 decembrie 2015
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(963.421.157)	(700.797.782)
Poziția netă de numerar	(963.421.157)	(700.797.782)

Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare.

Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus provizionul pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora.

Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă societății pentru instrumente financiare similare.

4. SISTEMUL DE CONTROL INTERN/MANAGERIAL

1. Generalitati

Definirea controlului intern/managerial

Etimologia cuvântului "control" provine din expresia din limba latină "contra rolus" ceea ce înseamnă verificarea unui act duplicat realizat după unul original.

Controlul în accepțiunea lui semantică este o analiză permanentă sau periodică a unei activități, a unei situații, pentru a urmări mersul ei și pentru a lua măsuri de îmbunătățire. În literatura de specialitate există însă mai multe accepțiuni pentru control:

- **în accepțiunea francofonă**, controlul reprezintă o verificare, o inspecție atentă a corectitudinii unui act;
- **în accepțiunea anglosaxonă**, controlul este acțiunea de supraveghere a cuiva, a ceva, o examinare minuțioasă cu scopul de a cunoaște sau de a reglementa funcționalitatea unui mecanism.

În legislația din România, **controlul intern/managerial** este definit ca reprezentând **ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditul intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acesteia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor publice în mod economic, eficient și eficace; acesta include de asemenea structurile organizatorice, metodele și procedurile.**

Potrivit Standardelor Internaționale de Audit, emise de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Audit și Asigurare (IAASB) al Federației Internaționale a Contabililor

(IFAC), controlul intern este definit ca fiind „*Procesul conceput, implementat și menținut de către persoanele însărcinate cu guvernarea, conducere și alte categorii de personal cu scopul de a furniza o asigurare rezonabilă privind îndeplinirea obiectivelor unei entități cu privire la credibilitatea raportării financiare, eficiența și eficacitatea operațiunilor și conformitatea cu legile și reglementările aplicabile. Termenul de „controale” face referire la orice aspecte ale uneia sau mai multor componente ale controlului intern.*”

2. Cadru legislativ

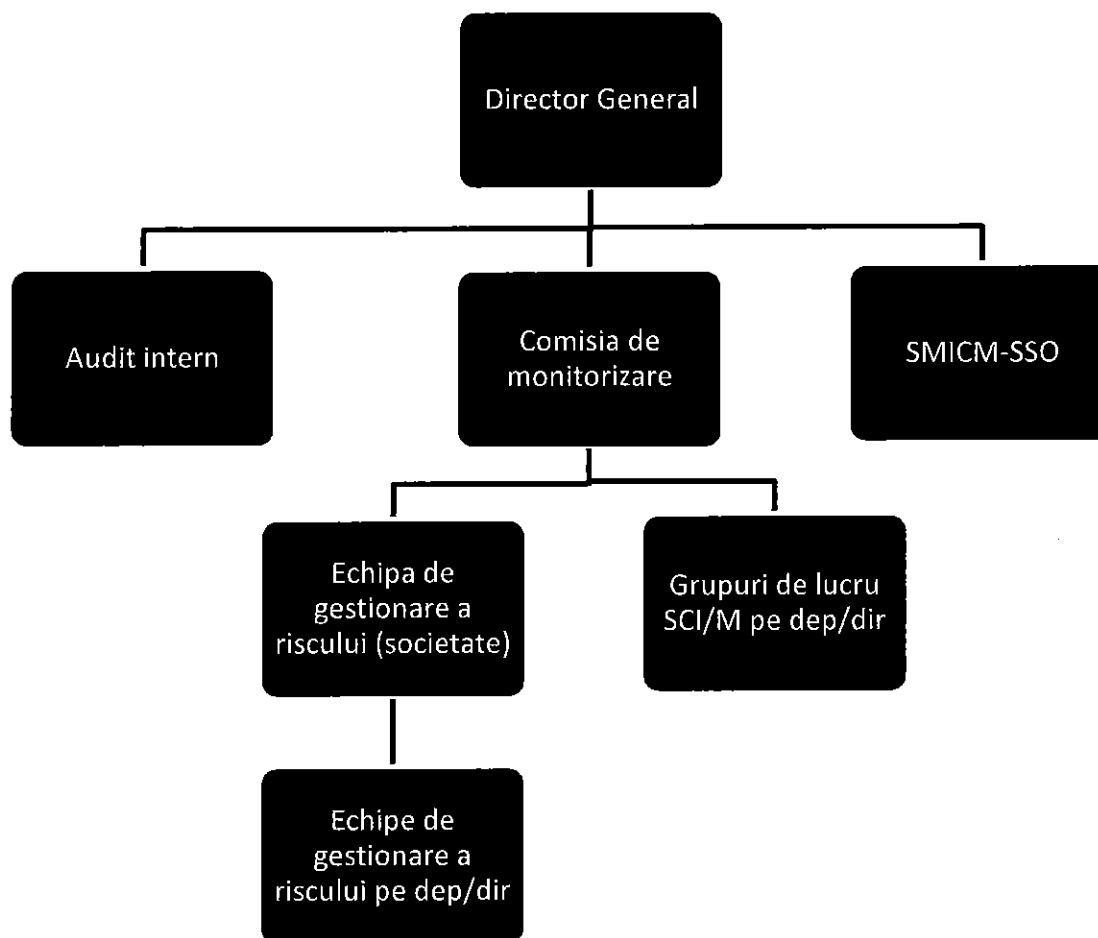
Procesul de implementare, dezvoltare și monitorizare a Sistemului de Control Intern/managerial, are ca bază legală, la început, următoarele acte normative:

