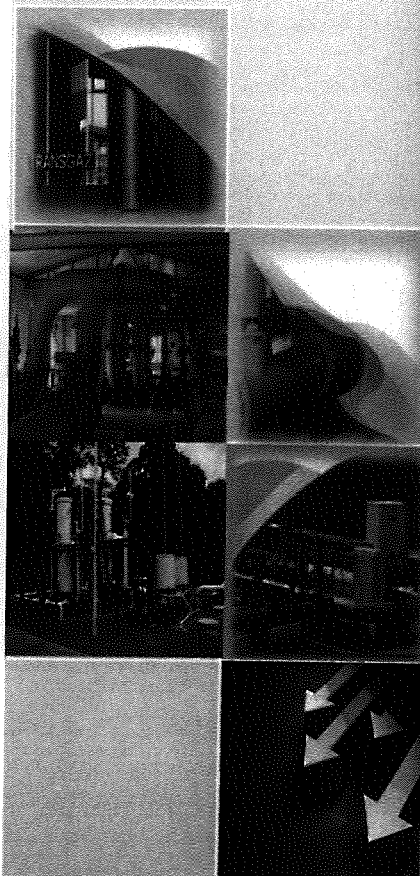


**Societatea Națională de Transport Gaze Naturale
TRANSGAZ SA**

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

SEMESTRUL I 2014



MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Stimați acționari,
Stimați investitori,

În aprilie 2014, activitatea de transport gaze naturale, activitate strategică pentru economia națională, a împlinit un secol de existență în România și Europa, fapt pentru care, aducem aprecieri și considerație tuturor acelor care au contribuit la dezvoltarea și prestigiul acestei activități.

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

TRANSGAZ este o societate pe acțiuni, listată la Bursa de Valori București și administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație. Potrivit legislației în vigoare privind guvernarea corporativă, noul Consiliu de Administrație a fost numit de Adunarea Generală a Acționarilor prin metoda votului cumulativ, în data de 10.07.2013, și, asigură administrarea societății în conformitate cu **Planul de administrare al societății în perioada 2013-2017**, plan aprobat în unanimitate de acționarii societății.

Conform prevederilor legale, Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății directorului general, domnului **Petru Ion Văduva** care, împreună cu managementul executiv, asigură prin planul de management, operaționalizarea direcțiilor strategice stabilite de administratori.

Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și reflectă viziunea administratorilor referitoare la direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a companiei în consens cu cerințele politicii energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, competitivitatea și dezvoltarea durabilă dar și cu nevoile și oportunitățile viitoare ale României de a deveni un jucător important pe piața de gaze naturale europeană.

Responsabilizând importanța companiei atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei se află astăzi în pragul demarării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, cu proiecte de investiții **estimate la 1,5 miliarde euro**.

În contextul profilării a două noi surse importante de aprovizionare cu gaze naturale, **gazele naturale din regiunea Mării Caspice și cele recent descoperite în Marea Neagră**, investițiile propuse de Transgaz în **Planul de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe următorii 10 ani**, sunt investiții strategice pentru dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acestora cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

Având în vedere programul complex și extins de investiții, Transgaz a dezvoltat, pe lângă sursele proprii de finanțare, capacități semnificative pentru asigurarea unei finanțări competitive. Compania are un departament profesional de accesare fonduri europene și relații Internaționale, cu rol în accesarea fondurilor europene, atragerea de finanțări de la instituțiile financiare internaționale, de la alte instituții financiare - bancare și în dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională.

Viziunea strategică a celor care astăzi poartă responsabilitatea destinului acestei companii, se axează pe management profesionist, eficace, capabil să facă față provocărilor și constrângerilor, pe dezvoltare și modernizare a infrastructurii naționale de transport gaze naturale, pe competitivitate și valorificare a oportunităților existente și viitoare, astfel încât TRANSGAZ să devină un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, o verigă importantă în lanțul energetic național și european.

Urmărind atingerea dezideratelor propuse privind eficacitatea operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative, administratorii companiei își vor îndeplini mandatul cu responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism față de toate părțile interesate.

Prezentul raport a fost elaborat în conformitate cu prevederile art.55, alin.1 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și cuprinde activitatea desfășurată de societate în semestrul I 2014 și rezultatele acesteia.

Cu aleasă considerație,

ION STERIAN

Președinte al Consiliului de Administrație



1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT

1.1 Date de identificare raport și emitent

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/28 iunie 2004, privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare

Pentru semestrul I încheiat la: 30 iunie 2014

Data raportului: 13 august 2014

Denumirea societății comerciale: Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

Sediul social: Mediaș, P-ța Constantin I. Motaș, nr.1, cod: 551130

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: R013068733

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J32/301/2000

Capital social subscris și vărsat: 117.738.440 lei

Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 11.773.844 acțiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzacționabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Indicatorii economico-financieri prezentați în acest raport sunt în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS-UE), conform Ordinului MFP nr. 881/25 iunie 2012 și reglementările contabile aprobate prin Ordinul MFP nr. 1286/1 octombrie 2012 - actualizat.

1.2 Activități principale

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv actualizat, Transgaz este o societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier - TGN.

Misiunea

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

1.3 Organizare

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, *privind reorganizarea Societății Naționale de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr 194/04.05.2000.*

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/ 22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului național de transport al gazelor naturale, s-a stabilit ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș sa fie organizată și să funcționeze după modelul „operator de sistem independent”.

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligația, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 346/2007 privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și ale reglementărilor Uniunii Europene, să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport al gazelor naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz) își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- Sediul Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I. Motaș nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța București: Municipiul București, Calea Victoriei, nr.155, sector 1, cod 010073.

Transgaz are în componență 9 exploatări teritoriale și o sucursală, fără personalitate juridică:

- Exploatarea teritorială Arad, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- Exploatarea teritorială Bacău, str. George Bacovia nr.63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- Exploatarea teritorială Brăila, str. Ion Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- Exploatarea teritorială Brasov, str. Grigore Ureche nr.12A, localitatea Brasov, jud. Brasov, cod 500449;

- Exploatarea teritorială București, str. Lacul Ursului nr.24, sector 6, București, cod 060594;
- Exploatarea teritorială Cluj, str. Crișului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- Exploatarea teritorială Craiova, str. Arhitect Ioan Mincu nr.33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- Exploatarea teritorială Mediaș, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- Exploatarea teritorială Constanța, str. Albastră nr.1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- Sucursala Mediaș, Șos. Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.

1.4 Acționariat

Având în vedere faptul că, în luna decembrie 2013 a avut loc vânzarea întregului pachet de acțiuni deținut de Fondul Proprietatea reprezentând 14,98% din capitalul social al Transgaz, **structura sintetică a acționariatului Transgaz la 31 decembrie 2013 se modifică și devine astfel:**

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice	6.888.840	58,5097
Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

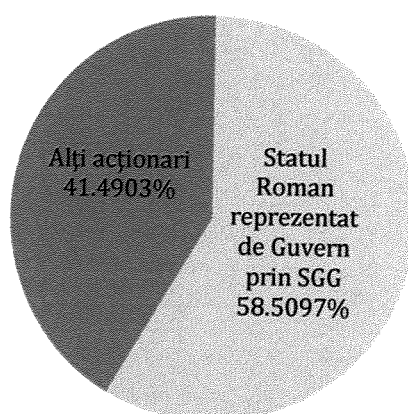
Tabel 1 - Structura Acționariatului Transgaz la 31.12.2013

Ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 6/2014**, în luna februarie 2014, a fost înregistrat transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni, reprezentând 58,5097% din capitalul social, din contul Statului Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului.

Urmare a transferului, **structura sintetică a acționariatului Transgaz se modifică și la 30.06.2014 este următoarea:**

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român reprezentat de Guvern prin Secretariatul General al Guvernului	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

Tabel 2 - Structura Acționariatului Transgaz la 30.06.2014



Grafic 1- Structura Acționariatului la 30.06.2014

Numărul acționarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA la sfârșitul semestrului I 2014 era de 8.247, acesta scăzând cu 3% (249 acționari) față de începutul semestrului, când erau înregistrați 8.496 acționari.

Capitalul social al Transgaz la data de 30 iunie 2014 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul semestrului I 2014 compania nu deținea acțiuni proprii.

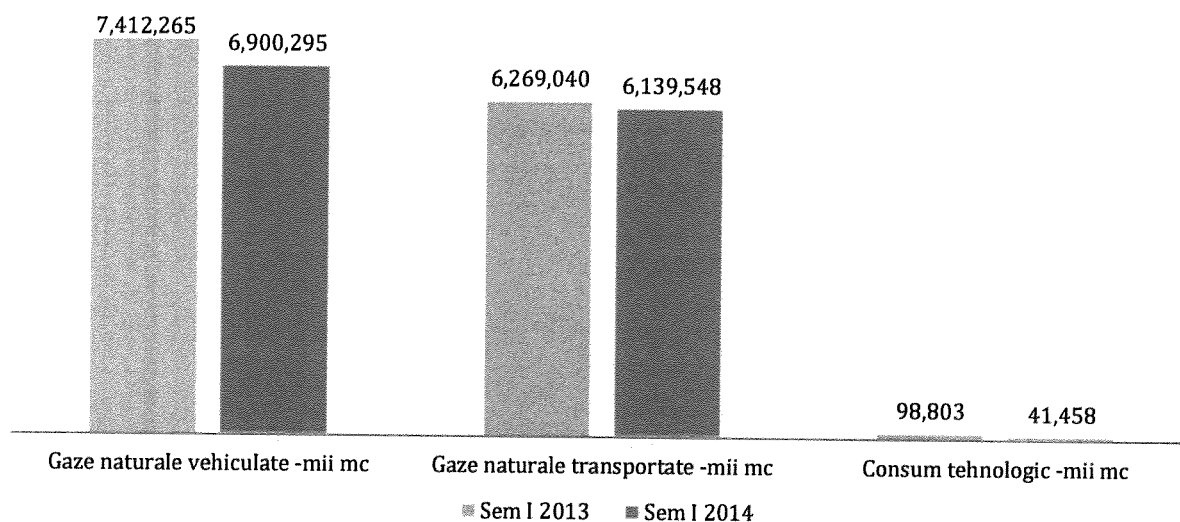
2. SUMAR EXECUTIV

2.1 Indicatori ai activității operaționale

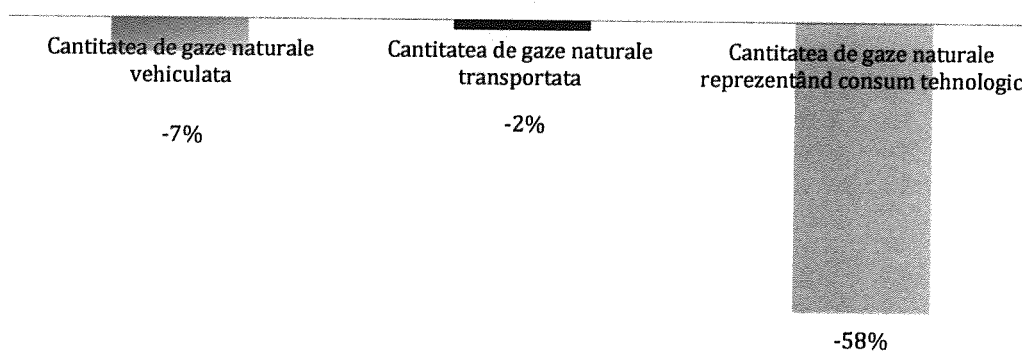
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin sistemul național de transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în semestrul I 2014 comparativ cu semestrul I 2013, este următoarea:

Indicator	UM	Sem I 2013	Sem I 2014	+/-	+/-
Gaze naturale vehiculate	mii mc	7.412.265	6.900.295	- 511.970	-7%
Gaze naturale transportate	mii. mc	6.269.040	6.139.548	-129.492	-2%
Consum tehnologic	mii. mc	98.803	41.458	-57.345	-58%
Pondere consum tehnologic/ gaze vehiculate	%	1,33%	0,60%		-55%

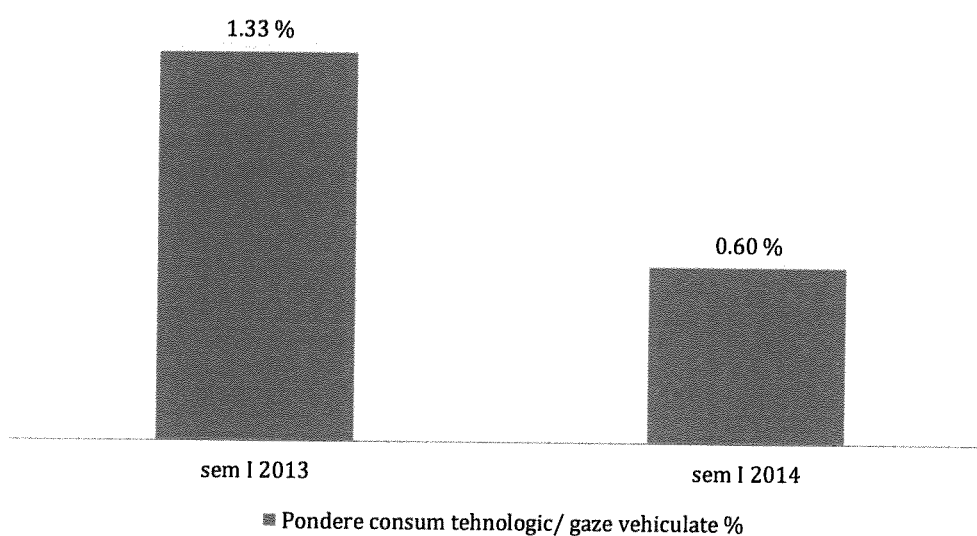
Tabel 3- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic în semestrul I 2014 versus semestrul I 2013



Grafic 2 - Cantități de gaze naturale vehiculate și transportate și consum tehnologic sem I 2014 vs sem .I 2013



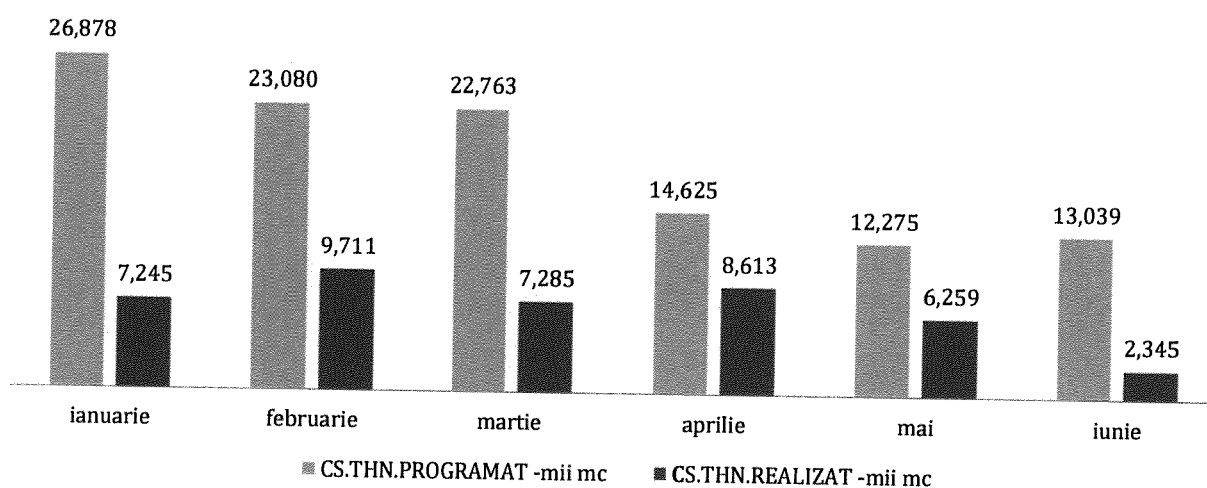
Grafic 3 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic sem.I 2014 vs sem.I 2013



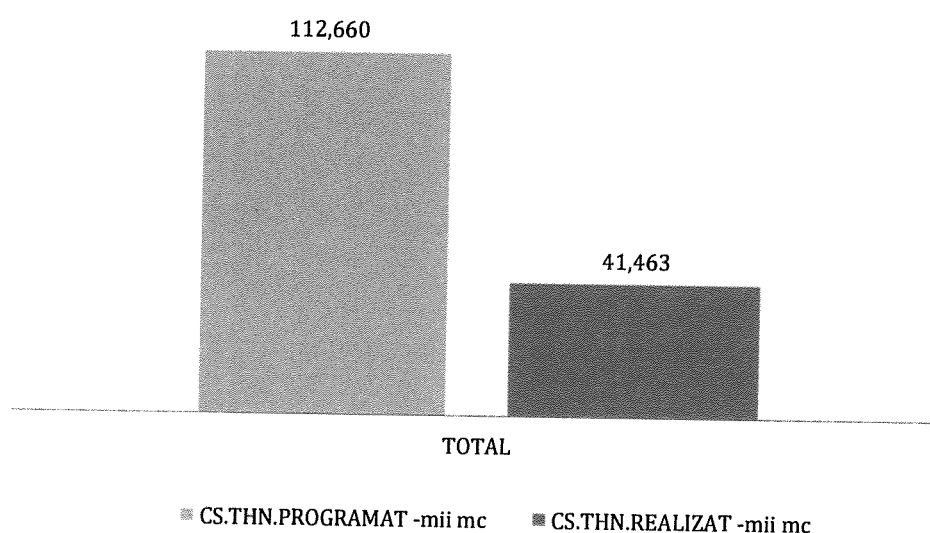
Grafic 4 - Evoluția ponderii consumului tehnologic în total gaze vehiculate în sem I 2014 vs sem I 2013

Nr. crt.		~Mii mc~						TOTAL
		ian	feb	mar	apr	mai	iun	
1	CS.TH.N.PROGR.	26.878	23.080	22.763	14.625	12.275	13.039	112.660
2	CS.TH.N.REALIZAT	7.245	9.711	7.285	8.613	6.259	2.345	41.458

Tabel nr.4 Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum tehnologic realizate vs programate în semestrul I 2014



Grafic 5 - Evoluția consumului tehnologic realizat vs programat sem.I.2014



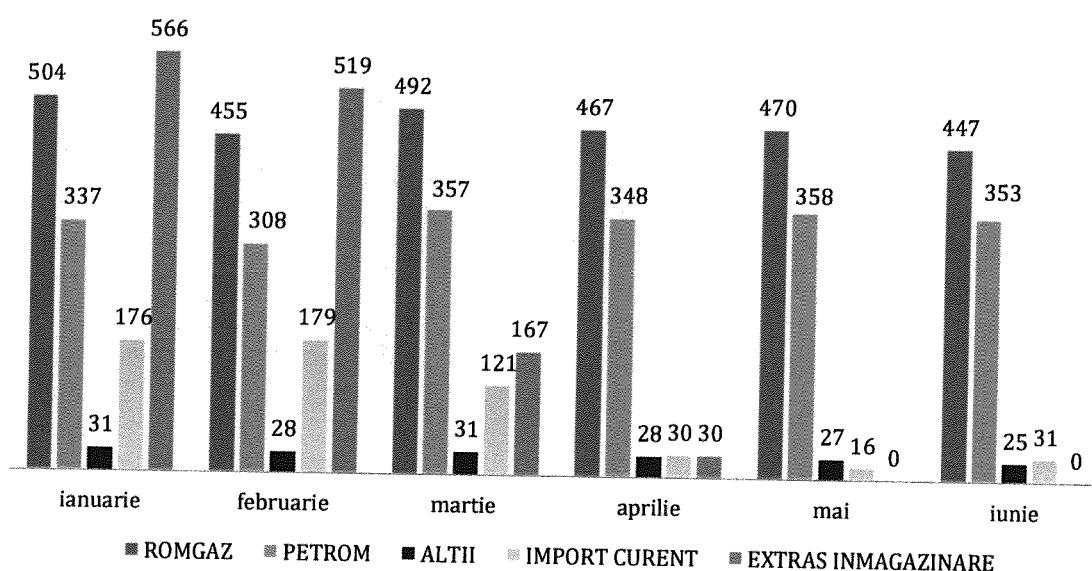
Grafic 6 - Nivelul reducerii consumului tehnologic realizat vs programat sem.I.2014

Reducerea accentuată a consumului tehnologic și a pierderilor tehnologice față de nivelul programat s-a datorat implicării managementului în dimensionarea controlată a achizițiilor de gaze naturale pentru consumul tehnologic și implementării unui **Program pentru perioada 2013-2017, prioritar de reducere a consumurilor tehnologice nemăsurabile și măsurabile.**

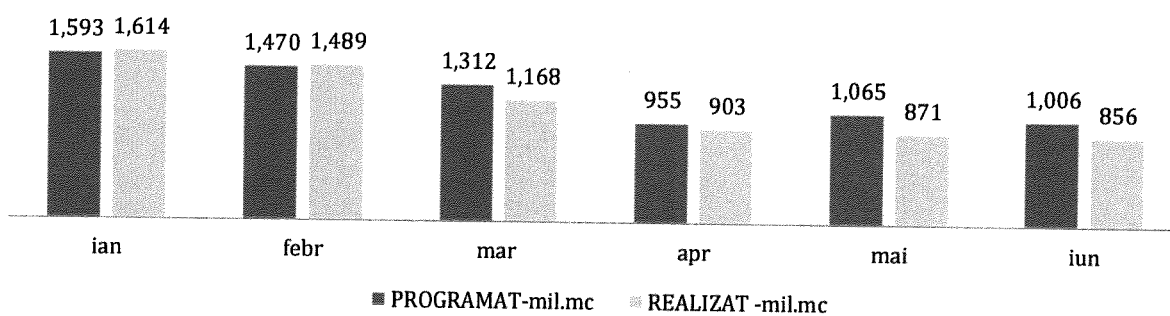
Astfel, după cum se poate observa, în primul semestru din anul 2014, comparativ cu aceeași perioadă din anul precedent, evoluția consumului tehnologic pe SNT a înregistrat un trend descendent accentuat, acesta fiind cu 58% mai mic decât cel înregistrat în semestrul I din 2013 și cu 62% mai redus față de nivelul programat.

Cantitățile de gaze vehiculate în SNT în perioada ianuarie - iunie 2014								
față de cele programate – milioane mc								
Nr.		ian	febr	mar	apr	mai	iun	TOTAL
1	ROMGAZ	504	455	492	467	470	447	2.835
2	PETROM	337	308	357	348	358	353	2.061
3	ALTII	31	28	31	28	27	25	170
4	IMPORT CURENT	176	179	121	30	16	31	553
5	EXTRAS ÎNMAGAZINARE	566	519	167	30	0	0	1.282
6	REALIZAT	1.614	1.489	1.168	903	871	856	6.901
7	PROGRAMAT	1.593	1.470	1.312	955	1.065	1.006	7.401

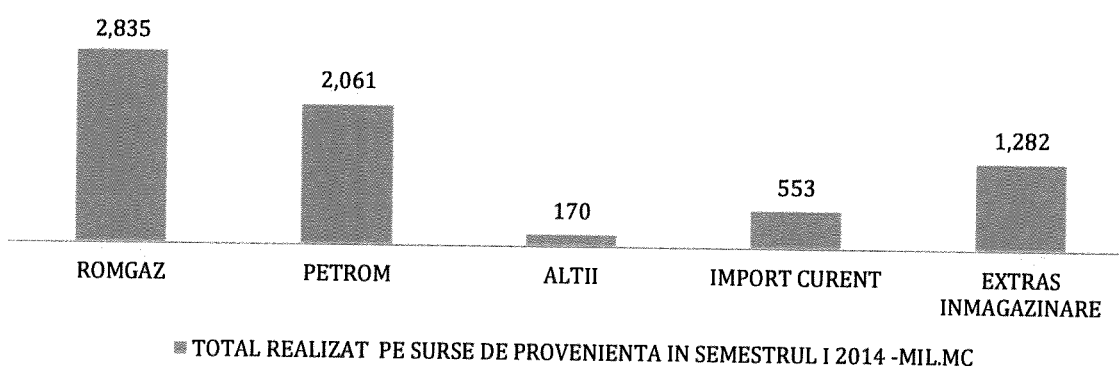
Tabel nr.5- Cantitățile de gaze naturale vehiculate în SNT în sem I 2014 față de cele programate



Grafic nr.7- Cantitățile de gaze naturale vehiculate în SNT în sem I 2014, pe surse de proveniență



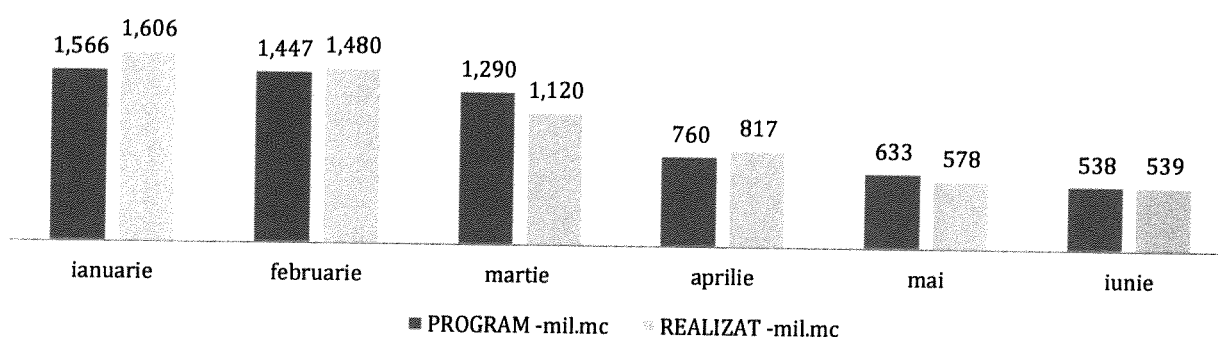
Grafic nr.8- Cantitățile de gaze naturale vehiculate in SNT in sem I 2014 față de cele programate



Grafic nr.9- Cantitățile de gaze naturale vehiculate in SNT in sem I 2014 pe surse de proveniență

Cantitățile de gaze transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT în sem.I 2014 fata de cele programate -mii mc								
Nr. crt		ianuarie	februarie	martie	aprilie	mai	iunie	TOTAL
1	PROGRAM	1.566.252	1.446.678	1.289.579	760.343	633.138	537.536	6.233.526
2	REALIZAT	1.605.756	1.479.469	1.119.635	816.864	578.345	539.479	6.139.549

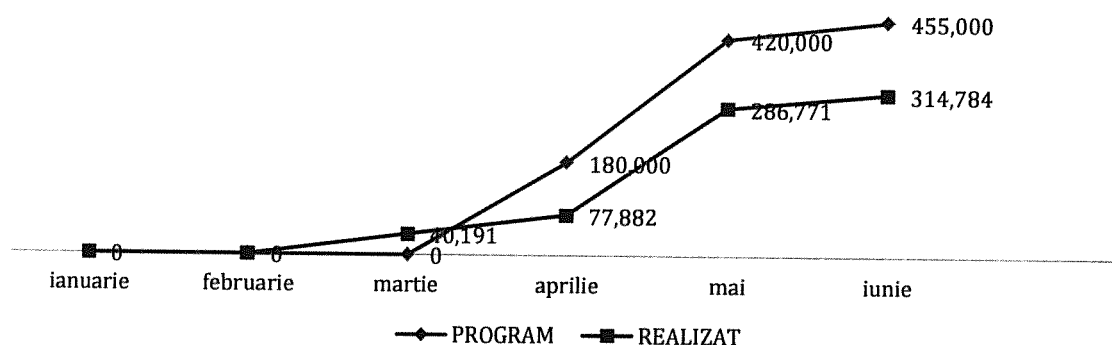
Tabel nr.6- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT în sem.I.2014 vs program



Grafic nr.10- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT în sem.I.2014 ,realizări vs program

Cantitățile de gaze destinate înmagazinării în perioada ianuarie - iunie 2014 față de cele programate -mii mc								
Nr.		ian	feb	Mar.	Apr.	mai	Iun.	TOTAL
1	PROGRAM	-	-	-	180.000	420.000	455.000	1.055.000
2	REALIZAT	-	-	40.191	77.882	286.771	314.784	719.628

Tabel nr.7- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării sem.I.2014 realizari vs program



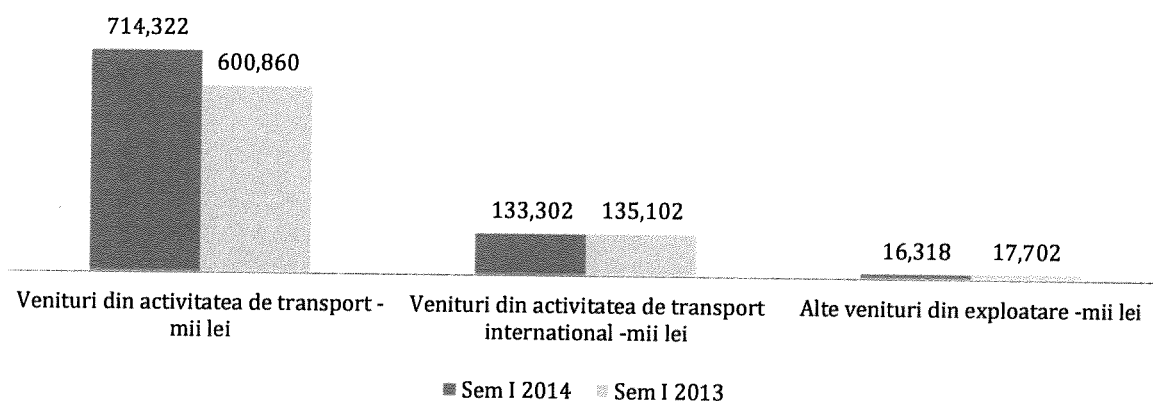
Grafic nr.11- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării sem.I.2014 realizari vs program

Scăderea cantităților de gaze naturale destinate înmagazinării este de aprox. 46%.

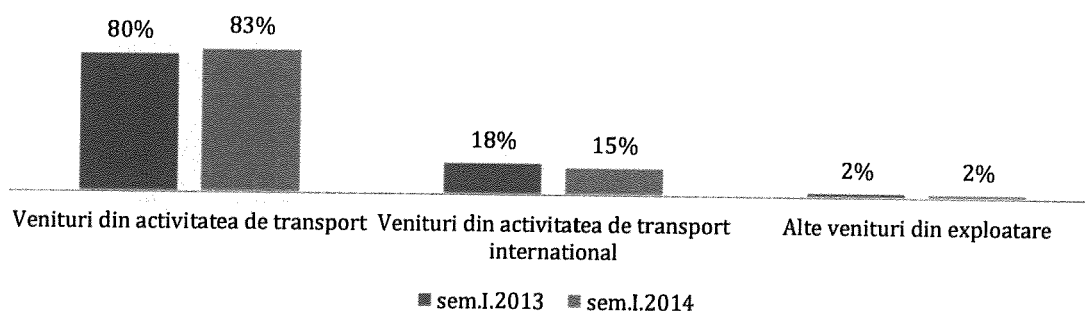
Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare obținute de societate în semestrul I 2014 sunt redată în tabelul de mai jos:

Specificații	Realizări		Dinamica (%)
	Sem I 2014	Sem I 2013	
1	2	3	4=2/3*100
Venituri din activitatea de transport			
- mii lei	714.322	600.860	118,88
- MWh	65.415.523	66.651.689	98,15
- lei/MWh	10,92	9,01	121,13
- mii mc	6.139.549	6.269.039	97,93
- lei/1000 mc	116,35	95,85	121,39
Venituri din activitatea de transport internațional			
- mii lei	133.302	135.102	98,67
Alte venituri din exploatare			
- mii lei	16.318	17.702	92,18
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	863.942	753.665	114,63

Tabel 8 - Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare în sem I 2014 vs sem I 2013



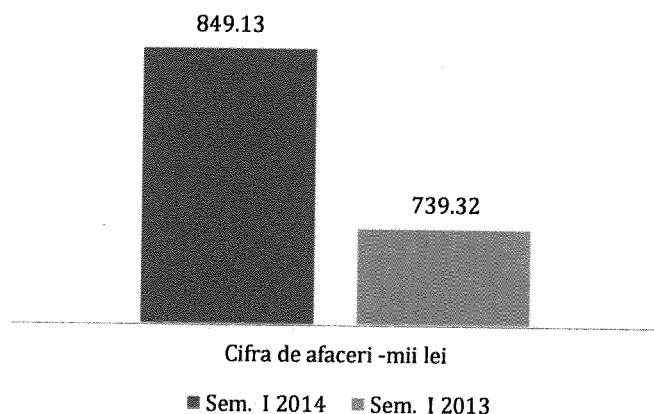
Grafic nr.12 -Structura veniturilor din exploatare sem.I 2014 vs sem.I.2013



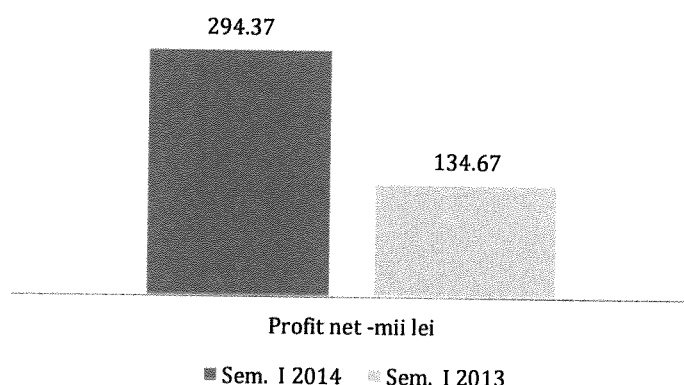
Grafic nr.13 - Ponderea activităților în totalul veniturilor din exploatare sem.I 2014 vs sem.I.2013

Nr. crt.	Indicator	UM	Semestrul I 2014	Semestrul I 2013	Variație %
0	1	2	3	4	5=3/4*100
1	Cifra de afaceri	mil. lei	849,13	739,32	114,85
2	Venit din exploatare	mil. lei	863,94	753,67	114,63
3	Cheltuieli de exploatare	mil. lei	511,23	468,97	109,01
4	Profit din exploatare	mil. lei	352,71	284,70	123,89
5	Profit financiar	mil. lei	6,05	-103,21	x
6	Impozit pe profit	mil. lei	66,66	49,34	135,11
7	Venituri din impozitul pe profit amânat	mil. lei	2,27	2,53	89,96
8	Profit net	mil. lei	294,37	134,67	218,59

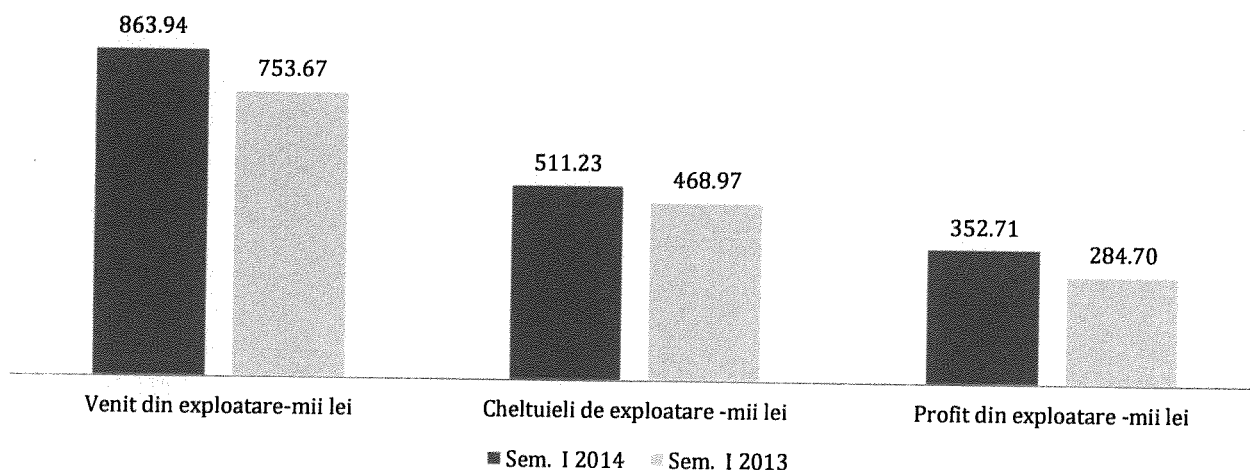
Tabel 9 - Evoluția indicatorilor de performanță operațională în sem.I 2014 vs sem.I 2013



Grafic 14 - Cifra de afaceri în sem.I 2014 vs sem.I 2013 -mil.lei



Grafic 15 - Profitul net în sem.I 2014 vs sem.I 2013 -mil.lei



Grafic 16 - Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare în sem.I 2014 vs sem.I 2013

2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare

Activitatea economico-financiară a Transgaz s-a desfășurat și în semestrul I 2014, în baza indicatorilor cuprinși în bugetele de venituri și cheltuieli anuale aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor.

