

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
SNTGN TRANSGAZ SA

**RAPORT DE ACTIVITATE
PENTRU PERIOADA
MANDATULUI 2017-2021**

ION STERIAN

**Director General al SNTGN Transgaz SA
Administrator executiv**

*Document elaborat
în conformitate cu
prevederile art. 29
alin 14 din OUG
nr.109/2011, privind
gubernanța
corporativă a
întreprinderilor
publice, cu
modificările și
completările
ulterioare aduse
prin OUG
nr.51/2013, OUG
nr.10/2015, Legea
nr.111/2016, legea
nr. 14/2017; OUG
nr.29/2017 și OUG
nr.73/2018*

CUPRINS

1. Considerații generale.....	3
2. Mandat, strategie, obiective - Asumări și Realizări.....	11
3. Obiective și criterii de performanță conform mandat – Grad de îndeplinire....	22
3.1 Indicatori standard de performanță.....	22
3.2 Criterii și obiective de performanță pentru calculul componentei variabile a renumerației.....	23
3.2.1 Indicatori cheie de performanță–financiari	23
3.2.2 Indicatori cheie de performanță – nefinanciari	25
4. Activitatea desfășurată în cadrul comitetelor consultative.....	27
5. Supraveghere și control al managementului companiei.....	54
6. Managementul riscurilor	60
7. Performanțe financiare obținute în perioada mandatului.....	63
8. Performanțe manageriale 2017-2021.....	69
9. Autoevaluare a activității personale și a Consiliului	94
10. Linii de acțiune pentru continuarea și optimizarea activității.....	108

1. Considerații generale

Perioada mandatului	Contract de MANDAT 30.04.2017 – 29.04.2021
Actul de numire/mandat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 1/27.04.2017 art.11,12 ales administrator (reînnoire mandat) ▪ Hotărârea Consiliului de Administrare nr.15/16.05.2017 art.3 numit director general interimar al SNTGN Transgaz SA ▪ Hotărârea Consiliului de Administrare nr.24/21.07.2017 art.2 numit director general al SNTGN Transgaz SA
Calitatea în Consiliul de Administrație	Administrator executiv Director General al SNTGN Transgaz SA
Comitetele consultative din cadrul Consiliului de Administrație din care face parte	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT - conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 15/16.05.2017 - administrator executiv; ▪ Comitetul de Strategie și Dezvoltare - conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 15/16.05.2017- administrator executiv; ▪ Comitetul de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice - conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 15/16.05.2017 - administrator executiv;
Scurtă biografie	<p>Sunt absolvent al Universității de Petrol și Gaze Ploiești fiind licențiat în forajul sondelor și exploatarea zăcămintelor de petrol și gaze.</p> <p>Am absolvit de asemenea Facultatea de Inginerie Economică, Management și Dezvoltare Rurală din cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București devenind din anul 2002, inginer diplomat.</p> <p>Dețin diplome de master în domeniul Management și Dezvoltare Rurală și în domeniul Alimentație Publică și Agroturism, diplome obținute în cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București.</p> <p>De-alungul carierei, mi-am perfecționat orizontul de cunoștințe profesionale prin studii postuniversitare privind securitatea și buna guvernare, relațiile internaționale și diplomatice, managementul financiar.</p> <p>Între 1992 – 2004, am ocupat funcția de director de zona în cadrul S.C Petrotrans SA Ploiești iar între 2005-2006 director executiv al Direcției Tehnice din cadrul Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Brăila.</p>

	<p>Din anul 2006, sunt director al Direcției Tehnice din cadrul Regiei Autonome Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat, funcție actualmente suspendată.</p> <p>În 2010, am preluat pentru o scurtă perioadă, funcția de subsecretar de stat în cadrul Ministerului Dezvoltării Teritoriale și Turismului, coordonând domeniul lucrărilor publice din cadrul acestui minister, revenind în același an, la funcția de director executiv în cadrul Regiei Autonome Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat, funcție pe care o dețin și în prezent.</p> <p>În perioada 2013 - 2017 am fost președintele Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA și împreună cu ceilalți 4 administratori, am asigurat administrarea companiei conform obiectivelor cuprinse în Planul de administrare, plan aprobat în unanimitate de acționarii Transgaz prin Hotărârea AGOA nr. 9/23.09.2013.</p> <p>Din aprilie 2017 și până în prezent sunt membru în Consiliul de Administrație al SNTGN Transgaz SA. - administrator executiv și Director General al SNTGN Transgaz SA.</p> <p>Pentru mai multe detalii, la finalul raportului de activitate, atașez CV-ul.</p>
<p>Documente ce cuprind atribuții ale Consiliului de Administrație (CA) și ale Directorului General.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată cu modificările și completările ulterioare; ▪ OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare aduse prin OUG nr.51/2013, OUG nr.10/2015, Legea nr.111/2016, legea nr. 14/2017; OUG nr.29/2017 și OUG nr.73/2018 (atribuții privind raportarea); ▪ Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare; ▪ Act Constitutiv al SNTGN Transgaz SA, actualizat – Cap.V, art.19 și art.20; ▪ Contractul de MANDAT încheiat; ▪ Regulament de Organizare și Funcționare (ROF) al CA cuprinde informații privind: <i>organizarea și funcționarea CA; atribuțiile CA, politica de gestionare a conflictului de interese, modul de lucru, răspunderea administratorilor;</i> ▪ Regulamentul de Guvernanta Corporativă al SNTGN Transgaz SA cuprinde informații privind: <ul style="list-style-type: none"> - <i>Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație;</i> - <i>Structura Consiliului de Administrație;</i> - <i>Numirea membrilor Consiliului de Administrație;</i> - <i>Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație;</i> - <i>Comitetele consultative de la nivelul Consiliului de Administrație;</i> - <i>Conducerea executivă;</i>

	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Codul de conduită profesională;</i> - <i>Drepturile și tratamentul deținătorilor de acțiuni;</i> - <i>Transparența, Raportarea financiară;</i> - <i>Conflictul de interese și tranzacțiile cu părțile implicate;</i> - <i>Regimul informației corporative și CSR</i> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Regulamentul intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al societății cuprinde informații privind: <ul style="list-style-type: none"> - <i>Structura comitetelor consultative;</i> - <i>Componența comitetelor consultative;</i> - <i>Atribuțiile comitetelor consultative</i> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 2px;">▪ Comitetul de Nominalizare și Remunerare;</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">▪ Comitetul de Audit și Rating;</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">▪ Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT;</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">▪ Comitetul de Strategie și Dezvoltare;</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">▪ Comitetul de Reglementare și Relații cu autoritățile publice</td> </tr> </table> <p>Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia semestrial rapoarte asupra activității lor.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Codul de Etică al SNTGN Transgaz SA prin care salariații societății cunosc și susțin valorile etice și valorile entității, respectă și aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregularităților în cadrul organizației. 	▪ Comitetul de Nominalizare și Remunerare;	▪ Comitetul de Audit și Rating;	▪ Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT;	▪ Comitetul de Strategie și Dezvoltare;	▪ Comitetul de Reglementare și Relații cu autoritățile publice
▪ Comitetul de Nominalizare și Remunerare;						
▪ Comitetul de Audit și Rating;						
▪ Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT;						
▪ Comitetul de Strategie și Dezvoltare;						
▪ Comitetul de Reglementare și Relații cu autoritățile publice						
<p>Organizarea activității Consiliului de Administrație</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SNTGN Transgaz SA este administrată în sistem de administrare unitar. Actualul Consiliu de Administrație este format din 5 membri și a fost selectat și numit conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare; ▪ Pentru realizarea unui proces eficace de administrare al societății, administratorii au luat decizia de a constitui la nivelul companiei entitatea organizatorică - Serviciul Secretariat CA și AGA, entitate ce asigură secretariatul tuturor activităților specifice îndeplinirii atribuțiilor Consiliului de Administrație/AGA în conformitate cu prevederile OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr. 24/2017 privind emitenții de 					

	<p>instrumente financiare și operațiuni de piață și Regulamentului ASF nr.5/2018, actualizat;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Am hotărât împreună cu ceilalți administratori ca, pentru asigurarea conformității deciziilor administrative /acțiunilor top managementului cu cerințele impuse de actele normative în vigoare privind societățile, guvernanta corporativă, piața de capital, transparența, comunicarea, întreaga activitate a Consiliului de Administrație să fie procedurizată și aliniată permanent la noile reglementări legislative incidente activității companiei; ▪ Pentru documentarea activităților din perioada mandatului Consiliului de Administrație, sunt arhivate cronologic, conform prevederilor legale în vigoare, de către Serviciul Secretariat CA și AGA, următoarele documente: <ul style="list-style-type: none"> - Ordinea de zi a fiecărei ședințe a Consiliului de Administrație; - Procesele verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație; - Hotărârile Consiliului de Administrație împreună cu documentele ce au stat la baza luării acestor hotărâri (rapoarte, referate, informări, ș.a.); - Procesele verbale ale ședințelor comitetelor consultative; - Rapoartele Comitetelor consultative din cadrul Consiliului de Administrație; - Convocatoarele ședințelor AGOA și AGEA ; - Procesele verbale ale ședințelor AGOA și AGEA; - Hotărârile AGOA și AGEA împreună cu documentele ce au stat la baza luării acestor hotărâri; - Alte documente /adrese/ primite de Consiliul de Administrație, spre informare/ analiză/dispunere măsuri. ▪ Întreaga activitate pe care am desfășurat-o împreună cu ceilalți administratori a fost sub semnul responsabilității depline, deontologiei profesionale, integrității și transparenței, eficienței și competitivității, sub semnul sustenabilității și în consens cu prevederile Actului Constitutiv al societății, cu bunele practici de guvernanta corporativă. ▪ În calitate de director general, activitatea realizată a fost conformă cu și în limitele mandatului încredințat și cu informarea permanentă a Consiliului de Administrație.
<p>Politici și proceduri privind organizarea și desfășurarea</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Procedurile de proces (PP) și Instrucțiunile de lucru (IL) stabilite pentru organizarea și desfășurarea conformă cu

**activităților Consiliului de
Administrație**

cadrul legal incident, a activităților specifice Consiliului de
Administrație sunt:

- **PP SF 01 - ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ȘEDINTELOR ADUNĂRII GENERALE A ACȚIONARILOR ediția 1, revizia 0;**
 - **PS 10 SMI - ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ȘEDINTELOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ediția 1, revizia 0 și revizia 1 din luna august 2020;**
 - **IL 01 PS 10 SMI - ELIBERAREA EXTRASELOR DE HOTĂRÂRI CA ȘI AGA ediția 1, revizia 0;**
 - **Fișa de proces PS 10 SMI – Organizarea și desfășurarea ședințelor Consiliului de Administrație, ediția 1, revizia 0.**
- **Politici și proceduri existente la nivelul Consiliului de Administrație**, conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:
- Politica de gestionare a conflictelor de interese;
 - Politica privind distribuția dividendelor – proiect;
 - Politica privind managementul riscului;
 - Politica privind tranzacțiile cu "părțile afiliate";
 - Politica privind acordarea sponsorizărilor;
 - Politica privind comunicarea internă și externă

Notă:

În contextul în care, la nivel regional, european dar și național se pune un accent deosebit pe asigurarea creșterii gradului de transparență în afaceri, eliminării corupției și implementarea celor mai bune practici de guvernanta corporativă în administrarea și managementul companiilor cu capital majoritar de stat, **am luat în analiză, împreună cu ceilalți administratori, elaborarea la nivelul Consiliului de Administrație a unei noi politici și anume:**

Politica privind transparența, diseminarea informațiilor, guvernanta datelor și anticorupție, document ce permite dezvoltarea la nivelul Consiliului de Administrație a unui cadru referențial de stimulare a încrederii părților interesate în deciziile și hotărârile administratorilor Transgaz și în acțiunile managementului companiei.

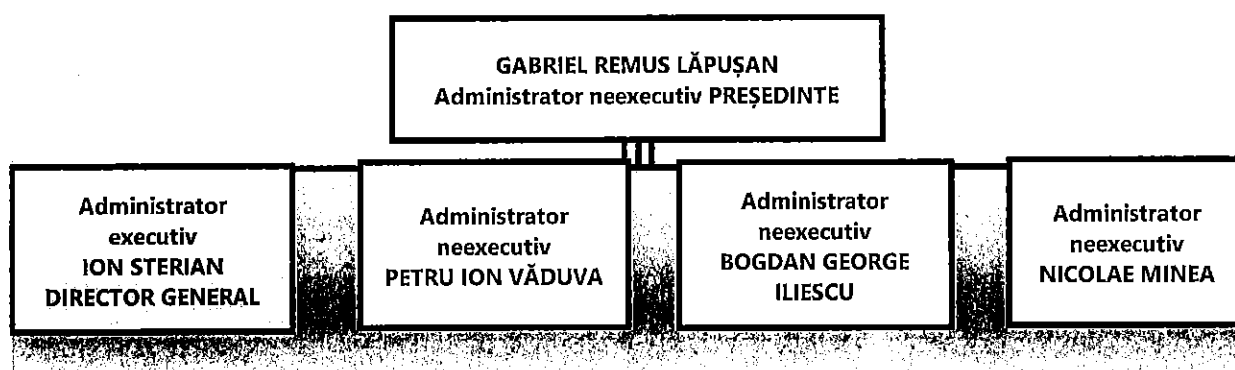
Informare și comunicare

Pentru asigurarea unei informări corecte și la timp a tuturor părților interesate de activitatea companiei, **am supravegheat și monitorizat, coordonat îndeaproape activitatea de comunicare și informare publică**, astfel încât aceasta să fie în consens cu cerințele de raportare ce revin Transgaz, în calitate de societate listată la bursa de valori și operator de transport și de

	<p>sistem, important actor pe scena energetică națională și internațională.</p> <p>Dirjecțiile urmărite cu prioritate în acest sens, sunt cuprinse în "Politica Consiliului de Administrație privind comunicarea internă și externă" și preluate în Planul de management al comunicării generale a societății /Strategia de comunicare și care vizează în principal, aspecte precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alinierea permanentă a paginii web a companiei la cerințele de transparență și diseminare a informațiilor, impuse de bunele practici de guvernare corporativă; - realizarea unei comunicări publice și raportări financiare în conformitate întocmai cu prevederile actelor normative incidente activității; - asigurarea unei informări corecte, complete, la timp, și a unui tratament egal și nediscriminatoriu în furnizarea informațiilor; către toți acționarii companiei; - asigurarea unui suport logistic performant (inclusiv Sala de ședințe) pentru organizarea și desfășurarea ședințelor CA și AGA; - efectuarea diseminării hotărârilor CA în conformitate cu procedurile de proces stabilite; - publicarea conform prevederilor legale, a convocatoarelor și hotărârilor AGA pe pagina web a companiei; - menținerea unei comunicări permanente cu top managementul companiei; - îmbunătățirea sistemului relațional intern și extern al companiei.
<p>Documentația Sistemului de control și supraveghere al managementului, raportare financiară și autoevaluare a Consiliului de Administrație</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan de administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2017-2021; ▪ Raport privind activitatea administratorilor elaborat conform prevederilor OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, astfel: <ul style="list-style-type: none"> - semestrial - prezentat Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGOA) pentru a lua act de activitatea administratorilor; - anual - supus aprobării AGOA odată cu aprobarea situațiilor financiare anuale și a descărcării de gestiune a administratorilor; ▪ Raport privind execuția mandatului directorului general elaborat trimestrial conform prevederilor OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare; ▪ Raportări financiare trimestriale, semestriale, anuale conform IFRS-UE; ▪ Raportul auditorului statutar;

- Raportul auditorului intern;
- Declarația managementului privind situațiile financiare;
- Raport de evaluare conform Sistemului de Control intern/ Managerial;
- Raport (CSR) Responsabilitate socială corporativă;
- Declarația APLICI sau EXPLICI/ Stadiul conformării la Noul Cod de Governanță Corporativă al BVB;
- Declarația de aderare la Strategia Națională Anticorupție pe perioada 2016 – 2020

Organigrama Consiliului de Administrație



Numele și Prenumele	Calitatea în Consiliu	Temeiul legal în baza căruia a fost numit		Durata mandatului
LĂPUȘAN REMUS GABRIEL	Administrator neexecutiv Președinte CA	HAGOA nr.3/19.06.2017 Art.2	Administrator provizoriu	11.07.2017 – 29.04.2021
		HAGOA nr.7/23.10.2017 Art.3	Administrator provizoriu	
		HAGOA nr.13/28.12.2017 Art.1	Administrator	
		HCA nr.11/18.03.2019 Art.1	Numit președinte CA	
STERIAN ION	Administrator executiv Director general	HAGOA nr. 1/27.04.2017 art.11,12	Administrator (reînnoire mandat)	4 ani
		HCA nr.15/16.05.2017 art.3	Numit director general interimar	
		HCA nr.24/ 21.07.2017 Art.2	Numit director general	
VĂDUVA PETRU ION	Administrator neexecutiv	HAGOA nr.1/27.04.2017 Art.11,12	Administrator (reînnoire mandat)	4 ani
ILIESCU BOGDAN GEORGE	Administrator neexecutiv independent	HAGOA nr.1/27.04.2017 Art.11,12	Administrator (reînnoire mandat)	4 ani

MINEA NICOLAE	Administrator neexecutiv independent	HAGOA nr.3/19.06.2017 Art.2	Administrator provizoriu	11.07.2017 – 29.04.2021
		HAGOA nr.7/23.10.2017 Art.3	Administrator provizoriu	
		HAGOA nr.13/28.12.2017 Art.1	Administrator	

Componența Comitetelor Consultative

Componența Comitetelor Consultative (echivalentă cu durata mandatului) constituite în cadrul Consiliului de Administrație, conform prevederilor Legii nr.31/1990 art.138¹ alin.2, art.138² alin.2, art.140² alin.(1) și alin (2), ale OUG nr.109/2011 art.34, art.35 alin.2 și art. 55 alin. (2) și alin. (3) și ale Codului de Guvernanță Corporativă este următoarea:

1.COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE		
VĂDUVA PETRU ION	administrator neexecutiv	HCA nr. 5/ 16.05.2017
MINEA NICOLAE	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 22/11.07.2017
ILIESCU BOGDAN GEORGE	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 13/29.07.2013
2. COMITETUL DE AUDIT ȘI RATING		
ILIESCU BOGDAN GEORGE	administrator neexecutiv, independent, <i>președinte al Comitetului de Audit și Rating</i>	HCA nr. 13/29.07.2013
MINEA NICOLAE	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 22/11.07.2017
LĂPUȘAN REMUS GABRIEL	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 22/11.07.2017
3. COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT		
STERIAN ION	administrator executiv	HCA nr. 15/16.05.2017
VĂDUVA PETRU ION	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 15/16.05.2017
LĂPUȘAN REMUS GABRIEL	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 22/11.07.2017
4. COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE		
STERIAN ION	administrator executiv	HCA nr. 15/16.05.2017
VĂDUVA PETRU ION	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 15/16.05.2017
ILIESCU BOGDAN GEORGE	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 13/29.07.2013
MINEA NICOLAE	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 22/11.07.2017
5.COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE		
STERIAN ION	administrator executiv	HCA nr. 15/16.05.2017
VĂDUVA PETRU ION	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 15/16.05.2017
LĂPUȘAN REMUS GABRIEL	administrator neexecutiv, independent	HCA nr. 22/11.07.2017

Întreaga activitate desfășurată în calitate de Director General al SNTGN Transgaz SA, de la preluarea mandatului, în aprilie 2017, în urma selecției conform prevederilor OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare este prezentată în **Raportul privind execuția mandatului directorului general**, elaborat **trimestrial/semestrial/anual** și supus aprobării Consiliului de Administrație.