- **Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 946/2005** privind aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzând Standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea Sistemelor de Control Intern/Managerial, republicat,;
- **Ordinului nr. 1423 din 30/10/2012** privind modificarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 946/2005 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzând Standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea Sistemelor de Control Intern/Managerial.
- **Ordinului MFP nr. 1649/2011**, completare a OMF nr. 946/2005, cuprinde o serie de informații privind Programele de implementare a sistemului de control intern/managerial în entitățile publice, autoevaluarea sistemului de control/intern și raportarea stadiul de implementare a acestuia în entitățile publice;
- **Ordinului MF nr. 1423 din 30/10/2012** privind modificarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 946/2005 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzând Standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control intern/managerial.

În anul 2015, prin Ordinul nr.808/2015 s-a aprobat abrogarea **Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 946/2005** privind aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzând Standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea Sistemelor de Control Intern/Managerial, republicat, împreună cu legislația adiacentă, prin **Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.400/2015** pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, modificat și completat de **Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.200/2016**.

3. Structura organizatorică a Sistemului de Control Intern/Managerial

Structura organizatorică a Sistemului de control intern/managerial din cadrul SNTGN Transgaz SA, conform **Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr.200/2016**, se prezintă astfel:



În vederea monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial, directorul general al SNTGN Transgaz SA constituie prin **Decizia nr.519 din 19.07.2016**, o structură cu atribuții în acest sens, denumită **Comisia de monitorizare**.

Comisia de monitorizare are, în principal, următoarele atribuții:

- coordonează procesul de actualizare a obiectivelor generale ale societății, a obiectivelor specifice și a activităților la care se atașează indicatorii de performanță sau de rezultat pentru evaluarea acestora;
- monitorizează și evaluează anual realizarea obiectivelor generale ale societății;
- analizează și prioritizează anual riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale, stabilind limitele de toleranță la risc. Acestea trebuie aprobate de conducerea societății, sunt obligatorii și se transmit tuturor compartimentelor pentru aplicare;
- analizează și avizează procedurile formalizate și le transmit spre aprobare conducătorului societății (membrii implicați în activitățile procedurate supuse analizei și avizării);
- analizează, în vederea aprobării, informarea privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor, elaborată de Echipa de Gestionare a Riscurilor;
- analizează în vederea aprobării informarea privind monitorizarea performanțelor la nivelul entității, elaborată de secretarul Comisiei de monitorizare, pe baza

raportărilor anuale privind monitorizarea performanțelor anuale de la nivelul compartimentelor;

- elaborează/actualizează/monitorizează anual programul de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern/managerial al societății, program care cuprinde obiective, acțiuni, responsabilități, termene;
- supune aprobării directorului general programul de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern/managerial al societății;
- îndrumă compartimentele din societate în ceea ce privește implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial;
- prezintă directorului general, ori de câte ori consideră necesar, dar cel puțin o dată pe an, informații referitoare la progresele înregistrate cu privire la implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial, în raport cu programul adoptat la nivelul societății, la acțiunile de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică întreprinse, precum și la alte probleme apărute în legătură cu acest domeniu;
- efectuează anual autoevaluarea dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul societății;
- elaborează și transmite raportări anuale, privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial în baza Ordinului SGG nr. 400/2015 modificat și completat prin Ordinul SGG nr.200/2016 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, la data închiderii exercițiului financiar al anului precedent, împreună cu situația financiară anuală, organului ierarhic superior (Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri ca entitate publică ierarhic superioară);
- elaborează și transmite entităților publice ierarhic superioare (Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri ca entitate publică ierarhic superioară) la termenele stabilite de aceasta, dar nu mai târziu de 15 martie a fiecărui an, programele de măsuri elaborate și actualizate de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern/managerial, inclusiv actele administrative de constituire a structurii care se ocupă cu dezvoltarea sistemului de control intern/managerial.