Principalii indicatori economico-financieri realizați în smestrul I 2014 comparativ cu semestrul I 2013 se prezintă astfel:

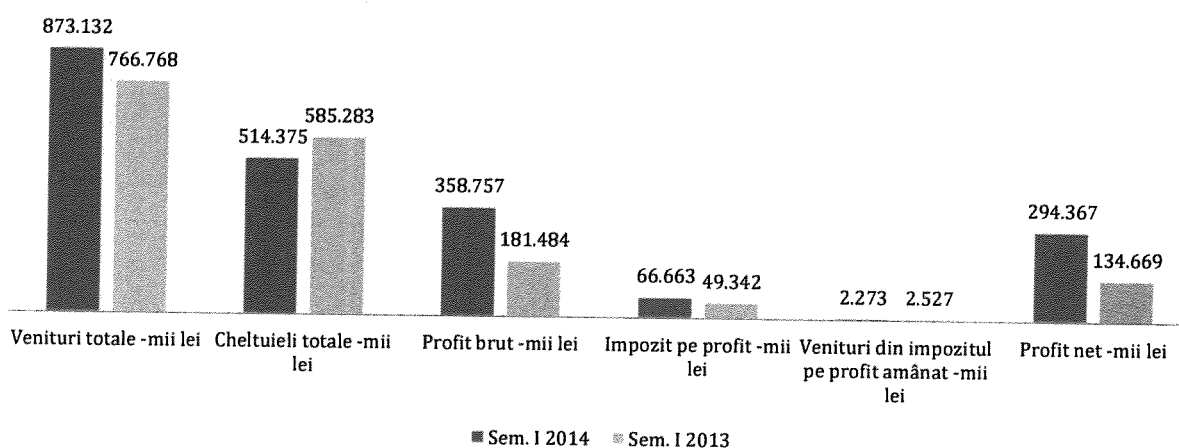
Nr. crt.	Indicator	UM	Sem. I 2014	Sem. I 2013
0	1	2	3	4
1	Cifra de afaceri	mii lei	849.129	739.321
2	Venituri totale	mii lei	873.132	766.768
3	Cheltuieli totale	mii lei	514.375	585.283
4	Profit brut	mii lei	358.757	181.484
5	Impozit pe profit	mii lei	66.663	49.342
6	Venituri din impozitul pe profit amânat	mii lei	2.273	2.527
7	Profit net	mii lei	294.367	134.669
8	Câștigul/pierdere actuarială aferentă perioadei	mii lei	0	0
9	Rezultatul global total aferent perioadei	mii lei	294.367	134.669
10	Gaze transportate	mii mc	6.139.549	6.269.039
11	Cheltuieli de investiții	mii lei	35.641	86.330
12	Cheltuieli de reabilitare	mii lei	17.247	28.173
13	Consum tehnologic	mii lei	37.446	52.841
14	Consum tehnologic	mii mc	41.459	98.803

Tabel 10 –Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în sem.I 2014 vs sem.I 2013

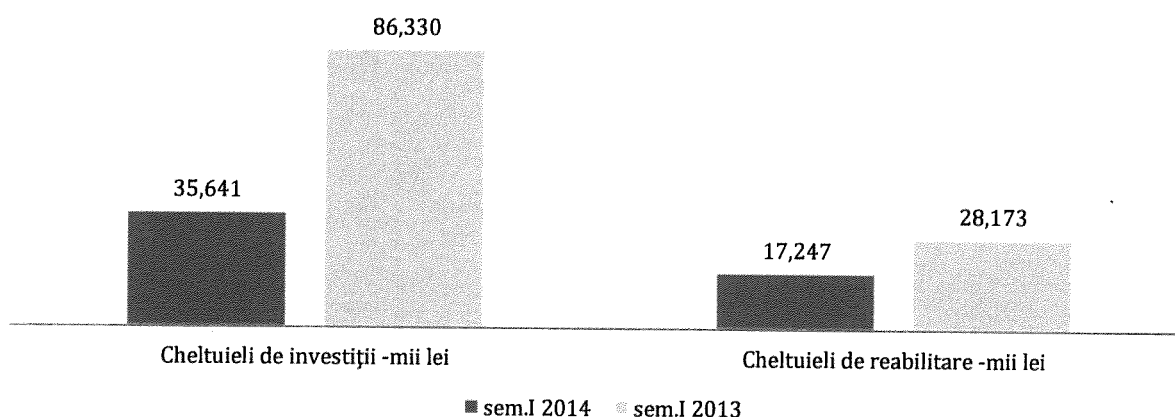
Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.

Din totalul veniturilor realizate în semestrul I 2014, circa 15% sunt realizate în valută, din activitatea de transport internațional al gazelor naturale.

La data de 30 iunie 2014, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 709.468.267 lei, din care 6,99% reprezentau disponibilități denominate în valută, majoritate în EURO.



Grafic 17–Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în sem.I 2014 vs sem.I 2013

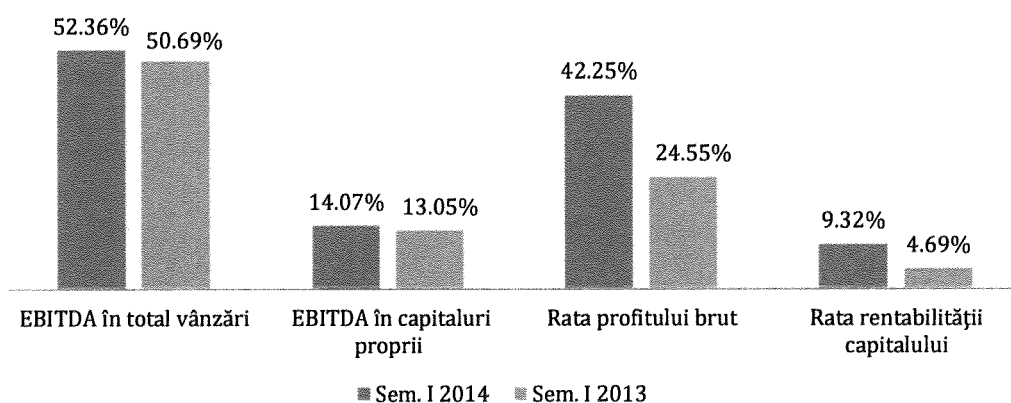


Grafic 18-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în sem.I 2014 vs sem.I 2013

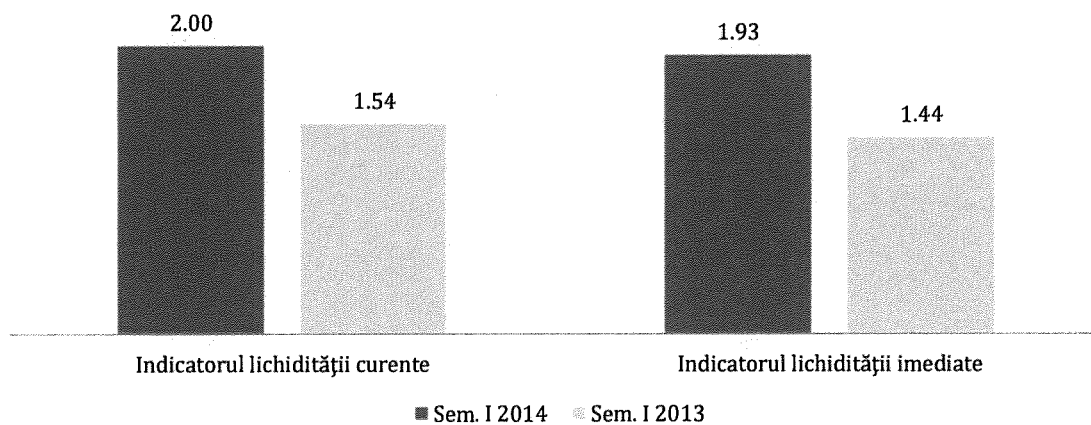
Performanțele Transgaz în perioada analizată se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

Indicatori	Formula de calcul	Sem. I 2014	Sem. I 2013
Indicatori de profitabilitate			
EBITDA în total vânzări	<u>EBITDA</u> Cifra de afaceri	52,36%	50,69%
EBITDA în capitaluri proprii	<u>EBITDA</u> Capitaluri proprii	14,07%	13,05%
Rata profitului brut	<u>Profitul brut</u> Cifra de afaceri	42,25%	24,55%
Rata rentabilității capitalului	<u>Profit net</u> Capitaluri proprii	9,32%	4,69%
Indicatori de lichiditate			
Indicatorul lichidității curente	<u>Active circulante</u> Datorii pe termen scurt	2,00	1,54
Indicatorul lichidității imediate	<u>Active circulante - Stocuri</u> Datorii pe termen scurt	1,93	1,44
Indicatori de risc			
Indicatorul gradului de îndatorare	<u>Capital împrumutat</u> Capitaluri proprii	0,38%	1,25%
Rata de acoperire a dobânzii	<u>EBIT</u> Cheltuieli cu dobânda	486,83	133,99
Indicatori de gestiune			
Viteza de rotație a debitelor - clienți	<u>Sold mediu clienți</u> x 181 zile Cifra de afaceri	76,41	77,69
Viteza de rotație a creditelor - furnizori	<u>Sold mediu furnizori</u> x 181 zile Cifra de afaceri	15,27	21,76

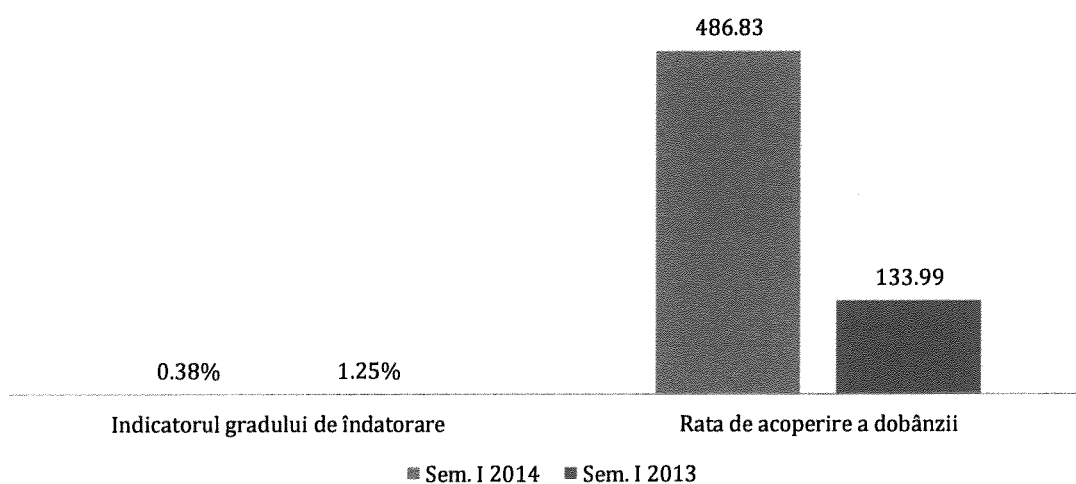
Tabel 11 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în sem.I.2014 vs.sem.I.2013



Grafic 19-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în sem.I 2014 vs sem.I 2013



Grafic 20-Evoluția indicatorilor de lichiditate în perioada 2011-2013



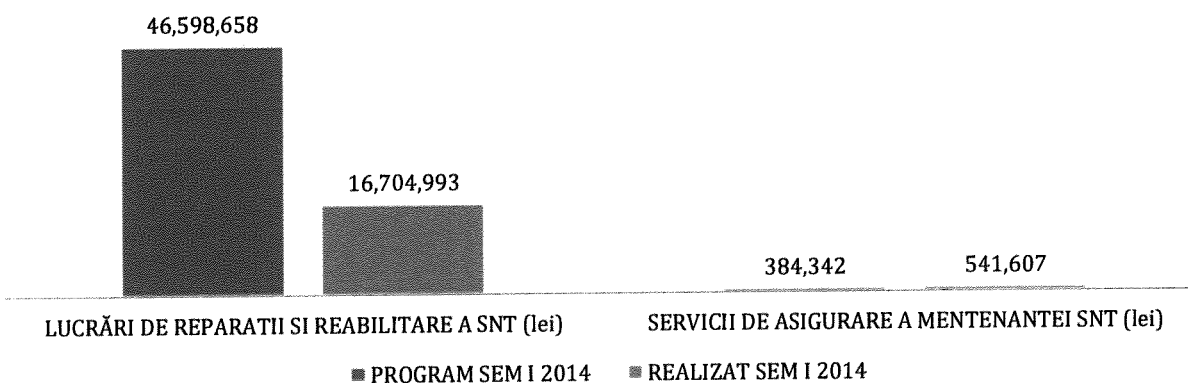
Grafic 21-Evoluția indicatorilor de risc în perioada 2011-2013

2.3 Indicatori ai activității investiționale

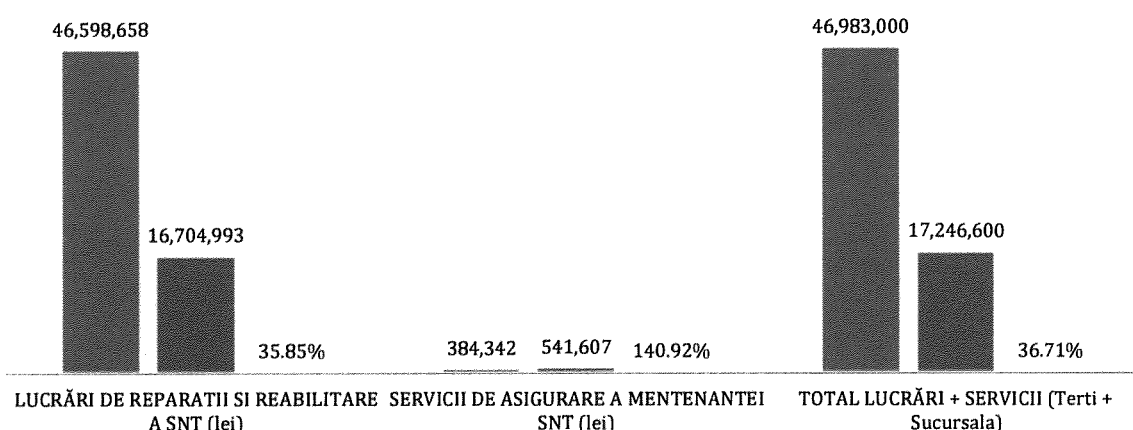
Realizarea programului de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT în semestrul I 2014 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2014 sem. I	Realizări 2014 sem. I	%
0	1	2	3	$4=3/2*100$
Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE A SNT (lei)				
1	Reparații programate conducte magistrale	38.483.658	15.126.738	39,31
2	Reabilitare Stații Reglare Măsurare (S.R.M.)	4.220.000	1.578.255	37,40
3	Reabilitare Noduri Tehnologice	0	0	0,00
4	Reabilitare Stații Comprimore	0	0	0,00
5	Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor	500.000	0	0,00
6	Reabilitare Sisteme de protecție catodică (SPC)	495.000	0	0,00
7	Reparații și echipamente TC	0	0	0,00
8	Reparații clădiri	2.900.000	0	0,00
TOTAL LUCRĂRI		46.598.658	16.704.993	35,85
Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANȚEI SNT (lei)				
1	Servicii mentenanță	384.342	541.607	140,92
TOTAL SERVICII		384.342	541.607	140,92
TOTAL LUCRĂRI + SERVICII (terți)		46.983.000	17.246.600	36,71

Tabel 12- Realizarea Programului reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT în sem.I 2014



Grafic 22- Nivelul de realizare al Programului reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT în sem.I 2014



Grafic 23- Gradul de realizare al Programului reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT în sem.I 2014

Valoarea Programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT pe semestrul I din anul 2014 a fost de 46.983.000 lei, la sfârșitul semestrului înregistrându-se realizări în valoare de 17.246.600 lei, reprezentând o îndeplinire a programului în proporție de 36,71 %.

În cadrul acestor realizări sunt incluse în principal lucrările de reparații prin înlocuire tronsoane noi a 2,34 km de conducte, reabilitarea a 163 km de conducte și diverse servicii de reparații agregate de comprimare, reparații construcții speciale, diagnosticare conducte, etc.

Cauzele care au condus la realizarea Programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT pe semestrul I 2014 în procent de numai 36.71% sunt prezentate în **Cap. 3.2.3 – Lucrari de reabilitare, reparații și mentenanță a SNT realizate vs program.**

Programul de investiții

Activitatea investițională din semestrul I 2014 a fost direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

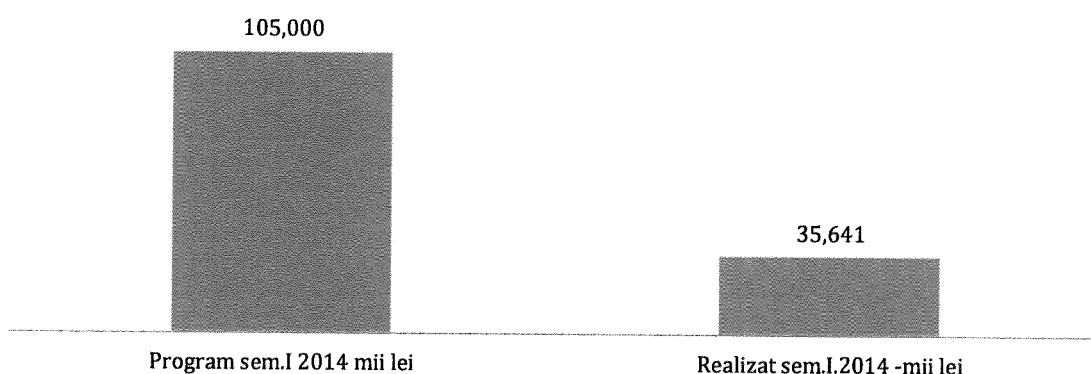
Modul de realizare al programului de modernizare și dezvoltare investiții pe semestrul I din anul 2014, este redat în tabelul de mai jos:

Capitol	Categoriea de lucrări	Program estimat sem.I		Realizat sem.I		%
		Fizic (km)	Valoric (mii lei)	Fizic (km)	Valoric (mii lei)	
0	1	2	3	4	5	6=5/3*100
Cap. A	Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT	20,35	95.019	5,00	25.278	26,60
1	Modernizarea și re tehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze	-	58.818	-	19.023	32,34
1.1.	Modernizare instalații tehnologice aferente Sistemului Național de Transport Gaze (SRM, SCV, PM, NT)	-	42.004	-	19.023	45,29
1.2.	Sistem Comandă Achiziții Date	-	16.814	-	0	0,00
2	Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente	20,35	36.201	5,00	6.255	17,28
2.1.	Conducte de transport gaze naturale	19,03	17.238	5,00	5.033	29,20
2.2.	Conducte de interconectare	1,32	3.371	0,00	55	1,62
2.3.	Creșterea capacității de transport	-	944	-	0	0,00
2.4.	Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru SRM-uri	-	4.383	-	0	0,00
2.5.	Stații de protecție catodică	-	208	-	118	56,74
2.6.	Instalații și rețele electrice	-	157	-	0	0,00
2.7.	Instalații aferente tehnologiei informației și telecomunicații	-	6.156	-	917	14,90
2.8.	Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare	-	941	-	60	6,42
2.9.	Lucrări hidrotehnice	-	2.487	-	71	2,87
2.10.	Instalații de filtrare	-	315	-	0	0,00
Cap. B	Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii	0,00	9.036	0,00	795	8,79
1	Alte lucrări	-	3.154	-	437	13,85
2	Lista utilajelor, echipamentelor și dotărilor	-	5.567	-	358	6,44
3	Achiziții terenuri	-	315	-	0	0,00
Cap. C	Lucrări de acces la SNT	0,94	945	0,17	3.782	400,21
TOTAL GENERAL		21,29	105.000	5,17	35.641	33,94

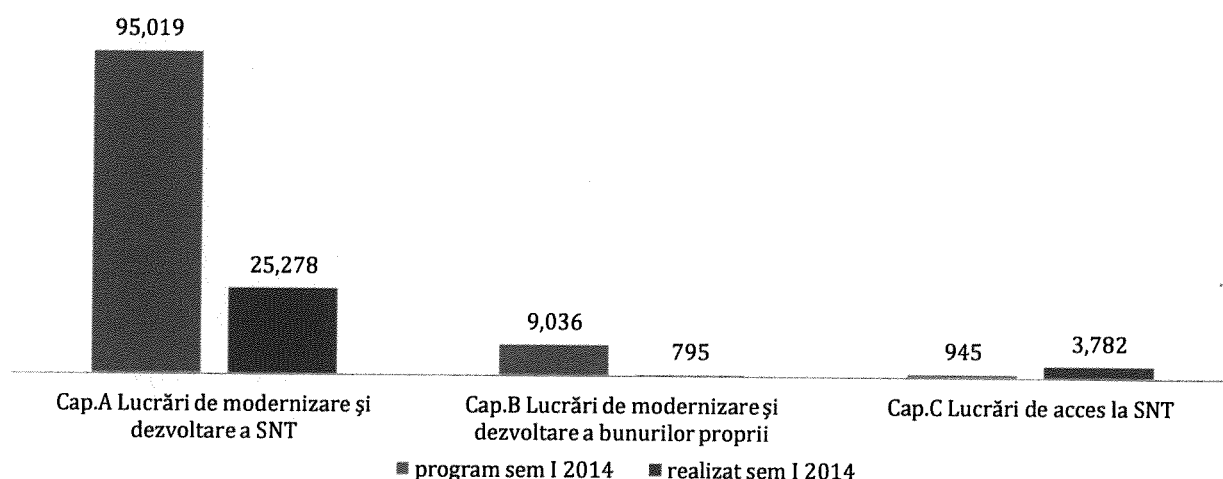
Tabel 13- Realizarea Programului de investiții în anul sem.I.2014

Valoarea cheltuielilor de investiții pentru anul 2014, aprobată în bugetul de venituri și cheltuieli pe 2014, a fost de 395.124 mii lei, din care pentru semestrul I valoarea programată estimativ este de 105.000 mii lei (26,57% din total program).

Valoarea realizărilor la sfârșitul semestrului I este de 35.641 mii lei, care include și suma de 3.782 mii lei, ce reprezintă lucrările de racordare la SNT a noi consumatori, realizate în baza regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004.



Grafic 24- Realizări investiții vs Program investiții în sem.I.2014



Grafic 25- Realizări vs program ale PMDI pe capitole în sem.I 2014

Față de valoarea estimată a programului pentru semestrul I de 105.000 mii lei, valoarea totală a realizărilor a fost de 35.641 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 33,94 %.

Cauzele îndeplinirii programului investițional în proporție de doar 33,94% constau în principal, în probleme de natură juridică privind accesul în teren, autorizații neobținute în timp util, schimbarea de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor, ș.a.

În detaliu, cauzele îndeplinirii programului de modernizare și dezvoltare investiții pe sem.I.2014, în proporție de doar 33,94%, sunt prezentate în Cap.3.2.2.

Unul din obiectivele importante al Transgaz este implementarea Sistemului de comandă achiziții date (SCADA) la care în prezent este în derulare etapa 3 a proiectului.

Grad de implementare obiective proiect SCADA :

- Dispeceratul National Mediaș - **conectat** ;
- Dispeceratul de gaze naturale București - **conectat** ;
- 9 Dispecerate ale Exploatărilor Teritoriale - **conectate** ;
- 948 de statii de reglare-masurare (SRM-uri) – puncte de iesire din SNT – **938 conectate**;
- 106 robinete de linie – situate pe traseul conductelor de transport gaze naturale – **106 conectate** ;
- 39 de noduri tehnologice – **4 conectate** ;
- 5 stații de comprimare – **1 conectată** ;
- 6 stații de tranzit internațional de gaze – **6 conectate** (2 locații fizice);
- 2 stații de import gaze – **2 conectate** .

Obiective implementate in proiectul SCADA aferente primului semestru al anului 2014:

În perioada ianuarie – iunie 2014 s-au desfășurat următoarele activități în cadrul implementării proiectului SCADA:

- S-au inclus în sistem 15 stații de reglare-măsurare(SRM-uri);
- S-a conectat 1 stație de import (Medieșul Aurit) la sistemul SCADA;
- S-au finalizat lucrările la nodurile tehnologice Șendreni, Urziceni;
- Sunt lucrări în curs și specifice Proiectului SCADA la nodurile tehnologice Onești, Lețcani, Stâlp 89, Paltin, Band.

Situația cheltuielilor totale pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

	Program Sem.I.2014	Realizat Sem.I.2014
▪ Investiții, din care:	105.000	35.641
-Lucrări de acces la SNT care depășesc tariful de racordare la SNT		1.843
▪ Rambursări de credite pentru investiții	12.000	12.000
TOTAL CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	117.000	47.641

Tabel 14-Situația cheltuielilor totale pentru investiții (mii lei)- sem.I.2014:

Investițiile realizate au fost finanțate din următoarele surse (mii lei):

	Program Sem.I.2014	Realizat Sem.I.2014
▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	115.389	161.028
▪ Amortizare și deprecieri	84.675	83.469
▪ Tarif racordare la SNT		1.939
▪ Surplus an precedent	212.251	194.487
TOTAL SURSE DE FINANȚARE	412.314	440.923

Tabel 15-Surse de finanțare a investițiilor (mii lei) sem.I.2014

Accesarea fondurilor comunitare

Activitatea de accesare a fondurilor comunitare din primul semestru al anului 2014 - anul în care începe noul exercițiu financiar al Uniunii Europene 2014 – 2020 din punct de vedere al finanțărilor europene s-a desfășurat preponderent pentru:

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificarea posibilităților de finanțare din perioada următoare, în baza programelor promovate de Comisia Europeană (<i>discuții cu reprezentanți ai Ambasadei Norvegiei la București, în vederea identificării posibilităților de accesare a Fondurilor Norvegiene; analiza posibilității finanțării din partea "U.S. Trade and Development Agency" (USDTA) a unor Studii de Fezabilitate, Proiecte tehnice, pentru proiecte TRANSGAZ cu implementare în perioada următoare, 2016 – 2020</i>); |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Susținerea proiectelor TRANSGAZ cu potențial finanțabil din Fonduri Structurale; |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Intervenții la organisme în drept, în vederea evidențierii sectorului "gaze naturale" în Acordul de Parteneriat România – Comisia Europeană, în vederea evidențierii acestui sector în programele operaționale 2014 – 2020; |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Urmărirea/monitorizarea contractelor de execuție care beneficiază de finanțare comunitară; (<i>monitorizarea cheltuielilor eligibile aferente implementării proiectului Giurgiu – Ruse, rezultate din Contractele de execuție a lucrărilor pe segmentul de subtraversare a Dunării</i>); |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Inițierea și susținerea parțială (cf. dispozițiilor conducerii TRANSGAZ), a documentelor necesare colaborării dintre TRANSGAZ și BULGARTRANSGAZ, în contextul proiectului comun de interconectare România – Bulgaria și a Deciziei de finanțare acordată prin programul EEPR; |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pregătirea cererilor de finanțare și a documentațiilor aferente; |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Încheierea Contractului de finanțare pentru proiectul "Modernizare STC Șinca și instalațiile aferente", cu o valoare a grantului de max. 47,8 mil. lei; |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Demararea întocmirii unei noi Cereri de Finanțare pentru alocarea unui grant aferent "Serviciilor de întocmire a Proiectelor tehnice ptr. Stațiile de Comprimare Corbu, Hațeg, Horia" din cadrul Proiectului de Interes Comun "Conducta de gaze dinspre Bulgaria către Austria via România și Ungaria", proiecte care pot obține finanțare europeană prin facilitatea "Conectarea Europei" (CEF). |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Colaborarea interdepartamentală în vederea întocmirii documentației necesare cererilor de finanțare și transmitere a informațiilor în vederea cunoașterii mecanismelor de acordare a finanțărilor europene. |

2.4 Indicatori de performanță managerială

În conformitate cu prevederile Capitolului 6 din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2013-2017, "*Criterii și obiective de performanță*", principalele criterii și obiective de performanță sunt:

- Criterii și obiective standard de performanță;
- Criterii și obiective de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerației;
- Indicatori de măsură ai performanței serviciului de transport gaze naturale;
- Alți indicatori de performanță.

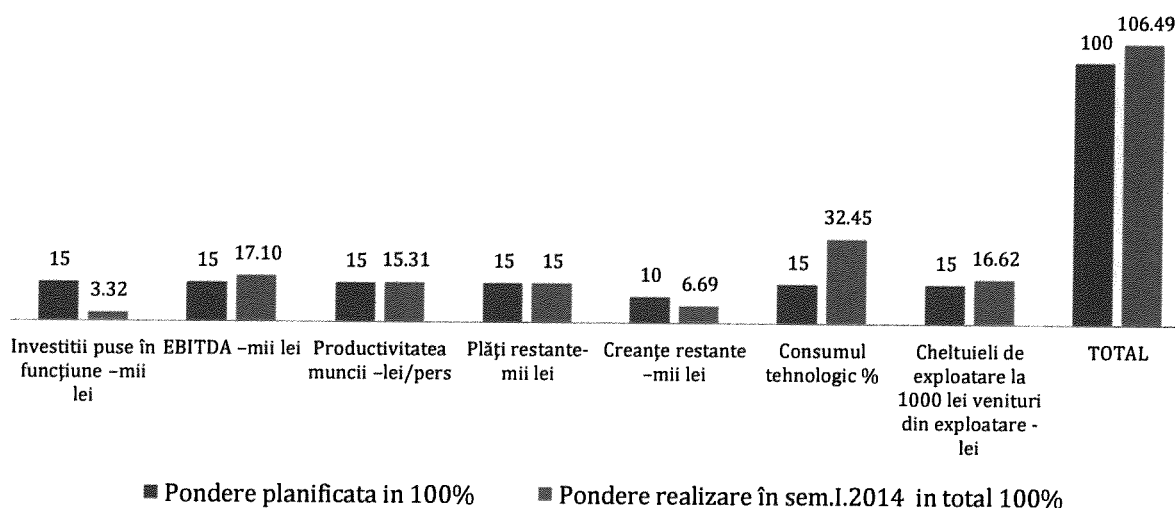
Criterii și obiective standard de performanță

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Plan de administrare Sem.I 2014	Realizat Sem.I. 2014	Grad de realizare
Investitii puse în funcțiune –mii lei	Realizarea nivelului programat	53.400	11.812	22,12%
EBITDA –mii lei	Creșterea EBITDA	390.082	444.564	113,97%
Productivitatea muncii –lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	170.798	174.359	102,08
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	0	0	100%
Creanțe restante –mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	74.000	110.648	66,88%
Consumul tehnologic- %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	100%	46%	216,36%
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	655,81	591,74	110,83

Tabel 16 – Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță în sem.I.2014

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Coeeficient de ponderare %	Grad de realizare Sem.I.2014 %	Nivel de realizare în sem.I.2014 în funcție de coeficientul de ponderare
Investiții puse în funcțiune –mii lei	Realizarea nivelului programat	15	22,12	3,32
EBITDA –mii lei	Creșterea EBITDA	15	113,97	17,10
Productivitatea muncii –lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	15	102,08	15,31
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	15	100	15,00
Creanțe restante – mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	10	66,88	6,69
Consumul tehnologic %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	15	216,36	32,45
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare - lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	15	110,83	16,62
TOTAL		100%		106,49%

Tabel 17- Nivelul de realizare al indicatorilor standard de performanță pentru semestrul I 2014

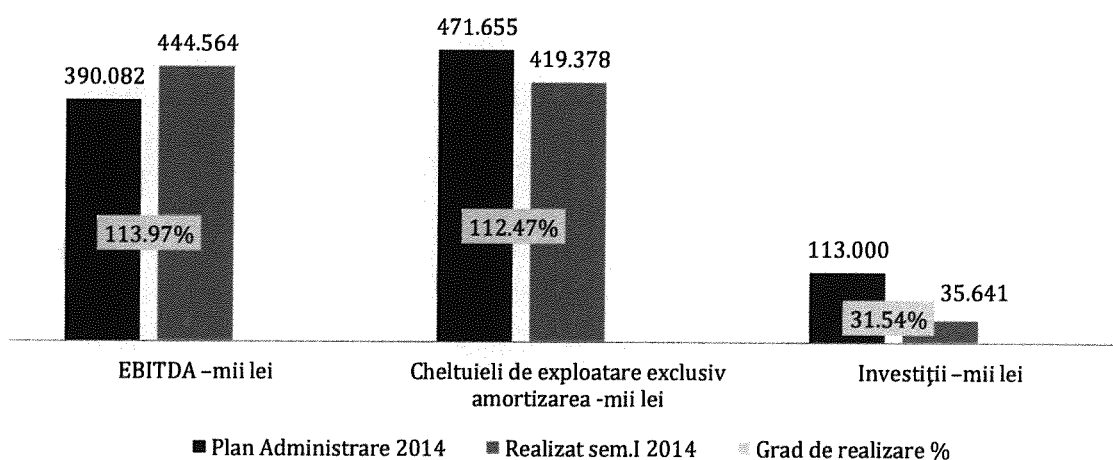


Grafic 26- Nivelul cumulat de realizare al indicatorilor standard de performanță în sem.I.2014

Criterii și obiective de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației

CRITERIU DE PERFORMANȚĂ	OBIECTIV DE PERFORMANȚĂ	Plan Administrare Sem.I.2014	Realizat Sem.I.2014	Grad de realizare %
EBITDA –mii lei	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	390.082	444.564	113,97%
Cheltuieli de exploatare exclusiv amortizarea mii lei	Reducerea nivelului cheltuielilor de exploatare (exclusiv cheltuielile cu amortizarea) realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	471.655	419.378	112,47%
Investiții –mii lei	Creșterea nivelului de investiții realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	113.000	35.641	31,54%

Tabel 18– Gradul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației pentru semestrul I 2014



Grafic 27 – Nivelul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației în semestrul I.2014

Alți indicatori de performanță

În semestrul I 2014, managementul companiei a întreprins o serie de măsuri organizaționale și tehnico-economice ce au permis atât optimizarea capitalului de imagine și reputațional al companiei în raport cu părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizațional mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

3.1 Analiza activității operaționale

3.1.1 Cadrul de reglementare

Conform H.G. nr. 334/2000 și Actului Constitutiv actualizat, Transgaz are ca scop îndeplinirea strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea - proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, prin efectuarea, cu respectarea legislației naționale, de acte de comerț corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate al Transgaz - cod CAEN 4950 - *“Transporturi prin conducte”* - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT) sau prin alte sisteme de transport. De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat.