Întreaga activitate desfășurată de Consiliul de Administrație în funcție al SNTGN Transgaz SA, de la preluarea mandatului, în aprilie 2017, în urma selecției conform prevederilor OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare este prezentată în **Raportul administratorilor**, raport elaborat **semestrial/anual în formă individual și consolidată** și supus prezentării/aprobării Adunării Generale a Acționarilor.

Activitatea desfășurată de membrii Consiliului de Administrație în cadrul Comitetelor Consultative este prezentată în **Rapoartele elaborate de către acestea și înaintate semestrial Consiliului de Administrație**.

2. Mandat, strategie, obiective - Asumări și Realizări

Prin adoptarea **OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare**, Guvernul României și-a asumat responsabilitatea ca în viitor, aceste companii să fie scoase din sfera politicului și **să fie conduse de manageri profesioniști, selectați în mod transparent**, de firme de recrutare recunoscute internațional și local, agreate printr-un proces unitar de toți partenerii implicați (Guvern, FMI, UE).

În considerarea faptului că eficiența și competitivitatea unui operator economic depind, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare corporativă, în baza OUG nr.109/2011, la **Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA a fost implementat managementul privat, începând cu luna mai 2013**.

SNTGN TRANSGAZ SA este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

Transgaz a fost printre pionierii unei noi etape de dezvoltare în economia națională, fiind o companie deschizătoare de drumuri în procesul de implementare a managementului profesionist privat. În acest context, prin prisma necesității asigurării securității energetice a țării prin dezvoltarea unor mega - proiecte orientate pentru facilitarea transportului noilor resurse de gaze naturale descoperite în Marea Neagră, în același timp cu menținerea la nivel minim al costului activității de transport gaze naturale, **compania a intrat sub management privat profesionist într-un moment crucial al istoriei sale**.

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA are un sistem de administrare unitar fiind condusă de un Consiliu de Administrație format din 5 membri.

Astfel, noii administratori ai societății selectați în mod profesionist (*Consiliul de Administrație în funcție*) am preluat mandatul privind administrarea SNTGN Transgaz SA, procedând imediat la elaborarea **Planului de administrare al societății pe perioada mandatului 2017-2021**, astfel cum este prevăzut de art.30 alin.1 din OUG 109 /2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Întrucât **Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2017-2021** reprezintă un instrument deosebit de important al planificării strategice privind administrarea societății, societate listată la Bursa de Valori București, am acordat împreună cu ceilalți administratori atenție maximă obiectivelor avute în vedere, stabilirii clare a drumului de parcurs pentru eficientizarea operațională a activității și dezvoltarea durabilă și am reușit ca, în construcția și implementarea sa, planul de administrare să fie guvernat de o atitudine responsabilă, prudentă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a).

Conform prevederilor legale, Planul de administrare al SNTGN Transgaz în perioada 2017-2021 a fost aprobat prin Hotărârea CA nr. 36/10 octombrie 2017 și actualizat anual prin HCA nr. 38/28 august 2018, HCA nr 41/27 august 2019 și HCA nr. 17/29 mai 2020. Indicatorii cheie de performanță au fost aprobați de acționarii companiei prin HAGO nr. 12/19.12.2017 (art.1) și actualizați anual.

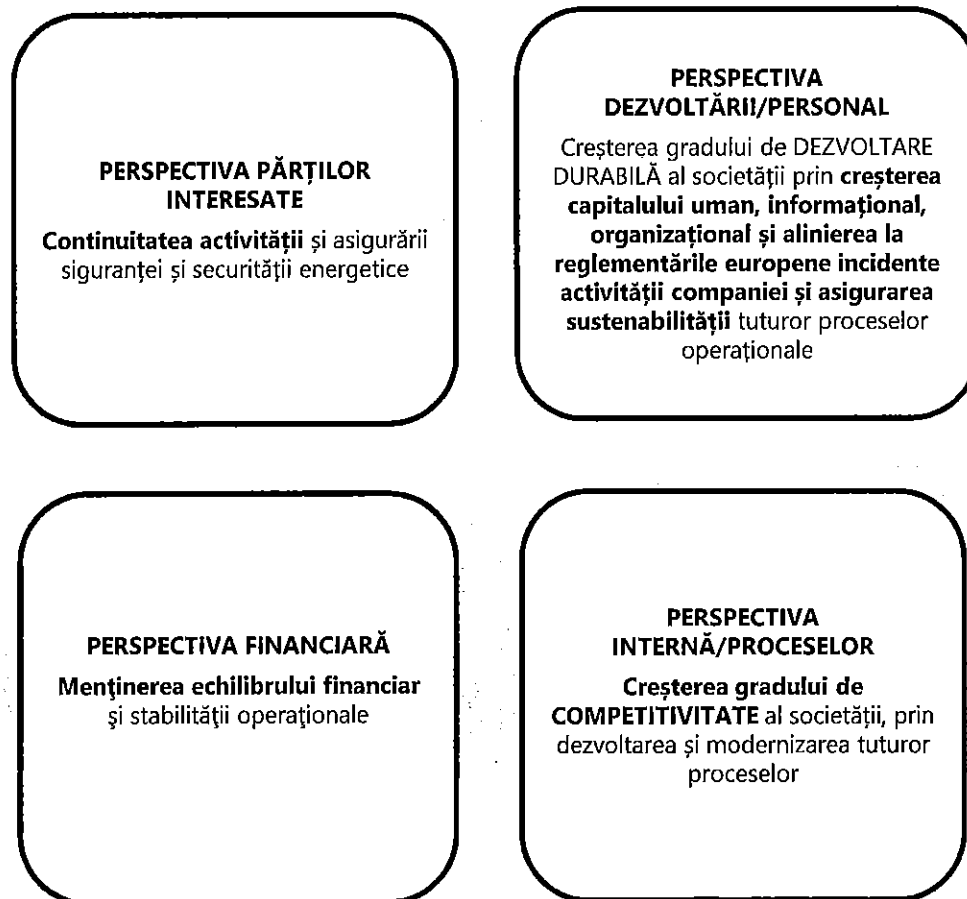
Responsabilizând importanța pentru țară și companie a misiunii asumate, managementul privat, profesionist al Transgaz, s-a angajat să asigure o guvernare corporativă eficientă, transparentă și performantă, care, prin valorificarea cu maximă eficiență a oportunităților existente și viitoare, să permită companiei atingerea excelenței în business, transformarea acesteia într-un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, contribuind astfel la definirea României ca un important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

Planul de administrare al operatorului național de transport gaze naturale elaborat pentru perioada 2017-2021 confirmă viziunea strategică a administratorilor referitoare la:

- ***eficacitate și stabilitate operațională;***
- ***siguranță și securitate energetică;***
- ***optimizarea performanțelor;***
- ***dezvoltarea durabilă a societății.***

Pornind de la diagnosticul global al activității desfășurate și al premiselor mediului în care aceasta funcționează, valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, prin **Planul de administrare pe perioada 2017-2021**, am structurat în mod riguros direcțiile strategice de acțiune privind administrarea resurselor, proceselor operaționale și de management ale societății în scopul realizării cu maximă eficiență a obiectivelor de performanță stabilite și transformarea companiei într-o societate cu recunoaștere internațională, într-un lider pe piața energetică din regiune, care să contribuie la definirea României ca un important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

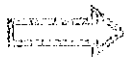
Reconsiderând activitatea SNTGN Transgaz SA în funcție de evoluția sectorului energetic european și național, de obiectivele viitoare ale politicii energetice europene, de prioritățile strategiei energetice naționale, de schimbările mediului în care societatea își desfășoară activitatea, obiectivele și direcțiile de administrare ale societății stabilite pentru perioada 2017-2021 au fost și sunt direcționate în principal spre următoarele domenii:



Administratorii SNTGN Transgaz SA Mediaș au considerat că, prin obiectivele stabilite în Planul de administrare al societății în perioada 2017-2021, obiective preluate apoi de directorul general și managementul executiv, în Componenta de management a Planului de administrare, astfel cum acestea sunt prezentate mai jos, vor atinge dezideratele privind eficientizarea activității companiei și redefinirea acesteia în concordanță cu cerințele standardelor moderne de performanță și competitivitate în plan regional, european și internațional.

**BALANCED SCORECARD PENTRU STRATEGIA DE ADMINISTRARE A
SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAȘ ÎN PERIOADA 2017-2021**

**PERSPECTIVA
PĂRȚILOR INTERESATE**



**Creșterea nivelului de securitate a SNT și de asigurare a
aprovizionării cu gaze naturale**

**Piețe de energie competitive - prin crearea condițiilor
tehnice necesare pentru dezvoltarea pieței de gaze
naturale**

Modernizarea sistemului de Guvernanță Corporativă

**PERSPECTIVA
INTERNĂ/
PROCESELOR**



**Creșterea gradului de COMPETITIVITATE al societății, prin
dezvoltarea și modernizarea tuturor proceselor
operaționale**

**Creșterea eficienței energetice și reducerea impactului
negativ al proceselor tehnologice asupra mediului
înconjurător**

**Creșterea gradului de DEZVOLTARE DURABILĂ al societății
prin creșterea capitalului uman, informațional și
organizațional**

**Aliniere la reglementările europene incidente activității
companiei și asigurarea sustenabilității**

**PERSPECTIVA
DEZVOLTĂRII/
PERSONAL**

**PERSPECTIVA
FINANCIARĂ**



**Menținerea echilibrului financiar și stabilității
operationale**

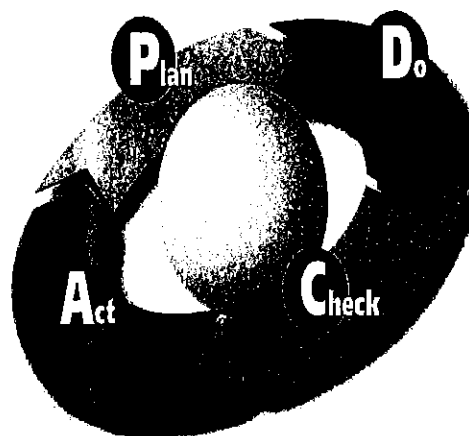
În conformitate cu dezideratele strategice ale **Componentei de administrare** privind **continuitatea activității și asigurării siguranței și securității energetice, creșterea gradului de COMPETITIVITATE al societății, prin dezvoltarea și modernizarea SNT, creșterea gradului de DEZVOLTARE DURABILĂ a societății prin creșterea capitalului uman, informațional și menținerea echilibrului financiar și a stabilității operaționale**, am elaborat **Componenta de management**, în conformitate cu prevederile art.36 alin.1 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.

Componenta de management cuprinde viziunea managementului general și executiv privind măsurile ce vor fi întreprinse pentru îndeplinirea obiectivelor strategice cuprinse în Componenta de administrare și îndeplinirea criteriilor și obiectivelor de performanță stabilite în contractul de mandat.

Componenta de management a SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș pentru perioada 2017-2021 se focusează pe **EXECUȚIE**, ca disciplină ce duce lucrurile la bun sfârșit, pe **OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ**, pe realizarea corelativă și concomitentă a **EFICIENȚEI și EFICACITĂȚII** sistemelor manageriale de la nivel metodologic, organizatoric, informațional și decizional, în scopul creșterii performanțelor economico-sociale și manageriale ale societății.

În consens cu misiunea asumată, **Componenta de management a SNTGN TRANSGAZ SA** este de tip PDCA (Plan-Do-Check -Act) și cuprinde etapele:

- **Previziune /Programare strategică și bugetară;**
- **Implementare programe și proiecte;**
- **Analiză și Control;**
- **Revizuire/Reactualizare ;**
- **Optimizare**



Componenta de management cuprinde pentru fiecare dintre obiectivele strategice stabilite în componenta de administrare, măsuri și căi de acțiune pentru realizarea acestor obiective, el reprezentând instrumentul de lucru principal pentru managementul companiei.

Componenta de management împreună cu Componenta de administrare și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari formează Planul de administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2017-2021, care a fost aprobat prin HCA nr.36 din 10 octombrie 2017 și actualizat anual prin HCA nr. 38/28 august 2018, HCA nr 41/27 august 2019 și HCA nr. 17/29 mai 2020.

Asumări și realizări

Cu o experiență de 107 ani în domeniul transportului gazelor naturale, activitate strategică a economiei naționale, SNTGN TRANSGAZ SA este una din marile companii naționale în care modelul de guvernare corporativă funcționează cu succes.

Rezultatele obținute în perioada 2017 – 2021 au la bază măsurile și abordările Consiliului de Administrație privind managementul companiei, în principal prin:

- reproiectarea structurii organizatorice printr-o nouă organigramă modernă și eficientă, în concordanță cu cerințele activității privind siguranța și securitatea exploatarei Sistemului Național de Transport gaze naturale (SNT), competitivitatea și dezvoltarea durabilă a acestuia;
- eficientizarea relațiilor instituționale la nivel național (Parlament, Guvern, ANRE, ANRM) și la nivel internațional cu OST-urile din țările membre ale Uniunii Europene și alte țări;

- eficientizarea și responsabilizarea activităților Comitetelor Consultative, inclusiv creșterea responsabilității personalului operațional;
- optimizarea activității operaționale, de investiții și dezvoltare, îmbunătățirea activităților conexe celei operaționale

Prezentarea modului în care obiectivele strategice asumate prin Planul de administrare al societății în perioada 2017-2021 au fost îndeplinite, este redată mai jos (detaliat este prezentată în Anexele 1-4) astfel:

PERSPECTIVA	OBIECTIV STRATEGIC	DIRECȚII DE ACȚIUNE	Obiective generale	Stadiul	
PĂRȚILOR INTERESATE	1. Continuitatea activității și asigurării siguranței și securității energetice.	1.1 Creșterea nivelului de securitate a SNT și de asigurare a aprovizionării cu gaze naturale.	1.1.1 Finalizarea proiectelor de investiții strategice cuprinse în Planul de dezvoltare al SNT pe 10 ani.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.1.2 Extinderea și modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale (modernizare dezvoltare investiții)	Realizat conform planificării	Continuă
			1.1.3 Reabilitarea unor conducte de transport gaze naturale în vederea asigurării parametrilor tehnici necesari transportului gazelor naturale (Reparații și reabilitare SNT).	În derulare	Continuă
			1.1.4 Creșterea gradului de adaptabilitate și a capacității de reacție a sistemului la schimbările permanente ale mediului.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.1.5 Creșterea gradului de siguranță în exploatare prin intermediul automatizărilor locale.	În derulare	Continuă
			1.1.6. Asigurarea securității fizice și a integrității obiectivelor SNTGN „TRANSGAZ” SA.	În derulare	Continuă
			1.1.7 Prevenirea și intervenția în cazul situațiilor de urgență.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.1.8 Asigurarea securității infrastructurilor critice.	În derulare	Continuă
		1.2 Piețe de energie competitive - prin crearea condițiilor tehnice necesare pentru dezvoltarea pieței de gaze naturale.	1.2.1 Asigurarea accesului permanent și nediscriminatoriu la sistemul de transport gaze naturale și la interconexiunile internaționale.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.2.2 Diversificarea surselor și rutelor de aprovizionare cu gaze naturale.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.2.3 Asigurarea parametrilor tehnologici la toate punctele de interconectare.	Realizat conform planificării	Continuă

PERSPECTIVA	OBIECTIV STRATEGIC	DIRECȚII DE ACȚIUNE	Obiective generale	Stadiul	
		<i>1.3 Modernizarea Sistemului de Guvernantă Corporativă.</i>	1.3.1 Creșterea transparenței și standardizarea afișării informațiilor de interes public.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.3.2 Creșterea integrității instituționale.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.3.3 Publicarea și gestionarea informațiilor privilegiate și strategia referitoare la abuzul de piață.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.3.4 Optimizarea procesului de management al riscurilor.	Realizat conform planificării)	Continuă – se actualizează permanent
			1.3.5 Îmbunătățirea procesului de comunicare generală, internă și externă a societății, a reputației și capitalului de imagine.	În derulare	Continuă
			1.3.6 Creșterea valorii de piață, a capitalizării bursiere și a încrederii investitorilor în acțiunile companiei.	Realizat conform planificării	Continuă
			1.3.7 Optimizarea modelului de politică de responsabilitate socială și acordare sponsorizări.	Realizat conform planificării	Continuă
INTERNĂ/ PROCESELOR	2. Creșterea gradului de COMPETITIVITATE al societății.	<i>2.1 Dezvoltarea și modernizarea tuturor proceselor operaționale.</i>	2.1.1 Optimizarea și eficientizarea sistemelor și proceselor de management din societate, a calității execuției proceselor operaționale și alinierea acestora la cerințele Sistemul de Management Integrat Calitate Mediu Sănătate și Securitate Ocupațională (SMICMSSO) și a standardelor moderne de performanță și competitivitate.	Realizat conform planificării	Continuă
			2.1.2 Conducerea SNT de la distanță prin intermediul sistemelor de automatizare și a sistemului SCADA.	În derulare	Continuă
		<i>2.2 Creșterea eficienței energetice și reducerea impactului negativ al proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător.</i>	2.2.1 Reducerea consumului tehnologic și menținerea în limite rezonabile raportat la starea SNT.	Realizat conform planificării	Continuă
			2.2.2 Promovarea soluțiilor de alimentare cu energie electrică din surse regenerabile.	În derulare	Continuă
			2.2.3 Prevenirea poluării.	Realizat conform planificării	Continuă
		DEZVOLTĂRII / PERSONAL	3. Creșterea gradului de DEZVOLTARE	<i>3.1 Optimizarea proceselor de</i>	3.1.1 Dimensionarea optimă a necesarului de resurse umane în raport cu necesitățile reale de