În vederea gestionării riscurilor la nivelul societății, directorul general al SNTGN Transgaz SA prin **Decizia nr.518 din 19.06.2016** a dispus constituirea **Echipei de Gestionare a Riscurilor** la nivelul SNTGN Transgaz SA și *Echipe de Gestionare a Riscurilor* la nivelul departamentelor/direcțiilor/serviciilor independente/ Sucursalei Mediaș/Exploatărilor Teritoriale.

Echipe de Gestionare a Riscurilor de la nivelul societății are în principal, următoarele atribuții:

- coordonează **echipele de gestionare a riscurilor** constituite la nivelul departamentelor/direcțiilor independente/sucursalei/exploatărilor teritoriale pe care le reprezintă;
- analizează și prioritizează riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor specifice ale departamentelor/direcțiilor independente/Sucursalei Mediaș/Exploatării Teritoriale pe care o reprezintă;
- validează sau invalidează riscurile escaladate;
- propune apetitul la risc pentru anul în curs;

- propune limitele de toleranță ale riscului;
- transmite la termenele stabilite în cadrul ședințelor *Echipei*, informări referitoare la desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății;
- analizează și validează Programul de Măsură pentru Minimizarea Riscurilor pe societate pentru riscurile escaladate;
- analizează stadiul implementării măsurilor de control pentru minimizarea riscurilor și stabilește corecțiile ce se impun, revizuieste expunerea la risc și validează riscurile reziduale;
- primește, la termenele stabilite în cadrul ședințelor *Echipei* de la echipele de gestionare a riscurilor constituite la nivelul departamentelor/ direcțiilor/ serviciilor independente/Sucursalei Mediaș/Exploatărilor Teritoriale informări referitoare la desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor în cadrul acestora;
- analizează informarea privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor, elaborată de secretarul *Echipei* de Gestionare a Riscurilor, pe baza raportărilor anuale, de la nivelul departamentelor / direcțiilor / serviciilor independente /Sucursalei Mediaș/Exploatărilor Teritoriale;
- prezintă Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică, pentru implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial, ori de câte ori consideră necesar, dar cel puțin o dată pe an, informări referitoare la desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății.
- Echipele de Gestionare a Riscurilor constituite la nivelul departamentelor /direcțiilor/serviciilor independente /Sucursalei Mediaș /Exploatărilor Teritoriale, au în principal, următoarele atribuții:
- identifică, evaluează și prioritizează riscurile care pot afecta atingerea obiectivelor specifice;
- informează structurile respective asupra celor constatate în vederea menținerii riscurilor identificate în limite acceptabile;
- întocmesc registrul riscului la nivelul departamentului/direcției/serviciului independent/Sucursalei Mediaș/ Exploatării Teritoriale pe care o reprezintă conform Procedurii de proces PP- 106 "Managementul Riscului,,;
- validează sau invalidează soluția de clasare pentru riscurile propuse;
- aprobă riscurile propuse pentru escaladare;
- ierarhizează riscurile și elaborează profilul de risc;
- analizează și adoptă măsurile de control ale riscurilor reținute și desemnează Responsabilul cu monitorizarea implementării acțiunilor/măsurilor de ținere sub control a riscurilor (RM);
- dezbate stadiul implementării măsurilor de control, stabilesc corecțiile ce se impun, revizuieste expunerea la risc și stabilește riscul rezidual pe care-l evaluează;
- stabilește închiderea riscurilor soluționate.

Secretarul *Echipei de Gestionare a Riscurilor* pe societate (inlocuitorul acestuia) are în principal următoarele atribuții:

- Centralizează Registrele Riscurilor pe Departament/Direcție/Sucursala Mediaș/Servicii Independente/Exploatării Teritoriale pentru toate riscurile inerente identificate și escaladate și elaborează Registrul Riscurilor pe societate pentru riscurile escaladate, și-l actualizează anual;

- Centralizează Raportul lunar de Monitorizare a stadiului de Implementare a Măsurilor de minimizare a riscurilor pe Departament/Direcție/Servicii Independente/Sucursala Mediaș/Exploatare Teritoriale;
- Centralizează Programul de Măsuri privind Minimizarea Riscurilor pe Departament/Direcție/Servicii Independente/Sucursala Mediaș/Exploatare Teritorială;
- Elaborează Programul de Măsuri privind Minimizarea Riscurilor pe societate pentru riscurile escaladate;
- Intocmește Informarea Anuală privind procesul de gestionare al riscurilor la nivel de societate.