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale, aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare și Licenței nr.1933 din 20.12.2013 pentru desfășurarea activității de operare a sistemului de transport a gazelor naturale emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), valabilă până la data de 08.07.2032, condițiilor de valabilitate asociate.

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat în regim de monopol natural pe bază de tarif stabilit de către ANRE. Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie, de regulă, pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractului cadru anexă la Codul rețelei pentru Sistemul Național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr.16/27 martie 2013 cu modificările și completările ulterioare.

În semestrul I 2014, Transgaz, prin specialiștii săi, a gestionat proiectele de reglementări specifice lansate în dezbatere publică de ANRE și a participat atât la activitățile de revizuire a prevederilor Codului rețelei în cadrul diferitelor comitete și grupuri de lucru comune cu ANRE și alte instituțiile implicate (*Comitetul de coordonare/supervizare a activităților privind revizuirea Codului rețelei; Grupul de lucru pentru revizuirea Codului rețelei coordonat de ANRE; Grupul operativ de lucru pentru modificarea Codului rețelei; Grupul comun de lucru TRANSGAZ-OMV PETROM-EXXON*) cât și la activitatea de revizuire a Acordului de concesiune.

Conform cerințelor cadrului de reglementare incident activității desfășurate, Transgaz a obținut în semestrul I 2014, următoarele autorizații:

- Autorizația nr. 14013/16.01.2014 pentru proiectarea obiectivelor pentru instalațiile tehnologice de suprafață aferente activității de producție și/sau de înmagazinare a gazelor naturale (stații de comprimare, racorduri, stații de reglare-măsurare și conducte din amonte) – tip PP;
- Autorizația nr. 14014/16.01.2014 pentru proiectarea stațiilor de comprimare, a conductelor, racordurilor și stațiilor de reglare-măsurare aferente sistemului de transport al gazelor naturale, precum și a instalațiilor de utilizare a gazelor naturale, având regimul de presiune de lucru mai mare de 6 bar - tip PCTRI.

Pe linia legislației și reglementărilor europene s-au desfășurat în semestrul I 2014 acțiuni precum:

<i>Urmărirea, analizarea și elaborarea unor informări cu privire la reglementările și documentele juridice emise de instituțiile europene (CE, ACER, ENTSOG) în domeniul transportului de gaze naturale;</i>	
<i>Elaborarea de informări referitoare la obligațiile ce revin Transgaz conform reglementărilor europene din domeniu, după cum urmează:</i>	<ul style="list-style-type: none"> - posibile implicații ale derulării unui proces de open season binding asupra obținerii finanțării din partea UE în baza statului de PCI, conform Regulamentului 347/2013; - informare privind prevederile Regulamentului UE nr. 312/2014 privind stabilirea unui cod de rețea pentru echilibrarea rețelelor de transport gaze naturale; - analiza a Regulamentului UE nr. 984/2013 privind stabilirea unui cod de rețea pentru mecanismele de alocare a capacității și a obligațiilor OST; - informare cu privire la propunerea de amendare a Regulamentului UE nr.984/2013;
<i>Asigurarea interfeței cu ANRE, Departamentul pentru Energie, Ministerul Finanțelor Publice, Agentul Guvernamental al României pentru Curtea de Justiție a UE în vederea transpunerii complete și respectării prevederilor reglementărilor europene:</i>	<ul style="list-style-type: none"> - propuneri de modificare la Legea 123/2012 (Legea Energiei Electrice si a Gazelor Naturale); - punct de vedere cu privire la anexa tehnică la acordul multilateral privind transportul de hidrocarburi; - identificarea unor soluții care să permită Transgaz să preia în concesiune și să opereze tronsonul de conductă Iași – Ungheni ; - transmiterea de notificări care să ateste stadiul de îndeplinire de către Transgaz a obligațiilor care condiționează obținerea certificării necondiționate (modelul ISO); - corespondență cu privire la cerințele Regulamentului 347/2013, cu precădere necesitatea înființării “Autorității Competente”, entitate destinată facilitării procesului birocratic și administrativ ce privește Proiectele de Interes Comun;
<i>Gestionarea problemelor legate de procedurile de infringement declanșate de Comisia Europeană împotriva României cu implicații asupra Transgaz</i>	<ul style="list-style-type: none"> - procedura de infringement pentru nerespectarea unor prevederi ale Regulamentului (CE) nr. 1775/2005 (înlocuit prin Regulamentul (CE) nr. 715/2009) privind condițiile de acces la rețelele pentru transportul gazelor naturale;

	<ul style="list-style-type: none"> - procedura de infringement privind interdicția de export, acțiune în constatarea neîndeplinirii obligațiilor din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene și din Directiva 2009/73/CE privind normele comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale; - procedura de infringement pentru neaplicarea unor prevederi ale Regulamentului (UE) nr. 994/2010 privind măsurile de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale și de abrogare a Directivei 2004/67/CE.
Gestionarea relației cu ENTSOG pe trei direcții:	<ul style="list-style-type: none"> - asigurarea interfeței cu structurile ENTSOG (suport administrativ – achitarea taxelor de membru, participare ședințe AGA și Board, monitorizarea programelor anuale de lucru, transmiterea corespondenței relevante); - monitorizarea procesului de elaborare la nivel ENTSOG a codurilor de rețea privind mecanismele de alocare a capacității, echilibrarea sistemului, tarifele, interoperabilitatea și a cerințelor de transparență; - asigurarea secretariatului grupelor de lucru constituite la nivel Transgaz, participarea la procesul intern de aliniere a reglementărilor impuse prin cel de-al treilea pachet energetic legislativ; informări asupra conținutului și stadiului documentelor relevante elaborate la nivel ENTSOG.
<p>În baza Addendum-ului la Memorandumul de Înțelegere semnat în cadrul celei de a 18 AGA ENTSOG din 11 iunie 2014, s-a stabilit ca România (printr-un reprezentant din partea TRANSGAZ) să intre în Board-ul ENTSOG la 01 ianuarie 2016, împreună cu Bulgaria. (MoU initial, a fost semnat de toți OST din CEE în cadrul AGA ENTSOG din 12 dec. 2012 la Bruxelles).</p>	

Tabel 19- Acțiuni pe linia legislației și reglementărilor europene desfășurate în sem.I 2014

3.1.2 Activitatea de transport intern al gazelor naturale

Activitatea de transport al gazelor naturale a fost reglementată în semestrul I 2014 de către ANRE prin Ordinul nr.22/25 mai 2012 de aprobare a *Metodologiei pentru aprobarea prețurilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale*.

În cursul semestrului I 2014 tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza următoarelor reglementări:

- Ordinul ANRE nr. 39/19 iunie 2013 aplicat în perioada 1 iulie 2013 – 30 iunie 2014;
- Ordinul ANRE nr. 1/15 ianuarie 2014 privind stabilirea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciilor întreruptibile de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport în perioada 1 februarie 2014-30 iunie 2014.

*La data de 21 mai 2014 a fost publicat **Ordinul ANRE nr.32** privind aprobarea Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale.*

Principalele modificări aduse la stabilirea venitului aferent activității de transport, de ordinul ANRE nr.32 versus Ordinul ANRE nr.22/2013 sunt următoarele:

- Stabilirea ratei anuale de creștere a eficienței economice pentru activitatea de transport al gazelor naturale la valoarea de 3,5% pentru fiecare an al celei de a treia perioade de reglementare, în intervalul iulie 2014 – septembrie 2017.
- Din al patrulea an al perioadei a treia de reglementare (2012-2017) data de începere a anului din cadrul perioadelor este 1 octombrie. Până în al treilea an (2014-2015), anul de reglementare începea la 1 iulie.
- Introducerea în formula de determinare a venitului a următorilor termeni:
 - $\Delta VA(i)$** – valoarea permisă a se recupera în anul (i) din valoarea, aprobată de către Comitetul de Reglementare al ANRE, determinată conform prevederilor legale în vigoare prin compensarea veniturilor nerealizate recunoscute de ANRE pentru cea de a doua perioadă de reglementare cu valoarea cumulată a sporurilor de eficiență obținute din desfășurarea activității de transport al gazelor naturale determinate pentru fiecare an al celei de a doua perioade de reglementare;
 - $\Delta CT(i)$** – componenta de corecție a consumului tehnologic pentru anii precedenți.
- OPEX inclusiv consumul tehnologic se ajustează în Ordinul 22 cu inflația diminuată cu rata anuală de creștere a eficienței economice; Prin Ordinul 32 se ajustează în mod similar OPEX exclusiv consumul tehnologic, iar consumul tehnologic **$CT(i)$** – se determină ca produs între cantitatea de gaze naturale aferente consumului tehnologic stabilită conform prevederilor legale în vigoare pentru anul (i-1) și costul de achiziție estimat pentru anul (i).
- La determinarea RAB (x) la începutul perioadei de reglementare în Ordinul 32 valorile RAB(x-1) din perioada anterioară nu se mai inflaiază cu rata cumulată a inflației din perioada de reglementare (x-1), cum era prevăzut în Ordinul 22/2012.

Modificări la stabilirea tarifelor

Stabilirea de **tarife pentru rezervarea capacității** pe puncte/grupe de puncte de intrare-ieșire grupate pe baza criteriului “tipul sistemului adiacent”, respectiv:

- grupul punctelor de intrare din perimetrele de producție, din terminalele GNL și din instalațiile de producere a biogazului sau a altor gaze care îndeplinesc condițiile de calitate pentru a putea fi livrate/transportate în/prin SNT;
- punctele de intrare din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale;

- grupul punctelor de intrare din depozitele de înmagazinare subterană;
- grupul punctelor de ieșire către sistemele de distribuții, rețelele de conducte din amonte și clienții finali racordați direct la sistemul de transport;
- grupul punctelor de ieșire către depozitele de înmagazinare subterană;
- punctele de ieșire din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale.

Stabilirea tipurilor de servicii pentru transportul gazelor naturale pentru care se stabilesc tarife de rezervare de capacitate, respectiv:

- servicii de transport gaze naturale **pe termen lung:**
 - servicii ferme de transport contractate pentru un an gazier sau multiplu de ani gazieri;
 - servicii întreruptibile de transport contractate pentru un an gazier;
- servicii de transport gaze naturale **pe termen scurt:**
 - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru un trimestru sau multiplu de trimestre, cu încadrare în anul gazier;
 - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o lună sau multiplu de luni, cu încadrare în trimestru;
 - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o zi gazieră sau multiplu de zile gaziere, cu încadrare în lună.

La data de 26 iunie 2014 a apărut **Ordinul ANRE nr.54** privind unele măsuri pentru dezvoltarea pieței gazelor naturale, prin care s-au stabilit unele măsuri privind obligația utilizatorilor de a introduce până la data de 7 iulie 2014, în platforma online solicitările de rezervare de capacitate pentru servicii ferme pe termen lung și pe trimestre.

Urmare acestui ordin au fost prelungite contractele încheiate pentru anul gazier 2013-2014 până la data de 1 august 2014 urmând ca noile tarife conform metodologiei aprobate prin Ordinul 32/2014 să fie stabilite și să se aplice începând cu 1 august 2014.

Serviciul transport intern gaze naturale asigură îndeplinirea sarcinilor ce revin Transgaz din programul propriu și anume, de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

Contractele de transport semnate cu beneficiarii serviciilor sunt conforme contractului-cadru reglementat și asigură cadrul legal pentru prestarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport.

Prestarea serviciului de transport intern desemnează ansamblul de activități și operațiuni desfășurate pentru și în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al cantităților determinate de gaze naturale.

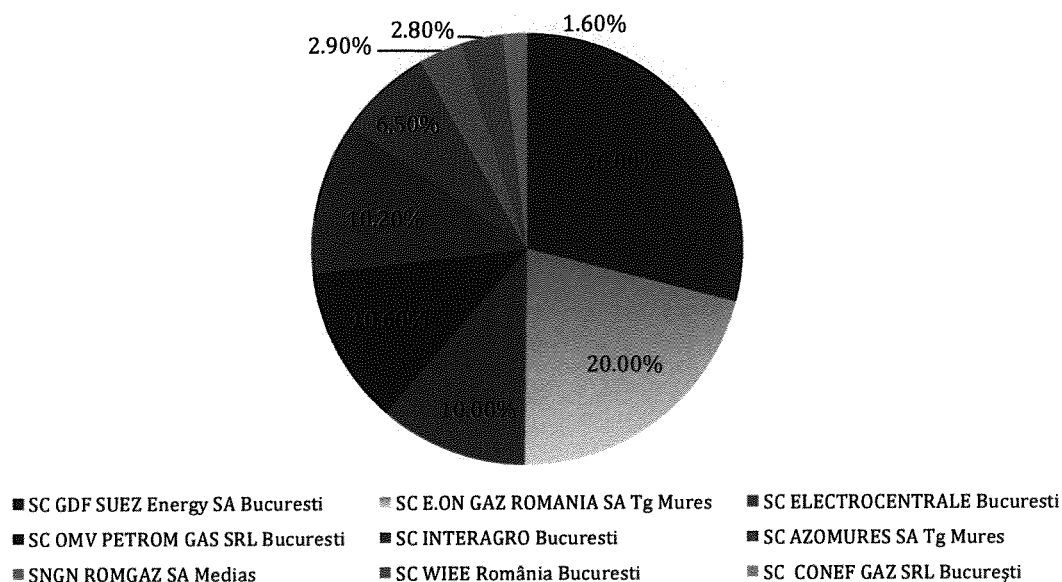
Transportul cantităților de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, *gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz.*

Prin serviciile de transport intern contractate pe perioada semestrului I 2014 s-a realizat transportul cantității totale de **65.415.523,089 MWh**, capacitatea rezervată în acest scop fiind: **34.438,443 MWh/h capacitate fermă și 566,741 MWh/h capacitate întreruptibilă.**

Ponderea celor mai importanți beneficiari ai serviciului de transport intern al gazelor naturale în sem.I.2014 este prezentată mai jos:

Principalii utilizatori ai SNT în sem.I.2014	Valoare facturată fără TVA [lei]	%
SC GDF SUEZ Energy SA Bucuresti	185.256.399,97	26%
SC E.ON GAZ ROMANIA SA Tg Mures	142.475.555,85	20%
SC ELECTROCENTRALE Bucuresti	71.092.387,74	10%
SC OMV PETROM GAS SRL Bucuresti	76.044.333,85	10,6%
SC INTERAGRO Bucuresti	73.015.107,50	10,2%
SC AZOMURES SA Tg Mures	46.686.135,14	6,5%
SNGN ROMGAZ SA Medias	20.522.920,36	2,9%
SC WIEE România Bucuresti	20.153.640,52	2,8%
SC CONEF GAZ SRL București	11.482.526,23	1,6%

Tabel 20 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în semestrul I.2014



Grafic nr.28 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în semestrul I.2014

Pentru acoperirea pierderilor din SNT precum și pentru consumul tehnologic propriu, în semestrul I 2014 Transgaz a achiziționat o cantitate de **458.830,389 MWh (41.458,681 mii mc)** gaze naturale.

În conformitate cu prevederile *Ordinului ANRE nr.56/2014 privind aprobarea nivelului stocului de gaze naturale aferent SNTGN Transgaz SA* au fost contractate serviciile de rezervare de capacitate în depozitele de înmagazinare subterană pentru menținerea în stoc a cantității de **212.000 MWh** gaze naturale, destinate asigurării echilibrării sistemului și exploatării în condiții de siguranță a acestuia.

Este important a fi subliniat faptul că, în primul semestru al anului 2014:

- s-a finalizat realizarea topologiei SNT ce va sta la baza implementării, prin programul SIMONE, a modelului de calcul hidraulic pentru SNT;
- au fost desenați în AUTOCAD peste 13.000 km de conductă (împărțiți în cca. 6.000 de tronsoane), un număr de aproape 8.500 puncte de topologie, peste 2800 robinete de traseu, un număr de 1.114 puncte de ieșire din SNT și un număr de 150 puncte de intrare în SNT, la care se adaugă 40 de scheme simplificate de operare pe SCV (stații de comanda vane) și NT (noduri tehnologice) și interconectări;
- a fost dezvoltat modul de calcul al Linepack-ului pe SNT și utilizarea valorii acestuia în previzionarea necesarului de gaze pe SNT pentru ziua următoare;
- s-a implementat noua metodologie de calcul a consumului de gaz tehnologic pentru lucrările efectuate în SNT, la goliri și umpleri de conducte, defecte, accidente, etc.

Alte acțiuni întreprinse:

- Încheierea *Acordului de Alocare de Capacitate pentru punctul de interconectare Negru Vodă I* și a *Acordului de Alocare de Capacitate pentru punctul de interconectare Giurgiu – Russe* cu Bulgartransgaz EAD din Bulgaria;
- Stabilirea capacităților tehnice pe punctele fizice de intrare în / ieșire din SNT oferite utilizatorilor de rețea pentru rezervarea de capacitate pentru anul gazier 2014-2015 ;
- Definirea și publicarea serviciilor de transport oferite pe tipuri de puncte de intrare în/ ieșire din SNT;
- Finalizarea propunerii de modificare și completare a *Codului rețelei pentru Sistemul national de transport* (etapa I), în conformitate cu prevederile art. 4 (1) a din Ordinul președintelui ANRE nr. 54/26.06.2014, având ca principale obiective:
 - atribuirea utilizatorilor de rețea a rolului primordial privind echilibrarea portofoliilor individuale;
 - introducerea mecanismelor aferente echilibrării zilnice a portofoliilor individuale (nominalizare/renominalizare, alocări, proceduri de corelare);
 - introducerea produselor de echilibrare pe termen scurt (facilitate de transfer gaze naturale, flexibilitate prin stocare în conducte, flexibilitate intra-zilnică);
 - participarea activă a Transgaz în cadrul acțiunilor de echilibrare prin vânzări și cumpărări de gaze pe baza unor ordine de merit;

- Elaborarea și demararea negocierii **Acordului de Operare pentru punctul de interconectare Ungheni** cu operatorul de transport Vestmoldtransgaz din Moldova;
- Furnizarea datelor (capacități, fluxuri de gaze pe puncte tarifabile) necesare la analizele realizate în vederea elaborării **Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale**, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 32/21.05.2014;
- Aprobarea în Consiliul de Administrație al SNTGN Transgaz a **Proiectul Pilot pentru implementarea timpurie a Regulamentului (UE) nr. 984/2013 de stabilire a unui cod al rețelei privind mecanismele de alocare a capacității în sistemele de transport al gazelor și de completare a Regulamentului (CE) nr. 715/2009 al Parlamentului European și al Consiliului (CAM-NC)**, inițiat în colaborare cu FGSZ Zrt din Ungaria;
- Convenirea anexelor pentru încheierea **Convenției privind stabilirea parametrilor tehnologici aferenți punctelor fizice de intrare în/ieșire din Sistemul național de transport al gazelor naturale** cu producătorii, operatorii de distribuție, operatorii de înmagazinare, clienții direcți sau furnizori acestora, în conformitate cu Ordinul președintelui ANRE nr. 79/30.10.2014 care stau la baza întocmirii Contractelor de transport cu utilizatorii de rețea;
- Acțiuni privind **îndeplinirea cerințelor de transparență prevăzute de Regulamentul (CE) nr. 715 /2009**: testarea și implementarea noilor module dezvoltate în SAP în scopul implementării punctelor relevante aprobate de ANRE; participarea la acțiunile de implementare a platformei de transparență ENTSGO, calculul zilnic al dezechilibrelor și monitorizarea principalilor UR sub acest.

3.1.3 Activitatea de transport internațional al gazelor naturale

Activitatea de transport internațional al gazelor naturale, pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), *nu este considerată activitate reglementată, iar tarifele au fost stabilite pe baze comerciale prin negocieri între părți.*

Activitatea de transport internațional gaze naturale asigură tranzitarea gazelor naturale din Federația Rusă spre Bulgaria, Turcia, Grecia și alte țări, prin intermediul a trei conducte magistrale, între Isaccea și Negru-Vodă.

Această activitate se desfășoară în baza a trei contracte încheiate între Transgaz și Bulgargaz EAD (Bulgaria), respectiv Gazprom Export (Federația Rusă). Cadrul legal pentru încheierea contractelor îl constituie următoarele acorduri interguvernamentale:

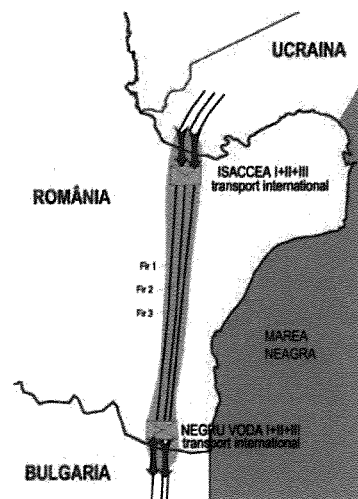


Fig.1- Conducele de transport internațional gaze naturale

- Convenția privind construirea unei conducte pe teritoriul R.S.R. pentru tranzitarea de gaze din U.R.S.S. în R.P. Bulgaria, semnată la data de 29 noiembrie 1970;
- Convenția între guvernele R.S.R. și U.R.S.S. privind tranzitul pe teritoriul R.S.R. a gazelor naturale din U.R.S.S. către Turcia, Grecia și alte țări, semnată la data de 29 decembrie 1986;
- Convenția între guvernele României și Federației Ruse privind extinderea capacității conductelor de tranzit gaze naturale pe teritoriul României, pentru creșterea livrărilor de gaze naturale din Federația Rusă în terțe țări și în România, semnată la data de 25 octombrie 1996;
- Acordul de cooperare în sectorul energetic încheiat în 29 octombrie 2002 între Ministerul Energiei și Resurselor Energetice din Bulgaria și Ministerul Industriei și Resurselor din România.

Convențiile încheiate cu partea rusă au fost denunțate prin H.G. nr.1278/27 decembrie 2011, în baza prevederilor art.351, alin.2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene. Durata de valabilitate a celor trei contracte:

- Contractul nr.10.726 din 19 octombrie 2005, încheiat cu Bulgargaz EAD Bulgaria, **(fir.I)** valabil până la data de **31 decembrie 2016**;
- Contractul nr.2102-06 din 3 iunie 1987 valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin două acte adiționale până la data de **31 decembrie 2015**;
- Contractul nr.643/00157629/210247 din 24 septembrie 1999, valabil până la data de **31 decembrie 2023**.

Conform prevederilor din contractele menționate, plata serviciilor se face în valută, în funcție de capacitatea comandată (contracte tip "ship or pay").

3.1.4 Alte activități

Alte activități cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății sunt reprezentate de vânzările de active, chiriile și redevențele.

3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale

Transgaz este singurul operator de transport gaze naturale din România. În tabelul de mai jos este prezentată evoluția prestărilor serviciilor de transport intern și transport internațional de gaze naturale, pentru semestrul I 2014 comparativ cu semestrul I 2013.

Specificații	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	Sem I 2014	Sem I 2013	
1	2	3	4=2/3*100
Venituri din activitatea de transport	714.322	600.860	118,88
Venituri din activitatea de transport internațional gaze	133.302	135.102	98,67

Tabel 21- Evoluția veniturilor din transportul intern și internațional al gazelor naturale în sem.I 2014 vs sem.I.2013

Activitatea de transport gaze naturale prin SNT vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că societatea:

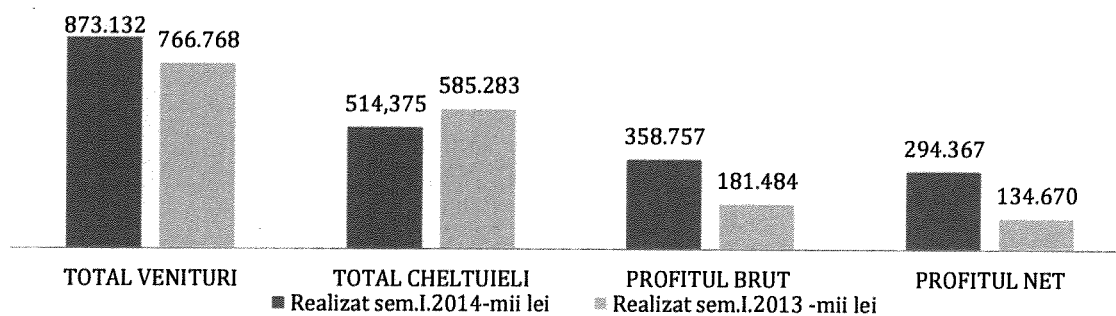
- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

Realizări semestrul I 2014 versus Realizări semestrul I 2013

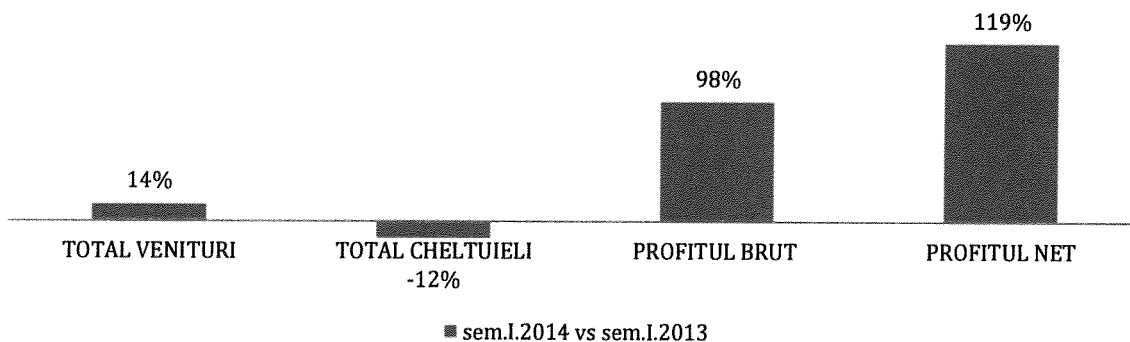
Situația rezultatelor financiare realizate la 30 iunie 2014 față de realizările perioadei similare ale anului 2013 este prezentată în tabelul de mai jos:

Denumirea	Realizat		Modificări
	Sem.I.2014	Sem.I.2013	
1	2	3	4=2/3x100-100
Venituri din activitatea de exploatare	863.942	753.665	15%
Venituri financiare	9.190	13.103	-30%
TOTAL VENITURI	873.132	766.768	14%
Cheltuieli de exploatare	511.230	468.968	9%
Cheltuieli financiare	3.144	116.315	-97%
TOTAL CHELTUIELI	514.375	585.283	-12%
PROFITUL BRUT -total, din care:	358.757	181.484	98%
• din exploatare	352.712	284.697	24%
• din activitatea financiară	6.045	-103.213	x
Impozitul pe profit	66.663	49.342	35%
Venituri din impozitul pe profit amânat	2.273	2.527	-10%
PROFITUL NET	294.367	134.670	119%

Tabel 22 - Rezultate financiare sem.I.2014 vs rezultate financiare sem.I.2013



Grafic 29 - Rezultate financiare sem.I.2014 vs rezultate financiare sem.I.2013 (mii lei)



Grafic 30 - Rezultate financiare sem.I.2014 vs rezultate financiare sem.I.2013 (%)

Veniturile totale cresc cu **14%** față de realizările semestrului I 2013, înregistrându-se o depășire de **106.364 mii lei**.

Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:

- *tariful de rezervare capacitate* mai mare față de semestrul I 2013 cu 0,723 lei/MWh, cu o influență pozitivă de **108.083 mii lei**;
- *cantitatea de gaze transportate* mai mică cu 1.236.166 MWh/129.491 mii mc (2%), cu o influență negativă de **8.938 mii lei**;
- *componenta volumetrică a tarifului de transport* mai mare cu 0,424 lei/MWh, cu o influență pozitivă de **27.735 mii lei**;
- *veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale* mai mici față de semestrul I 2013 cu **1.800 mii lei**, din cauza evoluției cursurilor de lei/EURO, respectiv lei/USD, față de perioada similară a anului precedent;
- *veniturile financiare* cu o influență negativă de **3.913 mii lei** pe seama diminuării depozitelor bancare ale societății.

Cheltuielile totale scad cu **12%** față de semestrul I 2013, nivelul acestora fiind cu **70.909 mii lei** mai mic.

Cheltuielile de exploatare sunt mai mari cu 9% față de semestrul I 2013, respectiv cu **42.262 mii lei**.

S-au înregistrat economii de 31.630 mii lei, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ **consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport - 15.396 mii lei datorită a doi factori:**
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de semestrul I 2013 cu 573.411 MWh/57.344 mii mc (56%), cu o influență favorabilă de 29.353 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție estimat pe semestrul I 2014 mai mare față de semestrul I 2013 cu 30,42 lei/MWh, cu o influență negativă de 13.958 mii lei;
- ☛ lucrări și servicii executate de terți: 10.926 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 5.544 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de 73.892 mii lei, din care menționăm următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ impozit monopol: 7.637 mii lei;
- ☛ taxa de acordare licență: 7.283 mii lei;
- ☛ amortizarea mijloacelor fixe: 1.820 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu personalul: 8.729 mii lei;
- ☛ redevența pentru concesiunea SNT: 11.166 mii lei.

Cheltuielile financiare au înregistrat o scădere de **113.171 mii lei** (în semestrul I 2013 a fost constituit provizionul de 132.591 mii lei pentru deprecierea participației Transgaz la capitalul social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH).

Comparativ cu realizările la 30 iunie 2013 profitul brut pe semestrul I 2014 este mai mare cu 98%, respectiv cu 177.273 mii lei.

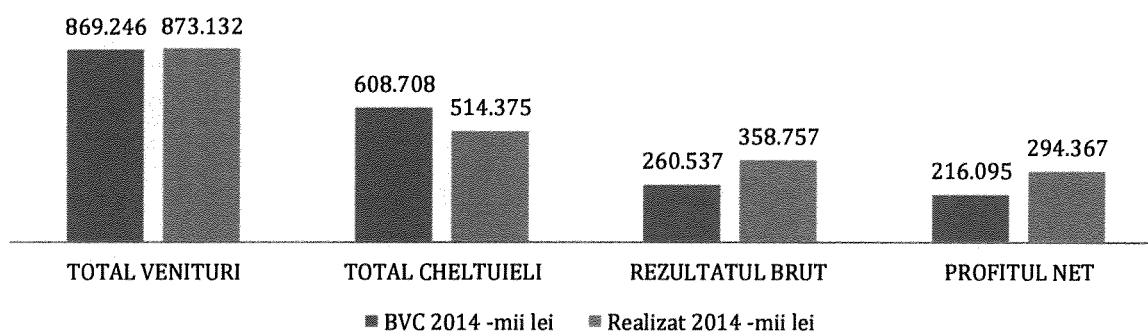
Realizări semestrul I 2014 versus Buget semestrul I 2014

Principalii indicatori economico-financiari realizați în semestrul I 2014, comparativ cu prevederile din BVC sunt prezentați în tabelul de mai jos:

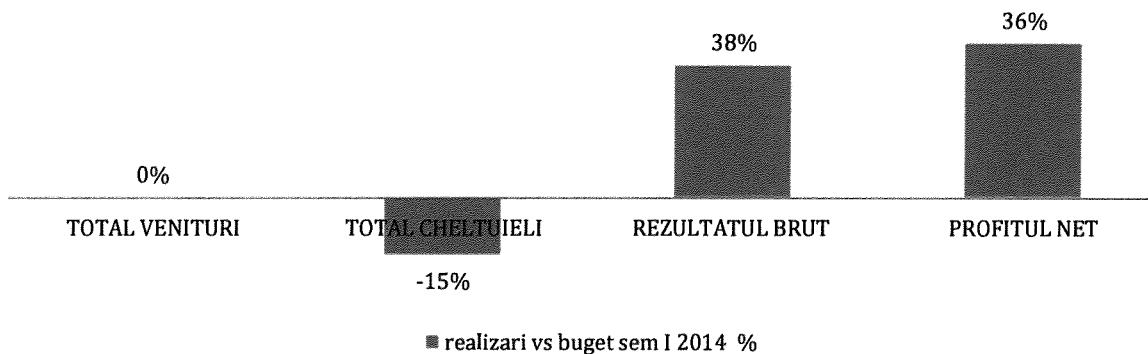
mii lei

Denumirea	BVC Sem.I.2014	Realizat Sem.I.2014	Modificare
1	2	3	4=3/2x100-100
Venituri din activitatea de exploatare	858.467	863.942	1%
Venituri financiare	10.779	9.190	-15%
TOTAL VENITURI	869.246	873.132	0%
Cheltuieli de exploatare	602.578	511.230	-15%
Cheltuieli financiare	6.130	3.144	-49%
TOTAL CHELTUIELI	608.708	514.375	-15%
REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care:	260.537	358.757	38%
☛ din exploatare	255.888	352.712	38%
☛ din activitatea financiară	4.649	6.045	30%
Impozitul pe profit	47.082	66.663	42%
Venituri din impozitul pe profit amânat	2.640	2.273	-14%
PROFITUL NET	216.095	294.367	36%

Tabel 23- Rezultate financiare semestrul I 2014 vs Buget semestrul I 2014



Grafic 31 – Realizat vs Buget semestrul I 2014



Grafic 32 – Realizat vs Buget semestrul I 2014 (%)

Veniturile totale sunt sensibil egale cu cele prevăzute în BVC, înregistrându-se o creștere de **3.886 mii lei**.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze care au înregistrat o creștere de **6.438 mii lei**, datorită:
 - *tarifului de rezervare capacitate* mai mare față de cel planificat cu 0,007 lei/MWh/oră, cu o influență pozitivă de **1.059 mii lei**;
 - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 659.852 MWh/93.977 mii mc (1%) cu o influență negativă de **5.028 mii lei**;
 - *tarifului volumetric de transport* mai mare față de cel planificat cu 0,035 lei/MWh, cu o influență pozitivă de **2.284 mii lei**.
- Veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale înregistrează o scădere de **522 mii lei** din cauza unui curs mediu de schimb lei/EURO respectiv lei/USD mai mic decât cel prognozat;
- Alte venituri din exploatare înregistrează o diferență nefavorabilă de **440 mii lei**;
- Veniturile financiare au înregistrat o scădere față de nivelul din BVC de **1.589 mii lei** (venituri din dobânzi și diferențe de curs) cauzată de nivelul mai scăzut al depozitelor bancare ale societății față de cel estimat.

Cheltuielile totale înregistrează o scădere de **15%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **94.334 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

Cheltuielile de exploatare sunt mai scăzute cu **15%** față de BVC aprobat, respectiv cu **91.348 mii lei**.

S-au înregistrat economii de 112.296 mii lei, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **57.969 mii lei**, datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 735.366 MWh/71.201 mii mc (62%), cu o influență favorabilă de 58.755 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție realizat mai mare față de cel prevăzut în BVC cu 1,71 lei/MWh cu o influență negativă de 786 mii lei;
- ☛ amortizare: 1.273 mii lei;
- ☛ lucrări și servicii terți: 29.090 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu personalul: 11.889 mii lei;
- ☛ impozite și taxe: 5.033 mii lei;

S-au înregistrat depășiri de 20.948 mii lei, în principal pe seama altor cheltuieli de exploatare.