PERSPECTIVA	OBIECTIV STRATEGIC	DIRECȚII DE ACȚIUNE	Obiective generale	Stadiul		
FINANCIARĂ	DURABILĂ al societății prin creșterea capitalului și alinierea la reglementările europene incidente activității companiei și asigurarea sustenabilității.	<i>management al resurselor umane.</i>	activitate și dezvoltare ale societății.			
			3.1.2 Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului.	Realizat conform planificării	Continuă	
			3.1.3 Asigurarea certificării Sistemului de Management Integrat Calitate Mediu Sănătate și Securitate Ocupațională după standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR-OHSAS 18001:2008.	Realizat conform planificării	Continuă	
			3.1.4 Îmbunătățirea siguranței și securității ocupaționale.	Realizat conform planificării	Continuă	
		<i>3.2 Alinierea la reglementările naționale și europene incidente activității companiei.</i>	3.2.1 Asigurarea conformității cu cerințele legale în ceea ce privește autorizarea și licențierea societății în domeniul gazelor naturale.	Realizat conform planificării	Continuă	
			3.2.2 Documentarea și informarea cu privire la obligațiile și termenele de implementare aferente stipulate în reglementările europene.	Realizat conform planificării	Continuă	
			3.2.3 Participarea la consultările publice inițiate de diverse autorități/instituții.	Realizat conform planificării	Continuă	
			3.2.4 Colaborarea cu operatorii sistemelor de transport europeni.	Realizat conform planificării	Continuă	
		4. Menținerea echilibrului financiar și stabilității operaționale.	4.1 Asigurarea performanței financiare, economice și sociale sustenabile.	4.1 Menținerea echilibrului financiar și stabilității operaționale.	Realizat conform planificării	Continuă
				4.2 Asigurarea unui nivel al cash-flow-ului care să acopere necesitățile pe termen lung și scurt ale societății.	Realizat conform planificării	Continuă
				4.3 Reducerea pierderilor, plăților restante, consumurilor și a costurilor operaționale.	Realizat conform planificării	Continuă

Sintetizând datele mai sus prezentate într-o matrice a obiectivelor strategice asumate prin Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2017-2021 și modul în care s-a acționat pentru atingerea/îndeplinirea lor, rezultă următorul bilanț (la data de 31 decembrie 2020):

34 OBIECTIVE GENERALE ASUMATE din care:

27 OBIECTIVE – Realizate conform planificării;

7 OBIECTIVE – În derulare și care continuă

Urmărind îndeplinirea cu maximă eficiență a obiectivelor strategice stabilite în planul de administrare al societății în perioada 2017-2021, managementului companiei i-a revenit responsabilitatea de gândi eficace și a acționa eficient, astfel încât, SNTGN TRANSGAZ SA să devină un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, contribuind astfel la definirea României ca important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

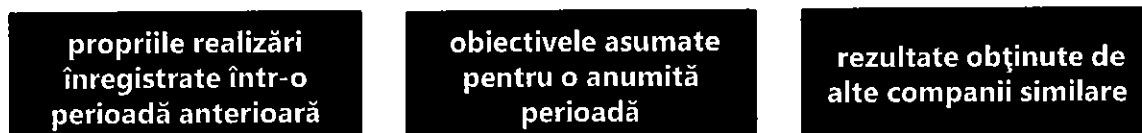
În acest scop, utilizând eficient instrumentele manageriale și îmbunătățind permanent sistemele și procesele de management aplicate în companie, prin îmbinarea corelativă și eficientă a proceselor de resurse umane, strategic și operațional, **în calitate de director general** am urmărit execuția cu responsabilitate a măsurilor angajate, îndeplinirea cu profesionalism și eficacitate a obiectivelor strategice asumate, angajamentul în mod etic față de acționari, angajați, mediul de afaceri și comunitate, viabilitatea și performanța companiei, dezvoltarea viitoare a acesteia.

În acest mod, efectul implementării măsurilor stabilite a condus la rezultatele așteptate în ceea ce privește eficientizarea procesului operational, optimizarea rezultatelor economico-financiare și îndeplinirea criteriilor și obiectivelor de performanță stabilite în contractul de mandat. **Instrumentarul metodologic** pe care l-am utilizat pentru implementarea planului de management a fost constituit din:



În opinia administratorilor societății, relația **manageri – management** este **piatra de rezistență** a oricărui demers complex ce urmărește obținerea de **performanțe manageriale** și, în final, **performanțe economice, performanța fiind un rezultat deosebit obținut în domeniul managementului, economic, tehnic-operațional, social, etc.**, ce imprimă caracteristici de competitivitate, eficiență și eficacitate companiei și componentelor sale procesuale și structurale.

Performanțele, indiferent de domeniul în care se manifestă, sunt exprimate în principal, prin indicatori și indici și evidențiate printr-o **abordare comparativă cu:**



Performanțele manageriale sunt generate și se obțin la nivelul managerilor, adică la nivelul celor care exercită procese de management (previzionează, organizează, coordonează, antrenează, controlează și evaluează), în timp ce **performanțele economice se înregistrează în domeniul condus, în mediul aplicativ, prin implicarea efectivă și activă, atât a managerilor, cât și a executanților.**

Aceștia din urmă sunt puși în situația de a iniția acțiuni pentru operaționalizarea deciziilor manageriale. Ei asigură **puntea dintre performanțele manageriale și cele economice.**

Deoarece performanța managerială reprezintă rezultatul obiectiv al unui exercițiu managerial, în accepțiunea managementului privat al SNTGN Transgaz SA, alături de o gândire managerială eficientă au fost definite și direcțiile strategice prin care această gândire să fie materializată.

Competențele profesionale deosebite, vasta expertiză managerială dar și capacitatea de a controla dinamica văzută și nevăzută a echipei, psihologia echipei, sunt doar câteva dintre atuu-rile managementului privat al SNTGN Transgaz SA, un management integrator de sens, care a reușit fundamentarea unor planuri de intervenție organizațională astfel încât prin acestea să se permită optimizarea eficienței activității și dezvoltarea business-ului în contextul unui mediu intern și internațional aflat în continuă schimbare și supus permanent provocărilor și constrângerilor generate de aceste schimbări.

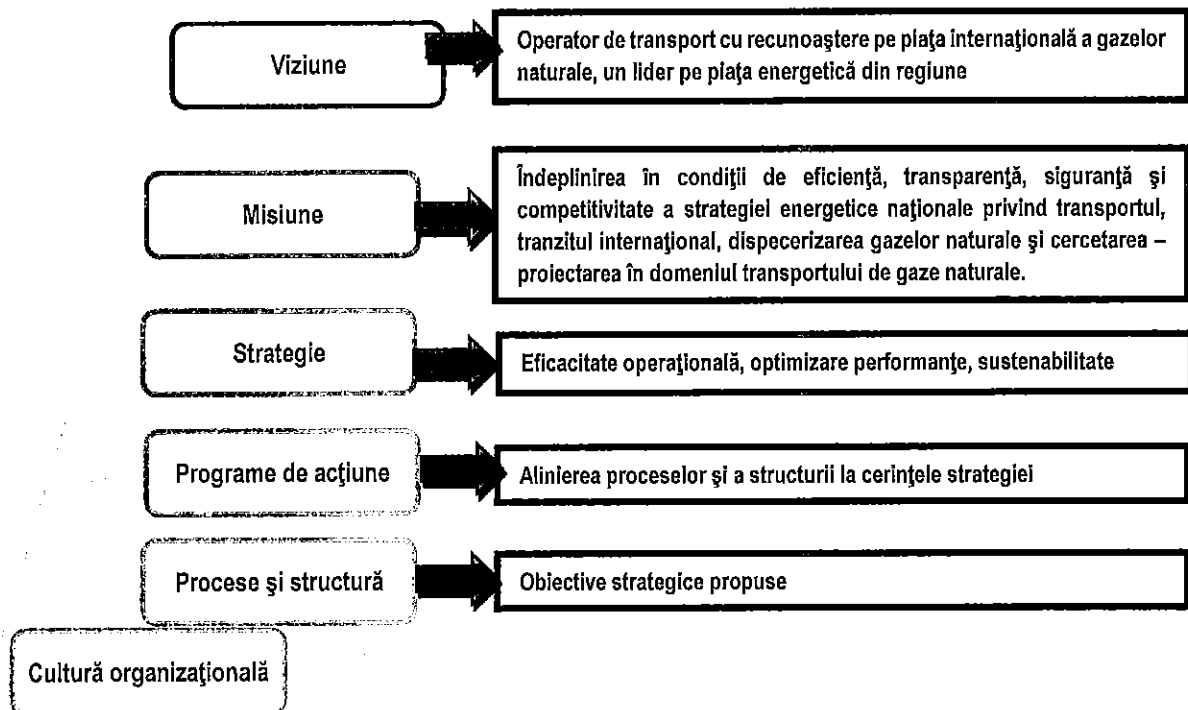
În consens cu aceste direcții strategice de acțiune, **măsurile implementate de managementul privat de la preluarea mandatului au permis o gestionare mult mai eficientă a activității societății prin optimizarea proceselor strategic, operațional, informațional și decizional.**

Având în vedere **balanța eforturi – rezultate** ale performanței manageriale la SNTGN Transgaz SA, **putem aprecia că, contribuția pe care am adus-o în calitate de director general al companiei este una substanțială, pozitivă, focalizată pe reproiectare managerială, disciplină organizațională și execuția responsabilă și eficientă a atribuțiilor și materializată prin măsurile tehnico-operaționale angajate privind intervenția organizațională, măsuri vizând în principal:**

- Menținerea sub control permanent a creșterii costurilor companiei;
- Reducerea cheltuielilor operaționale (în special a cheltuielilor cu consumul tehnologic și pierderile pe SNT și a celor cu lucrările și serviciile executate de terți);
- Menținerea unui tarif minim prin scăderea costurilor și controlul strict al achizițiilor;
- Repoziționarea strategică a companiei în contextul transportului potențialelor resurse de gaze naturale din Marea Neagră și al creșterii securității energetice – componentă esențială a securității naționale;
- Administrarea judicioasă a procesului investițional, componentă esențială în controlul costurilor și tarifelor de transport;
- Reproiectarea organizațională a proceselor, sistemelor și activităților, atribuțiilor și responsabilităților personalului;
- Procedurarea tuturor activităților în conformitate cu cerințele Sistemului de Management Integrat Calitate Mediu și cele ale Sistemului de control intern managerial;
- Planificarea strategică a programelor anuale de activitate și monitorizarea execuției lunare a angajamentului bugetar;
- Retehnologizarea și automatizarea companiei - Monitorizarea implementării proiectului SCADA;

- Alinierea la cerințele reglementărilor naționale și europene incidente transportului gazelor naturale;
- Întărirea controlului gestionării resurselor materiale, financiare și informaționale;
- Intensificarea activității de cooperare internațională și a celei de colaborare cu instituții financiar-bancare europene și internaționale, agenții de rating;
- Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu instituțiile și organismele UE și ale altor instituții financiar-bancare internaționale în scopul atragerii de finanțări externe pentru proiectele strategice de investiții cuprinse în Planul de dezvoltare al SNT pentru următorii 10 ani, proiecte estimate la peste 4 miliarde euro;
- Optimizarea relațiilor instituționale ale companiei și a climatului organizațional și corporativ;
- Creșterea gradului de transparență și acuratețe în transmiterea informațiilor în interiorul și exteriorul companiei;
- Respectarea tuturor termenelor de raportare către autorități, instituții publice și ale pieței de capital, către alte organisme naționale și internaționale;
- Asigurarea unui raport optim de colaborare cu mass-media, analiștii financiari, partenerii de afaceri și cei de dialog social;
- Îmbunătățirea și dezvoltarea instrumentarului managerial și a calității acestuia la nivelul subsistemelor de management organizatoric, decizional, informațional și metodologic;
- Repoziționarea strategiei privind comunicarea internă și externă, identitatea vizuală a companiei, cultura corporate a acesteia;
- Dezvoltarea sistemului informatic și de comunicații;
- Îmbunătățirea managementului financiar și a politicilor contabile ale companiei.

Sintetizând, procesul strategic al administrării SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2017-2021 se prezintă astfel:



3. Obiective și criterii de performanță conform mandat – Grad de îndeplinire

Și pentru că performanța contează în drumul spre excelență, Consiliul de Administrație al SNTGN Transgaz SA Mediaș a avut în vedere la stabilirea criteriilor și obiectivelor de performanță, indicatori de performanță SMART care să măsoare activitatea, profitabilitatea și productivitatea, eficacitatea obiectivelor cantitative și calitative propuse și să exprime direcția strategică de dezvoltare a societății și dinamica acesteia în perioada 2017-2021.

Deși toți indicatorii de performanță sunt importanți, unii indicatori sunt importanți și la nivel strategic iar aceștia sunt cei ce fac parte din strategia ariilor funcționale ale societății.

De-a lungul procesului de previziune strategică a administrării SNTGN Transgaz SA în perioada 2017-2021, schimbările aduse strategiei actuale sunt transpuse în obiective strategice ce determină motivele pentru care noi inițiative privind restructurarea managerială a societății și angajarea de programe investiționale majore de dezvoltare și modernizare a SNT, de dezvoltare a afacerilor și cooperare internațională sunt oportune și necesare pentru dezvoltarea durabilă a societății.

Criteriile și obiectivele de performanță stabilite în planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2017-2021 sunt preluate în planul de management și constituie obiective de performanță economico-financiară și managerială pentru managementul societății.

3.1 Indicatori standard de performanță

Nr. crt.	Indicator		2017	2018	2019	2020 preliminar
1.	Investiții puse în funcțiune (mii lei)	Obiectiv de performanță	Realizarea nivelului programat			
		Coeficient de pondere	0,15	0,15	0,15	0,15
		Plan de administrare	92.670	187.956	206.991	524.685
		Realizat	54.286	113.334	57.400	1.694.816
		Grad de realizare	58,58%	60,30%	27,73%	323,02%
	Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	8,79%	9,04%	4,16%	48,45%	
2.	EBITDA (mii lei)	Obiectiv de performanță	Creșterea EBITDA			
		Coeficient de pondere	0,15	0,15	0,15	0,15
		Plan de administrare	565.892	458.599	329.594	349.317
		Realizat	849.201	749.506	587.914	478.828
		Grad de realizare	150,06%	163,43%	178,38%	137,08%
	Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	22,51%	24,52%	26,76%	20,56%	
3.	Productivitatea muncii (mii lei/pers)	Obiectiv de performanță	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)			
		Coeficient de pondere	0,15	0,15	0,15	0,15
		Plan de administrare	321	301	311	336

Nr. crt.	Indicator		2017	2018	2019	2020 preliminar
		Realizat	396	407	436	355
		Grad de realizare	123,39%	134,92%	140,13%	105,65%
		Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	18,51%	20,24%	21,03%	15,85%
4.	Plăți restante (mii lei)	Obiectiv de performanță	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)			
		Coeficient de pondere	0,15	0,15	0,15	0,15
		Plan de administrare	0	0	0	0
		Realizat	0	0	0	0
		Grad de realizare	100%	100%	100%	100%
		Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	15%	15%	15%	15%
5.	Creanțe restante (lei)	Obiectiv de performanță	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)			
		Coeficient de pondere	0,1	0,1	0,1	0,1
		Plan de administrare	255.126	289.858	299.855	387.842
		Realizat	307.210	315.637	404.509	464.287
		Grad de realizare	83,05%	91,83%	74,13%	83,53%
		Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	8,30%	9,18%	7,41%	8,35%
6.	Consum de gaze în SNT(%)	Obiectiv de performanță	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consum tehnologic			
		Coeficient de pondere	0,15	0,15	0,15	0,15
		Plan de administrare	100%	100%	100%	100%
		Realizat	37%	70%	82,97%	92,38%
		Grad de realizare	270,42%	143,24%	120,52%	108,25%
		Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	40,57%	21,49%	18,08%	16,47%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare (lei)	Obiectiv de performanță	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare			
		Coeficient de pondere	0,15	0,15	0,15	0,15
		Plan de administrare	769,00	838,00	906,00	906,00
		Realizat	614,00	650,91	751,00	825,00
		Grad de realizare	125,34%	128,74%	120,70%	109,82%
		Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	18,80%	19,31%	18,10%	16,47%
TOTAL	Nivel de realizare funcție de coef. de ponderare	132,48%	118,78	110,53%	140,93%	

Tabel 1 - Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță în perioada 2017 - 2020

3.2 Criterii și obiective de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației

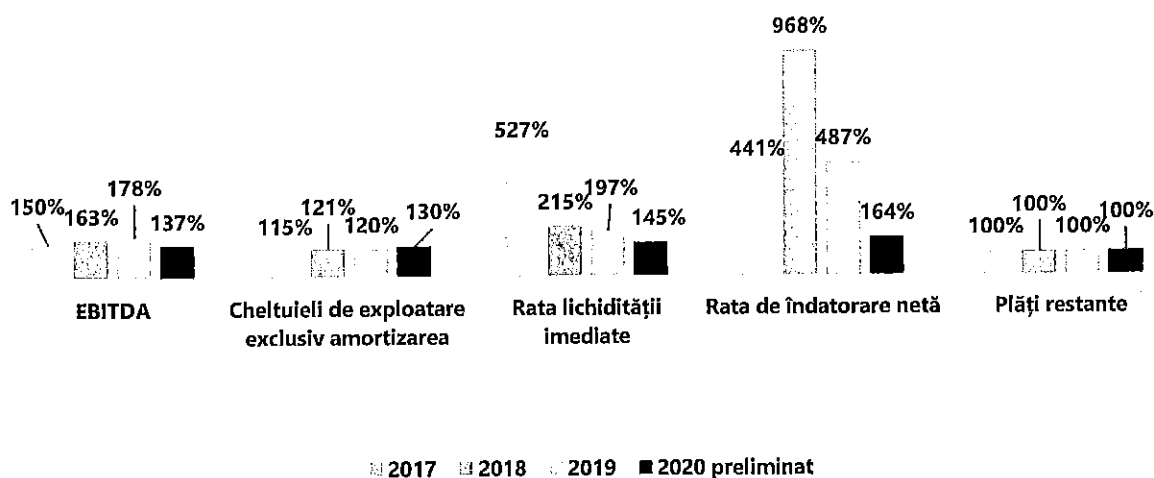
3.2.1 Indicatori cheie de performanță-financiari

Nr. crt.	Indicator		2017	2018	2019	2020 preliminar
1.	EBITDA (mii lei)	Obiectiv de performanță	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare			
		Plan de administrare	565.892	458.599	329.594	349.317