4. Standardele de control intern/managerial

Stabilirea sistemului de control intern/managerial intră în responsabilitatea conducerii fiecărei entități publice și trebuie să aibă la bază standardele de control intern promovate de Secretariatul General al Guvernului, în temeiul legii.

Standardele de control intern/managerial stabilite, conform **Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.400/2015** pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, modificat și completat de **Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.200/2016**, definesc un minimum de reguli de management pe care toate entitățile publice trebuie să le urmeze.

Standardele constituie un sistem de referință, în raport cu care se evaluează sistemele de control intern/managerial, se identifică zonele și direcțiile de schimbare.

Standardele sunt grupate în cadrul a cinci elemente – cheie ale controlului intern intern/managerial:

- **Mediul de control** – acesta grupează problemele legate de organizare, managementul resurselor umane, etica, deontologie și integritate;
- **Performanțe și managementul riscului** – acest element – cheie vizează problematica managementului legată de fixarea obiectivelor, planificare (planificare multianuală) programare (planul de management) și performanțe (monitorizarea performanțelor);
- **Activități de control** – standardele grupate în acest element – cheie al elementului de control intern/managerial se focalizează asupra: documentării procedurilor, continuității operațiunilor, înregistrării excepțiilor, separării atribuțiilor, supravegherii, etc;
- **Informarea și comunicarea** – în această secțiune sunt grupate problemele ce țin de crearea unui sistem informațional adecvat și a unui sistem de rapoarte privind execuția planului de management, a bugetului, a utilizării resurselor, precum și gestionării documentelor;
- **Evaluare și audit** – problematica vizată de această grupă de standard privește dezvoltarea capacității de evaluare a controlului intern/managerial, în scopul asigurării continuității procesului de perfecționare a acestuia.

Fiecare standard de control este structurat pe trei componente:

- **descrierea standardului** – prezintă trăsăturile definitorii ale domeniului de management la care se referă standardul, domeniul fixat prin titlul acestuia;
- **cerințe generale** – prezintă direcțiile determinante în care trebuie acționat, în vederea respectării standardului;

- **referințe principale** – listează actele normative reprezentative, care cuprind reglementări aplicabile standardului, dar nu au caracter exhaustiv.

Standardele de control intern/managerial la entitățile publice, conform O.G. nr. 400/2015 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, modificat și completat de Ordinul SGG nr.200/2016, grupate pe cele cinci elemente-cheie sunt:

1. MEDIUL DE CONTROL

- Standardul 1 - Etică și integritate
- Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini
- Standardul 3 - Competență, performanță
- Standardul 4 - Structura organizatorică

2. PERFORMANȚE ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI

- Standardul 5 - Obiective
- Standardul 6 - Planificarea
- Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor
- Standardul 8 - Managementul riscului

3. ACTIVITĂȚI DE CONTROL

- Standardul 9 - Proceduri
- Standardul 10 - Supravegherea
- Standardul 11 - Continuitatea activități

4. INFORMAREA ȘI COMUNICAREA

- Standardul 12 - Informarea și comunicarea
- Standardul 13 - Gestionarea documentelor
- Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară

5. EVALUARE SI AUDIT

- Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern/managerial
- Standardul 16 - Auditul intern

5. Istoricul Sistemului de Control Intern/Managerial al SNTGN Transgaz SA

Implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial în cadrul Transgaz a început în anul 2009, dar din cauza schimbărilor legislative și de structură ale societății, a fost nevoie permanent de reevaluarea programului de implementare, în acest sens procesul desfășurându-se pe mai multe etape în perioada 2009 - 2015:

ETAPA I

Contractarea firmei de consultanță – AJA Sibiu SRL (reprezentantă AJA Registrars România) pentru servicii constând în **Evaluarea, Proiectarea, Documentarea, Implementarea setului de proceduri conform cu Ordin 946/2005, în vederea**

elaborării programului de dezvoltare a sistemului de control managerial în cadrul societății - Contract nr. AJAS 0029/10.04.2009.

Proiectul de definire a programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial a cuprins următoarele etape:

1. Evaluarea instrumentelor generale de control intern.
2. Evaluarea instrumentelor specifice de control intern la nivelul fiecărei activități.
3. Întocmirea "Listei" finale a instrumentelor de control intern (generale și specifice), care constituie noul sistem de control intern ce urmează a fi implementat.
4. Elaborarea și aprobarea programului de implementare a noului sistem de control intern/managerial al entității publice.
5. Elaborarea procedurilor operaționale pentru activitățile, pentru care lipsa acestora ar determina un risc. Comunicarea procedurilor operaționale elaborate tuturor salariaților implicați în realizarea activității documentate.