Cheltuielile financiare sunt mai mici decât nivelul prevăzut în BVC cu **2.986 mii lei**.

Profitul brut este cu **38%** mai mare față de program, nivelul acestuia fiind cu **98.220 mii lei** superior prevederilor din BVC, iar profitul net cu **36%** mai mare, respectiv cu **78.273 mii lei** decât cel programat.

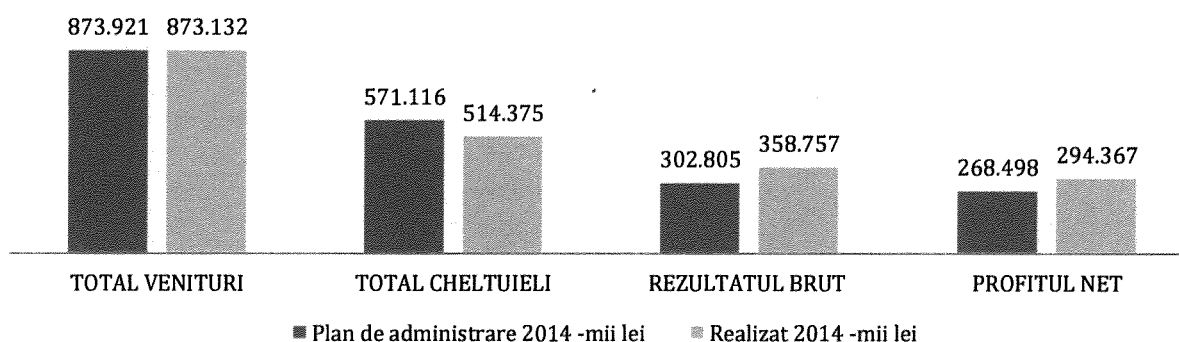
Realizări 2014 versus plan de administrare 2014

Principalii indicatori economico-financiari realizați pentru semestrul I 2014, comparativ cu planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pe semestrul I 2014 aprobat prin Hotărârea AGOA nr.9/23 septembrie 2013 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

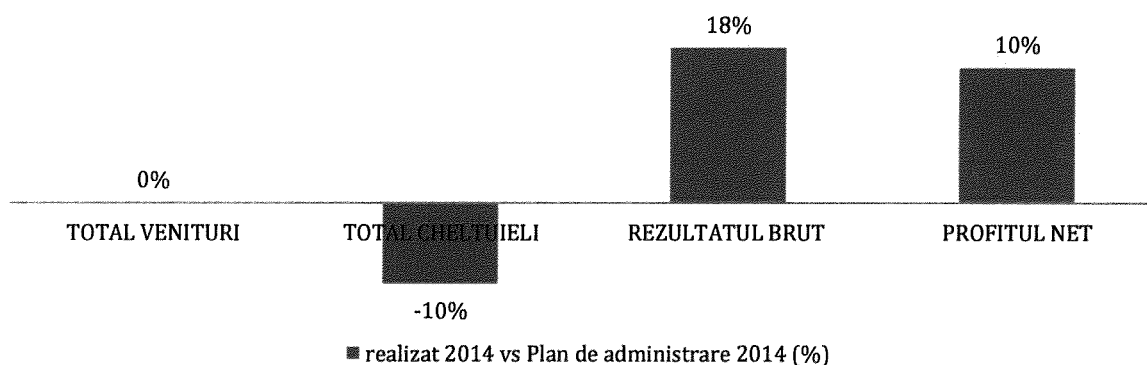
mii lei

Nr. crt.	Denumirea	Plan de administrare Sem.I.2014	Realizat Sem.I.2014	Creștere
0	1	2	3	$4=3/2 \times 100 - 100$
1.	Venituri din activitatea de exploatare	861.737	863.942	0%
2.	Venituri financiare	12.183	9.190	-25%
3.	TOTAL VENITURI	873.921	873.132	0%
4.	Cheltuieli de exploatare	565.134	511.230	-10%
5.	Cheltuieli financiare	5.982	3.144	-47%
6.	TOTAL CHELTUIELI	571.116	514.375	-10%
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care:	302.805	358.757	18%
	din exploatare	296.603	352.712	19%
	din activitatea financiară	6.201	6.045	-3%
8.	Impozitul pe profit	36.948	66.663	80%
9.	Venituri din impozitul pe profit amânat	2.641	2.273	-14%
9.	PROFITUL NET	268.498	294.367	10%

Tabel 24- Realizări semestrul I 2014 vs Plan de administrare sem.I.2014



Grafic 33 - Realizat sem.I.2014 vs Plan de administrare sem.I.2014



Grafic 34- Realizat sem.I.2014 vs Plan de administrare sem.I.2014(%)

Veniturile totale realizate sunt sensibil egale cu cele prevăzute în programul de administrare înregistrându-se o nerealizare de **789 mii lei**.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport de gaze naturale care au înregistrat o creștere de **13.684 mii lei** determinată, în principal, de capacitatea rezervată mai mare cu 1.307 MWh/h față de plan și a componentei de rezervare capacitate mai mare cu 0,056 lei/MWh față de plan;
- Veniturile din serviciile de transport internațional de gaze naturale înregistrează o scădere de **2.139 mii lei** din cauza unui curs mediu de schimb lei/EURO, respectiv lei/USD, mai mic decât cel prognozat;
- Alte venituri din exploatare înregistrează o diferență nefavorabilă de **9.340 mii lei**;
- Veniturile financiare au înregistrat o scădere față de nivelul din planul de administrare de **2.993 mii lei**.

Cheltuielile totale realizate sunt cu **10%** mai mici față de planul de administrare aprobat, nivelul acestora fiind cu **56.741 mii lei** mai mic.

Cheltuielile de exploatare sunt mai mici cu 10% față de nivelul din planul de administrare.

*S-au înregistrat economii de **93.034 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:*

- ☞ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport 38.615 mii lei, datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 533.883 MWh, cu o influență favorabilă de 40.905 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție realizat mai mare cu 4,99 lei/MWh cu o influență negativă de 2.291 mii lei;
- ☞ lucrări și servicii terți: 39.772 mii lei;
- ☞ cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 10.389 mii lei.

*S-au înregistrat depășiri de **39.130 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:*

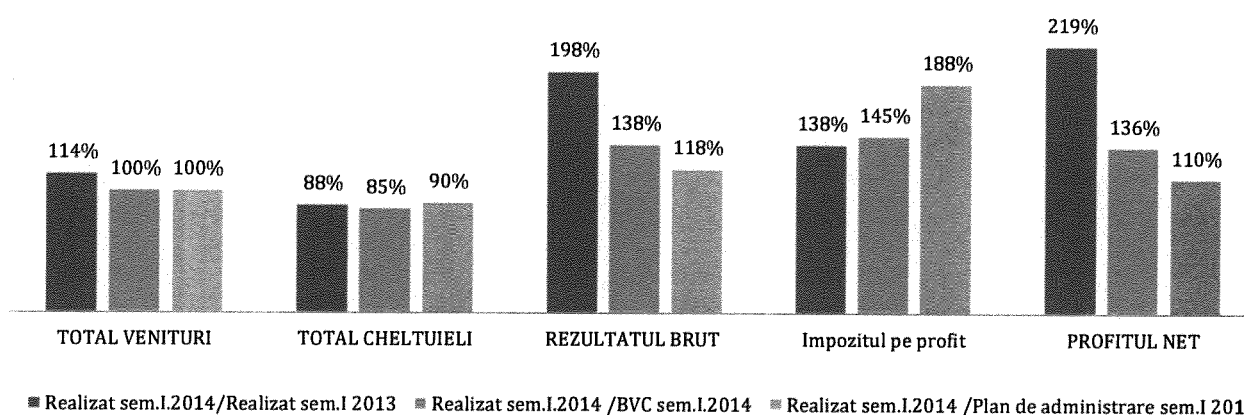
- ☞ impozite și taxe: 8.787 mii lei;
- ☞ redevența pentru concesiunea SNT: 1.155 mii lei;
- ☞ alte costuri de exploatare: 28.373 mii lei.

Cheltuielile financiare sunt mai mici față de nivelul din planul de administrare cu 2.837 mii lei.

Profitul brut este cu **18%** mai mare față de planul de administrare, nivelul acestuia fiind cu **55.953 mii lei** superior, iar **profitul net** cu **10%**, respectiv cu **25.870 mii lei**.

	Realizat sem.I 2014/ Realizat sem.I.2013	Realizat sem.I.2014 / BVC sem.I.2014	Realizat 2014 / Plan de Administrare sem.I.2014
TOTAL VENITURI	114%	100%	100%
TOTAL CHELTUIELI	88%	85%	90%
REZULTATUL BRUT	198%	138%	118%
Impozitul pe profit	138%	145%	188%
PROFITUL NET	219%	136%	110%

Tabel 25– Realizări sem I 2014 vs nivel realizări sem.I.2013, BVC 2014, Plan de administrare 2014 (%)



Grafic 35– Realizări sem.I.2014 vs nivel realizări sem.I.2013, BVC 2014, Plan de administrare 2014(%)

3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare

Activitatea departamentului de proiectare-cercetare în primul semestru al anului 2014, s-a desfășurat pe două direcții: proiectare și cercetare științifică.

Activitatea de proiectare

În cursul primului semestru al anului 2014 în cadrul departamentului **s-au abordat un număr de 131 lucrări de proiectare dintre care: predate pentru avizare în CTE Transgaz, 55 de lucrări, cu o valoare totală a investiției de 2,05 miliarde lei, după cum urmează:**

- 12 Studii de soluție cu o valoare de 2 mld. lei;
- 32 lucrări de investiții cu o valoare de 36,5 mil. lei;
- 7 lucrări de mentenanță cu o valoare de 6,8 mil. lei;
- 4 lucrări de acord acces la SNT cu o valoare de 3,6 mil. lei;

restul lucrărilor fiind în diverse stadii de elaborare.

Lucrări importante abordate:

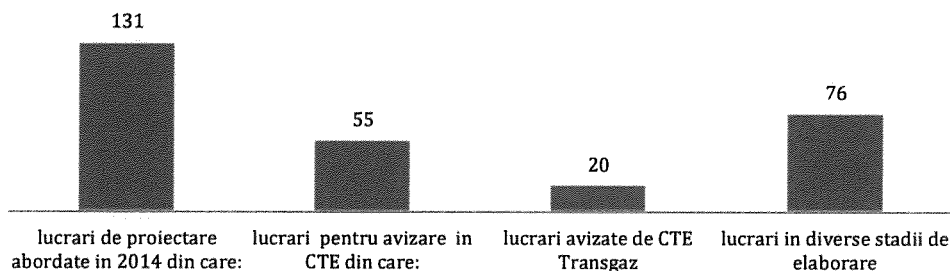
- „Studiu de fezabilitate privind: Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria.

- „Studiu de fezabilitate și întocmire Caiet de sarcini pentru achiziție servicii de proiectare și execuție privind: Modernizare stație turbocompresoare Șinca și instalații aferente”
- „Studiul de prefezabilitate privind: Conducta de transport gaze naturale Tuzla-Podișor”
- „Studiul de fezabilitate privind: Dezvoltarea capacității de transport a SNT în vederea asigurării fluxului de gaze naturale pe direcția România - Republica Moldova”
- Proiect tehnic privind: Conducta de transport gaze naturale Ø 32" Băcia - Hațeg-Recaș,
- Proiect tehnic privind: Conducta de transport gaze naturale Ø 32" Podișor-Corbu.

De asemenea, în cursul primului semestru al anului 2014, s-a acordat asistență tehnică lucrărilor aflate în execuție. Cele mai importante fiind:

- „Conducta de interconectare Ungheni-Iași” în vederea asigurării interconectării sistemelor naționale de transport gaze naturale ale României cu Republica Moldova,
- „Nodurile tehnologice aferente etapei a III-a din cadrul proiectului SCADA”,

Dintr-un număr de 55 lucrări de proiectare, 20 de lucrări au fost avizate în CTE iar restul se află în diverse stadii de elaborare.



Grafic 36- Numărul lucrărilor de proiectare abordate și avizate în CTE Transgaz în sem.I.2014

Activitatea de cercetare

S-a desfășurat conform **Programului de Cercetare Științifică, Inovare Tehnologică și Standardizare pe anul 2014**. Acesta cuprinde 18 teme de cercetare, dintre care 5 au fost teme aflate în derulare sau reluate din anii 2011-2013, iar celelalte 13 au constituit teme noi pe anul 2014.

În cursul primului semestru s-au finalizat și avizat trei teme de cercetare în valoare de 189.000 lei, două dintre ele fiind lucrări contractate în anul 2013, iar pentru cea de-a treia se va semna un acord de colaborare în cursul lunii august.

Tema de cercetare privind *"Analiza de risc la stabilirea distanțelor de siguranță pentru obiectivele din vecinătatea conductelor de transport gaze naturale"* este în curs de contractare. Valoarea contractului este de 87.000 lei. În cadrul departamentului, a fost continuată tema privind elaborarea de cerințe tehnice la proiectarea instalațiilor tehnologice aferente SNT.

De asemenea s-au desfășurat activități referitoare la finalizarea temei de cercetare privind stabilirea soluțiilor noi de reducere a zgomotului la stațiile de comprimare și a temei de cercetare cu privire la asimilarea unor microgeneratoare electrice acționate cu motoare pneumatice pe gaze naturale. **Două teme de cercetare din programul pe anul 2014 au fost inserate în lista de proiecte SNTGN Transgaz cu potențial de finanțare din surse europene.**

3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piața internă cât și din import.

La **fundamentarea Programul Anual al Achizițiilor Publice 2014 (P.A.A.P. 2014)** s-a luat în calcul **necesarul de lucrări, produse și servicii**, astfel cum au fost cuprinse în **Programul de Modernizare, Dezvoltare Investiții, Programul de Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mentenanță** precum și în **Programul** cu privire la **alte servicii executate de terți și Programul de Aprovizionare**, în forma în care au fost aprobate prin H.C.A. nr. 26/23.12.2013.

Programul cuprinde **totalitatea contractelor/acordurilor-cadru** pe care SNTGN Transgaz SA Mediaș intenționează să **le atribuie/încheie în decursul anului 2014**. De asemenea **procedurile demarate în 2013**, care până la finalul anului **nu au fost atribuite/nefinalizate** au fost păstrate în program pentru 2014 cu mențiunea ca acestea sunt **în derulare**.

Valoarea totală a **Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2014**, aprobat prin **H.C.A nr 1/2014** a fost de **1,10 mld. lei** (echivalentul a 243,3 mil.euro) din care **valoarea estimată a contractelor care se vor atribui prin proceduri de achiziție** în baza P.A.A.P. 2014 a fost de **1,07mld. lei** (echivalentul a 237,1 mil. euro), iar valoarea estimată a **achizițiilor directe**, este de **0,03 mld.lei** (echivalentul a 6,2 mil. euro).

În urma celor 16 rectificări/actualizări ale Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2014 devenite necesare ca urmare a revizuirii programelor de execuție ce au stat la baza fundamentării B.V.C, **valoarea totală a Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2014** a devenit **1,20 mld.lei** (echivalentul a 262,3 mil.euro). Din valoarea totală menționată pentru secțiunea **proceduri de achiziție** valoarea estimată este de **1,16 mld.lei** (echivalentul a 257,2 mil. euro), iar valoarea estimată a **achizițiilor directe** este de **0,023 mld.lei lei** (echivalentul a 5,1 mil. euro).

PROCEDURI DE ACHIZITIE:

În baza celor prevăzute în P.A.A.P. 2014 (secțiunea proceduri, actualizată) respectiv din **325 poziții active** (mai puțin cele relocate dar inclusiv cele noi introduse), în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 115 proceduri din care s-au finalizat 64 (prin 74 contracte, datorită faptului că pe unele poziții sunt încheiate mai multe contracte așa cum se prezintă procedurile organizate pe loturi)**, 51 proceduri se află în desfășurare, în diferite stadii.

Din punct de vedere fizic al numărului total de proceduri prevăzute în P.A.A.P. actualizat **procentul de realizare este de 19,70%, iar d.p.d.v. valoric gradul de realizare este de 11,83%.** Procentual procedurile care se află în lucru reprezintă 15,69 % din total poziții în plan.

Schematic situația realizării procedurilor de achiziție este după cum urmează:

Centralizator proceduri (fizic)		
Total poz. la 30.06.2014, din care:	325	% realizare din P.A.A.P (secțiunea proceduri)
- demarate	51	15,69%
- realizate parțial	15	4,62%
- finalizate	49	15,08%
- nedemarate	210	64,62%

Centralizator proceduri (valoric)-lei		
Total valoric 30.06.2014, din care:	1.157.156.407,57	% realizare din PAAP (secțiunea proceduri)
- demarate	226.509.948,46	19,57%
- realizate parțial	2.116.365,99	0,18%
- finalizate	134.841.364,42	11,65%
- nedemarate	743.915.011,16	64,29%

NOTĂ. Procentul pentru procedurile realizate parțial și pentru cele finalizate reprezintă valoarea finală realizată raportată la valoarea estimată totală; iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate reprezintă valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate)

SITUAȚIA TOTALĂ A CONTRACTELOR ÎNCHEIATE (care include și contractele subsecvente atribuite în baza acordurilor cadru se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip contract	Total valoare contracte	Număr de contracte/ acorduri cadru atribuite	Din care număr de contracte subsecv.	Valoare contracte subsecvente	Valoare contracte în desfășurare în continuare din PAAP 2013	Valoare realizări din PAAP
	(lei fără TVA)			(lei fără TVA)	(lei fără TVA)	(lei fără TVA)
Contracte de lucrări	101.377.134,37	24	5	1.764.508,92	4.695.000,00	94.917.625,45
Contracte de servicii*	41.700.496,61	63	25	8.769.258,65		32.931.237,96
Contracte de produse	10.403.554,81	25	8	1.294.687,81		9.108.867,00
TOTAL CONTRACTE	153.481.185,79	112	38	11.828.455,38	4.695.000,00	136.957.730,41

*Valoarea totală a serviciilor include și valoarea aferentă "Formare profesională" (217.813,34 lei) și Abonamente presă și reviste"(151.425,72 lei)

Tabel 26 - Situația contractelor încheiate prin proceduri de achiziție în perioada 01.01 - 30.06. 2014

ACHIZITII DIRECTE:

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat, respectiv din **528 poziții active** (mai puțin cele relocate dar inclusiv cele noi introduse) și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 275 achiziții directe** din care s-au finalizat **260 achiziții directe**. Din punct de vedere fizic al numărului total de achiziții directe din programul aprobat **procentul de realizare a achizițiilor directe este de 49,24%, iar valoric de 13,45%.**

Centralizator achiziții directe (fizic)		
Total poz. la 30.06.2014, din care:	528	% de realizare achiziții directe
- demarate	15	2,84%
- realizate parțial	217	41,10%
- finalizate	43	8,14%
- nedemarate	252	47,73%

Centralizator achiziții directe (valoric)		
Total valoric 30.06.2014, din care:	23.035.206,00	% de realizare achiziții directe
- demarate	5.204.231,00	22,59%
- realizate parțial	1.054.308,45	4,58%
- finalizate	2.043.702,11	8,87%
- nedemarate	13.961.380,00	60,61%

Situația totală a achizițiilor directe

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat, și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate în perioada 01.01-30.06.2014 se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip contract	Total valoare contracte/Comenzi	Număr de contracte achiziții directe	Valoare contracte achiziții directe	Număr comenzi achiziții directe	Valoare comenzi achiziții directe	Număr comenzi Serviciul Aprovizionare la 30.06.2014	Valoare achiziții directe Serviciul Aprovizionare la 30.06.2014
	(lei fără TVA)		(lei fără TVA)		(lei fără TVA)		(lei fără TVA)
Lucrări	271.101,54	2	271.101,54	0	0	0	0
Servicii	2.034.183,27	38	1.980.653,31	29	53.529,96	0	0
Produse	1.252.373,99	3	209.471,50	13	431.361,17	211	611.541,32
TOTAL CONTRACTE	3.557.658,80	43	2.461.226,35	42	484.891,13	208	611.541,32

Tabel 27 - Situația contractelor încheiate prin achiziții directe în perioada 01.01 - 30.06. 2014

Contracte și comenzi SERVICII care nu sunt cuprinse în PAAP- 454.976,18 lei;
Contracte și comenzi PRODUSE care nu sunt cuprinse în PAAP- 4671,5 lei;
Contractul 35/04.02.2014 - "Integrare SCADA" (contract de servicii) în valoare de 115.817,24 lei este cuprins în PAAP la Cap. C - Produse, poz. 359

3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active

Cu excepția achizițiilor de active necesare desfășurării și dezvoltării activității, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în decursul anului 2014.

În urma finalizării procesului de vânzare a unui pachet de acțiuni deținut de SC Fondul Proprietatea SA reprezentând 14,9876% din capitalul social al Transgaz S.A. prin metode specifice pieței de capital, precum și din datele transmise de către Depozitarul Central prin adresa nr.59/07.01.2014, a rezultat o nouă structură sintetică consolidată a deținătorilor de instrumente financiare care dețin cel puțin 10% din capitalul social la data de 31.12.2013.

În urma vânzării pachetului de acțiuni, Registrul Oficiului Comerțului de pe lângă Tribunalul Sibiu a emis Rezoluția nr.5863/12.05.2014.

3.1.9 Audit intern și extern al activității societății

Activitatea de Audit public intern este organizată la nivelul Transgaz prin înființarea în anul 2007 a Serviciului de audit intern.

Primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercițiu financiar în parte. Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri strategice pe perioade de 3 ani calendaristici, planuri care se află într-o continuă dinamică, în funcție de analiza riscurilor activităților entității, analiză care se efectuează la finele fiecărui an calendaristic de către Consiliul de Administrație.

Auditarea situațiilor financiare s-a efectuat de auditorii firmei "PricewaterhouseCoopers Audit SRL" (PwC).

3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social

La data de 30 iunie 2014, SNTGN Transgaz SA înregistra un număr de 4.852 angajați cu contracte individuale de muncă, din care 4.826 pe perioadă nedeterminată și 26 pe perioadă determinată.

În primul semestru al anului 2014 a continuat politica de reducere a numărului de personal în linie cu pensionările, fiind înregistrate un număr de 90 pensionări.

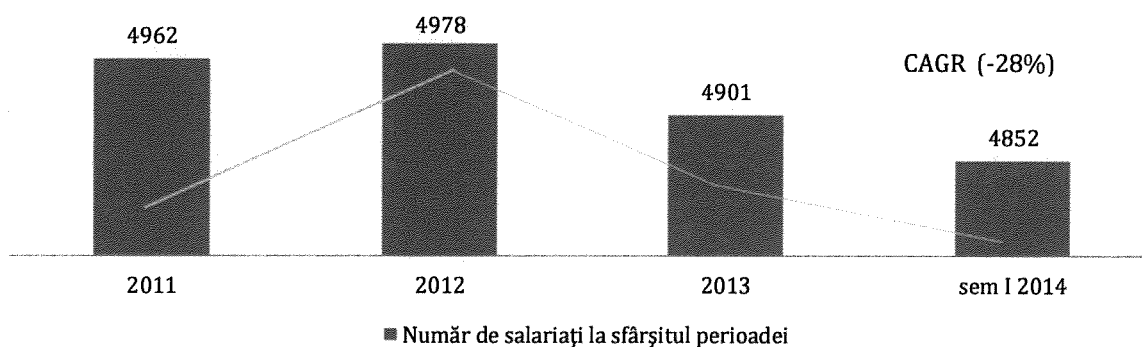
În paralel cu aceasta a fost realizată și reproiectarea organizațională a unor activități din cadrul societății precum și a atribuțiilor și responsabilităților personalului ce realizează aceste activități.

Concomitent a fost pus accentul pe selecția personalului necesar activității de implementare a proiectelor SCADA și „Marea Neagră” precum și pentru activitățile de accesare a fondurilor europene și de analiză, verificare și avizare proiecte. În acest sens au fost selectați atât angajați din cadrul companiei cât și specialiști din exterior.

Evoluția numărului de angajați al societății în perioada 2011 – semestrul I 2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificație	2011	2012	2013	Sem I 2014
Număr de salariați la începutul perioadei	4.970	4.962	4.978	4.901
Număr de persoane nou angajate	114	117	65	63
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	122	101	142	112
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.962	4.978	4.901	4.852

Tabel 28- Evoluția numărului de angajați în perioada 2011-sem.I 2014

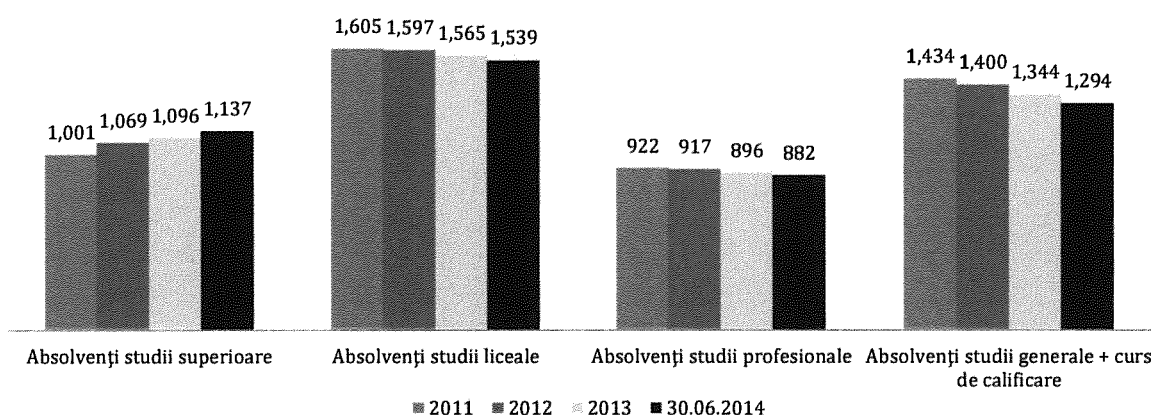


Grafic 37- Evoluția numărului de angajați în perioada 2011-sem.I 2014

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii liceale și a numărului de angajați cu studii generale și curs de calificare:

Nr. crt.	Categorie	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	30.06.2013	30.06.2014
1	Absolvenți studii superioare	1.001	1.069	1.096	1.076	1.137
2	Absolvenți studii liceale	1.605	1.597	1.565	1.589	1.539
3	Absolvenți studii profesionale	922	917	896	907	882
4	Absolvenți studii generale + curs de calificare	1.434	1.400	1.344	1.374	1.294
*	TOTAL angajați	4.962	4.978	4.901	4.946	4.852

Tabel 29- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2011-sem.I 2014



Grafic 38- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2011-sem I 2014

În domeniul formării și perfecționării continue a salariaților, semestrul I 2014 au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare cu formatori externi din țară pentru 495 de salariați, în meserii specifice domeniului de activitate al societății. În aceeași perioadă, 98 de salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi din străinătate.

Prin centrul propriu de instruire și formare profesională au fost calificați în primul semestru 2014 un număr de 95 de angajați în meseriile pentru care deținem atestarea CNFPA, după cum urmează:

- 55 operatori la extracția, tratarea, transportul și distribuția gazelor;
- 28 lăcătuși mecanici întreținere și reparații universale
- 12 sudori.

În cadrul centrului, în luna februarie 2014 au susținut examenele finale un număr de 85 de angajați care au urmat cursurile de calificare în semestrul II 2013, respectiv:

- 49 operatori la extracția, tratarea, transportul și distribuția gazelor;
- 29 lăcătuși mecanici întreținere și reparații universale
- 7 sudori.

Dacă la 30 iunie 2013 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 99%, din totalul de 4.946 salariați 4.897 fiind membri de sindicat, la 30 iunie 2014 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,38% din totalul de 4.852 salariați 4.774 fiind membri de sindicat.

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrși angajații SNTGN Transgaz, și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș"
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș.

Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr.62/2011 a Dialogului Social, art.51. lit.c., motiv pentru care a reprezentat angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă pe anii 2012 – 2014.

Contractul colectiv de muncă înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 158/25.06.2012 a fost prelungit cu o perioadă de 12 luni prin Actul adițional înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 158/4 25.06.2014.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul primului semestru din anul 2014 neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

3.1.10 Evaluarea activității HSSEQ

Este prezentată detaliat în **Anexa nr.2** și cuprinde aspecte privind:

- Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă;
- Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;
- Activități desfășurate de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;
- Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor;
- Activități în domeniul Corp Controlului

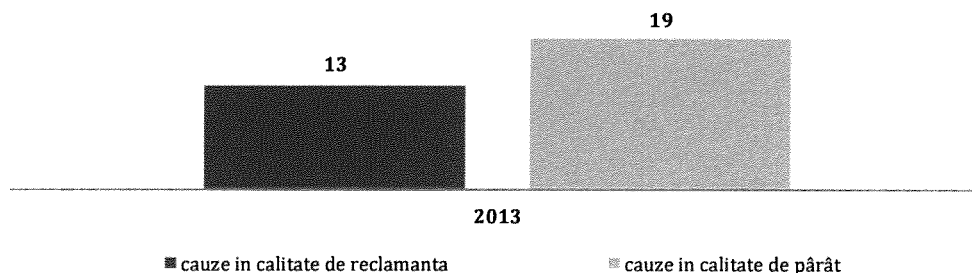
3.1.11 Litigii

Conform Registrului de cauze păstrat de Serviciul Juridic și Contencios, **situația pe semestrul I 2014 a litigiilor în care SNTGN Transgaz SA Mediaș a fost implicată** se prezintă astfel:

- **32 de cauze** în care Transgaz a avut calitatea de reclamantă cât și de pârâtă, din care: **13 cauze** - în calitate de reclamantă; **19 cauze** - în calitate de pârâtă;

Soluții:

- 4 cauze cu soluții favorabile Transgaz;
- 28 cauze în curs de soluționare.



Grafic 39- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în sem.I.2014

3.1.12 Alte aspecte privind activitatea societății

Reglementări apărute în cursul anului 2014, care influențează activitatea Transgaz

- *Ordinul ANRE nr. 3/ 22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului național de transport al gazelor naturale, prin care s-a aprobat ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să fie organizată și să funcționeze după modelul „operator de sistem independent”.*
- *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 6/ 12 februarie 2014 privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș și pentru modificarea unor acte normative, prin care s-a stabilit ca exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să se realizeze de către Guvern, prin Secretariatul General al Guvernului, cu consultarea Cămarilor Primului-Ministru.*
- *Ordinul ANRE nr.32/2014 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale.*
- *Legea nr.117/2014 pentru aprobarea Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 6/ 12 februarie 2014 privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș și pentru modificarea unor acte normative, prin care s-a stabilit ca exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să se realizeze de către Guvern, prin Secretariatul General al Guvernului.*
- *Licența nr.1933 din 20.12.2013 pentru desfășurarea activității de operare a sistemului de transport a gazelor naturale emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), valabilă până la data de 08.07.2032, condițiilor de valabilitate asociate.*
- *Ordinul ANRE nr.54/2014 privind unele măsuri pentru dezvoltarea pieței gazelor naturale.*
- *Ordin ANRE nr.70/2014 privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport al gazelor naturale ptin Sistemul național de transport. Prin acest ordin au fost aprobate venitul reglementat și venitul total aferente anului de reglementare iulie 2014 – septembrie 2015 din a treia perioadă de reglementare pentru activitatea de transport gaze naturale, respectiv:*
 - **venitul reglementat: 1.245.568,64 mii lei;**
 - **venitul total: 1.519.370,72 mii lei**

De asemenea, având în vedere impactul asupra clienților finali generat de implementarea noii Metodologii de stabilire a tarifelor de transport pe puncte de intrare/ieșire, în baza prevederilor art. 32 alin (4) din Ordinului președintelui ANRE nr.32/2014, compartimentul de specialitate din ANRE a reconsiderat propunerea titularului de licență de alocare a venitului total în 50% componentă fixă și 50% componentă volumetrică (prin propunerea Transgaz s-a solicitat o pondere de cca 82% a costurilor fixe).

Astfel, pe baza datelor prezentate anterior, pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport desfășurată în perioada 1 august 2014 – 1 octombrie 2015, au fost aprobate următoarele tarife de transport:

I. Tarife volumetrice:

- a) *tarif volumetric pentru cantitatea transportată către sistemele de distribuție, care include și valoarea impozitului pe monopol stabilit conform prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 5 din 22 ianuarie 2013 privind stabilirea unor măsuri speciale de impozitare a activităților cu caracter de monopol natural din sectorul energiei electrice și al gazului natural, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 52 din 23 ianuarie 2013 – 5,04 lei/MWh transportat;*
- b) *tarif volumetric pentru cantitatea transportată numai prin Sistemul Național de Transport, care include și valoarea impozitului pe monopol stabilit conform prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 5 din 22.01.2013 privind stabilirea unor măsuri speciale de impozitare a activităților cu caracter de monopol natural din sectorul energiei electrice și al gazului natural, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 52 din 23 ianuarie 2013 – 5,79 lei/MWh transportat;*
- c) *tarif volumetric pentru cantitatea transportată, aplicabil după încetarea valabilității prevederilor OG nr. 5 din 22.01.2013 privind stabilirea unor măsuri speciale de impozitare a activităților cu caracter de monopol natural din sectorul energiei electrice și al gazului natural, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 52 din 23.01. 2013 – 4,94 lei/MWh transportat;*

II. Tarife de rezervare de capacitate pe punct/grup de puncte de intrare/ieșire pentru servicii ferme/întreruptibile de transport al gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport:

- lei/MWh/h-

Punct / grup de puncte de intrare / ieșire în / din SNT		Tipuri de servicii de transport al gazelor naturale							
		Termen lung	Termen scurt						
			Anual	Trimestrial		Lunar		Zilnic	
				vară	iarnă	vară	iarnă	vară	iarnă
Punct/Grup puncte de intrare în SNT	grupul punctelor de intrare din perimetrele de producție, din terminalele GNL și din instalațiile de producere a biogazului sau a altor gaze care îndeplinesc condițiile de calitate pentru a putea fi livrate/transportate în/prin SNT	0,50	0,89	1,90	1,32	2,81	1,97	4,22	
	grupul punctelor de intrare din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale din state terțe non-UE (Medieșu Aurit și Isaccea Import)	2,08	3,71	7,93	5,50	11,75	8,25	17,62	
	punctul de intrare din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale din state membre ale UE (Csanadpalota)	1,35	2,40	5,14	3,56	7,61	5,34	11,41	
	grupul punctelor de intrare din depozitele de înmagazinare subterană	1,89	3,37	7,22	5,00	10,69	7,50	16,03	
Punct/Grup puncte de ieșire din SNT	grupul punctelor de ieșire către sistemele de distribuții, rețelele de conducte din amonte și clienții finali racordați direct la sistemul de transport	1,55	2,76	5,90	4,09	8,73	6,13	13,09	
	grupul punctelor de ieșire către depozitele de înmagazinare subterană	1,78	3,17	6,79	4,71	10,05	7,06	15,08	
	punctul de ieșire din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale din state membre ale UE (Csanadpalota)	10,95	19,49	41,72	28,91	61,76	43,37	92,65	

Elemente privind activitatea Transgaz pe plan internațional

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană, Transgaz trebuie să-și întărească statutul conferit atât de poziționarea geografică, cât și de monopolul deținut asupra operării sistemului național de transport gaze naturale, afirmându-și importanța pe plan regional prin participarea și implicarea activă în forurile, organizațiile și organisme de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional și european și prin stabilirea unor parteneriate active cu companii de profil.