Nr. crt.	Indicator		2017	2018	2019	2020 preliminar
		Realizat	849.201	749.506	587.914	478.828
		Grad de realizare	150,06%	163,43%	178,38%	137%
2.	Cheltuieli de exploatare exclusiv amortizarea (mii lei)	Obiectiv de performanță	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare la nivelul asumat în Planul de administrare.			
		Plan de administrare	952.321	1.002.101	1.070.891	1.095.239
		Realizat	831.262	825.782	794.795	845.452
		Grad de realizare	115%	121%	120%	130%
3.	Rata lichidității imediate	Obiectiv de performanță	Rata lichidității curente (testul acid) să înregistreze valori anuale peste 1.			
		Plan de administrare	1	1,39	0,91	1,11
		Realizat	5,27	2,99	1,79	1,61
		Grad de realizare	527%	215%	197%	145%
4.	Rata de îndatorare netă	Obiectiv de performanță	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 3 –2017; 3- 2018; 5,5 –2019; 5,5 -2020; 4-2021			
		Plan de administrare	3	3,00	5,5	5,5
		Realizat	0,68	0,31	1,13	3,36
		Grad de realizare	441%	968%	487%	164%
5.	Plăți restante	Obiectiv de performanță	Menținerea plăților restante la nivel zero			
		Plan de administrare	0	0	0	0
		Realizat	0	0	0	0
		Grad de realizare	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Tabel 1– Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță financiari pentru calculul componente variabile a remunerației în perioada 2017- 2020

Gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță financiari



3.2.2 Indicatori cheie de performanță – nefinanțari

Nr. crt	Indicator	Obiectiv	2017		2018		2019		2020	
			Programat	Realizat	Programat	Realizat	Programat	Realizat	Programat	Preliminat Realizat
Operaționali										
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani <i>I = (acțiuni realizate + demarate) / acțiuni propuse</i>	Măsuri în PDSNT 2017-2026	100%	Măsuri în PDSNT 2018-2027	100%	Măsuri în PDSNT 2018-2027	100%	Măsuri în PDSNT 2019-2028	100%
7	Creșterea eficienței energetice	Menținerea ponderii consumului tehnologic în total gaze naturale vehiculate sub 1%	<1	0,73 (137%)	<1	0,62 (161,3%)	<1	0,5 (200%)	<1	0,56% (178,6%)
Orientați către servicii publice										
8	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016)	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Guvernanță corporativă										
9	Implementarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. <i>I = standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 400/2015*100</i> Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM <i>I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse *100</i>	94%	100%	94%	100%	94%	100%	94%	100%
10	Satisfacția clienților	Realizarea țintelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției)	7,7	7,7 (100%)	7,8	7,8 (100%)	7,9	7,9 (100%)	8	8 (100%)

Nr. crt	Indicator	Obiectiv	2017		2018		2019		2020	
			Programat	Realizat	Programat	Realizat	Programat	Realizat	Programat	Preliminat Realizat
		<i>clienților un punctaj între 6-8 reprezintă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)</i>								
11	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului	<i>Realizarea țintelor prevăzute în Planul de administrare privind implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare.</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
12	Raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță	<i>Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare / termene prevăzute de raportare *100</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
13	Creșterea integrității instituționale prin includerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planurilor manageriale	<i>Respectarea măsurilor asumate prin Planul de integritate aprobat I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabel 3 – Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță nefinanțari pentru calculul componentei variabile a remunerației în perioada 2017- 2020

CRITERII DE PERFORMANȚĂ AI SERVICIULUI DE TRANSPORT GAZE NATURALE

Indicator de performanță al serviciului de transport	OBIECTIV	Realizat 2017	Realizat 2018	Realizat 2019	Realizat 2020
IPO Înregistrarea solicitărilor/ sesizărilor/ reclamațiilor privind serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale	$IP_0^1 \geq 90\%$	0%	98,43%	92,44%	99,72%
IP1 Respectarea condițiilor de predare - preluare a gazelor naturale	$IP_1^1 \geq 95\%$	100%	100%	100%	-
	$IP_1^2 \geq 95\%$	100%	100%	100%	-
	$IP_1^3 \geq 95\%$	100%	99,53%	100%	100%
	$IP_1^4 \geq 95\%$	100%	-	100%	100%
	$IP_1^5 \geq 95\%$	100%	-	100%	100%

Indicator de performanță al serviciului de transport	OBIECTIV	Realizat 2017	Realizat 2018	Realizat 2019	Realizat 2020
IP2 Accesul la ST	$IP_2^1 \geq 95\%$	100%	100%	100%	97,06%
	$IP_2^2 \geq 95\%$	100%	-	-	-
IP3 Racordare la ST	$IP_3^1 \geq 95\%$	100%	100%	100%	100%
	$IP_3^2 \geq 95\%$	100%	-	-	-
	$IP_3^3 \geq 95\%$	0%	-	-	-
	$IP_3^4 \geq 95\%$	100%	100%	-	-
IP4 Refacerea terenurilor și/sau a bunurilor afectate de execuția unor lucrări la obiectivele ST	$IP_4^1 \geq 95\%$	100%	-	-	-
IP5 Notificarea limitărilor și/sau întreruperilor neplanificate și reluarea prestării serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale	$IP_5^1 \geq 98\%$	78,16%	99,70%	100%	100%
	$IP_5^2 \geq 98\%$	0%	100%	100%	100%
IP6 Notificarea limitărilor și/sau întreruperilor planificate și reluarea prestării serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale	$IP_6^1 \geq 98\%$	10,5%	100%	100%	100%
	$IP_6^2 \geq 98\%$	78,12%	100%	100%	100%
IP7 Soluționarea solicitărilor/ sesizărilor/ reclamațiilor privind prestarea serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale, altele decât cele tratate distinct în cadrul prezentului standard	$IP_7^1 \geq 80\%$	76,39%	92,04%	96,77%	87,86%
IP8 Tel Verde	$IP_8^1 \geq 98\%$	100%	100%	100%	100%
	$IP_8^2 \geq 98\%$	100%	-	-	-
IP9 Realizarea obligației de plată a compensațiilor datorate în conformitate cu prevederile standardului de performanță pentru serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale	$IP_9^1 \geq 90\%$	100%	-	-	-

Notă: la indicatorii marcați cu - nu sunt înregistrate solicitări/sesizări/reclamații, deci indicatorii sunt considerați îndepliniți conform cerințelor din Standardul de performanță, dar gradul de îndeplinire a acestor indicatori nu se poate determina prin calcul matematic.

Tabel 2– Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță ai serviciului de transport gaze naturale în perioada 2017- 2020

4. Activitatea desfășurată în cadrul comitetelor consultative

În vederea respectării prevederilor legale specifice pieței de capital (Legea nr. 297/2004 privind piața de capital, modificată și Codul de Governanță Corporativă al Bursei de Valori București), Consiliul de Administrație a aprobat prin Hotărârea nr.7/27.05.2013 actualizarea structurii comitetelor consultative, astfel:

- | |
|---|
| ▪ Comitetul de Nominalizare și Remunerare; |
| ▪ Comitetul de Audit și Rating; |
| ▪ Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT; |
| ▪ Comitetul de Strategie și Dezvoltare; |
| ▪ Comitetul de Reglementare și Relații cu autoritățile publice |

Regulamentul intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al societății (conform art.34, art.35 alin.2 și art.55 alin 2 și alin.3) (ultima versiune aprobată prin HCA nr.39/ 17.12.2015) cuprinde informații privind:

- Structura comitetelor consultative;
- Componența comitetelor consultative;
- Atribuțiile comitetelor consultative.

Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia periodic/ semestrial rapoarte asupra activității lor.

Componența Comitetelor Consultative (echivalentă cu durata mandatului) constituite în cadrul Consiliului de Administrație, conform prevederilor Legii nr.31/1990 art.138¹ alin.2, art.138² alin.2, art.140² alin.(1) și alin (2), ale OUG nr.109/2011 cu modificările și completările ulterioare, art.34, art.35 alin.2 și art. 55 alin.(2) și alin. (3); și ale Codului de Governanță Corporativă a fost prezentată în capitolul I.

Comitetele Consultative în care am calitatea de membru sunt:

COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT
COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE
COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE

Activitatea desfășurată împreună cu ceilalți administratori, membri în aceste comitete consultative, a fost constructivă, analitică și în consens cu atribuțiile stabilite pentru fiecare dintre aceste comitete și a constat în principal în:

- **Consultări** privind materialele/documentele întocmite de diferitele entități organizatorice din structura SNTGN Transgaz SA (departamente/direcții/servicii) și înaintate **Comitetului;**
- **Analize** efectuate în baza următoarelor documente: Referate/Note/Informări;
- **Propuneri/Măsurile/Recomandări** către Consiliul de Administrație, în urma analizei documentelor prezentate.

Detaliat, activitatea desfășurată în cadrul Comitetelor consultative este prezentată în Rapoartele încheiate, rapoarte păstrate în arhiva SNTGN Transgaz SA.

Regulamentul intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație cuprinde atribuțiile stabilite după cum urmează:

COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT

- analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite;
- asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea/coordonarea societății;

- monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație;
- monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare și mentenanță a capacităților de producție.

COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE

- asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății;
- analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări Consiliului de Administrație cu privire la acestea;
- analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și cooperare internațională ale societății;
- monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/programelor strategice și de acțiune privind obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă;
- elaborează propuneri privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare;
- adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/ programelor strategice și de acțiune;
- monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară a activității societății.

COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE

- asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu;
- monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate;
- analizează și înaintează Consiliului de Administrație propuneri cu privire la cadrul de reglementare;
- monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.

COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE

Componența Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare

- | | |
|--------------------------------|---|
| - STERIAN ION | administrator executiv; |
| - VĂDUVA PETRU ION | administrator neexecutiv; |
| - ILIESCU BOGDAN GEORGE | administrator neexecutiv, independent; |

- **MINEA NICOLAE**

administrator neexecutiv, independent.

Mențiuni privind activitățile desfășurate:

- **Consultări** privind materialele / documentele întocmite de diferitele entități organizatorice din structura SNTGN Transgaz SA (departamente / direcții / servicii) și înaintate Comitetului de Strategie și Dezvoltare
- **Analize** efectuate în baza următoarelor documente: Referate / Note / Informări
- **Propuneri / Măsuri / Recomandări** în urma analizei documentelor prezentate