Concluzia auditorilor interni, consemnată în Raportul de Audit din octombrie 2011, ca urmare a efectuării misiunii de audit „**Evaluarea procesului și stadiul de implementare a sistemelor de control managerial**”, este aceea că procesul de implementare și dezvoltare a sistemului de control managerial trebuie reluat și abordat într-un mod logic și bine structurat, cu obiective precise și termene măsurabile. Ceea ce s-a realizat până la data auditului situând societatea la un nivel de implementare cu **puțin peste 40%**, acesta fiind pragul minim al calificativului „**parțial implementat**”.

ETAPA a II-a

Din cauza schimbărilor legislative și de structură ale societății nu a fost posibilă definitivarea sistemului, de aceea s-a considerat necesară reevaluarea stadiului implementării și finalizarea implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial al SNTGN Transgaz SA sub îndrumarea unui organism acreditat pentru certificarea sistemelor de management.

Astfel, a fost încheiat **Contractul de servicii nr. 141/20.05.2013** pentru evaluarea stadiului existent al sistemului de control intern/managerial în conformitate cu prevederile OMFP nr. 946/2005, republicat, cu asociația **Mișcarea Română pentru Calitate (MRC)**, asociație **acreditată RENAR** (Organism Național de Acreditare) pentru certificarea sistemelor de management.

În **Raportul Final** privind evaluarea stadiului existent al SCIM la nivelul Transgaz, contractantul, **MRC**, formulează recomandări pentru definitivarea implementării Sistemului de Control Intern/Managerial.

Au fost luate măsuri noi și reluate altele din anul precedent:

1. actualizarea **Deciziei** privind constituirea *Comisiei* de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial al SNTGN Transgaz SA;
2. aprobarea "**Programului pentru implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial**";

3. aprobarea Procedurii "**Funcționarea Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial al SNTGN Transgaz SA**";
4. demararea acțiunii de **actualizare a obiectivelor** generale, specifice și a activităților din cadrul SNTGN Transgaz SA;
5. reeditarea și difuzarea **Fișelor analitice cuprinzând Chestionarele de control intern/managerial** specifice fiecărui standard pentru autoevaluarea Sistemului de control intern/managerial în cadrul departamentelor și direcțiilor la nivelul anului 2012;
6. elaborarea Procedurii "**Managementul riscului**";
7. constituirea **Zonei de lucru comună (transgaz on intranet - MOTĂȘ - "Implementare Sistem Control Intern Managerial")**, cu accesul limitat al membrilor Comisiei numiți prin Decizie și al responsabililor pe departament/direcție/exploatare teritorială, unde se găsesc toate documentele inclusiv obiectivele actuale stabilirea pașilor de urmat pe cele 25 standarde - Program de implementare al SCIM.

7.Stadiul implementării și dezvoltării Sistemului de Control Intern/Managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA la 30.06.2016

Departamentul Strategie și Management Corporativ prin Direcția Strategie Bugetară are, conform Regulamentului de Organizare și Funcționare a SNTGN Transgaz SA și atribuții privind asigurarea secretariatului Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul societății.

Conform prevederilor **Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 946/2005** privind aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzând Standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea Sistemelor de Control Intern/Managerial, republicat și completat de **Ordinul nr. 1423 din 30/10/2012**, implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial (SCI/M) în cadrul Transgaz a început în anul 2009 - contractul de servicii nr. AJAS0029/10.04.2009 cu SC AJA SRL Sibiu și a fost reluată în anul 2013 - contractul de servicii nr. 141/20.05.2013 cu firma MIȘCAREA ROMÂNĂ PENTRU CALITATE Craiova, dar din cauza schimbărilor legislative și de structură ale societății este nevoie permanent de reevaluarea programului de implementare și evaluare a stadiului existent al implementării Sistemului de Control Intern/Managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA Mediaș.

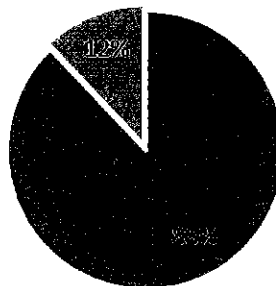
Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 946/2005 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzând Standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea Sistemelor de Control Intern/Managerial care făcea referire la implementarea unui număr de 25 standarde a fost abrogat prin Ordinul SGG nr.400/2015 privind aprobarea Codului Controlului Intern/managerial al entităților publice, modificat și completat de **Ordinul SGG nr.200/2016**, prin care s-a redus numărul standardelor la 16.