În scopul îndeplinirii acestor obiective, în Semestrul 1 al anului 2014, Transgaz, a avut o colaborare intensă cu Operatorii de Transport Gaze naturale din țările vecine (Bulgaria, Ungaria, Moldova, Ucraina, Serbia), cu Directoratul General pentru Energie din cadrul Comisiei Europene, Companii din sectorul gazelor naturale, Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană, după cum urmează:

Colaborarea cu BULGARTRANSGAZ EAD:

- Organizarea și participarea la întâlniri cu reprezentanții Bulgartransgaz în vederea analizării stadiului de dezvoltare a interconectării Bulgaria-România și coordonării demersurilor, în vederea demarării licitației pentru contractarea serviciului de construire a firului secundar al conductei de subtraversare a fluviului Dunărea în vederea interconectării sistemelor de transport gaze naturale din Romania-Bulgaria;
- Organizarea și participarea la întâlniri cu reprezentanții Bulgartransgaz în vederea finalizării acordurilor de alocare a capacității și de operare a punctelor de interconectare transfrontalieră Negru Vodă I și Ruse-Giurgiu;
- Corespondența și participare la întâlniri cu reprezentanții Bulgartransgaz pentru dezvoltarea proiectului conducta de transport gaze naturale din Bulgaria în Austria via România și Ungaria;

Colaborarea cu FGSZ Ltd.:

- Organizarea și participarea la întâlniri cu reprezentanții FGSZ pe următoarele subiecte:
 - asigurarea fluxurilor bidirecționale pe interconectarea România-Ungaria și a dezvoltărilor necesare în cele două sisteme de transport gaze naturale în scopul asigurării capacității maxime a interconectării;
 - dezvoltarea proiectului pilot privind implementarea timpurie a Codului Rețelei privind mecanismele de alocare a capacității.

Colaborarea cu Republica Moldova:

- corespondență cu reprezentanții Republicii Moldova privind proiectul Iași – Ungheni;
- corespondența și întâlnire la Transgaz cu reprezentanții companiei Moldovatransgaz în vederea discutării cadrului de reglementare național și european privind activitatea de transport gaze naturale.

Colaborarea cu Serbia:

- în urma Comisiei mixte pentru Cooperare Economică între România și Republica Serbia care a avut loc la Belgrad, 25-26 iunie 2013, Transgaz a încercat să abordeze compania sârbă în domeniul gazelor naturale, Serbijagas în scopul dezvoltării unei interconectări între sistemele de transport ale celor două state;
- momentan Transgaz nu a primit răspuns la solicitarea de colaborare, dar aceasta problemă este monitorizată și se va încerca din nou abordarea acestei companii.

Colaborarea cu Bulgargaz:

- elaborarea și gestionarea corespondenței și organizarea și participarea la întâlniri cu reprezentanții Bulgargaz.

Colaborarea cu Directoratul General pentru Energie din cadrul Comisiei Europene pentru:

- discuții pe marginea planului de opționalitate al Comisiei Europene;
- promovarea culoarelor de transport prin România și prezentarea reprezentanților Comisiei a avantajelor pe care le reprezintă dezvoltarea acestora;
- identificarea timpurie a programelor de finanțare derulate de Comisia Europeană și colaborarea cu reprezentanții DG Energy pe această temă;
- întocmirea unor adrese în legătură cu proiectele care au beneficiat de granturi europene;
- monitorizarea publicațiilor CE de interes pentru activitatea de transport gaze naturale.

Colaborarea cu alte companii din sectorul gazelor naturale:

- participarea la întâlniri în vederea discutării și soluționării unor probleme de interes comun cu următoarele companii: E.On Global Commodities SE, RWE Supply and Trading GmbH, DNK KEMA, PRISMA;

Colaborarea cu Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană în cadrul Asociației Europene a Operatorilor de Sisteme de Transport Gaze Naturale (ENTSO-G și GAS SYSTEM) și participarea la elaborarea Planurilor de Dezvoltare a Rețelei pe Zece Ani (TYNDP) și a Planurilor Regionale de Investiții în domeniul gazelor naturale (GRIP).

În ceea ce privește cooperarea internațională, reprezentanții Transgaz au avut o serie de întâlniri externe, întâlnir ce au vizat în general:

Proiectele de interconectare transfrontalieră	În principal pentru această activitate s-au efectuat deplasări în Republica Moldova, care au vizat discuții privind stadiul proiectului „Conducta de interconectare a Sistemului național de transport gaze din România și Sistemul de transport gaze din Republica Moldova” pe direcția Iași-Ungheni.
Întâlniri cu operatorii sistemelor de transport din țările învecinate	<p>Aceste întâlniri au avut ca și subiect promovarea proiectelor în care societatea noastră este parte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Întâlniri cu Gas Connect pe proiectul “Coridor de transport gaze naturale din Bulgaria în Austria via România și Ungaria”; ▪ Întâlniri între Grupurile de lucru pe energie din cadrul Comisiei Mixte Interguvernamentale româno-ungare; ▪ Discuții de interes comun cu reprezentanții companiei BulgarTRANSGAZ – având ca obiect construirea „Conductei de traversare/ subtraversare a fluviului Dunărea în vederea interconectării sistemelor de transport gaze naturale din România și Bulgaria”; ▪ Întâlniri ale reprezentanților TRANSGAZ cu cei ai FGSZ, în vederea dezvoltării coridorului de transport gaze naturale pe direcția România-Ungaria-Austria.
Întâlniri cu reprezentanți ai organismelor europene, reuniuni, grupuri de lucru	<p>Având în vedere faptul ca societatea noastră este membru ENTSO-G, au avut loc întâlniri în cadrul următoarelor Grupuri de lucru:</p> <p>pe probleme de transparență, pentru elaborarea codului de rețea, pentru tarifele de transport, pe probleme de transparență, pe probleme de alocare de capacitate, pe probleme de investiții și pe probleme de audit.</p> <p>TRANSGAZ a fost reprezentată la nivel înalt la mai multe întâlniri cu comisarul european pentru energie domnul Gunter Oettinger pe următoarele teme: proiectele de anvergură pe care TRANSGAZ le are planificate, întâlnire pe tema siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.</p> <p>În cadrul promovării proiectelor de interes pe care le are în desfășurare TRANSGAZ a fost reprezentată la nivel înalt la o întâlnire cu dl. Klaus Dieter Borchard, director în cadrul DG Energy.</p> <p>De asemenea în cadrul relațiilor cu Comisia Europeană au avut loc mai multe întâlniri precum și o Reuniune cu promotorii de proiecte în contextul finanțării europene prin CEF, a proiectelor de interes comun în domeniul energiei.</p>
Participări la conferințe, seminarii, congrese, cursuri de perfecționare, evenimente internaționale	Participarea TRANSGAZ la conferințe, seminarii și congrese, a fost făcută în urma aprobării agendelor externe de către CA, iar aceste participări au fost benefice pentru societate din prisma informațiilor acumulate și care au vizat: strategii de business, cunoașterea de noi inovații tehnice și de automatizare în domeniul energiei, etc.

În cadrul evenimentelor de promovare a societății în mediul de afaceri intern și extern, societatea a fost reprezentată la nivel înalt la diferite evenimente de promovare a TRANSGAZ, care au adus un plus de valoare și încredere potențialilor investitori interesați de acțiunile TRANSGAZ.

Reprezentarea societății la nivel înalt la aceste întâlniri purtate cu investitori europeni și americani, a fost foarte benefică pentru societate, în contextul amplului program de investiții care urmează să fie dezvoltat de societate în perioada următoare și a potențialelor surse de finanțare care vor fi accesate pentru finalizarea investițiilor.

Menținerea unui contact permanent cu investitorii în cadrul evenimentelor de promovare a imaginii TRANSGAZ, ajută la optimizarea relațiilor cu acționarii și de asemenea la creșterea interesului investitorilor pentru acțiunile societății.

În cadrul lucrărilor Comisiei Mixte Româno-Mexicane organizate de către Departamentul pentru Energie, au fost abordate și posibile proiecte de cooperare în domenii precum utilaje petroliere, ș.a. și de asemenea s-a avut în vedere dezvoltarea accelerată a schimburilor comerciale și a cooperării economice, îndeosebi pe teme de importanță strategică precum energia.

Pentru anul 2014, TRANSGAZ și-a propus implicarea activă în acțiunile organismelor și organizațiilor de profil și intensificarea relațiilor de cooperare cu toți actorii implicați pe piața energetică europeană.

Astfel, pentru semestrul II, sunt vizate următoarele:

- focalizarea în continuare pe prevederile Mecanismului de Conectare a Europei (CEF), în vederea promovării Proiectelor de Interes Comun (PCI) ale TRANSGAZ și obținerii finanțării acestora;
- implicarea în toate oportunitățile create de programele de finanțare din fonduri europene a proiectelor TRANSGAZ cu potențial finanțabil;
- antamarea unei Reprezentanțe TRANSGAZ la Bruxelles, în vederea desfășurării unui lobby activ TRANSGAZ pe lângă Comisia Europeană, precum și de monitorizare, analiză, documentare, comunicare directă și oferire de informații cu privire la posibile efecte viitoare ale deciziilor COM în sectorul Gazelor Naturale și în special în zona posibilităților de accesare a finanțărilor europene;
- continuarea discuțiilor cu OMW – Petrom, Exxon în baza prevederilor Acordului de Cooperare dintre TRANSGAZ și aceștia, în vederea transportului gazelor naturale din exploatarea viitoare din Marea Neagră.

Revizuirea ratingului Transgaz

Agencia Standard&Poor's a îmbunătățit perspectiva ratingului Transgaz de la "negativă" la "stabilă".

În data de 8 august 2014 Standard&Poor's Ratings Services a revizuit perspectiva ratingului Transgaz SA Mediaș de la "negativă" la "stabilă".

În același timp a fost confirmat calificativul acordat în septembrie 2012, respectiv 'BB' pentru împrumuturile pe termen lung.

Decizia agenției de evaluare financiară de a îmbunătăți perspectiva rating-ului Transgaz a fost luată ca urmare a stabilizării cadrului de reglementare.

Printre punctele forte ale Transgaz care au stat la baza deciziei Standard&Poor's au fost:

- recunoașterea unor venituri realizate prin îmbunătățirea eficienței în perioada în care erau în vigoare reglementările anterioare;
- creșterea în anul trecut, a componentei de capacitate în tarif, a determinat o majorare semnificativă a veniturilor în 2013;
- predictibilitatea cash flow-ului datorită activității de transport reglementată.

Perspectiva stabilă reflectă opinia Standard&Poor's conform căruia, cadrul de reglementare s-a îmbunătățit, rămâne predictibil și vizibil, iar Transgaz va putea obține astfel rezultate operaționale și financiare solide în următorii doi sau trei ani și va rămâne ferit de intervenții politice negative legate de modificarea mediului macroeconomic sau fiscal național.

În raportul agenției se menționează de asemenea că posibilitatea de îmbunătățire a ratingului companiei depinde în acest moment de creșterea ratingului României cu cel puțin o treaptă.

3.2 Analiza activității de dezvoltare

3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT

Principalele componente ale Sistemului National de Transport gaze naturale la data de 30 iunie 2014 sunt următoarele:

Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	Valoare
Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care conducte de tranzit	km	13.145
Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	553
Stații de comandă vane (SCV , NT)	buc	1.126 (1.247 directii masurare)
Stații de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	48
Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)	buc	5
Stații de comprimare gaze (SCG)	buc	6
Stații de protecție catodică (SPC)	buc	5
Stații de odorizare gaze (SOG)	buc	1.031
	buc	818

Tabel 30- Principalele componente ale SNT ale 30.06.2014

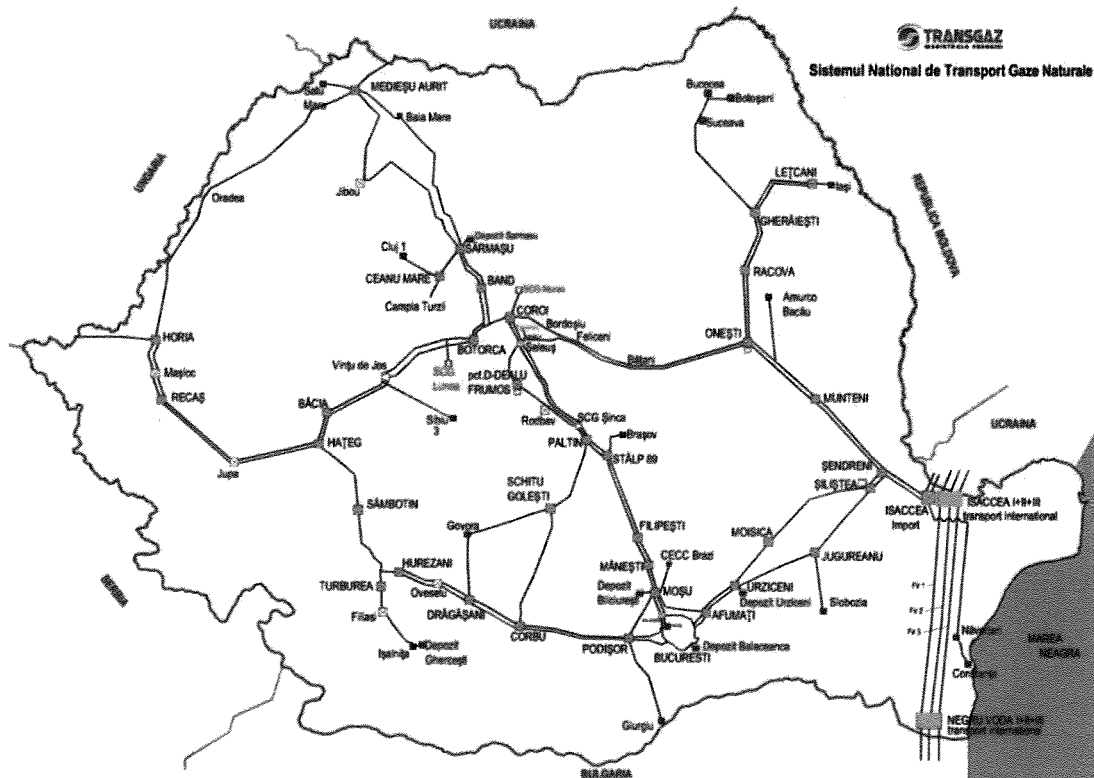


Fig. 2- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară.

Capacitatea de transport și tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 40 bar, cu excepția tranzitului internațional (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a 9 exploatări teritoriale de transport, compuse la rândul lor din 50 de sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

Descriere și analiza gradului de uzură al componentelor SNT

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în tabelul de mai jos:

Durata de funcționare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Direcții Stații de Reglare Măsurare
> 40 ani	5.182	219	127
Între 30 și 40 ani	2.566	170	51
Între 20 și 30 ani	1.064	191	69
Între 10 și 20 ani	1.043	553	464
< 10 ani	1.479	677	536
TOTAL	11.335	1.810	1.126 SRM-uri (1.247 direcții de măsurare)
	13.145		

Tabel 31- Principalele componente ale SNT ale 30.06.2014, din perspectiva duratei de funcționare

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.145 km aflați în exploatare, cca 71% au o durată de funcționare efectivă mai mare de 20 de ani, apropiată de durata lor normală de funcționare.

Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul inteligent pentru cca. 2.942 km pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ 79,5% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat în cele 1.031 stații de protecție catodică a conductelor.

Aproximativ 95% din conductele și racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 1.247 de SRM-uri (direcții de măsurare), care trebuie modernizate/reabilitate pentru a fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA.

Din cele 1.247 de SRM-uri (direcții de consum) aflate în exploatare un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 5 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, care în foarte multe cazuri nu reușesc să atingă performanțele impuse de parametrii de transport.

În semestrul I 2014 au fost efectuate lucrări de reabilitare /modernizare la stația de comprimare Șinca (etapa 3, claviaturi tehnologice, generatoare de gaz, lucrări pentru protecția mediului), Siliștea (modernizare sistem încălzire și reabilitare cladire), Vințu (reabilitare hală compresoare), Dealu Frumos (înlocuire sistem încălzire centrală și reabilitare cladire sediu stație).

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Majoritatea nodurilor sunt dotate în special cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente pentru urmărirea parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare.

Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilitate. Pe parcursul implementării sistemului SCADA, nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 818 instalații de odorizare din care 437 sisteme sunt de tip nou, prin eșantionare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate. Din cele 437 sisteme moderne, un număr de 29 sunt de tip centralizat – deservind mai multe puncte de livrare.

Celelalte 381 sisteme de tip „prin evaporare/picurare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant. Dintre acestea 14 instalații sunt de tip centralizat.

Trebuie remarcat totuși că deși infrastructura este destul de învechită, starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de mentenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare.

Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind mentenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

Puncte de interconectare transfrontalieră

În prezent importul de gaze naturale în România se realizează prin 3 puncte de interconectare transfrontalieră:

UCRAINA

Orlovka (UA) - Isaccea (RO)

Dn = 1000 mm,

Capacitate = 8.6 Mld.mc/an

P_{max} = 55 bar

Tekovo (UA) - Medieșu Aurit (RO)

Dn = 700 mm,

Capacitate = 4.0 Mld.mc/an

P_{max} = 70 bar

UNGARIA

Szeged (HU) - Arad(RO)- Csanadpalota

Dn = 700 mm,

Capacitate = 1.75 Mld.mc/an

P_{max} = 63 bar

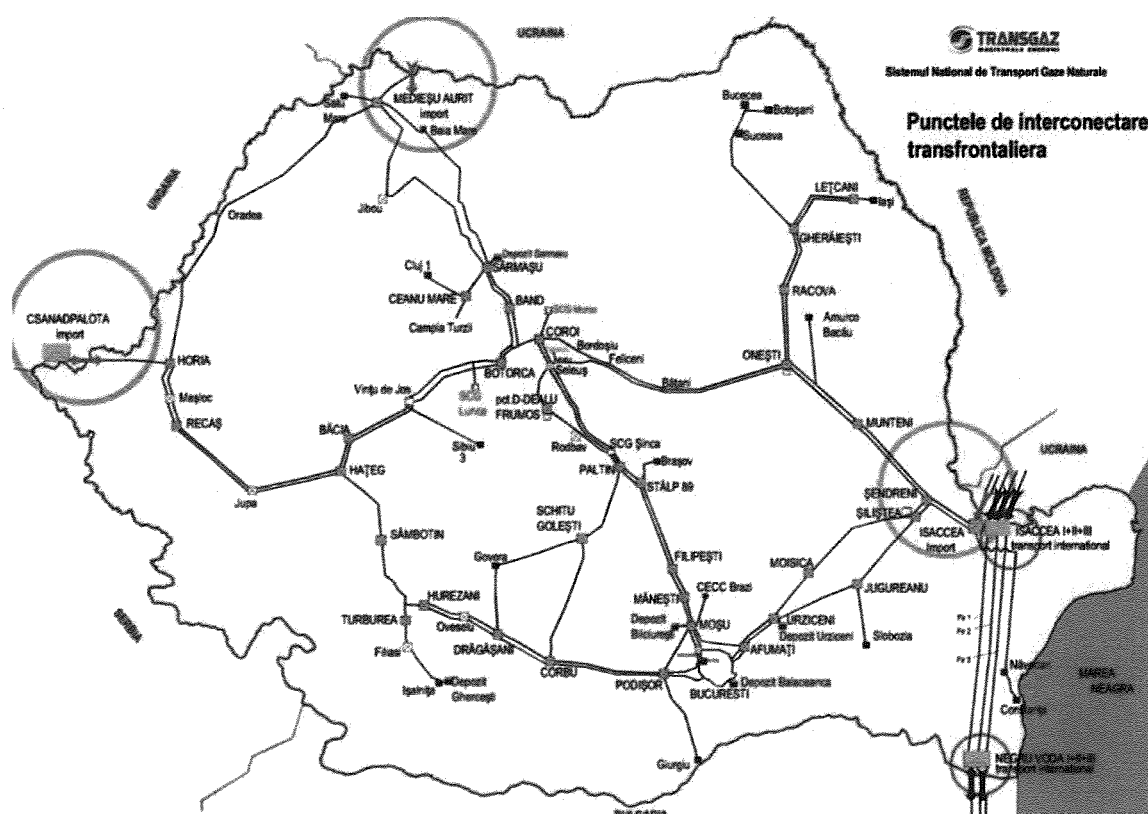


Fig. 3 - Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

3.2.2 Investiții realizate versus Investiții programate în semestrul I 2014

Față de valoarea estimată a programului pentru semestrul I 2014 de 105.000 mii lei, valoarea totală a realizărilor a fost de 35.641 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 33.94 %. Situația realizărilor pe obiectivele în derulare, din cadrul Programului de modernizare și dezvoltare, la finele semestrului I 2014 se prezintă astfel:

- **Modernizare STC Șinca** - Lucrările de modernizare contractate în 2013, sunt în derulare conform graficului de execuție.
- **Modernizări și automatizări noduri tehnologice** - În cadrul acestui subcapitol sunt cuprinse lucrările de modernizare a instalațiilor tehnologice și automatizarea nodurilor tehnologice incluse în proiectul de implementare a sistemului de comandă și achiziții date de la distanță SCADA, lucrări din care o parte se continuă din anul 2013. În prezent sunt în derulare lucrările la nodurile tehnologice Stâlp 89, Paltin, Band, Ceanu Mare, Recaș, Onești, Băcia, Lețcani, Sâmbotin, Sărmășel, Corbu, Moșu, Dealul Frumos și Podișor, iar pentru nodurile Racova, Botorca, Gherăiești și Hațeg s-a emis ordin pentru achiziția de materiale. Pentru NT Band, au fost transmise documentele necesare pentru demararea contractării lucrărilor suplimentare pentru instalarea unei noi linii de măsurare SCADA. Sucursala Mediaș a finalizat lucrările la nodurile tehnologice Urziceni, Șendreni și Onești I. Pentru celelalte noduri tehnologice programate a fi realizate de către Sucursală, au fost demarate lucrările de pregătire și se așteaptă achiziționarea robinetelor necesari pentru finalizarea lucrărilor programate.
- **Modernizare STC Onești** - Lucrările de modernizare au fost contractate în luna martie, sunt în derulare și au ca termen de finalizare 12 luni.
- **Conducta de transport gaze Ø16" Biharia - Aleșd** - Lucrările de execuție s-au finalizat și recepționat în luna aprilie, exceptând cei 1.700 m de conductă care urmează a se demonta. S-a făcut o inventariere a valorii lucrărilor aferente scoaterii conductei, valoare care se va lua în calcul la stabilirea valorii finale a lucrărilor recepționate.
- **Conducta de transport gaze Ø12" Turnu Măgurele - Corabia** - Lucrările de execuție sunt în derulare începând din luna martie fiind executat până în prezent 23 km de fir conductă. Se lucrează la subtraversarea Oltului și sunt în contractare lucrări suplimentare apărute pe parcursul derulării contractului.
- **Conducta de transport gaze Ø10" Câmpulung Moldovenesc - Vatra Dornei** - Lucrările de execuție sunt sistate. Realizările trimestrului II reprezintă alte cheltuieli aferente execuției (despăgubiri, taxe, avize, etc.).
- **Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia - NT Moșu** - S-a emis în luna iunie Ordinul de Începere a lucrărilor de execuție în zonele unde este obținut acordul proprietarilor de trenuri (2.400 ml).
- **Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Iași (tronson Vaslui - Mogoșești)** - Lucrările de execuție sunt sistate. Realizările trimestrului II reprezintă alte cheltuieli aferente execuției (despăgubiri, taxe, avize, etc.).
- **Conducta de transport gaze Ø24" PM Ghercești - SDE Craiova** - În data de 09.07.2014 a fost eliberată Autorizației de construire, urmând a se continua lucrările de execuție. Realizările la semestrului I reprezintă valoarea de achiziție a materialelor aprovizionate.

- **Conducta de transport gaze Ø8" Tepu – Munteni** - Lucrările de execuție sunt în derulare, urmând a se recepționa în luna august.
- **Conducta de transport gaze Ø12" Grivița – Tg. Bujor** - Lucrările de execuție a firului conductei în lungime de 37 km au fost finalizate inclusiv lucrările de cuplare în conducta Șendreni – Onești, urmând a se trece la recepția lucrărilor executate.
- **Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui – Lețcani (Mogoșești – Lețcani)** - Contractul de execuție a fost încheiat în 30.05.2014 cu SC MOLDOCOR SA. A fost predat amplasamentul emis în luna iunie Ordinul de Începere a lucrărilor de execuție. Realizările la semestrului I, reprezintă alte cheltuieli aferente execuției (despăgubiri, taxe, avize, etc.).
- **Pregătirea conductei de transport gaze naturale Ø 20" Siliștea – București și amplasare gară de godevil Dn 500 mm în cadrul SCV Șendreni** - Lucrările de execuție sunt în derulare. Au apărut probleme la traversarea râului Buzău unde sunt necesare lucrări de consolidare a pilelor. Realizările trimestriale reprezintă contravaloarea lucrărilor de amplasare a gării de godevil de la Șendreni, transferate din programul de reparații în programul de investiții și a celor aferente finalizării firului conductei.
- **Conducta de interconectare Giurgiu – Ruse** - Sunt în derulare lucrările de lărgire a tunelului de tragere a conductei (fir I), la diametrul de 800 mm pe o lungime de 600 ml. Realizările la semestrul I reprezintă alte cheltuieli aferente execuției (despăgubiri, taxe, avize, etc.).
- **Stații de protecție catodică** - S-au finalizat și recepționat lucrările de execuție la SPC Albești și SPC Livezi. La SPC Bălțița lucrările de execuție au fost contractate în luna iunie și emis Ordinul de Începere cu data de 16.07.2014. Restul SPC-urilor programate sunt în faza de proiectare sau de obținere a Autorizației de construire.
- **Investiții aferente tehnologiei informației și telecomunicații** - Realizările semestrului I reprezintă contravaloarea de achiziție pentru tehnică de calcul și softuri.
- **Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare** - Realizările semestriale reprezintă contravaloarea de achiziție a instalației de odorizare de la SRM Jidvei. Pentru cele 92 de instalații propuse, în 30.06.2014 au fost încheiate contractele de achiziție cu SC TOTAL GAZ Iași și SC SUDOCOR VMV – Făgăraș.
- **Lucrări de acces la SNT** - Realizările la semestrul I reprezintă contravaloarea lucrărilor de execuție pentru alimentarea cu gaze naturale a localităților Dumbrăvița din jud. Timiș și Aurel Vlaicu din jud. Hunedoara.

Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi:

- **la conducta Ø20" Plătărești – Bălăceanca**, lucrarea este sistată datorită lipsei acordurilor de la unii proprietari de terenuri, fiind necesară devierea conductei pe un alt traseu;
- **la conducta de transport gaze naturale Ø 10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei**, este în execuție etapa I a firului conductei în lungime de 9,2 km între Câmpulung Moldovenesc și Pojorâta, din acest tronson executându-se 8,2 km de fir conductă. Au apărut probleme cu proprietarii de teren care nu permit construcția conductei prin grădinile lor și la subtraversarea a 2 drumuri.

De asemenea, continuarea lucrărilor în domeniul silvic pe tronsonul proiectat de la Pojorâta la Vatra Dornei în lungime de 26,47 km, este condiționată de obținerea avizului ROMSILVA, necesar obținerii Autorizației de Construire, care până la această dată nu a fost emis;

- **la conducta de transport gaze Ø16" Vaslui – Iași (tronson Vaslui – Mogoșești),** lucrările de execuție sunt sistate datorită problemelor întâmpinate în obținerea avizului ROMSILVA pentru terenurile aflate în fond forestier, aviz necesar eliberării Autorizației de Construire;
- **la conducta de interconectare Giurgiu – Ruse (fir I) –** firma care a contractat lucrările de execuție a subtraversării nu mai are capacitatea tehnică și financiară de a executa și finaliza lucrările contractate.

În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate s-au luat următoarele măsuri:

- pentru proprietarii care nu și-au dat acordul pentru accesul în teren al constructorilor s-au deschis acțiuni în instanță. În cazurile în care nici pe cale judecătorească nu s-a ajuns la un consens s-au efectuat demersuri pentru demararea procedurilor pentru expropriere;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- la conducta Plătărești – Bălăceanca, în urma reproiectării s-au modificat cantitățile de lucrări (traseul conductei s-a majorat cu 3 km) și valoarea acestora, fapt pentru care s-a luat decizia rezilierii contractului inițial, urmând a se încheia un nou contract;
- pentru zonele din fond forestier pentru care nu s-a obținut avizul ROMSILVA, s-a luat măsura acționării în instanță a acesteia;
- la conducta de interconectare (fir I) s-au luat măsura de reziliere a contractului de execuție încheiat cu SC CALA SA și se fac demersurile necesare contractării lucrărilor cu un alt constructor. Pentru firul II s-a demarat o nouă procedură de achiziție.

Majoritatea obiectivelor de investiții la care nu au fost înregistrate realizări în primul semestru au contracte finalizate recent, realizările efective urmând a se înregistra în perioada următoare, sau sunt în fază de achiziție.

De asemenea, mai sunt o serie de obiective aflate în fază de proiectare la care se întâmpină dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii de terenuri, fapt pentru care nu pot fi obținute autorizațiile de construcție.

3.2.3 Reabilitare, reparații și mentenanță SNT realizate vs program sem.I.2014

În principal nerealizările programului de reparații sunt determinate de:

- Decalarea termenelor de elaborare a proiectelor tehnice, dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii sau instituțiile care dețin sau gestionează terenuri în zonele de proximitate a conductei și în consecință neeliberarea în timp util a Autorizațiilor de Construire;
- Dificultăți în derularea procedurilor de adjudecare a lucrărilor și serviciilor de mentenanță, care au dus la întârzieri în demararea unor lucrări și servicii programate și respectiv la decalarea termenului de finalizare al acestora;
- În ceea ce privește serviciile, alocările bugetare pentru unele prestații de reparații și servicii pot fi apreciate cu un grad acceptabil de predictibilitate, iar pentru altele, valorile prevăzute în programe se bazează doar pe asigurarea unui buget corespunzător situațiilor în care aceste prestații este necesar a fi achiziționate. De aceea, de cele mai multe ori rectificările acestui capitol din program sunt negative (în sensul diminuării valorice), iar renunțarea sau diminuarea valorilor acestor achiziții reprezintă economii bugetare și nu nerealizări.

3.2.4 Proiecte de dezvoltare

În considerarea respectării cerințelor Directivei Europene CE/73/2009 art.22., privind obligativitatea elaborării **Programelor de Dezvoltare pe 10 Ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România a elaborat **Planul de Dezvoltare al sistemului de transport gaze naturale în perioada 2014-2023**.

Documentul prezintă direcțiile de dezvoltare ale rețelei românești de transport gaze naturale și proiectele majore pe care compania intenționează să le implementeze în următorii 10 ani, în scopul atingerii unui grad maxim de transparență în ceea ce privește dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale și posibilitatea actorilor de pe piață la o informare din timp asupra capacităților de transport existente și planificate, astfel încât, prin consultări publice, deciziile privind investițiile în rețeaua de transport gaze naturale să răspundă cerințelor pieței.

Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale în perioada 2014 – 2023 elaborat în conformitate cu prevederile **art. 128 lit.(e) din Legea nr.123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale**, cu obiectivele stabilite în Strategia Energetică a României pe perioada 2011-2035 și Pactul pentru Energie din mai 2013 răspunde cerințelor politicii energetice europene privind:

- asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare al rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;
- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- crearea pieței de gaze naturale integrate la nivelul Uniunii Europene.

Fiind un operator de transport și de sistem certificat în condițiile prevederilor celui de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, TRANSGAZ este membru al ENTSOG (Rețeaua europeană a operatorilor de sisteme de transport gaze naturale), organism în cadrul căruia compania cooperează cu toți operatorii de transport și de sistem ai Uniunii Europene în scopul creării unui cadru de reglementare comun și a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare la nivelul Uniunii Europene în vederea creării pieței energetice integrate.

În acest context, la elaborarea Planului de Dezvoltare a sistemului național de transport gaze naturale în perioada 2014 – 2023 s-a avut în vedere o coordonare cu planurile de dezvoltare avute în vedere de ceilalți operatori din regiune. Proiectele de dezvoltare descrise în plan de dezvoltare au fost identificate în urma unor analize și evaluări detaliate desfășurate de companie în ultima jumătate de an și au în vedere ultimele evoluții ale tendințelor și scenariilor de aprovizionare de pe piața europeană a gazelor naturale.

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional care să permită alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei europene de transport gaze naturale.

În contextul geopoliticii și geostrategiei traseelor energetice europene, România beneficiază de avantajele localizării geografice pe coridoare importante de transport și acces la resursele majore de gaze naturale recent descoperite în Marea Neagră, aspect ce conduce la necesitatea valorificării eficiente a acestor oportunități.

Prin **Planul de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe următorii 10 ani**, Transgaz, propune proiecte majore de investiții pentru dezvoltarea strategică și durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Orientarea operatorilor sistemelor de transport gaze naturale din țările învecinate spre crearea de noi capacități de transport transfrontalier sau amplificarea celor existente denotă în mod clar preocuparea pentru o creștere semnificativă a gradului de interconectare într-o zonă a Europei în care încă mai sunt multe de realizat pentru o piață perfect integrată.

În tot acest tablou, **România** este țara cu piața cea mai dezvoltată și, mai ales, cu cea mai mică dependență de gaze naturale din import. Adăugând în acest peisaj, pe lângă poziția geostrategică favorabilă, recent descoperitele resurse din Marea Neagră precum și potențialul viitor creat de gazele de șist, România ar putea juca în mod evident un rol definitoriu în regiune.