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
Anul 2017	
1.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul I 2017, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
2.	S-a analizat agenda evenimentelor interne și internaționale la care SNTGN TRANSGAZ SA a fost invitată să participe.
3.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 30.04.2017.
4.	S-au analizat achizițiile din luna aprilie 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
5.	S-a analizat rectificarea PAAS 2017 în luna aprilie 2017.
6.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna aprilie 2017.
7.	S-a analizat stadiul investiției privind conducta Pecineaga – Techirghiol.
8.	S-a elaborat Referatul privind componenta de administrare a planului de administrare.
9.	S-a analizat propunerea de aprobare a a numărului de posturi și a structurii organizatorice a SNTGN Transgaz SA.
10.	S-au analizat propunerile de modificare a structurii organizatorice a SNTGN Transgaz SA.
11.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 31.05.2017.
12.	S-au analizat achizițiile din luna mai 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
13.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna mai 2017.
14.	S-a analizat Acordul SNTGN Transgaz SA cu GRT Gaz SA în vederea participării comune la licitația privind achiziția unei participații de 66% din Operatorul Sistemului Elen de Transport Gaze Naturale (DESFA).
15.	S-a analizat demararea negocierilor cu parteneri străini în vederea participării la licitația privind achiziția unei participații de 66% din Operatorul Sistemului Elen de Transport Gaze Naturale (DESFA).
16.	S-a analizat transmiterea scrisorii de manifestare a interesului de participare pentru achiziția unei participații de 66% din Operatorul Sistemului Elen de Transport Gaze Naturale (DESFA).
17.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 30.06.2017.
18.	S-au analizat achizițiile din luna iunie 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
19.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna iunie 2017.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
20.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului II al anului 2017.
21.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Medias în trimestrul II 2017, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
22.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 31.07.2017.
23.	S-au analizat achizițiile din luna iulie 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
24.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna iulie 2017.
25.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Organizare Resurse Umane aferent semestrului I al anului 2017.
26.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ aferent semestrului I al anului 2017.
27.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent semestrului I al anului 2017.
28.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent semestrului I al anului 2017.
29.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 31.08.2017.
30.	S-au analizat achizițiile din luna august 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
31.	S-a analizat modificarea programelor anuale ale societății în lunile mai - iunie 2017.
32.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna august 2017.
33.	S-a analizat justificarea necesității achiziției și a volumului estimat pentru Contract nr.309 (maturi, perii și alte articole de diverse tipuri și cârpe pentru curățat) și contract nr.319 (hârtie igienică, batiste, șervețele pentru mâini și șervețele pentru masă).
34.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent semestrului I al anului 2017.
35.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Dezvoltare aferent semestrului I al anului 2017.
36.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Analiză, Verificare și Avizare Proiecte aferent semestrului I al anului 2017.
37.	S-a analizat Raportul de activitate al UMP BRUA aferent semestrului I al anului 2017.
38.	S-a analizat Componenta de Management a Planului de Administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2017-2021.
39.	S-a elaborat Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2017 - 2021.
40.	S-a analizat necesitatea contractării unui împrumut de 50 milioane euro cu Banca Europeană de Investiții.
41.	S-a analizat necesitatea contractării unui împrumut de 50 milioane euro cu Banca Europeană de Investiții.
42.	S-a analizat Informarea privind încheierea Contractului de împrumut în valoare de 50 milioane EUR cu Banca Europeană de Investiții pentru finanțarea Etapei I a BRUA.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
43.	S-a analizat necesitatea majorării capitalului social al SNTGN Transgaz SA cu valoarea terenurilor pentru care în perioada 2006 - martie 2016 s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate conform HG nr.834/1991, evaluate potrivit rapoartelor de evaluare predate cu Procesul verbal de predare primire nr. 17BV09011 din 01.09.2017 și selectarea intermediarului pentru întocmirea prospectului proporționat de ofertă ca urmare a majorării capitalului social, cu respectarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale.
44.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 30.09.2017.
45.	S-au analizat achizițiile din luna septembrie 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
46.	S-a analizat modificarea programelor anuale ale societății în lunile iulie - septembrie 2017.
47.	S-a analizat Informarea privind justificarea atribuirii pe coduri CPV diferite a reparațiilor precizate la contractele 402 și 412 cuprinse în Informarea nr.DG44254/21.09.2017, efectuate de același furnizor.
48.	S-a analizat Informarea privind planul de măsuri pentru diminuarea stocului fără mișcare prin utilizarea cu prioritate a acestuia.
49.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna septembrie 2017.
50.	S-a analizat Informarea privind elaborarea documentului CARTA ALBĂ A ADMINISTRĂRII SNTGN TRANSGAZ SA în perioada mai 2013- iunie 2017.
51.	S-a analizat Informarea privind finalizarea lichidării companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH.
52.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului III al anului 2017.
53.	S-a analizat oportunitatea înființării unei societăți cu răspundere limitată pe teritoriul Republicii Moldova, în vederea aprobării de către Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor.
54.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul al III-lea 2017.
55.	S-a analizat necesitatea ratificării contractului de finanțare încheiat cu Banca Europeană de Investiții la data de 27 octombrie 2017.
56.	S-a analizat necesitatea semnării unui act adițional la Scrisoarea de mandat BERD pentru accesarea unui grant BERD în valoare de 45.230 EUR.
57.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 31.10.2017.
58.	S-au analizat achizițiile din luna octombrie 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
59.	S-a analizat activitatea desfășurată de UMP Marea Neagră în luna octombrie 2017.
60.	S-a analizat Informarea privind finalizarea lichidării companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH.
61.	S-a analizat oportunitatea încheierii unui Memorandum de înțelegere cu Regasificadora del Noroeste S.A.
62.	S-a analizat necesitatea completării Strategiei de Finanțare a Etapei I a Proiectului BRUA .
63.	S-a analizat necesitatea aprobării contractului de finanțare de 50 milioane euro cu Banca Europeană de Investiții.
64.	S-a analizat oportunitatea asocierii SNTGN Transgaz SA cu Regasificadora del Noroeste S.A.
65.	S-a analizat Programul de aprovizionare pentru anul 2018.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
66.	S-a analizat Programul de proiectare pentru anul 2018.
67.	S-a analizat Programul de cercetare al SNTGN „Transgaz” SA pentru anul 2018.
68.	S-a analizat Programul privind alte servicii executate de terți pe anul 2018.
69.	S-a analizat Programul de formare și perfecționare profesională a angajaților pentru anul 2018.
70.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Mitrache Rares – Consultant ENTSOĞ în perioada septembrie - noiembrie 2017.
71.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 30.11.2017.
72.	S-au analizat achizițiile din luna noiembrie 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
73.	S-a analizat activitatea desfășurată de UMP Marea Neagră în luna noiembrie 2017.
74.	S-a analizat necesitatea înființării unui sediu secundar în cadrul S.N.T.G.N. „TRANSGAZ” S.A.
75.	S-a analizat oportunitatea participării la concursul investițional de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz.
Anul 2018	
1.	S-a analizat agenda evenimentelor interne și internaționale la care SNTGN TRANSGAZ SA a fost invitată să participe.
2.	S-a analizat Programul anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2018.
3.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2017 la 31.12.2017.
4.	S-a analizat modificarea programelor anuale ale societății în lunile octombrie - decembrie 2017.
5.	S-au analizat achizițiile din luna decembrie 2017 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
6.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna decembrie 2017.
7.	S-a analizat stadiul investiției privind conducta Pecineaga – Techirghiol.
8.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul IV al anului 2017.
9.	S-a analizat Informarea privind situația stocului cu mișcare lentă și fără mișcare și a planului de măsuri pentru diminuarea stocului.
10.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului IV al anului 2017.
11.	S-a analizat necesitatea angajării unor costuri în sumă de 200.000 euro reprezentând taxa de evaluare datorată în temeiul Scrisorii de Mandat semnate cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare.
12.	S-a analizat necesitatea modificării poziției 2.2.2.2 – Lucrări de execuție stații de comprimare (Podișor, Bibești, Jupa) din Programul de modernizare și dezvoltare investiții pentru anul 2018.
13.	S-a analizat necesitatea rectificării Programului de Proiectare al SNTGN Transgaz SA pentru anul 2018.
14.	S-a analizat oportunitatea participării S.N.T.G.N. “TRANSGAZ” S.A. la Etapa de Depunere a Ofertelor Angajante pentru achiziția unui pachet de acțiuni de 66% în Operatorul Sistemului Elen de Transport Gaze Naturale S.A. și la depunerea unei oferte angajante în conformitate cu termenii Solicității de Depunere a Ofertelor Angajante emise la data de 10 octombrie 2017 de către Fondul de Dezvoltare a Activelor din Republica Elenă S.A.
15.	S-a analizat oportunitatea negocierii ofertei depuse în cadrul concursului investițional de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
16.	S-a analizat necesitatea încheierii unui contract de împrumut cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare în valoare de până la 277.938.000 RON.
17.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 31.01.2018.
18.	S-au analizat achizițiile din luna ianuarie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
19.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna ianuarie 2018.
20.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Organizare Resurse Umane aferent anului 2017.
21.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ aferent anului 2017.
22.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent anului 2017.
23.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent anului 2017.
24.	S-a analizat necesitatea modificării structurii organizatorice a SNTGN Transgaz SA.
25.	S-a analizat Informarea privind postarea Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale 2018-2027 pe pagina de internet a companiei, în vederea realizării unei consultări publice, conform Deciziei ANRE nr.910/22.06.2017.
26.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul al IV-lea 2017.
27.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 28.02.2018.
28.	S-au analizat achizițiile din luna februarie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
29.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna februarie 2018.
30.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent anului 2017.
31.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Dezvoltare aferent anului 2017.
32.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Analiză, Verificare și Avizare Proiecte aferent anului 2017.
33.	S-a analizat Raportul de activitate al UMP BRUA aferent anului 2017.
34.	S-a analizat necesitatea aprobării contractului de vânzare-cumpărare în cadrul procesului de privatizare a Întreprinderii de Stat VESTMOLDTRANSGAZ.
35.	S-a analizat Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2018-2027.
36.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 31.03.2018.
37.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății în lunile ianuarie – martie 2018.
38.	S-au analizat achizițiile din luna martie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
39.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna martie 2018.
40.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul I al anului 2018.
41.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului I al anului 2018.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
42.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul I 2018.
43.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 30.04.2018.
44.	S-au analizat achizițiile din luna aprilie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
45.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna aprilie 2018.
46.	S-a analizat Informarea privind elaborarea unui plan de măsuri, cu asumarea unui obiectiv clar, privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2018.
47.	S-a analizat oportunitatea aprobării contribuției financiare a SNTGN Transgaz SA din totalul costurilor estimate aferente investiției "Dezvoltări ale SNT în zona de nord – est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova".
48.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 31.05.2018.
49.	S-au analizat achizițiile din luna mai 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
50.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna mai 2018.
51.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 30.06.2018.
52.	S-a analizat modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea PAAS pe lunile aprilie - iunie 2018.
53.	S-au analizat achizițiile din luna iunie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
54.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna iunie 2018.
55.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul II al anului 2018 și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2018.
56.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului II al anului 2018.
57.	S-a analizat necesitatea avizării Planului de dezvoltare a SNT pentru perioada 2018-2027 completat conform cerințelor ANRE transmise prin adresa nr. 51080/09.07.2018.
58.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul II 2018, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
59.	S-a analizat Planul de administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2017-2021, actualizat.
60.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 31.07.2018.
61.	S-au analizat achizițiile din luna iulie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
62.	S-au analizat achizițiile din perioada 01.01.2018 – 30.06.2018 conform art.7 din HCA 34/31.07.2018.
63.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna iulie 2018.
64.	S-a analizat Informarea privind prețul mediu de achiziție al telefoanelor mobile, valoarea facturilor lunare și politica de alocare a telefoanelor mobile la nivel de Transgaz.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
65.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Organizare, Resurse Umane aferent semestrului I 2018.
66.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ aferent semestrului I 2018.
67.	S-a analizat Raportul privind activitățile derulate de Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent semestrului I 2018.
68.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent semestrului I 2018.
69.	S-a analizat necesitatea modificării Regulamentului cadru nr.12297/08.04.2014 pentru organizarea și desfășurarea licitațiilor publice cu strigare organizate de către SNTGN TRANSGAZ SA.
70.	S-a analizat necesitatea demarării procedurii de valorificare prin vânzare la licitație publică organizată prin intermediul Bursei Române de Mărfuri, a materialului tubular îngropat și depozitat, rezultat în urma scoaterii din funcțiune a bunurilor ce fac obiectul H.G. nr. 1146/2011.
71.	S-a analizat necesitatea demarării procedurii de valorificare prin vânzare la licitație publică a materialului tubular și a deșeurilor de fier vechi, rezultat în urma lucrărilor de mentenanță-reabilitare la conductele de transport gaze naturale și din casări de mijloacele fixe.
72.	S-a analizat necesitatea înființării unor puncte de lucru în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA.
73.	S-a analizat necesitatea aprobării procedurii de reorganizare a ÎS " Vestmoldtransgaz" în Societate cu Răspundere Limitată de către SRL EUROTRANSGAZ.
74.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 31.08.2018.
75.	S-au analizat achizițiile din luna august 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
76.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna august 2018.
77.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent semestrului I 2018.
78.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Analiză Verificare și Avizare Proiecte aferent semestrului I 2018.
79.	S-a analizat Raportul de activitate al UMP BRUA aferent semestrului I al anului 2018.
80.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Dezvoltare aferent semestrului I al anului 2018.
81.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 30.09.2018.
82.	S-a analizat modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea PAAS pe lunile iulie - septembrie 2018.
83.	S-au analizat achizițiile din luna septembrie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
84.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna septembrie 2018.
85.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul III al anului 2018 și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2018.
86.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului III al anului 2018.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
87.	S-a analizat Informarea privind transmiterea adresei nr. 55391/24.10.2018 referitoare la Respingerea documentațiilor de atribuire către următorii destinatari: Domnul Ministru Eugen Orlando Teodorovici, Domnul Președinte ANAP Bogdan Puscas, și spre știință Domnului Vicepremier Viorel Ștefan, Domnului Ministru Dănuț Andrușcă, Domnului Președinte ANRE Dumitru Chiriță.
88.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul al III-lea 2018.
89.	S-a analizat necesitatea completării obiectului secundar de activitate al SNTGN Transgaz SA.
90.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 31.10.2018.
91.	S-au analizat achizițiile din luna octombrie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
92.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna octombrie 2018.
93.	S-a analizat necesitatea aprobării modelelor obținute în urma încheierii activității de REBRANDING.
94.	S-a analizat Raportul privind activitățile desfășurate cu ocazia delegației în Republica Moldova, în scopul actualizării documentației solicitate de BERD, în contextul delurării Proiectului Gazoductului Ungheni – Chișinău.
95.	S-a analizat Programul anual de modernizare, dezvoltare investiții pentru anul 2019.
96.	S-a analizat Programul de proiectare pentru anul 2019.
97.	S-a analizat Programul de Cercetare al SNTGN Transgaz SA pentru anul 2019.
98.	S-a analizat Programul privind alte servicii executate de terți în anul 2019.
99.	S-a analizat Programul de formare și perfecționare profesională a angajaților pentru anul 2019.
100.	S-a analizat Programul de aprovizionare pentru anul 2019.
101.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 30.11.2018.
102.	S-au analizat achizițiile din luna noiembrie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
103.	S-a analizat activitatea desfășurată de Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră în luna noiembrie 2018.
104.	S-a analizat necesitatea prelungirii perioadei de valabilitate a contractului de servicii, consultanță, asistență și reprezentare juridică nr. 92 din data de 03.03.2017, până la data de 31.12.2019.
105.	S-a analizat necesitatea prelungirii perioadei de valabilitate a contractului de servicii, consultanță, asistență și reprezentare juridică nr. 486 din data de 25.09.2017, până la data de 31.12.2019.
Anul 2019	
1.	S-a analizat Programul anual de modernizare, dezvoltare investiții pentru anul 2019.
2.	S-a analizat Programul de proiectare pentru anul 2019.
3.	S-a analizat Programul de cercetare al SNTGN „Transgaz” SA pentru anul 2019.
4.	S-a analizat Programul privind alte servicii executate de terți pe anul 2019.
5.	S-a analizat Programul de formare și perfecționare profesională a angajaților pentru anul 2019.
6.	S-a analizat Programul de aprovizionare pentru anul 2019.
7.	S-a analizat agenda evenimentelor internaționale la care SNTGN Transgaz SA a fost invitată să participe.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
8.	S-a analizat Politica privind acordarea sponsorizărilor și ajutoarelor sociale la nivelul SNTGN Transgaz SA în anul 2019.
9.	S-a analizat necesitatea avizării finanțării "Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2018 - 2027" în vederea supunerii spre aprobare AGA.
10.	S-a analizat Programul anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2019.
11.	S-a analizat Raportul privind sponsorizările efectuate în anul 2018, conform ordinului MECT 278/2015.
12.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2018 la 31.12.2018.
13.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății în lunile octombrie - decembrie 2018.
14.	S-au analizat achizițiile din luna decembrie 2018 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
15.	S-a analizat activitatea desfășurată de UMP Marea Neagră în luna decembrie 2018.
16.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul IV al anului 2018 și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2018.
17.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului IV al anului 2018.
18.	S-a analizat necesitatea modificării structurii organizatorice a S.N.T.G.N. „Transgaz” S.A.
19.	S-a analizat oportunitatea încheierii Acordului trilateral de colaborare strategică cu LUKOIL Overseas Atash B.V. și Societatea Națională de Gaze Naturale Romgaz S.A.
20.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2019 la 31.01.2019.
21.	S-au analizat achizițiile din luna ianuarie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
22.	S-a analizat activitatea desfășurată de UMP Marea Neagră în luna ianuarie 2019.
23.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Organizare Resurse Umane aferent anului 2018.
24.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ aferent anului 2018.
25.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent anului 2018.
26.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent anului 2018.
27.	S-a analizat necesitatea emiterii unei decizii a SNTGN TRANSGAZ S.A în vederea semnării de către Vestmoldtransgaz S.R.L Moldova a contractului cu GRTGaz SA.
28.	S-a analizat necesitatea emiterii unei decizii a SNTGN TRANSGAZ S.A în vederea semnării de către Vestmoldtransgaz S.R.L Moldova cu GRTGaz SA ,a contractului privind serviciile de expertiză tehnică și management.
29.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul al IV-lea 2018, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
30.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2019 la 28.02.2019.
31.	S-au analizat achizițiile din luna februarie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
32.	S-a analizat activitatea desfășurată de UMP Marea Neagră în luna februarie 2019.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
33.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent anului 2018.
34.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Dezvoltare aferent anului 2018.
35.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Analiză, Verificare și Avizare Proiecte aferent anului 2018.
36.	S-a analizat Raportul de activitate al UMP BRUA aferent anului 2018.
37.	S-a analizat Programul privind alte servicii executate de terți pe anul 2019, actualizat.
38.	S-a analizat Informarea privind încheierea la data de 1 martie 2019 a unui Memorandum (MOU) între GRTgaz SA și SNTGN Transgaz SA care are ca obiect stabilirea condițiilor în care GRTgaz SA ar putea să devină acționar minoritar în Eurotransgaz sau Vestmoldtransgaz.
39.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2019 la 31.03.2019.
40.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății în lunile ianuarie – martie 2019.
41.	S-au analizat achizițiile din luna martie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
42.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul I al anului 2019.
43.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului I al anului 2019.
44.	S-a analizat Referatul privind modificarea structurii Consiliului Director și desemnarea unui administrator unic al Phaedra Energy Investment S.L.
45.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul I 2019, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
46.	S-a analizat proiectul "Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2019-2028" în vederea supunerii consultării publice.
47.	S-a analizat oportunitatea aderării SNTGN Transgaz S.A. Mediaș la Federația Patronală de Petrol și Gaze (FPPG).
48.	S-a analizat Referatul privind asigurarea din resurse proprii a fondurilor suplimentare necesare, aferente investiției „Dezvoltări ale S.N.T. în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova.
49.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2019 la 30.04.2019.
50.	S-au analizat achizițiile din luna aprilie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
51.	S-a analizat Informarea privind retragerea SNTGN Transgaz SA din cadrul societății Phaedra Energy Investments S.L. înființată în data de 14.02.2018.
52.	S-a analizat Referatul privind asigurarea din resurse proprii a fondurilor suplimentare necesare, aferente investiției „Dezvoltări ale S.N.T. în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova.
53.	S-a analizat Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2019 - 2028 actualizat după consultarea publică, pentru transmitere spre aprobare AGA.
54.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2019 la 31.05.2019.
55.	S-au analizat achizițiile din luna mai 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
56.	S-a analizat necesitatea suplimentării valorii contractului de consultanță, asistență și reprezentare juridică nr. 92 din data de 03.03.2017.
57.	S-a analizat Strategia de comunicare corporativă a SNTGN Transgaz SA.
58.	S-a analizat Informarea privind stadiul execuției Proiectului BRUA - Faza 1 ținând cont de noul termen de finalizare – sfârșitul anului 2020.
59.	S-a analizat Informarea privind impactul decalării termenului de finalizare al Proiectului BRUA faza 1 până la sfârșitul anului 2020, asupra finanțării nerambursabile prevăzută prin contractul de finanțare încheiat cu INEA și a finanțării rambursabile prevăzută prin contractele încheiate cu BEI și BERD.
60.	S-a analizat Informarea privind stadiul implementării Proiectului „Conductă de interconectare a Sistemului Național de Transport Gaze din România cu Sistemul de Transport Gaze din Republica Moldova, pe direcția s. Todirești, Raionul Ungheni – Municipiul Chișinău”.
61.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2019 la 30.06.2019.
62.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea PAAS pe lunile aprilie – iunie 2019.
63.	S-au analizat achizițiile din luna iunie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
64.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul II al anului 2019.
65.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului II al anului 2019.
66.	S-a analizat achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Medias în trimestrul II 2019, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
67.	S-a analizat Planul de administrare pentru perioada 2017-2021 – actualizat.
68.	S-a analizat raportul cu privire la gradul de îndeplinire a programului de investiții pe anul în curs.
69.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea PAAS în perioada 01.01-31.07.2019.
70.	S-a analizat Informarea referitoare la achizițiile din luna iulie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
71.	S-au analizat achizițiile din luna iulie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
72.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Organizare Resurse Umane aferent semestrului I 2019.
73.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ aferent semestrului I 2019.
74.	S-a analizat Raportul privind activitățile derulate de Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent semestrului I 2019.
75.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent semestrului I 2019.
76.	S-a analizat Stadiul de implementare PAAS 2019 la 31.08.2019.
77.	S-au analizat achizițiile din luna august 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
78.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Management Energetic, Automatizări și SCADA aferent semestrului I 2019.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
79.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Exploatare și Mentenanță aferent semestrului I 2019.
80.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent semestrului I 2019.
81.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Dezvoltare aferent semestrului I 2019.
82.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Analiză, Verificare și Avizare Proiecte aferent semestrului I 2019.
83.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Aprovizionare și Transport aferent semestrului I 2019.
84.	S-a analizat Raportul de activitate al UMP BRUA aferent semestrului I 2019.
85.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Arheologică aferent semestrului I 2019.
86.	S-a analizat Stadiul de implementare PAAS 2019 la 30.09.2019.
87.	S-a analizat modificarea programelor anuale ale SNTGN TRANSGAZ în lunile iulie-septembrie 2019.
88.	S-au analizat achizițiile din luna septembrie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
89.	S-a analizat informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul III al anului 2019 și gradul de relazare al planului de masuri privind reducerea stocului fara miscare pana la finalul anului 2019.
90.	S-a analizat raportul de activitate de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului III, 2019.
91.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul al III-lea 2019.
92.	S-a analizat Programul de modernizare, dezvoltare investiții pentru anul 2020 și estimări pentru anii 2021, 2022.
93.	S-a analizat Programul de proiectare pentru anul 2020 și estimări pentru anii 2021, 2022.
94.	S-a analizat Programul de cercetare al SNTGN „Transgaz” SA pentru anul 2020 și estimări pentru anii 2021, 2022.
95.	S-a analizat Programul de aprovizionare pentru anul 2020 și estimări pentru anii 2021, 2022.
96.	S-a analizat Programul privind alte servicii executate de terți pe pe anul 2020 și estimări pentru anii 2021, 2022.
97.	S-a analizat Programul de formare și perfecționare profesională a angajaților pentru anul 2020.
98.	S-a analizat Stadiul de implementare PAAS 2019 la 30.11.2019.
99.	S-au analizat achizițiile din luna noiembrie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
Anul 2020	
1.	S-au analizat Programele Anuale de Achiziții Sectoriale (PAAS, PAAS BRUA și PAAS Moldova) pentru anul 2020.
2.	S-a analizat propunerea de finanțare a "Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2019 - 2028" în vederea supunerii spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor.
3.	S-a analizat propunerea de reactualizare a Programului de modernizare si dezvoltare investitii pentru anul 2020 si estimari pentru anul 2021,2022.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
4.	S-a analizat agenda evenimentelor interne și internaționale la care SNTGN Transgaz SA a fost invitată să participe.
5.	S-a analizat Politica privind acordarea sponsorizărilor și ajutoarelor sociale la nivelul SNTGN Transgaz SA în anul 2020.
6.	S-a analizat Raportul privind sponsorizările efectuate în anul 2019, conform ordinului MECT 278/2015.
7.	S-a analizat Informarea asupra valorii totale a contractelor de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT, pentru trimestrul III - 2019 și a evoluției prețurilor de achiziție.
8.	S-a analizat Stadiul de implementare PAAS 2019 la 31.12.2019.
9.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea PAAS pe lunile octombrie – decembrie 2019.
10.	S-a analizat Informarea nr.DG2281/16.01.2020 referitoare la achizițiile din luna decembrie 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
11.	S-a analizat Informarea nr.3438/22.01.2020 privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul IV al anului 2019 și gradul de realizare a planului de măsuri privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2019.
12.	S-a analizat Informarea privind retrospectiva TGN la BVB în perioada decembrie 2007- 31.12.2019.
13.	S-a analizat Raportul nr.3345/22.01.2020 de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului IV al anului 2019.
14.	S-a analizat necesitatea modificării structurii organizatorice a S.N.T.G.N. „Transgaz” S.A.
15.	S- a analizat Planul de dezvoltare al Vestmoldtransgaz SRL pentru anii 2020-2029.
16.	S-a analizat propunerea de finanțare a societății Vestmoldtransgaz SRL din Republica Moldova.
17.	S-au analizat angajamentele propuse de SNTGN Transgaz SA în cazul Comisiei Europene, Direcția Generală Concurență, nr. AT. 40335.
18.	S-a analizat propunerea de avizare a înființării societății Romanian Gas Hub Services SA și a Actului constitutiv al noii societăți, în vederea supunerii spre aprobare AGEA.
19.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2020 la 31.01.2020.
20.	S-au analizat achizițiile din luna ianuarie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
21.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Organizare Resurse Umane aferent anului 2019.
22.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ aferent anului 2019.
23.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent anului 2019.
24.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent anului 2019.
25.	S-a analizat propunerea de aprobare a extinderii valabilității unor scrisori de garanție bancară constituite în favoarea operatorilor Pieței centralizate de gaze naturale ale produselor standardizate pe termen scurt.
26.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul al IV-lea 2019, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