Anual, în perioada septembrie-octombrie, în cadrul societății se desfășoară procesul de autoevaluare al implementării Sistemului de Control Intern/Managerial (SCIM). În anul

2015 autoevaluarea a avut la bază structura organizatorică aprobată prin Regulamentul de Organizare și Funcționare din anul 2015, respectiv 150 entități organizatorice. Concluzia, rezultată în urma analizării și centralizării datelor din chestionarele de autoevaluare transmise de către entitățile organizatorice, este că în cadrul societății Sistemul de Control Intern/Managerial este **parțial conform**, 14 standarde fiind implementate din cele 16 standarde prevăzute de Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.400/2015 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, modificat și completat de Ordinul SGG nr. 200/2016.

Standardul	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Nr compartimente in care standardul e aplicabil	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	17	150	3
Implementat I	149	147	150	148	141	141	139	125	136	142	134	148	146	17	137	3
Partial implementat PI	1	3		2	9	9	11	20	14	8	16	2	4		6	
Neimplementat NI								5							7	
La nivelul societății	I	I	I	I	I	I	I	PI	I	I	PI	I	I	I	I	I

Ponderea standardelor implementate %



■ Implementat ■ Partial Implementat

Întrucât implementarea SCI/M trebuie extinsă și în cadrul Exploatărilor Teritoriale și Sucursalei Mediaș, la începutul lunii octombrie 2015 responsabilii numiți în cadrul Exploatărilor Teritoriale și Sucursalei Mediaș au fost convocați, la instruire pentru demararea implementării SCI/M în cadrul tuturor entităților Transgaz.

Tematica instruirii a fost:

1. Prezentarea legislației privind implementarea sistemului de control intern/managerial (Ordinul nr.400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice);
2. Prezentarea Programului de implementare a standardelor prevăzute de Ordinul Guvernului nr.400/2015 pentru dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA”;
3. Prezentarea Fișelor analitice și a Fișelor sintetice și explicarea modului de completare pentru serviciu/birou/Exploatare Teritorială;

4. Prezentarea Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial și explicarea modului de completare (PP - 162 "Autoevaluarea Sistemului de Control Intern/Managerial al SNTGN Transgaz SA")
5. Prezentarea Listei instrumentelor de control și explicarea modului de completare;
6. Inventarierea informațiilor și a fluxurilor informaționale;
7. Elaborarea Listei activităților procedurabile și a activităților procedurate;
8. Instruire în managementul riscului - PP- 91 "Elaborarea/Actualizarea Registrului Riscului".

Pentru implementarea tuturor Standardelor specifice Controlului Intern/Managerial în cursul anului 2016 sunt prevăzute următoarele acțiuni:

Denumirea standardului	La nivelul societății		
	I	PI	Măsuri
1	2	3	4
I.MEDIUL DE CONTROL			
Standardul 1 - Etică, integritate	DA		
Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	DA		
Standardul 3 - Competență, performanță	DA		
Standardul 4 - Structura organizatorică	DA		
II.PERFORMANȚE ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI			
Standardul 5 - Obiective	DA		
Standardul 6 - Planificarea	DA		
Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	DA		
Standardul 8 - Managementul riscului		DA	Elaborare procedură
III.ACTIVITATI DE CONTROL			
Standardul 9 - Proceduri	DA		
Standardul 10 - Supravegherea	DA		
Standardul 11 - Continuitatea activității		DA	Elaborarea Planului de măsuri privind asigurarea continuității activității.
IV.INFORMARE ȘI COMUNICARE			
Standardul 12 - Informarea și comunicarea	DA		
Standardul 13 - Gestionarea documentelor	DA		
Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	DA		
V.AUDITAREA ȘI EVALUAREA			
Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern/managerial	DA		
Standardul 16 - Auditul intern	DA		