În acest context infrastructura de transport gaze naturale devine probabil factorul cel mai important, iar **Transgaz** se află actualmente în fața unei provocări majore: **dezvoltarea - în cel mai scurt timp posibil - a unor culoare de transport gaze naturale care să asigure atât gradul necesar de interconectivitate la nivel european cât și potențial suficient de transport gaze naturale pentru valorificarea resurselor pe piața autohtonă și pe cea regională.**

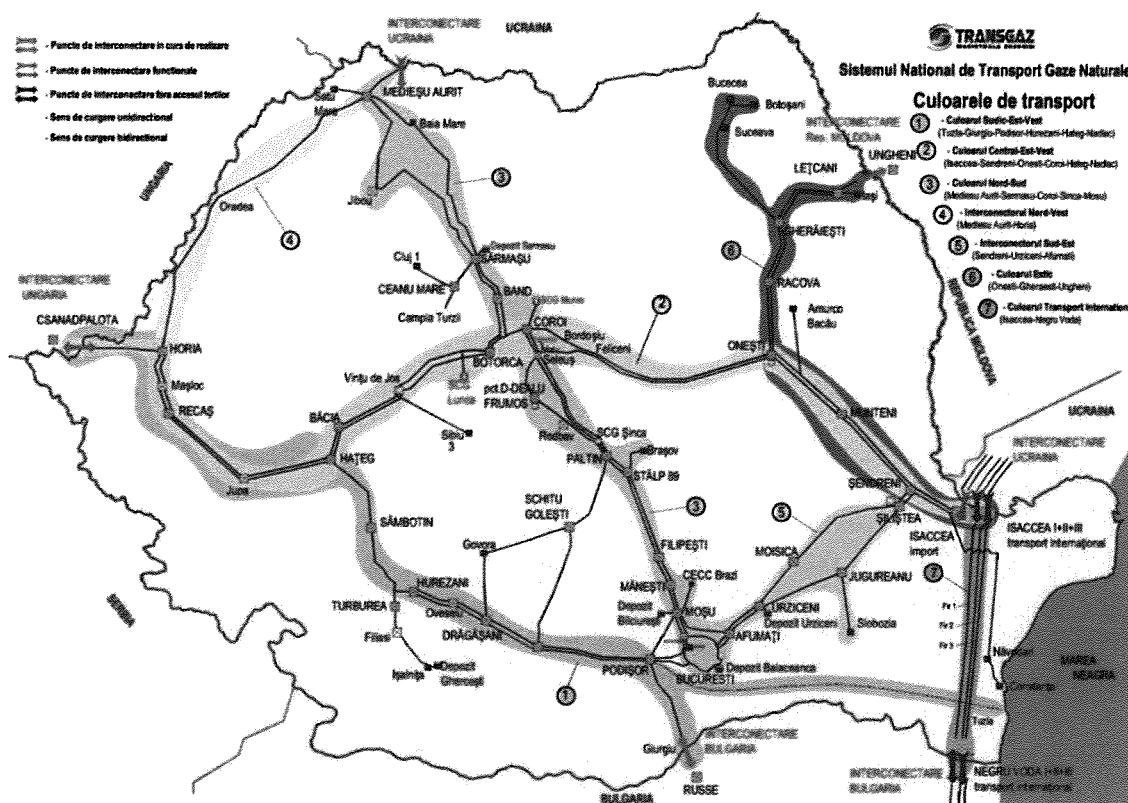


Fig. 4- Culoarele de transport gaze naturale din SNT

În scopul implementării strategiei din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2013-2017, având în vedere cerințele UE privind dezvoltarea interconectării SNT cu sistemele similare de transport din țările vecine precum și descoperirile unor rezerve semnificative de gaze naturale în Marea Neagră, în luna decembrie 2013 s-a constituit în cadrul Transgaz *Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră*.

UMP Marea Neagră asigură managementul integrat al proiectelor de dezvoltare a infrastructurii Sistemul Național de Transport Gaze Naturale al României (SNT) în scopul preluării gazelor din Marea Neagră în conformitate cu Planul de dezvoltare al SNT 2014-2023. În acest sens au fost demarate o serie de activități și discuții cu caracter tehnic, juridic, economic, financiar și de reglementare cu părțile interesate în vederea implementării cu succes a proiectelor de infrastructură necesare. Dintre aceste activități subliniem următoarele:

- **Cooperarea cu companii care dețin licențe de explorare pentru perimetre din Marea Neagră**

În vederea dimensionării corespunzătoare a SNT pentru preluarea volumelor de gaze naturale din zăcămintele din Marea Neagră, au fost inițiate discuții cu diverși producători care dețin licențe de explorare în zonele anterior menționate.

În acest sens, a fost negociat și semnat un ACORD DE COOPERARE între Transgaz S.A., ExxonMobil și OMV Petrom privind conectarea Dezvoltării Inițiale a Neptun Deepwater la Sistemul Național de Transport Gaze Naturale din România.

În baza Acordului de Cooperare a fost înființat un Comitet de Conducere și două Grupuri Comune de Lucru pe probleme tehnice și comerciale/reglementare. De asemenea, sunt în curs de elaborare și negociere acorduri de cooperare și cu alți concesionari care dețin licențe de explorare în Marea Neagră.

▪ **Dezvoltarea SNT în vederea preluării și transportului gazelor offshore din Marea Neagră**

În vederea preluării și transportului gazelor din Marea Neagră au fost investigate mai multe soluții de transport din care două sunt analizate în detaliu:

- a) coridorul sudic de transport care constă în dezvoltarea SNT de la țărmul Mării Negre pe direcția Podișor – Corbu – Hațeg – Horia;
- b) coridorul central de transport care constă în dezvoltarea SNT de la țărmul Mării Negre pe direcția Issacea – Onești – Coroi - Hațeg – Horia.

▪ **Obținerea de granturi în vederea finanțării proiectelor**

S-a demarat procesul de obținere de granturi prin mecanismul Connecting Europe Facility (CEF) pentru tronsonul Podișor-Corbu-Hateg-Horia, tronson care reprezintă secțiunea de pe teritoriul României a Proiectului de Interes Comun “conductă de transport gaze din Bulgaria în Austria via România și Ungaria”. În acest sens s-a depus la ANRE cererea de investiție în vederea obținerii unei decizii de alocare transfrontalieră a costurilor, condiție necesară în vederea obținerii de granturi nerambursabile.

În prezent se continuă discuțiile cu Operatorii Sistemelor de Transport implicați, pentru o abordare unitară și comună a analizei cost beneficiu și convenirea unei propuneri coordonate de alocare transfrontalieră a costurilor.

S-a contribuit alături de ceilalți asociați Nabucco la procesul de lichidare voluntară a companiei Nabucco Gas Pipeline Internațional și la procesul de reconciliere a sumelor din contul escrow între asociații NIC și asociați ai Shah Deniz (finalizat cu semnarea *Acordului de reglementare a distribuției sumelor din contul escrow între asociații Nabucco și asociați ai Shah Deniz (Deed of Reciprocal Release and Settlement)*);

3.3 Analiza activității corporative

3.3.1 Activitatea pe piața de capital

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, o companie dinamică și capabilă a-și alinia activitatea la cerințele contextului actual intern și internațional în care funcționează, a reușit să performeze și pe piața de capital, **fiind, la 6 ani de la listare, a- 8- a companie în top 100 companii listate la Bursa de Valori București.**

Acțiunea TGN, este o acțiune de portofoliu, atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive, precum și calității actului de management al noii conduceri a companiei.

3.3.1.1 Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz

În vederea analizei activității Transgaz pe piața de capital în semestrul I 2014 au fost avute în vedere următoarele considerente:

- Vânzarea prin SPO (Ofertă Publică Secundară de Vânzare Acțiuni) a unui pachet de acțiuni deținut de Statul Român prin Ministerul Economiei reprezentând 15% din capitalul social al societății;
- Vânzarea în luna decembrie 2013 a pachetului de acțiuni reprezentând 14,98% din capitalul social deținut de Fondul Proprietatea la Transgaz;
- Modificări în structura acționariatului ca urmare a SPO-ului și vânzării pachetului de acțiuni deținut de Fondul Proprietatea la Transgaz;
- Înregistrarea transferului unui număr de 6.888.840 acțiuni din contul Statul Român prin Ministerul Economiei în contul Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice conform prevederilor OUG nr.18/27.03.2013;
- Înregistrarea transferului unui număr de 6.888.840 acțiuni din contul Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului conform prevederilor OUG nr.6/12.02.2014;

Astfel:

- În semestrul I 2014 **prețul mediu de închidere al acțiunii TGN** a evoluat sub nivelul din semestrul I 2013 însă cu o ușoară oscilație în aprilie (ca urmare a prezentării rezultatelor financiare anuale pozitive pentru anul 2013) și iunie 2014;
- **Numărul acțiunilor din free float-ul Transgaz** a crescut, determinând creșterea volumelor tranzacționate și a valorii tranzacțiilor atât în semestrul I 2014 cât și semestrul I 2013;
- În semestrul I 2014 **media lunară a volumelor tranzacționate** aproape s-a dublat față de cea din semestrul I 2013 iar valoarea tranzacțiilor a crescut față de semestrul I 2013 cu 83%;

- **Principalii indicatorii bursieri** au avut o ușoară creștere în anul 2014 comparativ cu anul 2013, cu excepția randamentului dividendelor (DIVY) care a suferit o scădere, din cauza diminuării cotei aplicate la repartizarea profitului societății sub formă de dividende, de la valoarea de 85,00672% în anul 2013 la valoarea de 60,02435% în anul 2014;
- **Capitalizarea bursieră a societății** la data de 30.06.2014 a fost de 2,43 miliarde lei (553 mil.euro) respectiv cu 301,4 milioane lei (~ 76 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 30.06. 2013;
- Urmare a valorilor capitalizării bursiere înregistrate de către societate, **Bursa de Valori București a plasat Transgaz pe locul 8 în TOP 100 al emitenților după capitalizare**, înaintea unor companii din sectorul energetic precum Nuclearelectrica și Transelectrica;
- În ceea ce privește **numărul de acționari**, acesta a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la data de înregistrare pentru plata dividendelor pe anul 2013, respectiv 19 mai 2014, Transgaz are un număr de 8.247 acționari, cu 3% mai puțin decât avea la finele anului 2013;

Acțiunea TGN

Prețul acțiunii Transgaz în semestrul I 2013 a fost unul ridicat datorat în principal SPO-ului în care Statul Român prin Ministerul Economiei a vândut 1.766.077 acțiuni reprezentând 15% din capitalul social deținut la Transgaz.

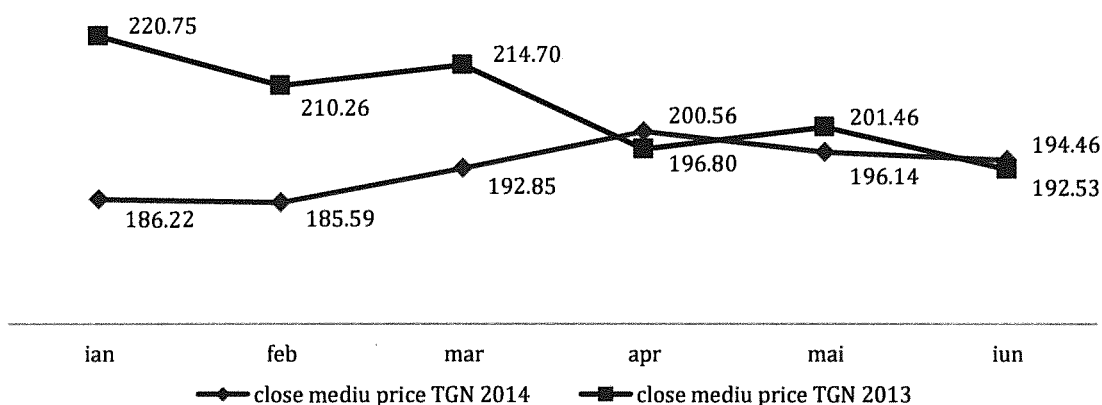
Cu toate acestea, deselectarea Proiectului Nabucco a determinat ca evoluția prețului acțiunii TGN să fie pe un trend descendent pe parcursul întregii perioade de analiză, cu o creștere ușoară în luna mai după anunțarea valorii dividendului, ajungând astfel la un preț mediu de închidere de 201.46 lei/acțiune.

După data de înregistrare pentru plata dividendului, respectiv 14.06.2014, acțiunea Transgaz a avut din nou o evoluție descendentă ajungând la un preț mediu de închidere în luna iunie de 192.53 lei/acțiune.

În semestrul I 2014 evoluția prețului acțiunii TGN a avut un trend ascendent pe toată perioada de analiză, trend datorat creșterii economice a României și rezultatelor financiare pozitive pentru anul 2013.

Astfel, dacă la începutul anului prețul acțiunii TGN a fost de 186.22 lei/acțiune, după prezentarea rezultatelor anuale 2013, acesta a urcat la 200.56 lei/acțiune.

Grafic valoarea prețului mediu de închidere al acțiunii Transgaz pe semestrul I anul 2014 comparativ cu semestrul I 2013 se prezintă astfel:



Grafic 40 - Prețul mediu de închidere al acțiunii TGN în sem. I 2014 vs sem. I 2013

Prin urmare din analiza prezentată reiese faptul că în semestrul I 2014 prețul mediu de închidere al acțiunii TGN a evoluat sub nivelul din semestrul I 2013 însă cu o ușoară oscilație în aprilie și iunie 2014.

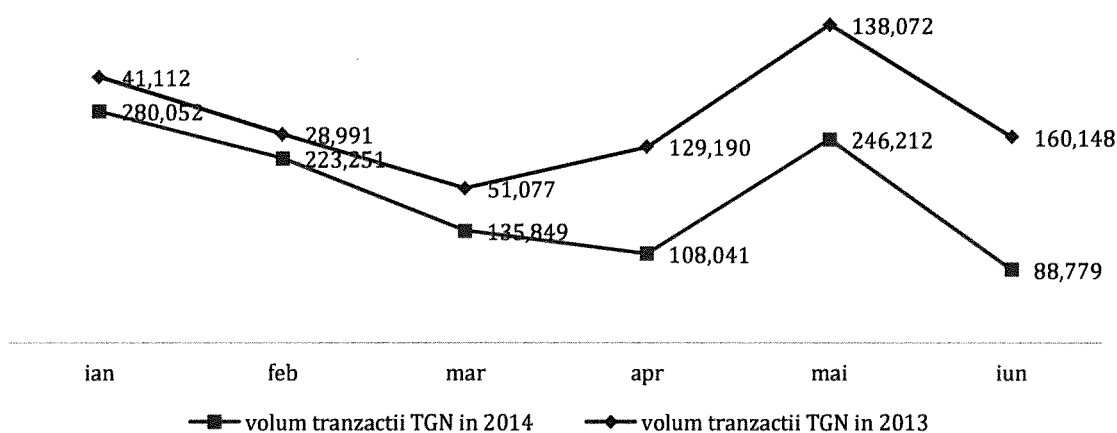
Pentru aceeași perioadă de analiză ca urmare a celor două evenimente din piață:

- SPO-ul din luna aprilie 2013;
- Vânzarea pachetului de acțiuni reprezentând 14,98% din capitalul social deținut de Fondul Proprietatea la Transgaz din luna decembrie 2013,

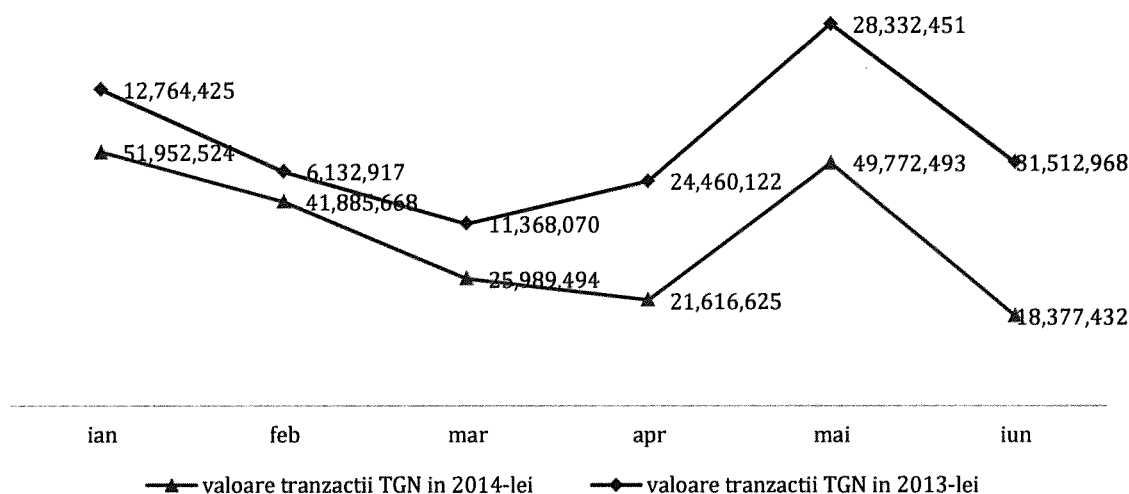
Numărul acțiunilor din free float-ul Transgaz a crescut, fapt ce a determinat implicit o creștere a volumelor tranzacționate dar și a valorii tranzacțiilor atât în semestrul I 2014 cât și semestrul I 2013.

În semestrul I 2014 media lunară a volumelor tranzacționate aproape s-a dublat față de cea din semestrul I 2013 iar valoarea tranzacțiilor a crescut față de semestrul I 2013 cu 83%.

Grafic, situația se prezintă astfel:



Grafic 41 - Volum tranzacții TGN în sem. I 2014 vs sem. I 2013



Grafic 42 - Valoare tranzacții TGN în Sem. I 2014 vs Sem I 2013

Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Data	P/BV	PER*	DIVY	EPS*
30.06.2014	0,79	7,25	8,53	28,41
30.06.2013	0,17	6,45	11,80	28,11

*valori raportate la data de 31 decembrie 2013, respectiv 31 decembrie 2012

În perioada analizată principalii indicatorii bursieri au avut o ușoară creștere în anul 2014 comparativ cu anul 2013, cu excepția randamentului dividendelor (DIVY) care a suferit o scădere, din cauza diminuării cotei aplicate la repartizarea profitului societății sub formă de dividende, de la valoarea de 85,00672% în anul 2013 la valoarea de 60,02435% în anul 2014.

unde,

P/BV - (Price to book value) - Rata preț pe valoarea contabilă a unei acțiuni - exprimă acoperirea valorii contabile a unei acțiuni pe seama cotației acesteia. (Capitaluri proprii/nr.de acțiuni)

Valoarea contabilă a acțiunii TGN la 31.12.2013 - 260.97 lei/acțiune iar cotația TGN la 31.12.2013 - 185.25 lei/acțiune (pentru valoarea subunitară de 0.79 a acestui indicator, interpretarea ar fi, compania nu acoperă valoarea pe care au adus-o acționarii, dar se poate observa faptul că, prin eforturile managementului actual, valoarea P/BV la 30.06.2014 s-a îmbunătățit semnificativ față de cea de la 30.06.2013)

PER - (Price to earnings ratio) P/E - Prețul acțiunii/profit pe acțiune - arată cât sunt dispuși investitorii să plătească pentru o unitate monetară din profitul societății. Se observă că la 30.06.2014 valoarea acestui indicator a crescut față de perioada similară a anului trecut, fapt ce denotă o creștere a încrederii investitorilor în companie.

EPS - Earnings per share - Profitul pe acțiune (profitul net/numar de acțiuni) - măsoară partea din profit ce revine pentru fiecare acțiune.

Compania		P/E	P/BV	EV/EBITDA
Enagas	Spania	11.76	2.2	7.83
SNAM Rete Gas	Italia	14.61	2.39	9.71
Fluxys	Belgia	27.78	2.7	10.51
Media		18.05	2.43	9.35
Transgaz	Romania	6.45	0.71	4.33
Premium /Discount		-64%	-71%	-54%

Tabel 32 - Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu companii similare din Europa

Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-C, BET-NG, BET-XT)

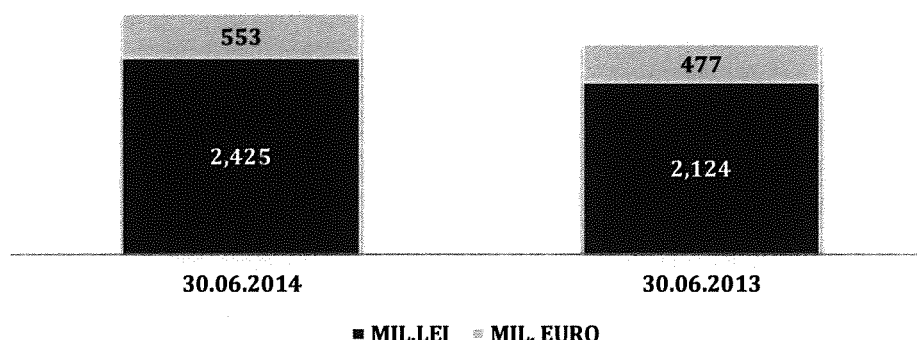
DENUMIRE INDICE BURSIER	30.06.2014	POZIȚIE OCUPATĂ
BET (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)	5,23%	6
BET - C (indice compozit, reflectă evoluția prețurilor cu excepția SIF-urilor. Este un indice ponderat cu capitalizarea de piață)	3,86%	6
BET-NG (indice sectorial / energie – utilități)	16,43%	3
BET - XT (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)	4,96%	6

Capitalizarea bursieră

Monedă	Anul 2014		Anul 2013	
	01.01.2014	30.06.2014	01.01.2013	30.06.2013
LEI	2.184.048.062	2.425.411.864	2.630.865.441	2.124.001.457
EURO	486.620.039	552.863.429	595.852.023	477.292.972
Curs Eur/BNR	4,4882	4,3870	4,4153	4,4501

Capitalizarea bursieră a societății la data de 30.06.2014 a fost de 2,43 miliarde lei (553 mil.euro) respectiv cu 301,4 milioane lei (~ 76 milioane euro) peste nivelul înregistrat la finele semestrului I 2013. CAGR (Compound Annual Growth Rate) pentru capitalizarea bursieră din perioada 2008-2013: 7.2%

Urmare a valorilor capitalizării bursiere înregistrate de către societate, Bursa de Valori București a plasat Transgaz **pe locul 8 în TOP 100 al emitenților după capitalizare**, înaintea unor companii din sectorul energetic precum Nuclearelectrica și Transelectrica.



Grafic 43- Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz în Sem. I 2014 vs Sem. I 2013

Modificări în structura acționariatului

În semestrul I 2013 ca urmare a vânzării, în luna aprilie, prin Ofertă Publică Secundară de vânzare acțiuni a unui pachet de acțiuni reprezentând 15% din capitalul social al Transgaz, respectiv 1.766.077 acțiuni deținute în numele Statului Român de Ministerul Economiei prin OPSPI, **structura sintetică a acționariatului Transgaz la data de 25.04.2013** a fost următoarea :

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Ministerul Economiei	6.888.840	58,5097
SC Fondul Proprietatea SA	1.764.620	14,9876
Alți acționari (pers. fizice și juridice)	3.120.384	26,5027
Total	11.773.844	100,00

Conform prevederilor OUG nr. 18/27.03.2013 a fost înregistrat **transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni din contul Statului Român prin Ministerul Economiei în contul Statului Român prin Ministerul Finanțelor Publice** astfel, structura sintetică a acționariatului Transgaz ca urmare a modificărilor a fost următoarea:

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice	6.888.840	58,5097
SC Fondul Proprietatea SA	1.764.620	14,9876
Alți acționari (pers. fizice și juridice)	3.120.384	26,5027
Total	11.773.844	100,00

În luna decembrie 2013 a avut loc vânzarea întregului pachet de acțiuni deținut de Fondul Proprietatea reprezentând 14,98% din capitalul social al Transgaz.

Astfel **structura sintetică a acționariatului Transgaz la 31 decembrie 2013 se modifică astfel:**

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice	6.888.840	58,5097
Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

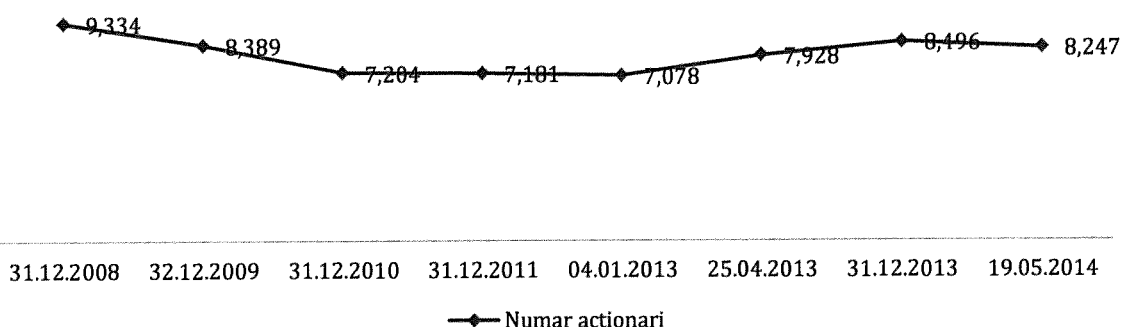
Ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 6/2014**, în luna februarie 2014, a fost înregistrat transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni, reprezentând 58,5097% din capitalul social, din contul Statului Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului.

Urmare a transferului, **structura sintetică a acționariatului Transgaz se modifică și la data prezentă aceasta este următoarea:**

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

Evoluția numărului de acționari:

În ceea ce privește numărul de acționari, acesta a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la data de înregistrare pentru plata dividendelor pe anul 2013, respectiv 19 mai 2014 Transgaz are un număr de 8.247 acționari cu 3% mai puțin decât la finele anului 2013.



Grafic 44- Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la listare și până la 30.06.2014

3.3.1.2 Politica cu privire la dividend

Valoarea dividendelor cuvenite acționarilor se determină în conformitate cu **Ordonanța Guvernului nr.64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată prin Legea nr. 769/200, cu modificările și completările ulterioare**, care prevede la art.1 alin.(1) lit.f) repartizarea din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit a **"minimum 50% dividende în cazul societăților naționale cu capital integral sau majoritar de stat"**

În anul 2013 suma propusă pentru dividende a fost determinată prin aplicarea cotei de 60,02435% asupra profitului net reîntregit cu suma reprezentând participarea salariaților la profit.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Prin Hotărârea nr. 1 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 28.04.2014, publicată în Monitorul Oficial al României, partea IV-a, nr. 2826/20.05.2014 a fost aprobată plata unui dividend brut aferent exercițiului financiar 2013, în valoare de 17,58 lei/acțiune.

În data de 29 iulie 2014 a început plata dividendelor aferente exercițiului financiar 2013. Plata se va efectua prin unitățile Băncii **BRD GROUPE SOCIETE GENERALE**, pentru acționarii înregistrați la data de **înregistrare de 19 mai 2014.**

Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Nu este cazul.

Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Nu este cazul.

Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță

Nu este cazul.

3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar

În cursul primului semestru al anului 2014 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări, cu excepția înființării Reprezenței București a SNTGN Transgaz SA unde se desfășoară activități proprii de birou pentru societate (Rezoluția ORC Sibiu 327 din 13.01.2014) și a aprobarii prin Hotărârea A.G.E.A. Transgaz nr.2/29 aprilie 2014 a înființării unei sedii secundar, fără personalitate juridică "Reprezentanța TRANSGAZ S.A." la Bruxelles, Belgia.

3.3.3 Guvernanța Corporativă

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern.

În detaliu, guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernanței corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acesteia au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernanței corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmărește ca prin aplicarea eficientă a prevederilor Regulamentului de Guvernanță Corporativă al societății să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a principiilor guvernanței corporative la nivelul companiei.

Regulamentul de guvernanță corporativă al societății a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4).

Documentul are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- Cap.1 - **Structuri de guvernanță corporativă:** Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei;
- Cap.2 - **Drepturile deținătorilor de acțiuni:** drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni;

- Cap.3 - **Consiliul de Administrație**: rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație;
- Cap.4 - **Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului**: transparența și raportarea financiară;
- Cap.5 - **Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate**: conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate;
- Cap.6 - **Regimul informației corporative**;
- Cap.7 - **Responsabilitatea socială**;
- Cap.8 - **Sistemul de administrare**;
- Cap.9 - **Dispoziții finale**.

Companiile listate la bursă și care au decis să implementeze principiile de guvernanță corporativă completează obligatoriu, începând cu anul 2011 **Declarația "Aplici sau Explici"**.

Transgaz a aderat la Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București și aplică din recomandările acestui cod, conform Declarației privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă (Declarația "aplici sau explici") recomandările aferente principiilor nr: 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 15. 17.18 și explică recomandările aferente principiului nr: 14. 16 și 19.

Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație

Activitatea desfășurată în perioada **ianuarie - iunie 2014** de cele cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în temeiul prevederilor:

- Art. 140² din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, republicată,
- Codului de Guvernanță Corporativă al BVB
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 7 din 27 mai 2013
- Art. 9 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13 din 29.07.2013
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 2 din 10.02.2014 și
- Art. 1 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 21 din 16.06.2014

a avut în vedere monitorizarea acțiunilor desfășurate de membrii comitetelor consultative în conformitate cu domeniile în care au fost desemnați și este concretizează în raportul semestrial de activitate al acestora, raport care evidențiază:

- Modul în care au fost consultate de către membrii Comitetele Consultative materialele și documentele diferitelor structuri organizatorice ale SNTGN Transgaz SA;
- Analizele efectuate de membrii Comitetele Consultative asupra conținutului documentelor și materialelor înaintate;
- Propunerile / măsurile / recomandările membrilor Comitetele Consultative cu privire la conținutul materialelor și documentelor înaintate spre analiză și avizare / aprobare Consiliului de Administrație și
- Documentele prin care Consiliul de Administrație, în plenul său, a hotărât cu privire la conținutul și problematica abordată în documentele înaintate spre analiză / avizare / aprobare.

Modul de prezentare a raportului de monitorizare și evaluare a activității Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în perioada ianuarie – iunie 2014 a fost astfel conceput, încât să reflecte întocmai și într-o manieră comprehensivă întreaga activitate privind analiza, consultarea și procesul de luare al deciziilor în ceea ce privește activitatea companiei.

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componența Comitetului
1.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada ianuarie – iunie 2014	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Sterian Ion Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George
2.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada ianuarie - iunie 2014	Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion Văduva Petru Ion Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)
3.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada ianuarie - iunie 2014	Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Văduva Petru Ion Cernov Radu Ștefan
4.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada ianuarie – iunie 2014	Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)
5.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada ianuarie – iunie 2014	Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)

Regimul informației corporative

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și Actul Constitutiv actualizat al companiei, politică ce garantează accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor și nu permite abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

Conducerea executivă

Conducerea SNTGN TRANSGAZ SA este asigurată de directorul general, care are în subordine un director general adjunct și directorii executivi. Directorul General este numit de Consiliul de Administrație dintre membrii consiliului sau din afara acestuia și este confirmat de Adunarea Generală a Acționarilor.

Relația cu părțile interesate

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

Comunicare și Responsabilitate Socială Corporativă (CSR)

Parte componentă a strategiei de dezvoltare durabilă a SNTGN TRANSGAZ SA, **politica de comunicare și responsabilitate socială** are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului transparent de comunicare și de responsabilizare al companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea tuturor acțiunilor desfășurate în acest sens. Bilanțul acțiunilor de implicare socială a Transgaz este publicat pe pagina web a companiei.

Conduita organizațională

Codul de Conduită profesională al SNTGN TRANSGAZ SA reglementează normele etice de conduită profesională și socială necesare obținerii unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt a prestigiului și valorilor corporative ale societății.

Guvernanța Corporativă e prezentată detaliat în Anexa nr.1 la prezentul raport.

ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011

În semestrul I 2014 societatea a încheiat următoarele acte juridice cu societățile în care Statul Român își exercită controlul direct sau indirect și a căror valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro:

Data raportării la BVB	Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
09.04.2014	Părți contractante	Încheiat între SNTGN Transgaz SA și SNGN Romgaz SA
	Nr. contract	Act adițional nr.12/2014 la Contract nr.20/2009
	Obiectul contractului	Servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale interne
	Valoarea totală estimată a actului juridic	144.285.262,00 lei fără TVA
	Penalități și garanții stipulate	-
	Termene și modalități de plată	90 zile de la data emiterii facturii
	Durata contractului	01.04.2014 – 31.12.2014
20.06.2014	Părți contractante	Încheiat între SNTGN Transgaz SA și SNGN Romgaz SA
	Nr. contract	Contract nr.4787/2013
	Obiectul contractului	Servicii de înmagazinare subterană
	Valoarea totală estimată a actului juridic	2.726.320,00 lei fără TVA (estimat)
	Penalități și garanții stipulate	-
	Termene și modalități de plată	15 zile de la data emiterii facturii
	Durata contractului	16.04.2014 – 15.04.2015

3.4 Analiza activității financiare

3.4.1 Poziția Financiară

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 *privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară*, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale

La 30.06.2014, situația poziției financiare se prezintă astfel:

Denumire indicator	30.06.2014	31.12.2013	Dinamica (%)
	mii lei	mii lei	
0	1	2	3=1/2
Imobilizări necorporale	2.504.471	2.533.955	98,84
Imobilizări corporale	667.517	694.971	96,05
Active financiare disponibile pentru vânzare	5.953	5.953	100,00
Active imobilizate	3.177.942	3.234.879	98,24
Stocuri	33.487	34.054	98,33
Creanțe comerciale și alte creanțe	256.532	398.893	64,31
Casa și conturi la bănci	709.468	267.262	265,46
Active circulante -TOTAL	999.487	700.209	142,74
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	499.530	323.037	154,64
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	517.882	539.417	96,01
Total datorii	1.017.413	862.455	117,97
Capitaluri proprii			
Capital social	117.738	117.738	100,00
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100,00
Prime de capital	247.479	247.479	100,00
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100,00
Rezultatul reportat	1.087.584	1.000.201	108,74
Total capitaluri proprii și datorii	4.177.429	3.935.088	106,16

Tabel 33-Situația poziției financiare a societății la 30.06.2014

Imobilizări necorporale

Începând cu anul 2010, SNTGN TRANSGAZ SA Medias, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12 ***Angajamente de concesiune a serviciilor***, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Datorită faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut substanță comercială (adică nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței, dar, pe de altă parte, tariful de transport a crescut pentru a acoperi redevența), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor derecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12). În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă.

Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au scăzut cu 29.484 mii lei comparativ cu 31.12.2013, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări necorporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările necorporale .

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o reducere de 27.453 mii lei comparativ cu 2013, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare nu prezintă variații față de sfârșitul anului 2013.

Stocuri

La 30 iunie 2014 stocurile au înregistrat o reducere de 568 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2013 ca urmare a derulării programelor de reparații și investiții ale societății.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 30 iunie 2014, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a scăzut cu 142.361 mii lei față de 2013, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor clienți cu 115.026 mii lei;
- scăderea avansurilor către furnizorii pentru imobilizări necorporale cu 391 mii lei;
- creșterea soldului altor creanțe cu 3.790 mii lei;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor cu 30.734 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 31 iunie 2014 numerarul societății a crescut cu 442.207 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2013, această creștere fiind determinată de faptul că numerarul generat de activitatea de exploatare în valoare de 493.317 mii lei a depășit numerarul utilizat pentru activitățile de investiții (39.537 mii lei) și finanțare (11.573 mii lei).

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de anul precedent:

- creșterea soldului datoriilor comerciale și altor datorii cu 157.165 mii lei pe seama, creșterii dividendelor de plată cu 206.113 mii lei, datorită stabilirii începerii plăților dividendelor anului 2013 începând cu data de 29 iulie 2014, scăderea redevențelor cu 12.037 mii lei, a scăderii TVA de plată cu 18.863 mii lei, a scăderii altor datorii comerciale cu 18.040 mii lei;
- scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 10.388 mii lei;
- creșterea impozitului pe profit cu 29.716 mii lei ca urmare a creșterii profitului semestrului I 2014.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- rambursarea parțială (12.000 mii lei) a împrumutului contractat de la BRD Group Societe Generale cu scopul finanțării parțiale a programului de investiții al societății;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans cu 7.263 mii lei;

- reducerea datoriei privind impozitul pe profit amânat cu 2.272 mii lei ca urmare a reducerii diferențelor între baza contabilă și baza fiscală a imobilizărilor corporale și necorporale ale Transgaz.

La data de 30 iunie 2014 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

Banca finanțatoare	Valuta creditului	Valoarea creditului (mii lei)	Sold la 30.06.2014 (mii lei)
BRD GSG	RON	120.000	36.000

Tabel 34- Situația împrumuturilor pe termen mediu și lung la 30.06.2014

Capitaluri proprii

În anul 2014 nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat.