Nr. crt.	Conținutul / Problematica prezentată și analizată
27.	S-a analizat propunerea de avizare a aderării SNTGN Transgaz S.A. Mediaș, în calitate de Membru Asociat, la Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România (ARIR) în vederea supunerii spre aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor SNTGN Transgaz.
28.	S-a analizat Strategia de comunicare corporativă a SNTGN Transgaz SA.
29.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent anului 2019.
30.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Dezvoltare aferent anului 2019.
31.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Analiză, Verificare și Avizare Proiecte aferent anului 2019.
32.	S-a analizat Raportul de activitate al UMP BRUA aferent anului 2019.
33.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2020 la 29.02.2020.
34.	S-au analizat achizițiile din luna februarie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
35.	S-a analizat proiectul "Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2020-2029" în vederea supunerii consultării publice.
36.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului I al anului 2020.
37.	S-a analizat Stadiul de implementare PAAS 2020 la 31.03.2020.
38.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea programului anual al achizițiilor sectoriale pe lunile ianuarie – martie 2020.
39.	S-au analizat achizițiile din luna martie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
40.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul I al anului 2020 și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2020.
41.	S-a analizat Propunerea privind fundamentarea rectificării Programului de Proiectare al S.N.T.G..N Transgaz S.A. pentru anul 2020 și estimări pentru anii 2021, 2022.
42.	S-a analizat Raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul I 2020, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
43.	S-a elaborat Planul de administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2017-2021, actualizat.
44.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2020 la 30.04.2020.
45.	S-au analizat achizițiile din luna aprilie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
46.	S-a analizat "Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2020 - 2029" actualizat, după consultarea publică, pentru transmitere spre aprobare prealabilă AGA.
47.	S-a analizat Informarea privind stadiul de implementare PAAS 2020 la 31.05.2020.
48.	S-a analizat Informarea referitoare la achizițiile din luna aprilie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro - Refăcută conform art.7 din HCA nr.17/29.05.2020.
49.	S-a analizat Informarea referitoare la achizițiile din luna mai 2019 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
50.	S-a analizat propunerea privind actualizarea Planului de dezvoltare al Vestmoldtransgaz S.R.L. pentru anii 2020-2029.
51.	S-a analizat Informarea privind stadiul proiectului Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria – Faza I.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
52.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS pe anul 2020, în perioada 01.01.2020 – 30.06.2020.
53.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale pe lunile aprilie - iunie 2020.
54.	S-au analizat achizițiile din luna iunie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
55.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul II al anului 2020 și gradul de realizare a planului de măsuri privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2020.
56.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului II al anului 2020.
57.	S-a analizat Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale TransGasFormation 2020.
58.	S-a analizat propunerea de rectificare a Programului de Modernizare Dezvoltare Investitii pentru anul 2020 și diminuarea fondurilor alocate acestuia.
59.	S-a analizat propunerea de aprobare a suplimentării Programului de Aprovizionare pentru anul 2020.
60.	S-a analizat raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Medias în trimestrul II 2020.
61.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS pe anul 2020, în perioada 01.01.2020 – 31.07.2020.
62.	S-au analizat achizițiile din luna iulie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
63.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Organizare Resurse Umane aferent semestrului I 2020.
64.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ pe semestrul I 2020.
65.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent semestrului I 2020.
66.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent semestrului I 2020.
67.	S-a analizat Propunerea de completare a obiectului secundar de activitate al SNTGN TRANSGAZ SA.
68.	S-a a analizat propunerea de mandatare a Directorului General al SNTGN Transgaz SA în vederea aprobării operațiunilor de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT.
69.	S-a analizat propunerea de aprobare a alocării fluxului financiar pentru implementarea proiectului "Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Republica Serbia, inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică".
70.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2019 la 31.08.2020.
71.	S-au analizat achizițiile sectoriale realizate în luna august 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
72.	S-a analizat raportul de activitate al Departamentului Management Energetic, Automatizări și SCADA aferent semestrului I 2020.
73.	S-a analizat raportul de activitate al Departamentului Exploatare și Mentenanță aferent semestrului I 2020.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
74.	S-a analizat raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent semestrului I 2020.
75.	S-a analizat raportul de activitate al Departamentului Proiectare și Cercetare aferent semestrului I 2020.
76.	S-a analizat raportul de activitate al Direcției Analiză, Verificare și Avizare Proiecte aferent semestrului I 2020.
77.	S-a analizat raportul de activitate al Departamentului Logistică aferent semestrului I 2020.
78.	S-a analizat raportul de activitate al UMP BRUA aferent semestrului I 2020.
79.	S-a analizat raportul de activitate al Direcției Arheologică aferent semestrului I 2020.
80.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2020 la 30.09.2020.
81.	S-a analizat Informarea privind modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea programului anual al achizițiilor sectoriale pe lunile iulie - septembrie 2020.
82.	S-au analizat achizițiile sectoriale realizate în luna septembrie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
83.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul III al anului 2020 și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2020.
84.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului III al anului 2020.
85.	S-a analizat raportul privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare de 500.000 euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 euro/achiziție (pentru servicii) efectuate de SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș în trimestrul al III-lea 2020.
86.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2020 la 31.10.2020.
87.	S-au analizat achizițiile sectoriale din luna octombrie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
88.	S-a analizat Programul de modernizare, dezvoltare investiții pentru anul 2021 și estimări pentru anii 2022, 2023.
89.	S-a analizat Programul de proiectare pentru anul 2021 și estimări pentru anii 2022, 2023.
90.	S-a analizat Programul de cercetare al SNTGN „Transgaz” SA pentru anul 2021 și estimări pentru anii 2022, 2023.
91.	S-a analizat Programul de aprovizionare pentru anul 2021 și estimări pentru anii 2022, 2023.
92.	S-a analizat Programul privind alte servicii executate de terți pe pe anul 2021 și estimări pentru anii 2022, 2023.
93.	S-a analizat Programul de formare și perfecționare profesională a angajaților pentru anul 2021.
94.	S-a analizat necesitatea avizării finanțării "Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2020 - 2029", în vederea supunerii spre aprobare AGA.
95.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2020 la 30.11.2020.
96.	S-au analizat achizițiile din luna noiembrie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
97.	S-a analizat propunerea de aprobare a încheierii Acordului de încetare a Contractului istoric între SNTGN Transgaz SA și Gazprom Export LLC și mandatarea directorului general al SNTGN Transgaz S.A. pentru semnarea acestuia.
Anul 2021	

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
1.	S-au analizat Programele Anuale ale Achizițiilor Sectoriale pe anul 2021.
2.	S-a analizat Stadiul de implementare PAAS 2020 la 30.11.2020.
3.	S-au analizat achizițiile din luna noiembrie 2020 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
4.	S-a analizat informarea privind modificarea programelor anuale ale societății și rectificarea PAAS pe lunile octombrie – decembrie 2020.
5.	S-a analizat agenda evenimentelor externe la care SNTGN Transgaz SA a fost invitată să participe.
6.	S-a analizat Politica privind acordarea sponsorizărilor și ajutoarelor sociale la nivelul SNTGN Transgaz SA în anul 2021.
7.	S-a analizat Raportul privind sponsorizările acordate de SNTGN Transgaz SA în anul 2020.
8.	S-a analizat Informarea privind evoluția stocului fără mișcare în trimestrul IV al anului 2020 și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare până la sfârșitul anului 2020.
9.	S-a analizat Informarea privind retrospectiva TGN la BVB în perioada decembrie 2007-31.12.2020.
10.	S-a analizat Raportul de activitate al Reprezentanței Transgaz Bruxelles aferent trimestrului IV al anului 2020.
11.	S-a analizat necesitatea modificării structurii organizatorice a S.N.T.G.N. „Transgaz” S.A.
12.	S-a analizat proiectul "Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2021-2030" în vederea supunerii consultării publice.
13.	S-a analizat Informarea privind proiectul Raportului de sustenabilitate pe anul 2020.
14.	S-a analizat stadiul de implementare PAAS 2021 în perioada 01.01.2021 - 31.01.2021.
15.	S-au analizat achizițiile din luna ianuarie 2021 a căror valoare nu depășește 100.000 euro.
16.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Organizare Resurse Umane aferent anului 2020.
17.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Strategie și Management Corporativ aferent anului 2020.
18.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale aferent anului 2020.
19.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Achiziții Sectoriale și Contractări aferent anului 2020.
20.	S-a analizat Informarea privind modificarea Contractului Colectiv de Muncă al SNTGN Transgaz SA.
21.	S-a analizat necesitatea modificării structurii organizatorice a SNTGN Transgaz SA.

COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT

Componența Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitatea a SNT

- **STERIAN ION** administrator executiv;
- **VĂDUVA PETRU ION** administrator neexecutiv;
- **LĂPUȘAN REMUS GABRIEL** administrator neexecutiv, independent.

Mențiuni privind activitățile desfășurate:

- **Consultări** privind materialele / documentele întocmite de diferitele entități organizatorice din structura SNTGN Transgaz SA (departamente / direcții / servicii) și înaintate Comitetului de Siguranță și Securitate a SNT.
- **Analize** efectuate în baza următoarelor documente: Referate / Note / Informări
- **Propuneri / Măsuri / Recomandări** în urma analizei documentelor prezentate

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
Anul 2017	
1.	S-a analizat activitatea Comitetului de coordonare a activității de urmărire a implementării măsurilor cuprinse în „Programul prioritar de reducere a consumurilor tehnologice în perioada 2013 – 2017”.
2.	S-a analizat activitatea Grupului de lucru pentru revizuirea Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale.
3.	S-a analizat propunerea de aprobare a Raportului de evaluare nr. 32251/10.07.2017 în vederea valorificării prin vânzare la licitație publică a materialului tubular și a deșeurilor de fier vechi, rezultat în urma lucrărilor de mentenanță-reabilitare la conductele de transport gaze naturale și din casări de mijloacele fixe.
4.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Operare aferent semestrului I al anului 2017.
5.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Exploatare și Mentenanță aferent semestrului I al anului 2017.
6.	S-a analizat Raportul de activitate al Serviciului Urmărire Riscuri Infrastructură SNT aferent semestrului I al anului 2017.
7.	S-a analizat necesitatea introducerii unor clauze suplimentare în Contractul de transport gaze naturale cu parteneri comerciali (UR) care înregistrează datoriile în evidențele SNTGN Transgaz SA pentru anul gazier 2017 – 2018.
8.	S-a analizat Programul de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT pentru anul 2018.
Anul 2018	
1.	S-a analizat Informarea privind pregătirea SNT pentru funcționarea în condiții de siguranță în perioada de iarnă 2017-2018.
2.	S-a analizat activitatea Comitetului de coordonare a activității de urmărire a implementării măsurilor cuprinse în „Programul prioritar de reducere a consumurilor tehnologice în perioada 2013 – 2017”.
3.	S-a analizat activitatea Grupului operativ de lucru pentru revizuirea Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale.
4.	S-a analizat necesitatea mandatării directorului general în vederea încheierii contractelor aferente achiziționării gazelor de echilibrare.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
5.	S-a analizat activitatea de reducere a consumurilor tehnologice la nivel de SNT.
6.	S-a analizat activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea punctului virtual de tranzacționare (PVT), constituit în baza Deciziei nr.1005/24.10.2017.
7.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în perioada 22 februarie – 1 martie 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.
8.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Operare aferent anului 2017.
9.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Exploatare și Mentenanță aferent anului 2017.
10.	S-a analizat necesitatea încheierii Contractului de înmagazinare subterană gaze naturale pentru perioada 2018/2019 și mandatarea Directorului General al SNTGN Transgaz SA pentru semnarea acestuia.
11.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna martie 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.
12.	S-a analizat necesitatea achiziționării gazelor naturale pentru acoperirea consumului tehnologic al SNTGN Transgaz SA, în perioada 1 octombrie 2018- 30 septembrie 2019.
13.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna aprilie 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.
14.	S-a analizat necesitatea aprobării actului adițional nr. 1 la contractul de înmagazinare subterană gaze naturale nr. 73/2018 și mandatarea Directorului General al SNTGN Transgaz SA pentru semnarea acestuia.
15.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna mai 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.
16.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna iunie 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.
17.	S-a analizat Informarea privind aprobarea tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale pe conducta de transport gaze naturale Isaccea 1 – Negru Vodă 1 pentru perioada 1 octombrie 2018 – 30 septembrie 2019, prin Ordinul ANRE nr.99/29 mai 2018.
18.	S-a analizat Informarea privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport, prin Ordinul ANRE nr.98/29 mai 2018.
19.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna august 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.
20.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Operare aferent semestrului I al anului 2018.
21.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Exploatare și Mentenanță aferent semestrului I al anului 2018.
22.	S-a analizat necesitatea mandatării Directorului General al SNTGN Transgaz SA în vederea aprobării operațiunilor de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT, inclusiv a semnării contractelor încheiate în acest sens, după caz.
23.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna septembrie 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
24.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna octombrie 2018 pentru echilibrarea fizică a SNT.
25.	S-a analizat Programul de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT pentru anul 2019.
26.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna noiembrie 2018. pentru echilibrarea fizică a SNT.
Anul 2019	
1.	S-a analizat Programul de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT pentru anul 2019.
2.	S-a analizat activitatea de reducere a consumurilor tehnologice la nivel de SNT.
3.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna ianuarie 2019, pentru echilibrarea fizică a SNT.
4.	S-a analizat activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea punctului virtual de tranzacționare (PVT), constituit în baza Deciziei nr.1005/24.10.2017.
5.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna februarie 2019, pentru echilibrarea fizică a SNT.
6.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Operare aferent anului 2018.
7.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Managementul Energetic, Automatizări și SCADA aferent anului 2018.
8.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Exploatare și Mentenanță aferent anului 2018.
9.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna martie 2019 pentru echilibrarea fizică a SNT.
10.	S-a analizat Informarea privind lucrările de proiectare și instalare a Sistemelor de Securitate și supraveghere pentru stațiile de reglare și măsurare gaze naturale (SRM).
11.	S-a analizat oportunitatea aprobării achiziționării gazelor naturale pentru acoperirea consumului tehnologic al SNTGN Transgaz S.A. în perioada 1 octombrie 2019-30 septembrie 2020.
12.	S-a analizat necesitatea aprobarea încheierii Contractului de înmagazinare subterană gaze naturale pentru perioada 2019/2020.
13.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna aprilie 2019 pentru echilibrarea fizică a SNT.
14.	S-a analizat necesitatea înmagazinării în depozitele subterane a unei cantități de gaze naturale achiziționate în vederea acoperirii consumului tehnologic al SNT pentru anul gazier în curs.
15.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna mai 2019 pentru echilibrarea fizică a SNT.
16.	S-a analizat suficiența sau nu a capacităților de transport pe rutele alternative în eventualitatea în care Gazprom va stopa orice tranzit al gazelor prin Ucraina.
17.	S-a analizat necesitatea aprobării tarifelor pentru executarea lucrărilor cu caracter special.
18.	S-a analizat necesitatea achiziționării gazelor naturale pentru acoperirea consumului tehnologic al SNTGN Transgaz SA în perioada 1 octombrie 2019-30 septembrie 2020.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
19.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna iunie 2019 pentru echilibrarea fizică a SNT.
20.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna iulie 2019 pentru echilibrarea fizică a SNT.
21.	S-a analizat fundamentarea tarifelor reglementate pentru activitățile conexe celei de operare a sistemului de transport al gazelor naturale în perioada 01 octombrie 2019 – 30 septembrie 2020.
22.	S-a analizat Fundamentarea tarifelor ce urmează a fi practicate de administratorul pieței de echilibrare a gazelor naturale în perioada 01 octombrie 2019 – 30 septembrie 2020.
23.	S-a analizat Informarea privind achiziția de gaze naturale în luna august 2019 pentru echilibrarea fizică a SNT.
24.	S-a analizat oportunitatea aprobării încheierii Actului Adițional nr. 1 la Contractul de înmagazinare subterană gaze naturale nr. 327/24.04.2019 și aprobarea achiziției de gaze naturale necesare asigurării stocului minim stabilit prin Decizia A.N.R.E. nr. 1773/16.10.2019.
25.	S-a analizat acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT.
26.	S-a analizat valoarea totală a contractelor de achiziție necesare echilibrării SNT pentru anul gazier 2018-2018 și evoluția prețurilor de achiziție.
27.	S-a analizat Programul de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT pentru anul 2020 și estimări pentru anii 2021, 2022.
28.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna noiembrie 2019.
Anul 2020	
1.	S-a analizat activitatea de reducere a consumurilor tehnologice la nivel de SNT.
2.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna decembrie 2019.
3.	S-a analizat activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea punctului virtual de tranzacționare (PVT), constituit în baza Deciziei nr.1005/24.10.2017.
4.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna ianuarie 2020.
5.	S-a analizat propunerea de ajustare a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale pentru perioada 1 octombrie 2020-30 septembrie 2021.
6.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Operare aferent anului 2019.
7.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Managementul Energetic, Automatizări și SCADA aferent anului 2019.
8.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Exploatare și Mentenanță aferent anului 2019.
9.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna februarie 2020.
10.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna martie 2020.
11.	S-a analizat activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
	configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea punctului virtual de tranzacționare (PVT), constituit în baza Deciziei nr.780/17.07.2019.
12.	S-a analizat propunerea de aprobare a venitului total și a tarifelor de transport pe conducta de transport Isaccea – Negru Vodă firul 2,3 pentru perioada 1 octombrie 2020 – 30 septembrie 2021 prin analiza comparativă a tarifelor din unele țări membre ale Uniunii Europene.
13.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna aprilie 2020.
14.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna mai 2020.
15.	S-a analizat Informarea privind stadiul lucrărilor aflate în execuție cu constructorul SC TOTAL GAZ SA, Iași.
16.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna iunie 2020.
17.	S-a analizat Informarea asupra valorii totale a contractelor de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT, pentru trimestrul II – 2020 și a evoluției prețurilor de achiziție.
18.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna iulie 2020.
19.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna august 2020.
20.	S-a analizat raportul de activitate al Departamentului Operare aferent semestrului I 2020.
21.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna septembrie 2020.
22.	S-a analizat Informarea asupra valorii totale a contractelor de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT, pentru trimestrul III – 2020 și a evoluției prețurilor de achiziție.
23.	S-a analizat informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna octombrie 2020.
24.	S-a analizat informarea privind stadiul acțiunilor/scenariile de transport pentru funcționarea SNT în condiții de siguranță în perioada sezonului rece 2020-2021.
25.	S-a analizat Programul de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT pentru anul 2021 și estimări pentru anii 2022, 2023.
26.	S-a analizat informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna noiembrie 2020.
27.	S-a analizat propunerea de aprobare a procedurii pentru începerea/continuarea/reluarea prestării serviciilor de transport gaze naturale și/sau aprobarea transferurilor de capacitate rezervată și afișarea ei pe site-ul Transgaz.
Anul 2021	
1.	S-a analizat activitatea de reducere a consumurilor tehnologice la nivel de SNT.
2.	S-au analizat acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna decembrie 2020.
3.	S-a analizat activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea

	punctului virtual de tranzacționare (PVT), constituit în baza Deciziei nr.1420/10.12.2020.
4.	S-a analizat Informarea asupra valorii totale a contractelor de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT, pentru trimestrul IV - 2020 și a evoluției prețurilor de achiziție.
5.	S-a analizat activitatea de reducere a consumurilor tehnologice la nivel de SNT.
6.	S-a analizat Informarea privind acțiunile desfășurate de către OTS pentru echilibrarea fizică a SNT în luna ianuarie 2021.
7.	S-a analizat activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea punctului virtual de tranzacționare (PVT), constituit în baza Deciziei nr.1420/10.12.2020.

COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE

Componența Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice

- **STERIAN ION** administrator executiv;
- **VĂDUVA PETRU ION** administrator neexecutiv;
- **LĂPUȘAN REMUS GABRIEL** administrator neexecutiv, independent.

Mențiuni privind activitățile desfășurate:

- **Consultări** privind materialele / documentele întocmite de diferitele entități organizatorice din structura SNTGN Transgaz SA (departamente / direcții / servicii) și înaintate Comitetului de de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice
- **Analize** efectuate în baza următoarelor documente: Referate / Note / Informări
- **Propuneri / Măsuri / Recomandări** în urma analizei documentelor prezentate

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
Anul 2017	
1.	S-a analizat Informarea privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin sistemul național de transport, prin ordinul ANRE nr.74/2 august 2017.
2.	S-a analizat Informarea privind aprobarea tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale pe conducta de transport gaze naturale Isaccea 1 – Negru Vodă 1 pentru perioada 1 octombrie 2017 – 30 septembrie 2018, prin Ordinul ANRE nr. 73/2 august 2017.
3.	S-a analizat Informarea privind legalitatea și temeinicia ajustărilor operate de ANRE la propunerile Transgaz SA în legătură cu venitul reglementat, venitul total și tarifele pentru activitatea de transport al gazelor naturale pentru perioada 1 octombrie 2017 – 30 septembrie 2018, aprobate prin Ordinul nr.74/2017 și măsurile întreprinse în vederea contestării lor în justiție.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
4.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Mihai Goage – Consultant ENTSG în perioada iunie 2017 – august 2017.
5.	S-a analizat Raportul privind activitatea Direcției Reglementări și Licențe aferent semestrului I al anului 2017.
6.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Reglementări și Formalități Terenuri aferent primului semestru al anului 2017.
7.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Mihai Goage – Consultant ENTSG în perioada martie 2017 – mai 2017.
Anul 2018	
1.	S-a analizat solicitarea aprobării Ministerului Economiei pentru efectuarea de cheltuieli totale lunare în conformitate cu prevederile art. 8. alin(2) din OG. nr. 26/21 august 2013.
2.	S-a analizat Referatul privind ajustarea tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale pentru perioada 1 octombrie 2018-30 septembrie 2019.
3.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Reglementări și Licențe aferent anului 2017.
4.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Reglementări și Formalități Terenuri aferent anului 2017.
5.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSG în perioada decembrie 2017 – februarie 2018.
6.	S-a analizat necesitatea fundamentării tarifelor reglementate aferente procesului de racordare la sistemul de transport al gazelor naturale.
7.	S-a analizat necesitatea aprobării angajamentelor propuse de SNTGN Transgaz SA în cazul Comisiei Europene, Direcția Generală Concurență, nr. AT. 40335.
8.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Reglementări și Formalități Terenuri pentru semestrul I 2018.
9.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSG în perioada martie – august 2018.
10.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Mitrache Rares – Consultant ENTSG în perioada septembrie - noiembrie 2018.
Anul 2019	
1.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Reglementări și Formalități Terenuri aferent anului 2018.
2.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSG în perioada decembrie 2018 – februarie 2019.
3.	S-a analizat necesitatea aprobării tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale pentru perioada 1 octombrie 2019-30 septembrie 2020.
4.	S-a analizat Informarea privind modificările Metodologiei de Stabilire a Tarifelor Reglementate pentru serviciile de transport al gazelor naturale aprobate prin Ordinul ANRE nr. 41 din 15 martie 2019 cu impact negativ semnificativ asupra venitului reglementat al SNTGN Transgaz SA.
5.	S-a analizat Informarea privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul National de Transport, prin Ordinul ANRE nr.64/30 mai 2019.
6.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSG în perioada martie 2019 – mai 2019.

Nr. crt.	Conținutul / Problematika prezentată și analizată
7.	S-a analizat Referatul privind venitul total respectiv tarifele de transport pe conductele Isaccea 2 și Isaccea 3 – Negru Vodă 2 și Negru Vodă 3 pentru perioada 1 octombrie 2019 – 30 septembrie 2020, în vederea transmiterii spre analiză și aprobare la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.
8.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSOG în perioada iunie 2019 – august 2019.
9.	S-a analizat Referatul privind modificarea unor prevederi din Actul Constitutiv, actualizat al S.N.T.G.N. Transgaz S.A.
10.	S-a analizat raportul privind activitatea desfășurată de domnul Mitrache Rares – Consultant ENTSOG în perioada septembrie - noiembrie 2019.
Anul 2020	
1.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Reglementări Gaze Naturale aferent anului 2019.
2.	S-a analizat Raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSOG în perioada decembrie 2019 – februarie 2020.
3.	S-a analizat Raportul de activitate al Departamentului Reglementări și Formalități Terenuri aferent anului 2019.
4.	S-a analizat Informarea privind aprobarea veniturii reglementat, a veniturii total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul National de Transport, prin Ordinul ANRE nr.83/27 mai 2020.
5.	S-a analizat raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSOG în perioada martie 2020 – mai 2020.
6.	S-a analizat propunerea de fundamentare a tarifelor reglementate pentru activitățile conexe celei de operare a sistemului de transport al gazelor naturale în perioada 01 octombrie 2020 – 30 septembrie 2021.
7.	S-a analizat propunerea de fundamentare a tarifelor ce urmează a fi practicate de administratorul pieței de echilibrare a gazelor naturale în perioada 01 octombrie 2020 – 30 septembrie 2021.
8.	S-a analizat raportul de activitate al Departamentului Reglementări și Formalități Terenuri aferent semestrului I 2020.
9.	S-a analizat raportul privind activitatea desfășurată de domnul Rareș Mitrache – Consultant ENTSOG în perioada iunie 2020 – august 2020.
10.	S-a analizat raportul privind activitatea desfășurată de domnul Mitrache Rares – Consultant ENTSOG în perioada septembrie - noiembrie 2020.
Anul 2021	
1.	S-a analizat Raportul de activitate al Direcției Reglementări Gaze Naturale aferent anului 2020.

5. Supraveghere și control al managementului companiei

Consiliul de administrație, principalul organ de supraveghere a activității societății care funcționează ca un nivel de decizie tampon între conducerea executivă a societății,

reprezentată de directori și acționarii acesteia, a delegat conducerea societății directorului general.

În perioada mandatului, numărul ședințelor Consiliului de Administrație și ale Adunării Generale a Acționarilor este prezentat în tabelul următor:

Nr. crt.	Nr. ședințe CA	Nr. ședințe AGOA	Nr. ședințe AGEA
2017	38	8	3
2018	55	7	1
2019	60	11	1
2020	44	7	4
2017-2020	197	33	9
Total ședințe CA -197	156 electronic	42 ședințe AGA	
din care:	41 ordinare		

În baza strategiei de administrare aprobate, prin Componenta de Management, în calitate de director general am stabilit linii generale ale politicilor societății (politici comerciale, cod de etică, cod de guvernare corporativă, politici de trezorerie, privind siguranța și sănătatea în muncă, planul de măsuri privind protecția sănătății și securității salariaților și a obiectivelor SNT împotriva COVID -19, privind relațiile cu investitorii, privind comunicarea publică și responsabilitatea socială, politici privind activitățile operaționale și de investiții, reglementări și asocieri, politici financiar-contabile, politici privind personalul și dialogul social, ș.a.)

Pentru a raporta în mod eficace Consiliului de Administrație, planificarea, execuția bugetară și stadiul de realizare a obiectivelor stabilite prin Componenta de Management, în calitate de Director General, am dezvoltat un mod de Raportare al stadiului activităților din cadrul departamentelor/direcțiilor și anume: fiecare departament/direcție elaborează un **Raport de activitate lunar** și Departamentul Strategie și Management elaborează **Raportul de activitate privind activitatea societății**.

Alte raportări pe care în calitate de director general le-am prezentat Consiliului de Administrație, la solicitarea acestuia, dar fără a mă limita doar la acestea, sunt:

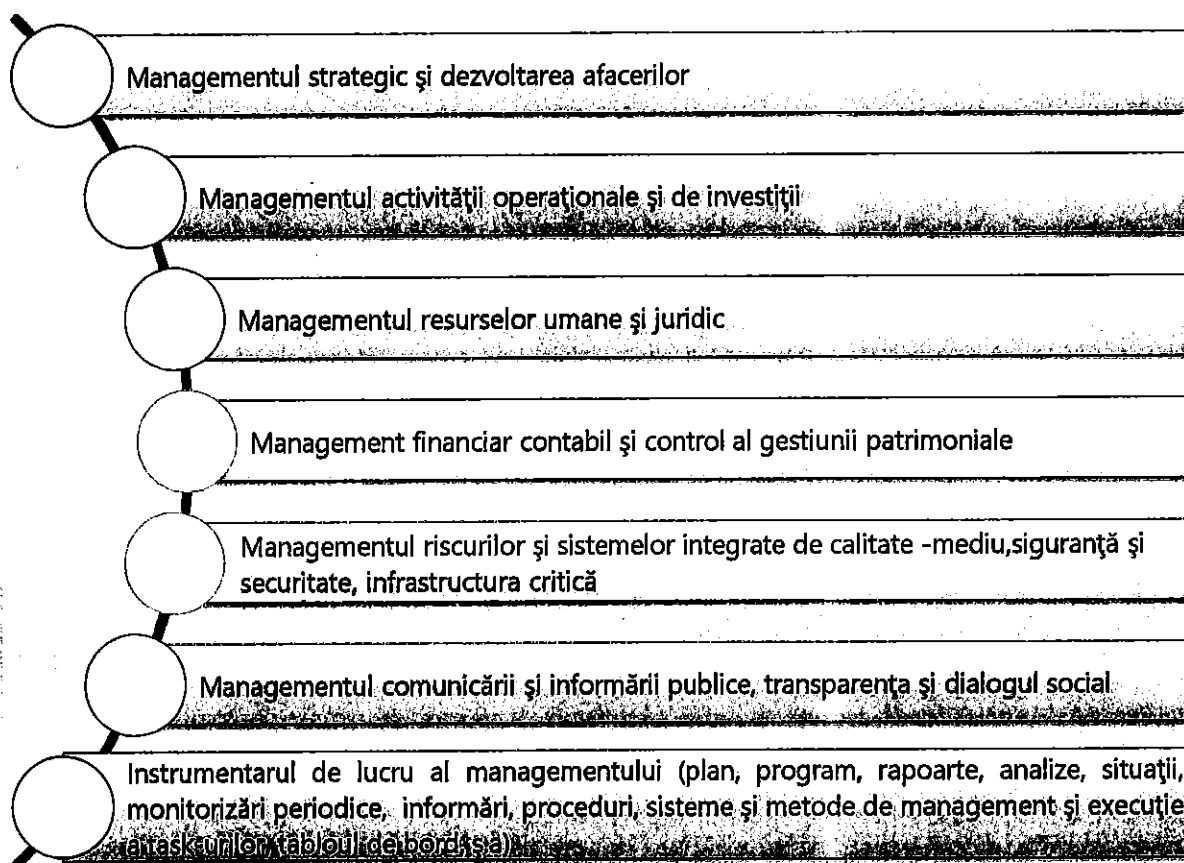
- | |
|---|
| ▪ Raport privind execuția mandatului elaborat trimestrial/semestrial/9 luni/anual conform prevederilor OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare; |
| ▪ Raportări financiare trimestriale, semestriale, anuale conform IFRS-UE |
| ▪ Raportul auditorului statutar; |
| ▪ Raportul auditorului intern; |
| ▪ Declarația managementului privind situațiile financiare; |
| ▪ Raport de evaluare conform Sistemului de Control intern/ Managerial; |
| ▪ Raport (CSR) Responsabilitate socială corporativă; |

- **Declarația APLICI sau EXPLICI/ Stadiul conformării la Noul Cod de Governanță Corporativă al BVB.**
- **Raport semestrial al directorilor de departamente și direcții și al șefilor serviciilor independente;**
- **Raport trimestrial al exploatărilor teritoriale din cadrul SNTGN Transgaz SA și al Sucursalei Mediaș.**

Consiliul de Administrație prezintă Adunării Generale a Acționarilor, **rapoarte anuale privind activitatea desfășurată, astfel cum acestea sunt solicitate** de OUG 109/2011, modificată și completată ulterior, de legislația financiar-contabilă și cea a pieței de capital, de legislația sectorială incidentă activității companiei.

Sistemul de proceduri instituite pentru fiecare dintre activitățile procedurabile ale companiei, reprezintă unul dintre instrumentele eficiente de supraveghere a activității societății, în cadrul mecanismului de urmărire și control al acțiunilor întreprinse pentru materializarea obiectivelor stabilite.

Direcțiile de supraveghere și control ale activității managementului executiv al companiei au vizat în principal următoarele domenii de acțiune și intervenție organizațională:



Condusă de un Consiliu de Administrație format din administratori profesioniști și cu vastă expertiză profesională în domeniu, SNTGN TRANSGAZ SA a reușit să obțină performanțe

economico-financiare an de an și să înregistreze un trend ascendent în ceea ce privește dezvoltarea activității și resurselor umane care contribuie la realizarea acesteia.

Consiliul de Administrație al Transgaz se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la trei luni, la convocarea președintelui consiliului în urma cererii a doi membrii ai consiliului sau de către directorul general. În cadrul sesiunilor Consiliul de Administrație va adopta hotărâri care să ducă la îndeplinirea atribuțiilor într-o manieră efektivă și eficientă.

În exercitarea atribuțiilor/competențelor ce le revin prin Actul Constitutiv și Contractul de mandat, administratorii Transgaz au acționat pe linia supravegerii și controlului managementului executiv, în spiritul bunelor practici de guvernare corporativă și deontologie profesională, cu maximă responsabilitate, bună credință și profesionalism, seriozitate, control temeinic și nu au precupețit nici un efort pentru a duce la îndeplinire obiectivele asumate privind administrarea societății în perioada 2017-2021.

În perioada mai 2017 – decembrie 2020, în calitate de director general, mi-au fost acordate spre soluționare, prin Hotărâri ale Consiliului de Administrație un număr de 202 mandate, mandate pe care le-am îndeplinit la timp și în mod eficient.

Principalele competențele ale Consiliului de Administrație sunt următoarele:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății, elaborează politicile Transgaz SA, în conformitate cu reglementările în vigoare;
- stabilește sistemul contabil și de control financiar și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale TRANSGAZ SA;
- numește și revocă directorul general al TRANSGAZ SA și stabilește remunerația acestuia;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează adunările generale a acționarilor și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței TRANSGAZ SA, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul TRANSGAZ SA, cu aprobarea adunării generale a acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al societății;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al companiei;
- supune anual adunării generale a acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea TRANSGAZ SA, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune adunării generale a acționarilor programul de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este nevoie;

- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A., conform structurii organizatorice aprobate;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare curente, a creditelor comerciale pe termen scurt și mediu și aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de adunarea generală a acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de adunarea generală a acționarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența adunării generale a acționarilor.
- elaborează planul de administrare care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat;
- aprobă regulamentul intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație și componența acestora;
- aprobă planul de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat al directorului general al TRANSGAZ SA;
- aprobă modificarea obiectului secundar de activitate al SNTGN Transgaz SA;
- aprobă înființarea/desființarea punctelor de lucru – obiective de lucru aparținând SNT.

SNTGN TRANSGAZ SA efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

În conformitate cu calendarul de comunicare financiară cu Bursa de Valori București, conducerea administrativă și executivă a Transgaz a organizat și organizează întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, consultanți financiari și investitori, atât cu ocazia diseminării situațiilor financiare și rezultatelor economico-financiare cât și cu prilejul altor aspecte din viața și activitatea companiei ce au impact asupra cotației acțiunilor TGN și deciziei investiționale în acțiunile companiei.

Membrii Consiliului de Administrație au luat și iau decizii în interesul exclusiv al societății și nu au luat sau vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între

interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a **tranzacțiilor cu părțile implicate**, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

Consiliul de Administrație **stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor**, respectând legislația în vigoare și Actul Constitutiv al companiei. Această politică trebuie să garanteze accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi, și nu trebuie să permită abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

Rolul esențial pe care TRANSGAZ SA îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința acesteia de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale. Parte componentă a strategiei sale de dezvoltare durabilă, politica de responsabilitate socială are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu. Domeniile prioritare în care TRANSGAZ S.A. se implică și se va implica din punct de vedere social sunt: dezvoltarea durabilă a comunității, educație, sport, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate, mediu.