Pentru a răspunde prevederilor **Ordinului SGG nr. 200/2016 de completare a Ordinului SGG nr.400/2015** în semestrul I 2016 au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- actualizarea și elaborarea "Deciziei nr.519/19.07.2016 privind constituirea *Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării Sistemului de Control Intern/Managerial al SNTGN Transgaz SA*";
- elaborarea "Deciziei nr.518/19.07.2016 privind constituirea Echipei de Gestionare a Riscurilor din cadrul SNTGN Transgaz SA", conform prevederilor Ordinului SGG nr.400/2015 din 12.06.2015 modificat și completat de Ordinul SGG nr.200/2016;
- elaborarea "Deciziei nr. 548 din 26.07.2016 privind numirea responsabililor SCI/M din cadrul SNTGN transgaz SA;
- aprobarea "Programului de implementare a standardelor prevăzute de Ordinul SGG nr.400/2015 privind aprobarea Codului Controlului Intern/ Managerial al entităților publice, pentru dezvoltarea SCIM în cadrul SNTGN Transgaz SA" pentru anul 2016;
- actualizarea "Programului de implementare a standardelor prevăzute de Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.400/2015 din 12.06.2015, modificat și completat de Ordinul SGG nr.200/2016 pentru dezvoltarea SCI/M în cadrul Transgaz SA", pentru anul 2016;
- elaborarea Procedurii PP-162 "Autoevaluarea Sistemului de Control Intern/Managerial al SNTGN Transgaz SA";
- elaborarea Procedurii PP- 91 "Elaborarea/actualizarea Registrului riscurilor";
- Este în curs de elaborare Procedura PP-106 "Managementul riscurilor";
- Actualizarea **Zonei comune (transgaz on intranet – ZoneInterDep – "ControlIntern Managerial")**, cu accesul limitat al membrilor Comisiei numiți prin Decizie și al responsabililor pe departament/ direcție/ sucursala/exploatare teritorială. Această zonă a fost creată pentru realizarea unei comunicării rapide și eficiente privind elaborarea tuturor documentelor justificative necesare demonstrării implementării SCIM în cadrul tuturor entităților societății;
- inventarierea activităților procedurabile din cadrul Transgaz SA la data de 30.06.2016, în număr de 184 și procedurile de sistem și de proces elaborate la 30.06.2016, în număr de 158;
- stabilirea indicatorilor de performanță asociați activităților și obiectivelor specifice pe departamente, direcții, U.M.P. Marea Neagră, mai puțin Departamentul Tehnologia Informației Comunicații și SCADA;
- elaborarea și actualizarea Registrului Riscurilor pe societate și a Programului de Măsură pentru Minimizarea Riscurilor pentru riscurile escaladate.
- demararea implementării SCI/M în cadrul Exploatărilor Teritoriale:
 - Au fost nominalizați **responsabilii SCI/M pe Exploatările Teritoriale**, cărora li s-a asigurat accesul la baza de date postată **pe Zona comuna (transgaz on intranet – ZoneInterDep – "ControlInternManagerial")**;
 - Au fost numiți prin decizie **responsabilii de etică de la nivelul fiecărei Exploatări Teritoriale**;
 - S-au completat, cele 5 bibliorafturi pe elementele-cheie la nivelul Exploatării Teritoriale, cu dosarele standardelor aferente, conform "Listei standardelor

de control intern/managerial” prevăzută în Ordinul SGG nr.400/2015 modificat și completat de Ordinul SGG nr.200/2016;

- Au fost completate **Fișele analitice** pentru cele 16 standarde, cu explicația asociată răspunsului care fundamentează stadiul de implementare a standardului și cu menționarea documentelor aferente;
- Pentru **Standardul 5** – “*Obiective*” s-a întocmit “Lista Obiectivelor specifice și indicatorii de performanță pe Exploatarea Teritorială”;
- Pentru **Standardul 8** – “Managementul riscului” s-a elaborat “**Lista Obiectivelor specifice, riscuri și instrumente de control pe Exploatarea Teritorială**” și s-a întocmit “**Registrul Riscurilor pe Exploatarea Teritorială**”, conform modelului prezentat în Anexa nr.6 din PP-91-“**Elaborarea/actualizarea Registrului riscurilor în SNTGN Transgaz SA**”.

În semestrul II 2016 se va derula acțiunea de autoevaluare a stadiului implementării Standardelor de Control Intern/Managerial la nivelul întregii societăți.

Se vor programa deplasări în teritoriu la Exploatarea Teritoriale și se vor întreprinde acțiuni pentru implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial și la nivelul acestor entități.

5. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

5.1 Consiliul de Administrație

Administratorii societății la 30.06.2016:

- **STERIAN ION** – *administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație;*
- **VĂDUVA PETRU ION** – *administrator executiv - Director General;*
- **ILIESCU BOGDAN-GEORGE** – *administrator neexecutiv;*
- **CERNOV RADU ȘTEFAN** - *administrator neexecutiv;*
- **RIZOIU ANDREI** - *administrator neexecutiv*

În semestrul I 2016, nu au fost modificări în componența Consiliului de Administrație.