Creșterea rezultatului reportat cu 87.383 mii lei a fost determinată în special de repartizarea profitului aferent anului 2013.

3.4.2 Rezultatul global

Situația contului de profit și pierdere la 30.06.2014:

Specificație	Realizări - mii lei -		Dinamica (%)
	2014	2013	
1	2	3	4=2/3
TOTAL venituri, din care:	873.132	766.768	113,87
Venituri din exploatare	863.942	753.665	114,63
Venituri financiare	9.190	13.103	70,14
TOTAL cheltuieli, din care:	514.375	585.283	87,88
Cheltuieli de exploatare	511.230	468.968	109,01
Cheltuieli financiare	3.144	116.315	2,70
PROFIT BRUT, din care:	358.757	181.484	197,68
Rezultat din exploatare	352.712	284.697	123,89
Rezultat financiar	6.045	-103.213	x
IMPOZIT PE PROFIT	66.663	49.342	135,11
Venituri din impozitul pe profit amânat	2.273	2.527	89,96
PROFIT NET	294.367	134.670	218,59

Tabel 35- Situația contului de profit și pierdere la 30 iunie 2014

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în semestrul I 2014 se prezintă astfel:

Specificații	Realizări –mii lei		Dinamica (%)
	Sem I 2014	Sem I 2013	
1	2	3	4=2/3*100
Venituri din activitatea de transport			
- mii lei	714.322	600.860	118,88
- MWh	65.415.523	66.651.689	98,15
- lei/MWh	10,92	9,01	121,13
- mii mc	6.139.549	6.269.039	97,93
- lei/1000 mc	116,35	95,85	121,39
Venituri din activitatea de transport international			
- mii lei	133.302	135.102	98,67
Alte venituri din exploatare			
- mii lei	16.318	17.702	92,18
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	863.942	753.665	114,63

Tabel 36– Veniturile activității de exploatare realizate în sem I 2014 vs sem.I 2013

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în sem.I.2014 se prezintă astfel:

Nr. Crt.	SPECIFICATIE	Realizări sem. I –mii lei		Dinamica (%)
		2014	2013	
0	1	2	3	4=2/3*100
1.	Amortizare	91.851,86	90.032,32	102,02
2.	Indemnizații, salarii și alte cheltuieli de natură salarială, din care:	160.448,83	139.967,61	114,63
	- Fond de salarii	105.128,63	89.389,67	117,61
	- CAS, ajutor somaj, sănătate, alte cheltuieli cu personalul	36.768,68	31.862,15	115,40
	- Fond participare la profit	10.067,72	10.024,65	100,43
	- Tichete de masă	4.682,74	4.685,33	99,94
	- Alte cheltuieli cu personalul	3.801,07	4.005,81	94,89
3.	Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate, din care:	51.705,16	66.572,43	77,67
	- Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport	37.445,58	52.841,09	70,86
	cantitate consum tehnologic MWh	458.830,39	1.032.241,45	44,45

	cantitate consum tehnologic mii mc.	41.458,68	98.802,51	41,96
	- Materiale auxiliare	11.820,64	11.515,69	102,65
	- Alte cheltuieli materiale	2.438,94	2.215,65	110,08
4.	Cheltuieli cu redevențe	84.762,44	73.596,27	115,17
5.	Întreținere și transport, din care	21.874,44	33.093,22	66,10
	- Lucrări, servicii executate de terți	17.246,60	28.173,04	61,22
6.	Alte beneficii acordate angajaților	14.532,54	26.285,13	55,29
7.	Impozite și alte sume datorate statului, din care:	39.166,45	23.017,28	170,16
	- Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	8.983,82	1.700,35	528,35
	- Impozit pe monopol	26.066,30	18.428,93	141,44
	- Impozit pe construcții speciale	961,02	0,00	x
8.	Cheltuieli cu provizionul pentru beneficiile angajaților	0,00	0,00	x
9.	Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	-10.388,67	-4.844,79	214,43
10.	Alte cheltuieli de exploatare	57.277,17	21.248,85	269,55
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE		511.230,22	468.968,31	109,01

Tabel 37- Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2011-2013

3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie la 30 iunie 2014 este redată mai jos:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la	
	30 iunie (mii lei)	
	2014	2013
Profit înainte de impozitare	358.757	181.484
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizare	91.852	90.390
Pierdere din cedarea de mijloace fixe	19	(45)
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	(10.389)	5.180
Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor necorporale	-	-
Venituri din taxe de racordare	(8.455)	(8.318)
Provizion pentru beneficiile angajaților	0	0
Provizioane pentru deprecierea creanțelor	30.734	(3.235)
Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor financiare	0	110.671
Pierdere /(câștig) din deprecierea stocurilor	105	-
Pierdere din creanțe	-	-
Cheltuiala cu dobânda	726	2.141

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la	
	30 iunie (mii lei)	
	2014	2013
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	-	-
Venituri din dobânzi	(4.445)	(6.634)
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	(412)	167
Alte venituri	-	-
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	458.492	371.801
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	52.413	80.131
(Creștere)/Descreștere stocuri	463	2.018
Creștere/(Descreștere) datorii comerciale și alte datorii	14.957	(35.868)
Numerar generat din exploatare	<u>526.326</u>	<u>418.082</u>
Dobânzi plătite	(726)	(2.141)
Dobânzi primite	4.664	6.969
Impozit pe profit plătit	(36.947)	(116.480)
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	<u>493.317</u>	<u>306.431</u>
Flux de trezorerie din activități de investiții		
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale	(39.538)	(75.709)
Încasări din cedarea de imobilizări corporale	-	<u>135</u>
Achiziția de investiții financiare. net		(18.236)
Numerar net utilizat în activități de investiții	<u>(39.538)</u>	<u>(93.809)</u>
Flux de trezorerie din activități de finanțare		
Creșterea subvenții	1.298	
Dividende plătite	(871)	(214.692)
Numerar din taxe de racordare	-	1.880
Sume incasate pentru investiții financiare	-	16.986
Rambursări de împrumuturi pe termen lung	(12.000)	(12.138)
Numerar net utilizat în activități de finanțare	<u>(11.573)</u>	<u>(207.965)</u>
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	<u>442.207</u>	<u>4.657</u>
Numerar și echivalent de numerar la început de an	<u>267.262</u>	<u>178.638</u>
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de an	<u>709.468</u>	<u>183.294</u>

Tabel 38- Situația fluxurilor de trezorerie în perioada 2013-2014

Din analiza fluxului de numerar la 30 iunie 2014 se constată o creștere a disponibilităților cu 526.174 mii lei comparativ cu anul precedent.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar pentru semestrul I 2014 sunt:

- ✦ *fluxul de numerar generat din exploatare* este de 493.317mii lei cu 186.668 mii lei mai mare decât cel aferent semestrului I 2013;
- ✦ *fluxul de numerar utilizat în activitatea de investiții* este de (39.538) mii lei cu 54.271 mii lei mai mic decât cel aferent semestrului I 2013;
- ✦ *fluxul de numerar utilizat în activitatea de finanțare* este de (11.573) mii lei cu 196.392 mii lei mai mic decât cel aferent semestrului I 2013.

3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate.

Programul societății privind managementul riscului se concentrează asupra impredictibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la dolarul SUA și Euro. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; așadar, societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră totuși că societatea este acoperită în ce privește riscul valutar, având în vedere că vânzările în devize (în special veniturile din transport internațional al gazelor naturale) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Mai jos, se prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a societății, cu toate variabilele menținute constante:

	30 iun 2014	31 dec 2013
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului SUA cu 10%	3.633.324	3.654.009
Deprecierii dolarului SUA cu 10%	(3.633.324)	(3.654.009)
Aprecierii Euro cu 10%	5.378.398	2.635.180
Deprecierii Euro cu 10%	(5.378.398)	(2.635.180)

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului natural achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net pentru primul semestru al anului 2014 ar fi fost mai mic/ mai mare cu 1.572.714 lei (semestrul I 2013: 2.219.326 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin împrumuturile sale pe termen lung și scurt, dintre care majoritatea au rate variabile. De asemenea, societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie în 2014, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate variabilele menținute constante, profitul aferent anului și capitalurile proprii ar fi fost cu 905.760 lei (2013: profit de 829.187 lei) mai mic/ mai mare, în special ca urmare a reducerii ratei dobânzii la depozitele bancare, compensate parțial de cheltuiala redusă cu dobânda pentru obligațiile cu dobândă variabilă.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creanțelor, netă de provizioanele pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 67% din soldurile de creanțe comerciale la 30 iunie 2014 (2013: 73%).

Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească provizioanele deja create. Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	30 iunie 2014	31 decembrie 2013
Fără rating	158.703	59.511
BB-	295.480.497	86.883.471
BBB-	1.047.004	1.922.703
BBB	33.381.631	-
BBB+	332.924.435	122.973.017
BA1	14.616.439	-
A	30.330.531	53.982.844
A+	135.460	66.924
Caa2	1.170.751	1.262.981
	<u>709.245.451</u>	<u>267.151.451</u>

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a societății monitorizează previziunile continue ale cerințelor de lichidități ale societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale – de pildă, restricțiile referitoare la monedă. Departamentul financiar al societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Mai jos, se prezintă obligațiile la 30 iunie 2014 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 30 iunie 2014 este următoarea:

	Suma totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Împrumuturi	36.934.887	24.800.567	12.134.320	-
Datorii comerciale și alte datorii	337.868.305	337.868.305	-	-
	374.803.192	362.668.872	12.134.320	-

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2013 este următoarea:

	Suma totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Credite și împrumuturi	49.333.053	24.963.393	24.369.660	-
Datorii comerciale și alte datorii	158.405.232	158.405.232	-	-
	207.738.285	183.368.625	24.369.660	-

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată, datorii către Ministerul Economiei și Comerțului și alte datorii.

Managementul riscului de capital

Obiectivele societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Transgaz monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În 2014, strategia societății, care a rămas neschimbată din 2013 a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții.

Gradul de îndatorare net la 30 iunie 2014 și 31 decembrie 2013:

	30 iunie 2014	31 decembrie 2013
Total împrumuturi	36.000.000	48.000.000
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(709.468.267)	(267.261.555)
Poziția netă de numerar	(673.468.267)	(219.261.555)

Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare.

Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus provizionul pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora.

Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă societății pentru instrumente financiare similare.

4. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

4.1 Consiliul de Administrație

Administratorii societății la începutul anului 2014:

- **STERIAN ION** – *administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație;*
- **VĂDUVA PETRU ION** – *administrator executiv - Director General;*
- **ILIESCU BOGDAN-GEORGE** – *administrator neexecutiv;*
- **CERNOV RADU ȘTEFAN** - *administrator neexecutiv;*
- **NEACȘU VLAD-NICOLAE** - *administrator neexecutiv*

Modificări în componența Consiliului de Administrație în semestrul I 2014:

În ședința Consiliului de Administrație din data de 24.01.2014, domnul NEACȘU VLAD NICOLAE s-a retras și, în locul lui, cu titlu de administrator provizoriu a fost ales domnul REMUS VULPESCU. În ședința Consiliului de Administrație din data de 02.06.2014 a fost revocat domnul REMUS VULPESCU și, în locul lui, cu titlu de administrator provizoriu a fost ales domnul RIZOIU ANDREI.

Administratorii societății la 30.06.2014:

- **STERIAN ION** – *administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație;*
- **VĂDUVA PETRU ION** – *administrator executiv - Director General;*
- **ILIESCU BOGDAN-GEORGE** – *administrator neexecutiv;*
- **CERNOV RADU ȘTEFAN** - *administrator neexecutiv;*
- **RIZOIU ANDREI** - *administrator neexecutiv provizoriu*

La data elaborării prezentului raport se află în derulare procedura de selecție pentru ocuparea postului vacant de administrator neexecutiv.

CV-urile administratorilor

CV-urile administratorilor societății pot fi vizualizate pe pagina web: www.transgaz.ro.

Acorduri/înțelegeri sau legături de familie special

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

4.2 Managementul executiv

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general. Conform informațiilor deținute nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membrii ai conducerii executive.

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1	Petru Ion Văduva	Director General	
2	Gheorghe Hațegan	Director general adjunct	
3	Marius Lupean	Director	Departament Economic
4	Ghidu Elisabeta	Director	Departament Strategie și Management Corporativ
5	Stroia Marius	Director	Departament Operare
6	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
7	Cosma Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
8	Leahu Mihai	Director	Departament Proiectare și Cercetare
9	Achim Viorel Ciprian	Director	Departament Corp Control și HSSEQ
10	Alic Ciprian Octavian	Director	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
11	Idu Olga	Director	Direcția Juridică
12	Mateș Angela	Director	Direcția Resurse Umane
13	Niculescu Oana	Director	Direcția Strategie Bugetară
14	Mareș Gabriela	Director	Direcția Cooperare și Reglementări Europene
15	Mihai Fodor	Director	Direcția Buget Finanțe
16	Stoia Gheorghe	Director	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
17	Deac Sorin Gabriel	Director	Direcția Pregătire, Execuție Lucrări
18	Rău Ioan	Director	Direcția de Echilibrare
19	Șai Alexandru	Director	Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale
20	Tarsac Grigore	Director	Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte
21	Pătărnice Mihai	Director	Dispeceratul Național de Gaze Naturale
22	Bunea Florin	Director	Direcția Operator Piață Gaze București
23	Barbu Viorel	Director	Direcția Reabilitare SNT
24	Luca Bogdan	Director	Direcția Achiziții Publice și Contractări
25	Drusan Nicolae	Director	Direcția Calitate - Mediu, Prevenire și Protecție
26	Muntean Aurel	Director adjunct	Direcția Măsurare. Calitate Gaze Naturale
27	Lascu Sergiu	Director adjunct	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
28	Pânzar Adela	Director adjunct	Direcția Achiziții Publice și Contractări
29	Ilie Lața	Director	Sucursala Mediaș
30	Rusu Ioan	Director	Exploatarea Teritorială Mediaș
31	Schmidt Eduard	Director	Exploatarea Teritorială Bacău
32	Țandru Marcel	Director	Exploatarea Teritorială Cluj
33	Gherghe Cristian	Director	Exploatarea Teritorială Constanța
34	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova
35	Gurgu Victor	Director	Exploatarea Teritorială Brăila
36	Cristoloveanu Gheorghe	Director	Exploatarea Teritorială Brașov
37	Bâldea Dan	Director	Exploatarea Teritorială București
38	Bachios Gheorghe	Director	Exploatarea Teritorială Arad

Tabel 39- Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA Mediaș

Membrii conducerii executive a companiei ce dețin acțiuni Transgaz este prezentată mai jos:

Numele și prenumele	Funcția/Departament/Direcție	Număr acțiuni la 30.06.2014	Cota de participare (%)
Hațegan Gheorghe	Director General Adjunct	24	0,00020
Lupean Marius Vasile	Director Departamentu Economic	20	0.00016
Florea Vasile Vladimir	Director Departamentul Operare	14	0,00011
Tătaru Ion	Director Departamentul Dezvoltare	25	0,00021
Pătirniche Mihai	Director Dispeceratul Național de Gaze	97	0,00082
Șai Alexandru	Director Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale	10	0,00008
Stoia Gheorghe	Director Direcția Tehnologia Informației și Comunicații	5	0,00004

Tabel 40- Membrii conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni la companiela data de 30.06.2014

4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative

Referința: Litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la conducerea administrativă și executivă precum și acelea care privesc capacitatea acestora de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Transgaz

Nu a fost cazul.

5. ALTE ASPECTE

În ceea ce privește activitatea tehnologia informației și comunicații, în semestrul I 2014 a fost elaborată "**Strategia de dezvoltare a activității IT pentru perioada 2014-2017**" în concordanță cu obiectivele din Planul de Administrare, strategie ce urmează a fi validată în luna august.

Prin această strategie se va asigura de către managementul companiei, corelarea, într-o manieră modernă și eficientă, a tuturor instrumentelor de management, în vederea optimizării soluțiilor, evitării dublei finanțări și a integrării acestor instrumente de business cu cele IT. Strategia va permite monitorizarea eficace a tuturor obiectivelor cuprinse în programele anuale de dezvoltare, operaționale și mentenanță.

Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Transgaz

Față de datele prezentate în ultimul raport, referitoare la terenul aferent sediului Exploatarea Teritoriale Brașov și a SRM Brașov s-au intabulat în mod nelegal următorii: Stoica Gabriela, Acojocăriței Marcela, Turcu Ion, Turcu Violeta Maria, S.C. Neslan SA Brașov și SC District SRL Brașov.

Prin Decizia civilă nr. 1378/14.05.2014, pronunțată în dosarul nr. 2268/62/2012, Înalta Curte de Casație și Justiție a dispus: Respinge, ca nefondat, recursul declarat de pârâții Stoica Gabriela, Turcu Ioan și Turcu Violeta Maria împotriva deciziei nr.136/Ap din 20 noiembrie 2013 a Curții de Apel Brașov, Secția civilă și pentru cauze cu minori și de familie, de conflicte de muncă și asigurări sociale. Respinge, ca inadmisibil, recursul declarat de pârâtul Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice prin Direcția Generală Regională a Finanțelor Publice Brașov împotriva aceleiași decizii. Admite recursul declarat de pârâtul Municipiul Brașov prin Primar împotriva aceleiași decizii. Modifică în parte decizia atacată, în sensul ca: Păstrarea dispozițiilor sentinței nr.113/S din 13 iunie 2013 a Tribunalului Brașov, Secția I civilă vizează și obligarea reclamantei la plata cheltuielilor de judecată în sumă de 7.440 lei în favoarea pârâtului Municipiul Brașov prin Primar. Admite cererea de cheltuieli de judecată formulată de intimatul - pârât Municipiul Brașov prin Primar și obligă pe apelanta – reclamanta să plătească acestuia suma de 1.860 lei cheltuieli pentru faza procesuală a apelului. Menține celelalte dispoziții ale deciziei. Irevocabilă.

În vederea obținerii certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului în condițiile H.G. Nr. 834/1991, cât și ca urmare pronunțării deciziei cu numărul de mai sus, Direcția Juridică prin adresa nr. 21839/19.06.2014, a comunicat Serviciului Patrimoniu și Concesiuni, certificatul de grefă eliberat de Înalta Curte de Casație și Justiție din care rezultă că litigiul a fost soluționat în mod favorabil pentru Transgaz.

Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL GmbH**, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 17.93 % din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco. Lipsa de perspectivă a proiectului Nabucco în contextul deselectării acestuia de către Consorțiul Shah Deniz și a incertitudinii punerii în operă a unor zăcăminte noi de gaze în viitorul previzibil în zona Mării Caspice și a Orientului Mijlociu a determinat asociații Nabucco să ia decizia lichidării companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), lichidare voluntară și controlată de asociații NIC realizată prin intermediul unui lichidator;
- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17.47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime. Transgaz nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;

- **SC "Resial"SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68.16 % din capitalul social, având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase, a intrat în procedură de lichidare în anul 2006; procedura este desfășurată de un executor judecătoresc numit de instanța de judecată și este în afara controlului Transgaz, motiv pentru care, participația nu este consolidată și este înregistrată la cost mai puțin provizionul pentru depreciere constituit la 100% din cost. Împrumutul acordat la SC RESIAL SA este provizionat în întregime. Conducerea nu se așteaptă ca Transgaz să recupereze vreo sumă din această participație și nu înregistrează nici un fel de obligații reziduale pentru SC RESIAL SA.

Rating

Începând cu anul 2006 Transgaz se află sub supravegherea agenției de rating Standard&Poor's în scopul atribuirii și revizuirii periodice a ratingului de credit.

Ratingul Transgaz la începutul semestrului I 2014 era **BB perspectivă negativă**.

Urmare a negocierilor desfășurate în semestrul I 2014, între managementul Transgaz și reprezentanții Standard&Poor's, pentru încheierea unui nou contract având ca obiect serviciile de revizuire și supraveghere a rating-ului de credit pentru anul 2014, s-a încheiat contractul Nr. 222 / 27.07.2014.

În eforturile susținute de a îmbunătăți ratingul companiei, noul management a avut în prima jumătate a acestui an, numeroase discuții și întâlniri cu reprezentanții S&P pentru a le prezenta acestora noua strategie de dezvoltare a companiei, programele de investiții asumate, direcțiile de acțiune ale managementului pe linia reducerii costurilor și optimizării eficienței operaționale, astfel încât agenția de rating S&P să reconsidere evoluția Transgaz și să revizuiască actualul rating, ceea ce s-a întâmplat în data de 8 august 2014, când, **Agenția Standard&Poor's a îmbunătățit perspectiva ratingului Transgaz de la "negativă" la "stabilă"** și a confirmat calificativul acordat în septembrie 2012, respectiv 'BB' pentru împrumuturile pe termen lung.

Astfel, ratingul actual al Transgaz este - **BB perspectivă stabilă**.

ANEXE

Anexa nr. 1 – **Guvernanța Corporativă** și Anexa nr.2- **HSSEQ**, sunt parte integrantă din prezentul raport.

ION STERIAN

Președinte al Consiliului de Administrație



SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAȘ

ANEXE LA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PE SEMESTRUL I 2014

ANEXA 1 - GUVERNANȚA CORPORATIVĂ
ANEXA 2 - HSSEQ

ANEXA 1 – GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Informații referitoare la conducerea statutară, administrativă și executivă a societății

Informații referitoare la conducerea statutară (AGA) a companiei

Interesele statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz sunt reprezentate de Guvern prin Secretariatul General al Guvernului ori de către succesorii acestuia.

Reprezentantul statului în Adunarea Generală a Acționarilor se numeste și se revocă prin ordin al Secretariatului General al Guvernului, la propunerea șefului Cămarilor Primului-Ministru. Dreptul de vot al acestuia în Adunarea Generală a Acționarilor va fi exercitat în baza unui mandat special acordat prin ordin al Secretariatului General al Guvernului, la propunerea șefului Cămarilor Primului-Ministru.

Ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Transgaz pe o piață reglementată, reprezentarea acționarilor, alții decât statul, în Adunarea Generală a Acționarilor se va putea face și prin alte persoane decât acționarii, cu excepția administratorilor, directorilor și angajaților Transgaz, pe bază de procură specială, potrivit reglementărilor CNVM.

Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz este organul de conducere care decide asupra activității acesteia și asupra politicii sale economice. Adunările Generale ale Acționarilor sunt ordinare și extraordinare.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- aprobă propunerile privind strategia globală de dezvoltare, rețehnologizare, modernizare, de restructurare economico-financiară a societății;
- aprobă planul de administrare elaborat de Consiliul de Administrație;
- alege și revocă potrivit legii administratorii și auditorii;
- numeste și revocă președintele Consiliului de Administrație al Transgaz;
- aprobă bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de activitate pentru exercițiul financiar următor;
- aprobă contractul de mandat încheiat cu membrii Consiliului de Administrație și cu directorul general;
- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor administratorilor și ale auditorilor financiari și fixează dividendul;
- aprobă repartizarea profitului conform legii;
- analizează rapoartele consiliului de administrație privind stadiul și perspectivele referitoare la profit și dividende, poziția pe piața internă și internațională, nivelul tehnic, calitatea, forța de muncă, protecția mediului, relațiile cu clienții;
- se pronunță asupra gestiunii administratorilor;
- hotărăște cu privire la gajarea, închirierea sau deființarea uneia sau mai multor unități ale societății;
- aprobă regulamentul de organizare și funcționare a consiliului de administrație;
- numește, demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- îndeplinește orice alte atribuții stabilite de lege în sarcina sa.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește pentru a hotărî următoarele:

- schimbarea formei juridice a Transgaz;
- mutarea sediului societății;
- schimbarea domeniului sau/și a obiectului principal de activitate al companiei;
- majorarea capitalului social, precum și reducerea sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni în condițiile legii;
- fuziunea cu alte societăți comerciale sau divizarea Transgaz;
- dizolvarea anticipată a societății;
- emisiunea de obligațiuni;
- modificarea numărului de acțiuni sau a valorii nominale a acestora;
- hotărăște cu privire la înființarea sau la desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică ale TRANSGAZ S.A., cu excepția punctelor de lucru – obiective aparținând SNT, participarea la constituirea de noi persoane juridice, fuziunea, divizarea sau dizolvarea acestora sau la asocierea cu alte persoane juridice sau fizice, din țară sau din străinătate;
- prelungirea duratei societății;
- conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- aproba actele de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate, mai puțin creanțele, încheiate de către administratorii sau directorul societății;
- conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
- aprobă în prealabil închirierile de active corporale, pentru o perioadă mai mare de un an, a căror valoare individuală sau cumulativă față de același co-contractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele la data încheierii actului juridic, precum și asocierile pe o perioadă mai mare de un an;
- aprobă moneda în care vor fi emise valurile mobiliare admise sau care urmează să fie admise la tranzacționare pe o piață reglementată;
- orice altă modificare a actului constitutiv sau orice altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor va putea delega consiliului de administrație exercițiul următoarelor atribuții: mutarea sediului societății, modificarea obiectului secundar de activitate și majorarea capitalului social.

Adunarea Generală a Acționarilor se convoacă prin decizia Consiliului de Administrație ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu dispozițiile Actului Constitutiv al Transgaz, actualizat.

Convocarea adunării generale a acționarilor

Adunarea generală a acționarilor se convoacă prin decizia consiliului de administrație ori de câte ori este necesar.

Adunarea generală ordinară a acționarilor se întrunește cel puțin o dată pe an, în cel mult 5 luni de la încheierea exercițiului financiar.

Adunarea generală a acționarilor va fi convocată ori de câte ori va fi nevoie, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu dispozițiile prezentului Act Constitutiv.

Consiliul de administrație va convoca de îndată adunarea generală, la cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social, dacă cererea cuprinde dispoziții ce intră în atribuțiile adunării generale.

Convocarea - termen, conținut, dată de referință

Convocatorul va fi publicat în *Monitorul Oficial al României* Partea a IV-a și într-un ziar central de largă răspândire, precum și pe pagina de internet a TRANSGAZ S.A. cu cel puțin 30 de zile anterior datei de întrunire și va cuprinde în mod obligatoriu următoarele informații: *denumirea societății; data adunării generale; ora de începere a adunării generale; locul de desfășurare a adunării generale; data de referință, precum și menționarea faptului că doar persoanele care sunt acționari la acea dată au dreptul de a participa și de a vota în cadrul adunării generale; ordinea de zi; o descriere clară și precisă a procedurilor care trebuie respectate de acționari pentru a putea participa și vota în cadrul adunării generale; data limită până la care se pot face propunerile privind candidații pentru posturile de administratori, în cazul în care pe ordinea de zi este înscrisă alegerea administratorilor; modalitatea de distribuire a documentelor și informațiilor referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a adunării generale, precum și data începând cu care acestea vor fi disponibile; modalitatea de obținere a formularului de procură specială pentru reprezentarea în adunarea generală a acționarilor; data limită și locul unde vor fi depuse/primate procurile speciale; propunerea privind data de înregistrare; ziua și ora pentru cea de-a doua adunare generală, cand cea dintai nu s-ar putea ține.*

Adunarea generală a acționarilor se întrunește la sediul TRANSGAZ S.A. sau în alt loc indicat în convocare.

Când pe ordinea de zi figurează propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va trebui să cuprindă textul integral al propunerilor.

Data de referință trebuie să nu fie anterioară cu mai mult de 30 de zile datei adunării generale căreia i se aplică, între data limită permisă pentru convocarea adunării generale și data de referință să existe un termen de cel puțin 8 zile, totodată data de referință trebuie să fie anterioară datei limită până la care se pot depune/expedia către societate procurile speciale. Între data limită admisibilă pentru cea de-a doua sau următoarea convocare a adunării generale și data de referință trebuie să existe un termen de cel puțin 6 zile “

Materiale de informare și participare

Prin grija consiliului de administrație vor fi puse la dispoziția acționarilor interesați documentele ce urmează a fi dezbătute și aprobate de adunarea generală a acționarilor, precum și procurile speciale și materiale cu informațiile corespunzătoare fiecărui punct de pe ordinea de zi.

Data începând cu care documentele, materialele informative și procurile speciale vizând problemele înscrise pe ordinea de zi, vor fi făcute disponibile acționarilor, este anterioară cu cel puțin 5 (cinci) zile datei de întrunire a adunării generale, dacă legea nu prevede altfel.

Documentele, materialele informative, precum și procurile speciale vor fi puse la dispoziția acționarilor pe website-ul TRANSGAZ S.A. sau la sediul acesteia, precum și în alte locuri ce pot fi stabilite de consiliul de administrație și precizate în convocator.

La solicitarea acționarilor, acestora le vor fi furnizate, contra cost, documentațiile și materialele respective. Tarifele percepute acționarilor care solicită eliberarea unor copii ale documentelor menționate în alineatul precedent, nu vor depăși costurile multiplicării.

Procura specială este valabilă doar pentru adunarea generală a acționarilor pentru care a fost solicitată, iar formularul de procură specială va avea conținutul prevăzut de lege și va fi pus la dispoziția acționarilor interesați în 3 exemplare, care vor avea următoarele destinații: unul pentru acționar, unul pentru reprezentant și unul pentru emitent.

Organizarea adunării generale a acționarilor

Cvorum și majoritate de vot

Adunarea generală ordinară a acționarilor este constituită valabil și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin jumătate din capitalul social, iar la a doua convocare oricare ar fi partea de capital social reprezentată de acționarii prezenți. Dacă adunarea generală ordinară este valabil constituită, hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor exprimate (jumătate plus 1).

Adunarea generală extraordinară a acționarilor este constituită valabil și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin $\frac{3}{4}$ (trei pătrimi) din capitalul social, iar la a doua convocare, aceștia dețin cel puțin jumătate din capitalul social. Dacă adunarea generală extraordinară este valabil constituită, hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor deținute de acționarii prezenți sau reprezentați, dar nu mai puțin de voturile acționarilor reprezentând jumătate din capitalul social, la prima convocare sau o treime din capitalul social, la a doua convocare.

Se exceptează de la prevederile aliniatului precedent hotărârea privind modificarea obiectului principal de activitate al TRANSGAZ S.A., de reducere sau majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau de dizolvare pentru care hotărârile se iau cu o majoritate de cel puțin $\frac{2}{3}$ din drepturile de vot deținute de acționarii prezenți sau reprezentați.

Dezbaterile

În ziua și la ora arătate în convocator, ședința adunării generale a acționarilor se va deschide de președintele consiliului de administrație sau, în lipsa acestuia, de către cel care îi ține locul.

Adunarea generală va alege, dintre acționarii prezenți, 1 până la 3 secretari, care vor verifica lista de prezență a acționarilor, indicând capitalul social pe care îl reprezintă fiecare, procesul-verbal întocmit de secretarul tehnic pentru constatarea numărului acțiunilor depuse și îndeplinirea tuturor formalităților cerute de lege și de Actul Constitutiv pentru ținerea adunării generale.

Procesul - verbal

Procesul-verbal al adunării generale a acționarilor va fi semnat de președintele consiliului de administrație și de către secretarul de ședință care l-a întocmit.

Procesul-verbal al adunării generale a acționarilor va fi trecut într-un registru sigilat și parafat.

La fiecare proces-verbal se vor anexa actele referitoare la convocare, listele de prezență a acționarilor, și după caz, mandatul special al reprezentantului Secretariatului General al Guvernului.

La ședințele ordinare și extraordinare ale adunării generale a acționarilor, în care se dezbate problemele referitoare la raporturile de muncă cu personalul TRANSGAZ S.A., vor fi invitați și reprezentanții salariaților care nu vor avea drept de vot.

Exercitarea dreptului de vot în adunarea generală a acționarilor

Hotărârile adunării generale a acționarilor se iau prin vot deschis.

Fiecare acționar prezent la adunare primește un buletin de vot care poartă ștampila TRANSGAZ S.A. și pe care sunt redactate toate punctele înscrise pe ordinea de zi, precum și opțiunile "pentru", "împotrivă" sau "abținere".

Persoana care reprezintă mai mulți acționari pe bază de procuri speciale exprimă voturile persoanelor reprezentate prin totalizarea numărului de voturi "pentru", "împotrivă" sau "abținere" fără a le compensa. Voturile astfel exprimate sunt validate pe baza exemplarului trei al procurilor speciale, de către secretariatul adunării generale.

Pentru a fi opozabile terților, hotărârile adunării generale a acționarilor vor fi depuse în termen de 15 zile la oficiul registrului comerțului, pentru a fi menționate, în extras, în registru și publicate în *Monitorul Oficial al României*, Partea a IV-a. .

Hotărârile luate de adunările generale ale acționarilor în limitele legii și ale Actului Constitutiv sunt obligatorii chiar și pentru acționarii care nu au luat parte la adunare sau care au votat împotrivă.

Acționarii care nu au votat în favoarea unei hotărâri luate de adunarea generală a acționarilor cu privire la schimbarea obiectului principal de activitate, mutarea sediului TRANSGAZ S.A. în străinătate, schimbarea formei juridice a TRANSGAZ S.A. ori cu privire la fuziunea sau divizarea TRANSGAZ S.A., au dreptul de a se retrage din societate în condițiile prevăzute de lege.

Acționarilor care dețin mai mult de 5% din acțiuni le este interzis exercițiul drepturilor ce decurg din calitatea de acționar prevăzută la art.128 alin.(2) lit.i) și ii) din Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, în situația în care exercită vreun drept sau control, asupra unei societăți cu activitate de producere ori furnizare de energie electrică și/sau gaze naturale.

Interdicția se aplică acționarului/acționarilor până la încetarea stării de incompatibilitate ce rezultă din neîndeplinirea cerințelor prevăzute la art.128 din Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012.

Lista membrilor Adunării Generale a Acționarilor:

Zeveleanu Cornel	Reprezentant al statului, până la 12.06.2013
Marica Anca	Reprezentant al statului, până la 12.06.2013
Sterian Ioan	Reprezentant al statului, până la 12.06.2013

Începând cu data de 12.06.2013, prin Ordin al ministrului finanțelor publice au fost numiți următorii reprezentanți ai statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz:

Remus Vulpescu	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 – până la demisia din 23.01.2014;
Iulian Marian Butnaru	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 – până în prezent;
Andra Luminița Răduică	Reprezentant al statului, numită în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 și revocată în baza Ordinului 944 din 04.07.2013.

Începând cu data de 11.04.2014, prin Ordinul nr.183 al Secretariatului General al Guvernului au fost numiți următorii reprezentanți ai statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz:

Marin Popescu	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 183/11.04.2014 până în prezent;
Constantin Petrescu	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 183/11.04.2014 până în prezent.

Informații referitoare la conducerea administrativă (CA)

Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 29.04.2014, sau ale legilor aplicabile.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație formată majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138² din Legea nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani , în cazul îndeplinirii în mod corespunzător a atribuțiilor, mandatul poate fi reînnoit, sau cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Adunarea Generală a Acționarilor, din rândul membrilor Consiliului de Administrație ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence și grijă fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

La cererea unui acționar semnificativ, alegerea membrilor consiliului de administrație al TRANSGAZ S.A. se va face, în mod obligatoriu prin metoda votului cumulativ. În sensul acestui alineat, acționar semnificativ înseamnă persoana fizică, persoana juridică sau grupul de persoane care acționează în mod concertat și care deține direct sau indirect o participație de cel puțin 10% din capitalul social al TRANSGAZ S.A. sau din drepturile de vot, ori o participație care permite exercitarea unei influențe semnificative asupra luării deciziilor în adunarea generală sau în consiliul de administrație al TRANSGAZ S.A., după caz.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 29.04.2014 și aprobat Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor prin Hotărârea nr.2/29.04.2014, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație precum și obligațiile administratorilor companiei.

În situația în care se creează un loc vacant în consiliul de administrație, alegerea unui nou membru se face în condițiile prevăzute de lege. Durata pentru care este ales noul administrator pentru a ocupa locul vacant va fi egală cu perioada care a rămas până la expirarea mandatului predecesorului său.

Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la 3 luni, la convocarea președintelui consiliului, la cererea a doi membri ai consiliului sau de către directorul general.

Convocarea consiliului de administrație

Ședințele consiliului de administrație vor fi convocate după cum urmează: *de către președintele consiliului de administrație ori de câte ori este necesar, dar cel puțin o dată la 3 luni; de către doi membri ai consiliului de administrație sau de către directorul general.*

Convocarea pentru întrunirea consiliului de administrație va fi transmisă administratorilor cu suficient timp înainte de data întrunirii, termenul putând fi stabilit prin decizie a consiliului de administrație.

Convocarea va fi transmisă tuturor administratorilor conform prevederilor prezentului Act Constitutiv.

Convocarea ședinței consiliului de administrație va fi transmisă fiecărui administrator în scris, prin fax sau prin poșta electronică sau prin intermediul altor mijloace legale permise de comunicare, la adresa și numărul de fax al respectivului administrator. Fiecare administrator este obligat să anunțe societatea în scris, prin fax, prin poșta electronică sau prin intermediul altor mijloace legale permise de comunicare cu privire la modificarea adresei și/sau numărului de fax, după caz, și nu va putea opune societății schimbarea adresei și/sau numărului de fax, dacă acestea nu au fost comunicate în scris de administrator.

Înștiințarea privind întrunirea consiliului de administrație va menționa data și ora ședinței, precum și faptul că va avea loc la sediul societății (cu excepția cazului în care administratorii hotărăsc să țină ședința în alt loc, caz în care se va menționa și adresa) .

Ședințele consiliului de administrație pot avea loc și prin intermediul mijloacelor electronice de comunicare (inclusiv prin conferințe telefonice sau video-conferințe). Înștiințarea ședinței consiliului de administrație va menționa de asemenea ordinea de zi.

Asupra punctelor care nu sunt prevăzute pe ordinea de zi se pot lua decizii doar în cazuri de urgență. Președintele va decide asupra caracterului urgent al problemelor.

Ședințele consiliului de administrație

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare.

Consiliul de administrație este prezidat de președinte, în cazul în care președintele se află în imposibilitate temporară de a-și exercita atribuțiile, pe durata stării respective de imposibilitate consiliul de administrație poate însărcina pe un alt administrator cu îndeplinirea funcției de președinte.

Președintele numește un secretar, fie dintre membrii consiliului de administrație, fie din afara acestuia.

Ședințele consiliului de administrație pot avea loc prin telefon sau prin video-conferință sau prin alte mijloace de comunicare, prin intermediul cărora toate persoanele care participă la ședință se pot auzi una pe alta, iar participarea la o astfel de ședință se consideră participare în persoană în scopul îndeplinirii cerințelor cu privire la cvorum și condiții de vot.

Adoptarea deciziilor

Pentru valabilitatea hotărâri lor consiliului de administrație este necesară prezența a cel puțin două treimi din numărul membrilor, iar acestea se iau cu majoritatea membrilor prezenți.

Procesul-verbal

Dezbaterile consiliului de administrație au loc, conform ordinii de zi stabilite și comunicate de președinte, cu cel puțin 7 zile înainte de data ținerii ședinței. Dezbaterile se consemnează în procesul-verbal al ședinței, care se înscrie într-un registru sigilat și parafat de președintele consiliului de administrație.

La fiecare ședință se va întocmi un proces-verbal, care va cuprinde numele participanților, ordinea deliberărilor, deciziile luate, numărul de voturi întrunite și opiniile separate. Procesul-verbal este semnat de către președintele de ședință și de către cel puțin un alt administrator. Pe baza procesului-verbal secretarul consiliului de administrație redactează hotărârea acestuia, care se semnează de președinte.

Delegare

Consiliul de Administrație va delega conducerea societății către Directorul General al SNTGN „Transgaz” S.A., care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General al SNTGN „Transgaz” S.A. reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Obligații de informare

Consiliul de administrație este obligat să pună la dispoziția auditorilor financiari documentele TRANSGAZ S.A. și rapoarte de activitate potrivit dispozițiilor legale.

Răspunderea administratorilor

Răspunderea administratorilor este reglementată de dispozițiile legale referitoare la mandat precum și de cele speciale prevăzute de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Incompatibilități

Sunt incompatibile cu calitatea de membru în consiliul de administrație persoanele prevăzute în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Nu poate fi director general al TRANSGAZ S.A. persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Atribuțiile Consiliului de administrație, ale directorului general și ale directorilor executivi

Atribuțiile consiliului de administrație

Consiliul de administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- stabilește politicile contabile și sistemul de control financiar și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale TRANSGAZ S.A.;
- numește și revocă directorul general al TRANSGAZ S.A. și stabilește remunerația acestuia;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează adunările generale a acționarilor și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței TRANSGAZ S.A., potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul TRANSGAZ S.A., cu aprobarea adunării generale a acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al TRANSGAZ S.A.;
- aprobă modificarea obiectului secundar de activitate al SNTGN „Transgaz” S.A.;
- aprobă înființarea/desființarea punctelor de lucru – obiective aparținând SNT;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al TRANSGAZ S.A.;

- supune anual adunării generale a acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea TRANSGAZ S.A., bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune adunării generale a acționarilor programului de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A., conform structurii organizatorice aprobate;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor, inclusiv prin gajarea acțiunilor aferente participațiilor deținute în alte societăți potrivit legii; aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de adunarea generală a acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- stabilește și aprobă nivelul indemnizației pentru secretarul consiliului de administrație;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de adunarea generală a acționarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența adunării generale a acționarilor.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație.

Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor actualiza permanent competențele și își vor îmbunătăți cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernare corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Numirea membrilor Consiliului de Administratie

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă la întreprinderile publice.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație

Compania are înființat un Comitet de Remunerare care elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori.

Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate.

Remunerația membrilor consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și dintr-o componentă variabilă pe baza indicatorilor de performanță.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor sunt consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare.

Raportarea financiară

La nivelul Transgaz a fost înființat inițial un Comitet de Audit, însă urmare a aprobării noii structuri a Comitetelor Consultative prin HCA nr.7 din 27.05.2013, s-a înființat *Comitetul de Audit și Rating* pentru examinarea în mod regulat a conformității raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului și ratingului companiei.

Membrii comitetului asistă și înaintează recomandări Consiliului de Administrație privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar precum și planificarea financiar-bugetară.

Comitetul efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei. Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta.

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

Conflictul de interese

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

Tranzacțiile cu persoane implicate

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unui sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație

Începând cu data de 27.05.2013 prin HCA nr.7 din 27.05.2013 s-a aprobat noua structură și noua componență a Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, după cum urmează:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit și rating;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul de strategie și dezvoltare;
- Comitetul de reglementare și relații cu autoritățile publice.

Modelul **Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație** se găsește pe pagina proprie de web, la secțiunea **Management/Consiliul de Administrație**.

Fișele de atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație:

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administrație; ▪ adresează recomandări privind atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație; ▪ evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație; ▪ stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea societății; ▪ actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație; ▪ îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății în scopul aplicării celor mai bune practici de guvernanță corporativă. ▪ elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori; ▪ supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor această politică de remunerare; ▪ informează despre politica de remunerare în Statutul/Regulamentul de Guvernanță Corporativă al companiei; ▪ prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componente fixă și variabilă a acestor remunerații; ▪ în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia; ▪ poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.
COMITETUL DE AUDIT ȘI RATING	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi independent;</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asistă și recomandă Consiliul de Administrație, propuneri privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar, planificarea financiar-bugetară; ▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul raportării financiare, al

	<p>se va întruni ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an (la sfârșitul semestrului I și la sfârșitul anului);</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<p>controlului intern, al administrării riscului și ratingului companiei;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de societate; ▪ efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestor analize rapoarte de audit; ▪ verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei; ▪ asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta; ▪ colaborează cu auditul financiar extern al companiei care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte; ▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia; ▪ monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați Emitentului, în firma de audit.
<p>COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT</p>	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite; ▪ asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea /coordonarea societății; ▪ monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație; ▪ monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare și mentenanță a capacităților de producție.

COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății; ▪ analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări Consiliului de Administrație cu privire la acestea; ▪ analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și cooperare internațională ale societății; ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/ programelor strategice și de acțiune privind obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă; ▪ elaborează propuneri privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare; ▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/ programelor strategice și de acțiune; ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.
COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu; ▪ monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate; ▪ analizează și înaintează Consiliului de Administrație propuneri cu privire la cadrul de reglementare; ▪ monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.

Denumirea Comitetului	Componența Comitetului
Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Sterian Ion Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George
Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion Văduva Petru Ion Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)
Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Văduva Petru Ion Cernov Radu Ștefan
Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)
Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)

Informații referitoare la conducerea executivă

Consiliul de administrație a delegat conducerea societății unui director, numindu-l Director General și care reprezintă societatea în relațiile cu terții, având în subordine doi directori generali adjuncți și directori executivi.

Directorul General este numit de Consiliul de Administrație, la recomandarea Comitetului de Nominalizare și Remunerare. Acesta poate fi numit dintre administratori, devenind astfel administrator executiv, sau din afara consiliului de administrație.

Nu poate fi director general al Transgaz persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație un plan de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat, cuprinzând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractul de mandat.

Planul de management trebuie să fie corelat și să dezvolte planul de administrare al consiliului de administrație și va fi supus aprobării acestuia.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de management.

Atribuțiile directorului general

Directorul general al TRANSGAZ S.A. este numit de către consiliul de administrație, dintre membrii consiliului sau din afara consiliului de administrație.

Directorul general are, în principal, următoarele atribuții:

- aplică strategia și politicile de dezvoltare ale TRANSGAZ S.A., stabilite de consiliul de administrație;
- angajează, promovează și concediază personalul salariat, în condițiile legii;
- numește, suspendă sau revocă directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor;
- participă la negocierea contractului colectiv de muncă, a cărei negociere și încheiere se desfășoară în condițiile legii, în limita mandatului dat de consiliul de administrație;
- negociază, în condițiile legii, contractele individuale de muncă;
- încheie acte juridice, în numele și pe seama TRANSGAZ S.A., în limitele stabilite prin hotărârile consiliului de administrație;
- stabilește îndatoririle și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A.;
- aprobă operațiunile de încasări și plăți, potrivit competențelor legale și Actului Constitutiv actualizat;
- aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri, în limita competențelor delegate de consiliul de administrație;
- împuternicește directorii executivi, directorii din cadrul sucursalelor și orice altă persoană să exercite orice atribuție din sfera sa de competență;
- îndeplinește orice altă sarcină pe care consiliul de administrație a delegat-o în atribuția sa.

Atribuțiile directorilor executivi

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai TRANSGAZ S.A., execută operațiunile acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii consiliului de administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al TRANSGAZ S.A.

Nu pot exercita funcția de directori executivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Deciziile referitoare la activitatea și funcționarea curentă a Transgaz SA se vor lua numai de către persoanele care fac parte din structura de conducere a societății, fiind interzisă intervenția oricărei alte persoane sau entități publice ori private în luarea acestor decizii.

Drepturile deținătorilor de instrumente financiare ale emitentului

Toți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toți deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la sedințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență - pe bază de procură specială, sau - prin corespondență.

Compania are creată o secțiune specială, numită *Relații cu investitorii*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, răspunsuri ale CA la întrebările adresate de acționari, rapoarte curente, situații financiare ale societății, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procură specială, calendarul financiar, guvernanta corporativă etc. ale companiei sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tututuror celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Relații cu Investitorii și Agențiile de Rating* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernanță corporativă, a managementului, relației cu clienții.

Transparența

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro). Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează de două ori pe an întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, cu ocazia diseminării situațiilor financiare anuale și semestriale, materiale relevante în decizia investițională.

Regimul Informației Corporative

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și actul constitutiv al companiei, această politică garantează accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi, și nu permite abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

În contextul actual al globalizării, dezvoltării durabile și al competitivității, companiile sunt tot mai mult evaluate în funcție nu doar de performanțele economice, calitatea managementului și politica de comunicare ci și în funcție de contribuția adusă de acestea la viața socială a comunității din care fac parte.

În acest sens, UE a elaborat un set de principii care vizează două dimensiuni ale relației dintre companie și comunitate, *dimensiunea internă* și *dimensiunea externă* și recomandă companiilor să integreze aceste principii în codurile de conduită și să raporteze asupra modului în care le-au aplicat.

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important, este vitală și de aceea prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de *"bun cetățean"*.

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin *"Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu"*, este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați: angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil atât din punct de vedere economic cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Domeniile prioritare în care TRANSGAZ desfășoară programe de responsabilitate socială sunt: *sportul, dezvoltarea comunității (lăcașuri de cult, școli, grădinițe), educație, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate (spitale), mediu.*

SPORT

Suntem cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!

DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII

Suntem acolo unde e nevoie!

EDUCAȚIE

Credem în potențialul tinerei generații și investim în educația acesteia!

ARTĂ ȘI CULTURĂ

Cultura înseamnă dezvoltarea perfectă a omului în toate privințele, iar noi suntem alături de cei ce vor acest lucru!

ACȚIUNI UMANITARE

TRANSGAZ este întotdeauna alături de cei care au nevoie reală de ajutor!

SĂNĂTATE

Ne îngrijim de sănătatea altora la fel ca și de a noastră!

MEDIU

Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și într-un mediu curat, și de aceea ne preocupă tot ceea ce este în jurul nostru!

Mai mult, începând cu anul 2011, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este prezentă și pe site-ul www.responsabilitatesociala.ro atât la profil companii responsabile cât și la studii de caz/secțiunea MEDIU/ proiect OLIMPIADA VERDE - proiect care a fost premiat și la GREEN BUSINESS GALA în decembrie 2010.

În anul 2012 pe site-ul www.csrmedia.ro compania Transgaz apare **pentru prima dată pe harta CSR a României** cu proiectele aflate în derulare cât și la secțiunea companii, cu un amplu articol dedicat **Premiului Anual C.I.Motaș**, proiect CSR aflat la cea de a treia ediție.

În semestrul I 2014 s-a desfășurat campania de voluntariat corporativ: **"Dăruiește un zâmbet"** cu prilejul zilei de 1 iunie, prin care s-au oferit jucării, articole de desen și pictură, dulciuri unui număr de 130 de copii de la o școală specială.

Prin toate obiectivele propuse în ceea ce privește responsabilitatea socială corporativă precum și prin acțiunile de sponsorizare și donațiile întreprinse, SNTGN Transgaz SA Mediaș se angajează în mod etic și contribuie prin practica afacerilor transparente și responsabile la dezvoltare durabilă a economiei și la coeziunea socială, îmbunătățind în același timp, atât calitatea vieții salariaților și a familiilor acestora cât și a comunităților locale și a societății în care își desfășoară activitate.

În semestrul I 2014 a fost elaborat Bilanțul retrospectiv 2010- sem.I 2014 al tuturor acțiunilor de responsabilitate social desfășurate de Transgaz.

Pentru mai multe detalii accesați www.transgaz.ro/link/responsabilitatesociala.



Declaratia „Aplici sau Explici”

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P19		Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?		X	SNTGN TRANSGAZ SA are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 10.07.2013, sau ale legilor aplicabile.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?	X		Societatea a elaborat in cursul anului 2010 <i>Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNTGN Transgaz SA Medias</i> , document ce a fost aprobat in sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 02.03.2011.
		Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	X		
	R2	In Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa sunt definite structurile de guvernanta corporativa, functiile, competentele si responsabilitatile Consiliului de Administratie (CA) si ale conducerii executive?	X		
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent?	X		
		Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa: a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?	X		
		b) actul constitutiv actualizat?	X		

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
		c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?	X		
		d) Declaratia „Aplici sau Explici”?	X		
		e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisiilor de specialitate?	X		
		f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?	X		
P2		Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite, in adunarile speciale ale respectivilor detinatori?	X		
P3	R4	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	X		
		b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	X		
		c) formularele de procura speciala?	X		
	R6	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricarui actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbatare?	X		
	R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA?	X		
		Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate in cadrul AGA?	X		
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	X		

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P4, P5		Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila: a) rapoarte curente/comunicate?	X		
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?	X		
	R9	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat (a) dedicat (a) relatiei cu investitorii?	X		
	R10	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	X		
	R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate?	X		
		Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?		X	Informatia este diseminata de catre SSIF la care se face tranzactia. Aceste notificari se publica pe site-ul BVB.
P6		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-executivi independenti) astfel incat nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?	X		
P7		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membrii independenti?	X		
P8	R15	In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	X		
		Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	X		
	R16	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul	X		

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
		de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?			
	R17	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregatire in domeniul guvernantei corporative?	X		
P9		Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/ profesionala etc.)?	X		
P10		Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?	X		
P11	R21	Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive?	X		
		Politica de remunerare este aprobata de AGA?	X		
	R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?	X		
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?	X		
P12, P13	R25	Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare: a) informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)?	X		
		b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)?	X		
		Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	X		
	R26	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale?	X		
	R27	Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	X		
	R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	X		

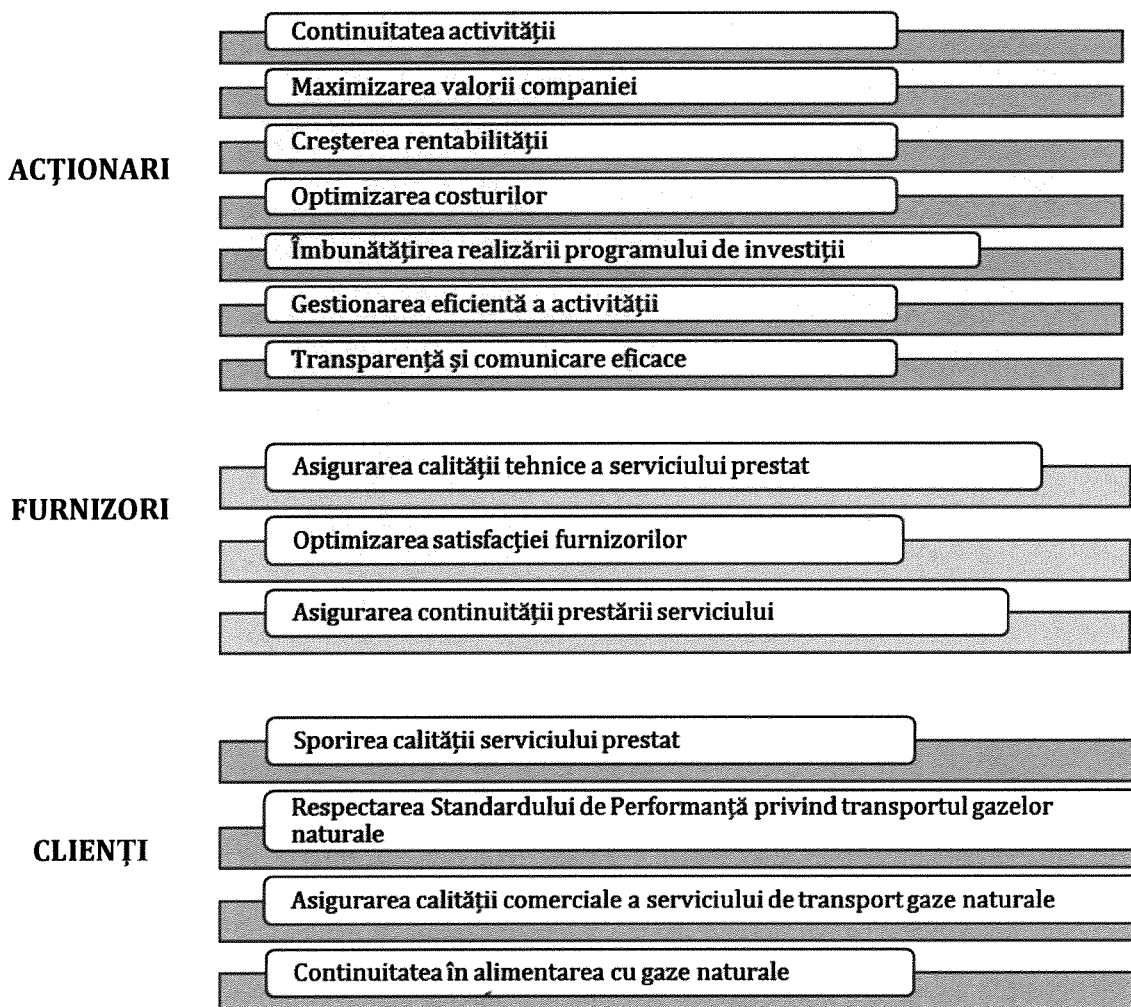
Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
	R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	X		
	R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	X		
	R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, re-numirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	X		
P14		CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P15	R33	Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente?	X		
P16	R34/ R35	CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P17	R36	CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	X		
P18	R37/ R38	Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	X		

Relația cu părțile interesate

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.



ANRE	Transparență
	Respectarea reglementărilor ANRE
	Asigurarea optimă a exploatării și mentenanței SNT
	Conlucrarea în vederea definirii și îndeplinirii cerințelor OST
	Gestionarea și operarea eficientă a SNT
AUTORITĂȚI ALE STATULUI	Transparență și comunicare
	Conlucrare eficientă
	Etică profesională
	Raportări corecte și la termen
MEDIA	Acces direct la informațiile publice
	Optimizarea capitalului de imagine și reputațional al societății
	Deontologie profesională în colaborări
OPINIA PUBLICĂ	Transparență
	Îmbunătățirea imaginii de firmă
	Responsabilitate socială corporativă
	Respect pentru mediu și sustenabilitate
ANGAJAȚI	Transparență și comunicare, etică profesională
	Stabilitatea operațională a activității
	Dialog social
	Dezvoltare durabilă a societății
	Motivare corespunzătoare
	Optimizare climat organizațional

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

ANEXA 2 ACTIVITATEA HSSEQ

Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă

Activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat, în principal, realizarea măsurilor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție”. S-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric precum și din domeniul sanitar-medical, în scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională.

Din analiza modului de îndeplinire a măsurilor de prevenire și protecție la nivelul societății, prezentăm următoarele:

A. Măsuri organizatorice

- Controlul medical al lucrătorilor s-a asigurat conform cerințelor legale, prin intermediul firmelor specializate în medicina muncii. În cadrul societății nu a fost înregistrat nici un caz de îmbolnăvire profesională în semestrul I 2014.
- Au continuat acțiunile de „**Identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională**” prin intermediul echipelor de evaluare constituite la nivelul societății, la puncte de lucru din cadrul Exploatărilor Teritoriale. În baza rezultatelor evaluărilor s-au actualizat Planurile de Prevenire și Protecție pentru anul 2014 aferente fiecărei Exploatări Teritoriale.
- Au continuat acțiunile cu privire la atestarea pentru instalații din arii periculoase Ex. (respectiv reatestare, elaborare rapoarte de protecție la explozie și avizare zonare pentru stații de reglare măsurare, stații de comprimare, etc), în scopul conformării cu prevederile legale ale Legii nr. 319/2006 privind securitatea și sănătatea în muncă și ale H.G. nr. 1058/2006 privind cerințele minime pentru îmbunătățirea securității și protecției sănătății lucrătorilor care pot fi expuși unui potențial risc datorat atmosferelor explozibile.
- Au fost implementate prevederile H.G. nr. 300/2006 privind cerințele minime de securitate și sănătate pentru șantierele temporare sau mobile.
- În vederea implementării și certificării unui sistem de management al securității și sănătății ocupaționale SSO, conform OHSAS 18.001 - Occupational Health and Safety Assessment Health, s-a demarat implementarea și suntem în faza a 3 a integrării acestui sistem cu sistemul deja certificat Calitate-Mediu.
- S-a desfășurat etapa I a studiului “Determinarea efortului profesional, evaluarea capacității de muncă și oboselii profesionale la solicitări fizice, neuropsihice și senzoriale.

B. Măsuri tehnice

- S-a urmărit realizarea măsurilor tehnice prevăzute în Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2014, luându-se în considerare *Proiectele S.N.T.G.N. Transgaz Mediaș* privitoare la politica de modernizare a *Sistemului Național de Transport*.

Activități desfășurate în domeniul protecției mediului

Activitatea de Protecția Mediului

Cadrul legal și autorizări

Conform legislației de protecția mediului, în primele 6 luni au fost depuse 2 dosare de reînnoire a autorizațiilor de mediu, s-a obținut o nouă autorizație de mediu, acțiune necesară din cauza reorganizării teritoriale care a avut loc la nivelul acelei structuri.

Astfel, la nivelul societății există *18 autorizații de mediu*, prin care sunt autorizate un număr de 1177 obiective.

Din punct de vedere al autorizațiilor de gospodărire a apelor, legislația din domeniu impune obținerea actelor de reglementare la toate obiectivele care se construiesc pe ape sau au legătură cu apele. Drept urmare, societatea deține *126 de autorizații de gospodărire a apelor* pentru traversări cursuri de ape cu conducte de transport gaze naturale, din care prima parte a acestui an au fost *reînnoite 23* dintre acestea.

Au fost întocmite raportările lunare, trimestriale către autoritățile din domeniu conform obligațiilor din actele de reglementare deținute de societate.

Inspecții și sancțiuni

În perioada 01.01.2014 – 30.06.2014, S.N.T.G.N. Transgaz S.A a fost supus unui număr de 7 inspecții, dintre care 6 au fost efectuate de către Garda Națională de Mediu – Comisariatele Județene și 1 de către Administrația Națională "Apele Române". Ca urmare a inspecțiilor efectuate nu au fost aplicate sancțiuni contravenționale. Principalele măsuri de îmbunătățire a activității, așa cum reies din rapoartele de inspecții ale autorităților de control, au fost:

- notificarea autorităților referitor la soluțiile adoptate în vederea încadrării legale a activităților cu impact asupra mediului;
- eliminarea solului contaminat / degradat în urma unor incidente de mediu;
- respectarea prevederilor din autorizațiile de mediu / autorizații de gospodărire a apelor;
- efectuarea monitorizărilor surselor de poluare conform actelor de reglementare;

Activități desfășurate de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu

Principalele activități desfășurate de către Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu în anul 2014 au constat din:

Monitorizarea surselor de poluare și Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pe amplasamentele S.N.T.G.N.- Transgaz S.A

Aceste activități constituie **obiective specifice** ale laboratorului și parte componentă a **obiectivului general** "Reducerea impactului proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător" și subsecvente **obiectivului strategic** de "Dezvoltare durabilă".

Activitățile sunt cuprinse în ROF-ul SNTGN Transgaz SA și fac parte din **Programul sistemului de management integrat calitate-mediu (SMICM) pe anul 2014, nr. DCM 34.449/11.11.2013.**

Derularea acestor programe s-a efectuat planificat în conformitate cu cerințele din Autorizațiile de Mediu, eliberate de ANPM București și au constat în efectuarea sistematică, pe amplasamentele societății.

Perioada de raportare/ Tipul activității		Număr de amplasamente planificate în sem. I - 2014	Număr de amplasamente verificate în sem. I - 2014	Gradul de realizare (%)
Semestrul I 2014	pentru monitorizarea surselor de poluare	404	386	95,54
	Pentru evaluarea aspectelor de mediu	189	193	102,11
Total An		716	386	53,9
		378	193	51,05

Tabel cu gradul de realizare a monitorizării surselor de poluare și a evaluării aspectelor de mediu - semestrul I 2014

Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu

Procesul de Audit al Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională

Au fost auditate 7 entități organizatorice, din care 4 departamente și 3 exploatări teritoriale

Procesul de evaluare a satisfacției clienților

Evaluarea clienților pe anul 2014 a fost realizată și finalizată printr-un Raport din care rezultă:

- Au răspuns 82,50 % din numărul total de utilizatori ai rețelei de transport. Cu un procent de 26,69 mai mulți față de anul precedent;
- Au fost înregistrate un număr de 4 reclamații, care au fost ținute sub control, prezentându-se comunicările cu fiecare reclamant;
- Nu au fost identificați clienți nesatisfăcuți.

Procesul de actualizare/reeditare documente ale Sistemului de Management Integrat

A fost elaborată o nouă Politică și Angajament al Directorului General privind Sistemul de Management Integrat Calitate-Mediu. Având în vedere integrarea sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale cu sistemul de management integrat calitate – mediu existent și certificat de către Societatea Română pentru Asigurarea Calității (SRAC), au fost modificate toate procedurile generale.

A fost actualizată procedura de proces PP 01- Elaborarea documentelor Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-SSO.

Se află în curs de actualizare:

- Manualul Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-SSO;
- Procedura PP 37 - Managementul Proceselor;
- Procedura PP 15 – Evaluarea Satisfacției Clienților;

Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității

Activitatea de apărare împotriva incendiilor și situații de urgență

- S-a finalizat Realizarea măsurilor din Planurile de securitate Operațională la Infrastructura Critică (Servicii de evaluare și controlul riscurilor de incendiu), pentru un număr de 35 de obiective;
- S-a întocmit Planul de intervenție PSI pentru Sediul SNTGN „TRANSGAZ” S.A. din P-ța G.Enescu, nr.11, Mediaș și transmis la IJSU Sibiu în vederea avizării;
- S-au actualizat documentele de evidență specifice și actele de autoritate în domeniul apărări împotriva incendiului;
- S-au controlat un număr de 7 sectoare cu obiectivele aferente acestora de către IJSU și finalizate favorabil pentru societate;
- S-au efectuat un număr de 2 controale interne pe domeniul PSI, SU, pază și protecția obiectivelor la Exploatarea Teritorială Bacău și Exploatarea Teritorială Constața cuprinse în programul anual de îndrumare și control;
- S-a demarat întocmirea unei instrucțiuni de lucru pentru activitatea PSI și SU din cadrul Societății.

Activitatea de pază și protecție a obiectivelor

- S-a finalizat Evaluarea de risc securitate fizică pentru un număr de 1188 amplasamente;
- Amenajare și dotare punct comandă de Protecție civilă este în derulare;
- S-au demarat lucrările pentru înființarea și dotarea Dispeceratului de securitate al SNTGN „TRANSGAZ”;
- Este în curs de finalizare Instrucțiunea de lucru pentru serviciul de pază;

Sisteme de securitate

- S-au efectuat lucrări de întreținere și reparație la sistemele de securitate antiefracție pentru mai multe obiective ale societății;
- S-a înlocuit sistemul de control acces la sediul Transgaz din P-ța G.Enescu, nr.11;
- S-au făcut lucrări de întreținere pentru sistemul de detecție, avertizare, alarmare și limitare a incendiilor de la sediul Transgaz din P-ța C.I.Motaș, nr.1;
- Punere în funcție a sistemului de control acces la Reprezentața București;
- S-au montat Sisteme de securitate la un număr de 18 SRM - urile fără personal.

Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor

În activitatea privind înregistrarea și expedierea documentelor neclasificate s-au soluționat prin reglementări interne o serie de aspecte privind circulația documentelor pentru a nu exista pierderi / distrugeri.

În activitatea privind întocmirea, gestionarea și arhivarea documentelor clasificate s-au soluționat următoarele:

- S-au actualizat anexele Programului de Prevenire Împotriva Scurgerii de Informații Clasificate;

- S-a actualizat lista deținătorilor de certificate de securitate / autorizații de acces la informații clasificate în cadrul S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A;
- S-au realizat instruirii ale salariaților referitoare la protecția informațiilor clasificate;
- S-au conectat și sunt utile 3 stații de lucru la rețeaua dedicată SECRETULUI DE SERVICIU;

În activitatea privind gestionarea și arhivarea documentelor neclasificate s-au soluționat următoarele:

- Întocmirea, aprobarea și avizarea Nomenclatorului Arhivistic al S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. privind categoriile de documente create și deținute cu termenele de păstrare, ale acestora conform legislației, fiecărui domeniu de activitate (lucrare finalizată);
- Elaborarea Instrucțiunii privind Arhivarea Documentelor create și deținute de S.N.T.G.N. TRANSGAZ;
- Emiterea Deciziei privind constituirea Comisiei de Selecționare a documentelor create și deținute de al S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și a unei anexe la Decizie, care definește lucrările care trebuie realizate;
- S-a eliberat clădirea de pe str. Carpați, unde erau depozitate documentele tehnice, în vederea demolării și reconstruirii unei noi clădiri.

Activități în domeniul Corp Controlului

Misiunile Serviciului Corp Control au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare a riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelele din companie. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe :

- identificarea posibiloilor factori care pot afecta realizarea planului de administrare;
- propunerea de soluții viabile pe perioada derulării proiectelor cu finanțare din fonduri europene.

Situația misiunilor de control din semestrul I al anului 2014, arată că acestea au fost orientate spre:

- realizarea interconectărilor;
- proiectele cu fonduri europene;
- optimizarea cheltuielilor;
- îmbunătățirea calității execuției programelor investiționale de modernizare și dezvoltare.

Misiunile privind "Modul de realizării conductei de interconectare Giurgiu-Ruse între sistemele de transport gaze naturale ale României și Bulgariei" respectiv "Modul de implementarea a sistemului SCADA pentru rețeaua de gaze din cadrul SNTGN „TRANSGAZ,, S.A.” ,având ca obiect " ***realizarea interconectărilor și proiecte cu fonduri europene***", sunt în faza de analizare a documentelor puse la dispoziție, echipa de control concentrându-se pe factorii care au determinat întârzierea proiectelor și respectarea condițiilor din cererea de finanțare.

Din cele 5 misiuni de control având ca obiect **"optimizarea cheltuielilor"**, în cazul a 3 dintre ele dosarele au fost trimise la comisia de disciplină care a stabilit recuperarea prejudiciilor respectiv sancțiuni disciplinare celor implicați ("Recuperarea materialului tubular de pe tronsonul Nades - Fântanele și Axente Sever –Tapu", " Necesitatea, oportunitatea și legalitatea contractului nr.10/05.08.2013 încheiat între ET Mediaș și SC Euro Ecologic SRL Vlăhița" și "Verificarea cauzelor care au condus la sustragerea echipamentului "motogenerator de curent autotractable" înmatriculat cu numărul de înregistrare SB 80 JST din dotarea Sucursalei Mediaș") iar unul se află pe rol la Parchet ("Recuperarea materialului tubular de pe tronsonul Nades - Fântanele și Axente Sever – Tapu")

În domeniul **"îmbunătățirii calității execuției programelor investiționale de modernizare și dezvoltare"** au fost efectuate 2 misiuni din care doar un dosar ("Verificarea lucrărilor efectuate la SRM Toplița") a ajuns la comisia de disciplină care a solicitat constructorului să remedieze problemele identificate în teren.

Alte activități

În cadrul departamentului, urmare a Raportului Final de Audit Intern 2014 s-au întocmit și actualizat fișele de post pentru întregul personal, s-au revizuit și actualizat toate procedurile aferente Sistemului Integrat Calitate Mediu, Sănătate Ocupațională, precum și alte documente pentru implementarea recomandărilor auditului intern.