CV-urile administratorilor

CV-urile administratorilor societății se găsesc pe pagina de web a Transgaz www.transgaz.ro

Acorduri/înțelegeri sau legături de familie special

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

Litigii sau proceduri administrative

Nu au existat, în ultimii 5 ani, litigii sau proceduri administrative în care să fie implicate conducerea administrativă sau executivă.

5.2 Managementul executiv

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Conform informațiilor deținute nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membri ai conducerii executive.

Membrii conducerii executive a companiei ce dețin acțiuni Transgaz sunt prezentați mai jos:

Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 22.06.2016	Cota de participare (%)
Lupean Marius	Director	20	0,000169
Tătaru Ion	Director	25	0,000212
Comaniță Adela	Director	7	0,000059
Șai Alexandru	Director	10	0,000084
Pătârniche Mihai	Director	97	0,000823
Lața Ilie	Director	46	0,000390
Rusu Ioan	Director	2.508	0,021301
Niță Viorel	Director	5	0,000042

Tabel 39- Membrii conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni la compania data de 22.06.2016

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1	Petru Ion Văduva	Director General	
2	Hațegan Gheorghe	Director General adjunct	
3	Târsac Grigore	Director General adjunct	
4	Lupean Marius	Director	Departament Economic
5	Ghidu Elisabeta	Director	Departament Strategie și Management Corporativ
6	Stroia Marius	Director	Departament Operare
7	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
8	Cosma Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
9	Leahu Mihai	Director	Departament Proiectare și Cercetare
10	Achim Viorel Ciprian	Director	Departament Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate
11	Alic Ciprian Octavian	Director	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
12	Gruia Daniel	Director	Departament Tehnologia Informației, Comunicații și SCADA
13	Luca Bogdan Avram	Director	Departamentul Achiziții Publice și Contractări
14	Vârdol Florian	Director	Departamentul Juridic
15	Idu Olga	Director	Direcția Juridică, Avizare și Contencios
16	Mateș Angela	Director	Direcția Organizare Resurse Umane
17	Niculescu Oana	Director	Direcția Strategie Bugetară
18	Mareș Gabriela	Director	Direcția Reglementări și Licențe

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
19	Fodor Mihai Iuliu	Director	Direcția Buget Finanțe
20	Comăniță Adela	Director	Direcția Contabilitate
21	Deac Sorin Gabriel	Director	Direcția Pregătire, Execuție Lucrări
22	Rău Ioan	Director	Direcția Comercială
23	Șai Alexandru	Director	Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale
24	Pătărnice Mihai	Director	Dispeceratul Național de Gaze Naturale
25	Bunea Florin	Director Adjunct	Direcția Operator Piață Gaze București
26	Barbu Viorel	Director	Direcția Reabilitare SNT
27	Ilieș Ovidiu	Director	Direcția Fonduri Europene
28	Petrescu Monica Alexandra	Director	Direcția Achiziții Proiecte Speciale
29	Drusan Nicolae	Director	Direcția Protecție și Securitate
30	Muntean Aurel	Director adjunct	Direcția Măsurare. Calitate Gaze Naturale
31	Pânzar Adela	Director adjunct	Direcția Achiziții Publice
32	Drăghici Aurelian	Director	Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte
33	Mihalache Eugen	Șef Reprezentanță	Reprezentanță Transgaz SA Bruxelles
34	Dușu Tudor	Șef Reprezentanță	Reprezentanță Transgaz SA Chișinău
35	Ilie Lața	Director	Sucursala Mediaș
36	Rusu Ioan	Director	Exploatarea Teritorială Mediaș
37	Schmidt Hăineală Eduard	Director	Exploatarea Teritorială Bacău
38	Țandru Marcel	Director	Exploatarea Teritorială Cluj
39	Gherge Cristian	Director	Exploatarea Teritorială Constanța
40	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova
41	Dumitru Nicusor	Director	Exploatarea Teritorială Brăila
42	Cristoloveanu Gheorghe	Director	Exploatarea Teritorială Brașov
43	Gurgu Victor	Director	Exploatarea Teritorială București
44	Bachioș Gheorghe	Director	Exploatarea Teritorială Arad

Tabel 40- Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA

În vederea optimizării activității managementul companiei va acționa în continuare cu maximă responsabilitate și va utiliza în mod eficient metode și tehnici de management modern, adecvate pentru optimizarea tuturor proceselor și activităților desfășurate de societate.

ION STERIAN - Administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație

PETRU ION VĂDUVA - Administrator executiv-Director general

RADU ȘTEFAN CERNOV - Administrator neexecutiv

BOGDAN GEORGE ILIESCU - Administrator neexecutiv

ANDREI RIZOIU - Administrator neexecutiv