6. Managementul riscurilor

Riscurile identificate la nivelul societății și care impun un management și un control adecvat includ:

Riscuri privind sectorul gazelor naturale
Riscul asociat intervenției guvernamentale în sectoarele principale de infrastructură;
Modificarea cadrului de reglementare specific pieței gazelor naturale și a reglementărilor legislative aplicabile activității societății;
Impactul proiectelor concurente asupra activității de transport internațional de gaze naturale;
Fluctuația sezonieră a activității;
Modificarea prețurilor gazelor naturale din România.
Riscuri privind activitatea de transport gaze naturale
Caracterul reglementat al activității de transport gaze naturale;
Variațiile prețului gazului achiziționat de societate;
Riscul aferent implementării noului model de activitate al SNTGN Transgaz SA;
Încheierea contractelor de transport internațional în baza unor acorduri interguvernamentale;
Neîndeplinirea programului de investiții - obligație a SNTGN Transgaz SA conform Acordului de Concesiune;
Riscul de a nu reuși îmbunătățirea profitabilității activității curente de transport gaze naturale și reducerea consumului tehnologic;
Riscul privind accesul limitat la surse proprii pentru finanțarea planurilor de dezvoltare;
Imposibilitatea de a dezvolta alte activități generatoare de profit ca domeniu principal de activitate
Riscul ca ANRE să nu accepte remunerarea investițiilor efectuate și introducerea acestora în RAB
Riscul ca Sistemul Național de Transport să poată fi afectat de catastrofe naturale;
Riscul privind regimul informațiilor clasificate ale SNTGN Transgaz SA;
Sindicate puternice ce pot îngreuna procesul de optimizare și eficientizare a activității societății.
Riscuri financiare
Creditare;
Cursul valutar;
Rata dobânzii;
Lichidități.

Prin natura activităților desfășurate societatea este expusă riscurilor identificate și prezentate mai sus și de aceea în ipoteza în care oricare dintre riscurile identificate s-ar materializa, ar putea fi afectate în mod negativ activitatea, situația financiară și/sau rezultatele operaționale ale SNTGN Transgaz SA.

Prin asigurarea unei optimizări eficiente a managementului riscurilor identificate, prin implementarea și dezvoltarea adecvată și eficientă a unui sistem de management al riscurilor, a unui program de măsuri privind riscurile la nivelul societății, administratorii Transgaz apreciază că se poate evita/diminua/asuma impactul riscurilor asupra activității societății și al rezultatelor sale economico-financiare.

Obiectivul sistemului de management al riscului din cadrul SNTGN Transgaz SA este de a securiza sustenabilitatea pe termen lung și de a reduce incertitudinea asociată obiectivelor sale strategice și țințelor financiare.

În cadrul societății există cinci niveluri de management al riscurilor organizate tip piramidă, după cum se poate observa din figura 1:

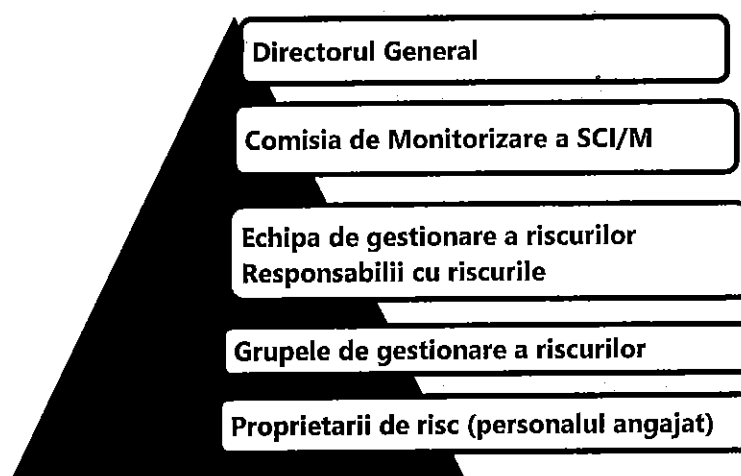


Figura 1- Organizarea sistemului de gestionare a riscurilor

Politicile privind Managementul Riscului

- **Strategia de Managementul Riscurilor**, aprobată prin HCA nr.41/2018, al cărei orizont de timp este 2017-2021, stabilește atât acțiuni necesare pentru optimizarea procesului de management al riscului cât și cadrul pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, în vederea menținerii lor la niveluri acceptabile în funcție de *limita de toleranță la risc*. Prin strategia de managementul riscului s-a stabilit toleranța la risc în raport cu expunerea la risc, utilizând o **scală cu 3 trepte** rezultând o **matrice cu 9 "valori"** pentru expunerea la risc;

- **Declarația – Angajament** a Directorului general privind Managementul riscului;
- **Procedura de Sistem PS 05 SMI Managementul Riscului** ce stabilește un set unitar de reguli pentru gestionarea riscurilor și pentru întocmirea și actualizarea Registrului de Riscuri.

SNTGN Transgaz SA își reevaluează continuu portofoliul de riscuri existente, identificând noi expuneri și adaugând valoare societății prin aplicarea măsurilor de control intern/managerial de minimizare a riscurilor. SNTGN Transgaz SA a definit **Sistemul propriu de Grupare a Riscurilor** prin utilizarea categoriilor de risc.

Context intern	Context Extern
CATEGORIA DE RISC	
Resurse Umane	Furnizori/Subcontractanți
Informare/comunicare	Legislativ
Controlul activităților	Mediul economic
Mediul organizatoric	Mediul instituțional
Disponibilitate de locație	Hazard
Resurse material/financiare	Extern/Clienți
Proiectare/construcție	Extern/social
Infrastructură/mediul de lucru	Forță majoră
Tehnic	

Categoriile de risc oferă o imagine de ansamblu structurată și gestionabilă a riscurilor cu care se confruntă societatea. Prin utilizarea categoriilor de risc funcția de monitorizare a riscurilor este îmbunătățită, și ne ajută să:

- determinăm cauzele comune care conduc la cele mai mari concentrații de riscuri;
- dezvoltăm răspunsuri mai bune la risc;
- gândim într-un mod structurat și orientat în timpul etapei de identificare riscuri;
- cuprindem toate aspectele posibile ale condițiilor de risc;
- îmbunătățim eficacitatea sistemelor de control intern/managerial;
- raportăm riscurile între structurile organizatorice.

Riscurile strategice - au legătură directă cu strategia de dezvoltare a Transgaz și sunt asociate obiectivelor strategice:

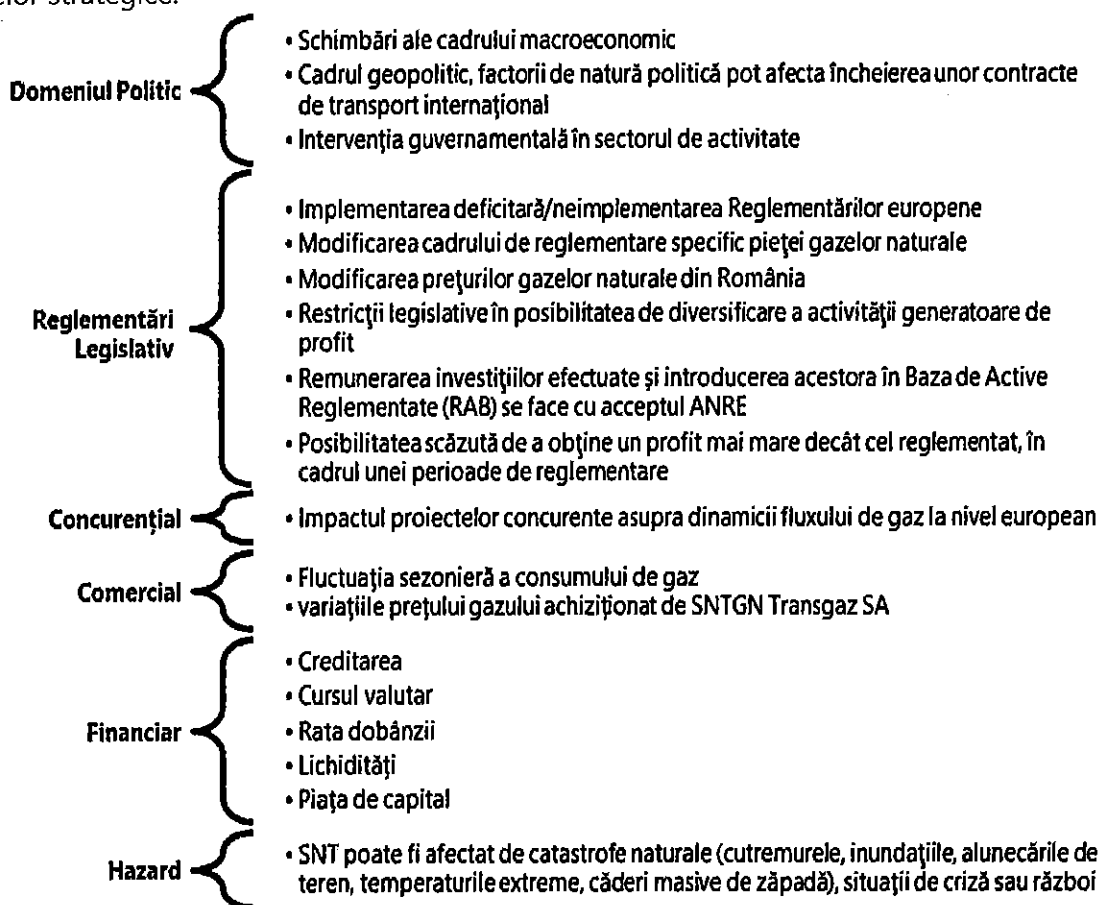


Figura 2- Categoriile de riscuri strategice

Riscurile operaționale - au legătură directă cu activitatea desfășurată la nivelul serviciilor, birourilor, compartimentelor, sectoarelor și sunt asociate **obiectivelor operaționale**.
Gradul de conștientizare a riscurilor, înțelegerea profilului de risc al societății și abilitățile de management al riscului s-au îmbunătățit considerabil în toată societatea.

Anual sunt elaborate/aprobate următoarele documente specifice managementului de risc în scopul informării Consiliului de Administrație:

- profilul de risc prin comparație cu limita de toleranță a societății;
- registrul de riscuri la nivelul societății;
- planul de măsuri pentru minimizare a riscurilor la nivel de societate;
- informarea anuală privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA.

7. Performanțe financiare obținute în perioada mandatului

Performanța financiară sustenabilă reprezintă principala așteptare a statului ca acționar majoritar.

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

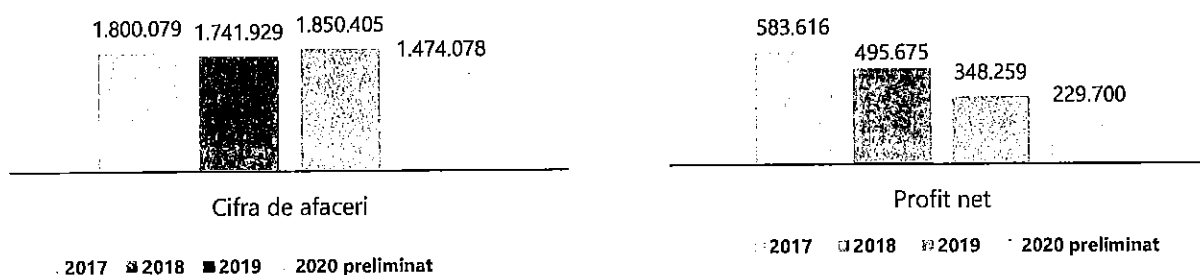
Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)			
		2017	2018	2019	2020 preliminar
0	1	2	3	4	5
1.	Cifra de afaceri	1.800.079	1.741.929	1.850.405	1.474.078
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.719.993	1.608.437	1.576.667	1.332.657
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	120.686	235.427	324.688	199.239
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	63.950	405.794	868.357	1.575.005
5.	Venituri financiare	190.546	46.844	98.952	60.465
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.055.267	1.046.952	1.228.699	1.099.003
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	120.686	235.427	324.688	199.239
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	63.950	405.794	868.357	1.575.005
9.	Cheltuieli financiare	150.227	25.449	27.818	19.574
10.	Profit brut	705.045	582.880	419.102	274.545
11.	Impozit pe profit	125.305	98.132	86.676	48.161
12.	Venituri din impozitul pe profit amânat	3.876	10.927	15.833	3.405
13.	Profit net	583.616	495.675	348.259	229.790
14.	Rezultatul global total aferent perioadei	601.442	491.233	343.622	214.077
15.	Gaze transportate -- mii mc	12.869.908	12.975.921	13.227.501	12.380.266
16.	Cheltuieli de investiții	95.599	468.151	1.063.025	1.687.321
17.	Cheltuieli de reabilitare	13.954	21.646	12.632	17.165

Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)			
		2017	2018	2019	2020 preliminar
18.	Consum tehnologic	73.831	70.003	66.257	79.187
19.	Consum tehnologic - mii mc	95.243	81.034	65.208	69.325

*) cantitatea transportată pentru care se facturează serviciile de transport

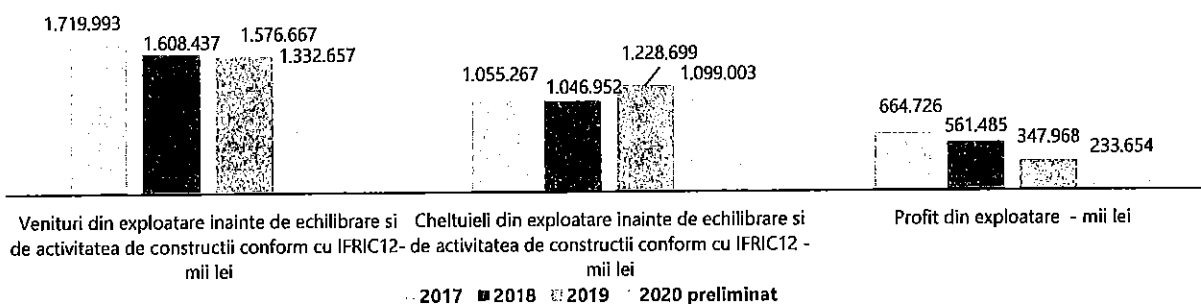
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2017 - 2020

EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

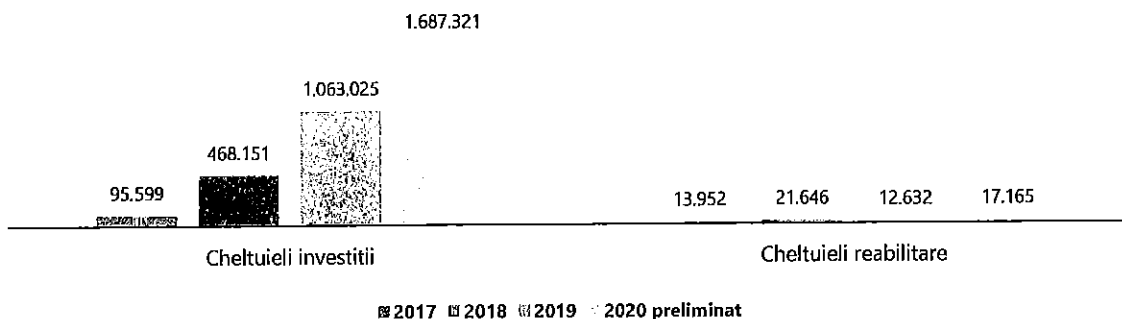


Grafic 1 - Cifra de afaceri 2017- 2020 (mii lei)

Grafic 2 - Profitul net 2017- 2020 (mii lei)



Grafic 3- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2017- 2020

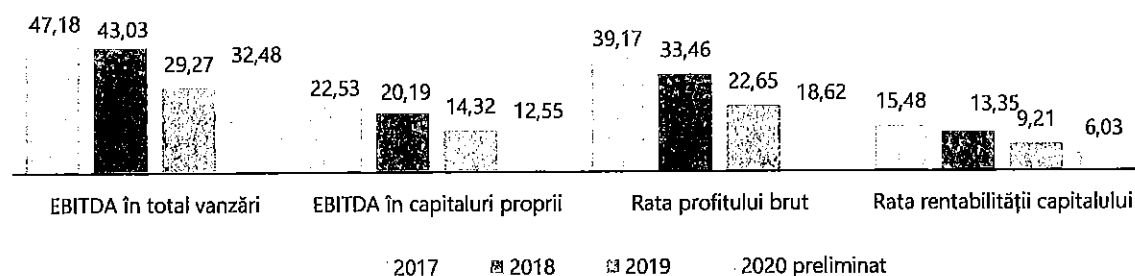


Grafic 4-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2017- 2020 (mii lei)

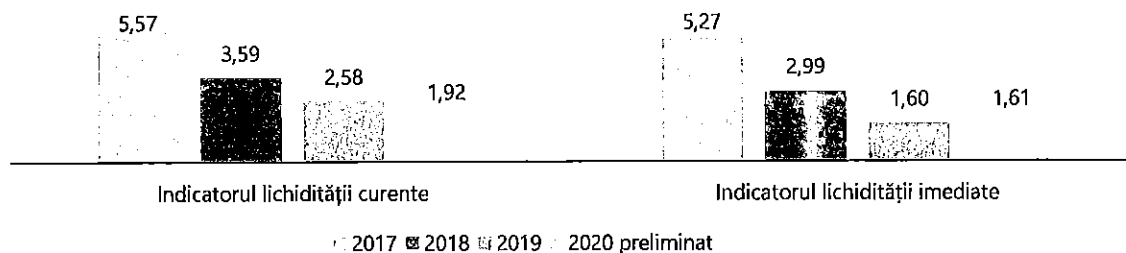
Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017- 2020:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2017	2018	2019	2020 preliminar
1.	Indicatori de profitabilitate					
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	47,18%	43,03%	29,27%	32,48%
		Cifra de afaceri				
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	22,53%	20,19%	14,23%	12,55%
		Capitaluri proprii				
	Rata profitului brut	Profitul brut	39,17%	33,46%	22,65%	18,62%
		Cifra de afaceri				
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	15,48%	13,35%	9,21%	6,03%
		Capitaluri proprii				
2.	Indicatori de lichiditate					
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	5,57	3,59	2,58	1,92
		Datorii pe termen scurt				
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante - Stocuri	5,27	2,99	1,60	1,61
		Datorii pe termen scurt				
3.	Indicatori de risc					
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	1,85%	6,28%	17,44%	40,31%
		Capitaluri proprii				
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	X	222,77	80,40	13,17
		Cheltuieli cu dobândă				
4.	Indicatori de gestiune					
	Viteza de rotație a debitelor- clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	142,85	141,49	137,09	167,42
		Cifra de afaceri				
	Viteza de rotație a creditelor- furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	19,43	35,52	40,78	54,35
		Cifra de afaceri				

Tabel 4 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017- 2020



Grafic 5-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2017- 2020



Grafic 6-Evoluția indicatorilor de lichiditate în perioada 2017 – 2020

Informații detaliate privind evoluția rezultatelor economico-financiare și a indicatorilor de performanță se regăsesc atât în **Raportul anual al administratorilor**, document public, postat pe pagina web a companiei cât și în Situațiile financiare anuale întocmite în conformitate cu IFRS-UE, deasemenea postate pe site-ul Transgaz.

Urmare a faptului că prin implementarea și aplicarea principiilor guvernantei corporative astfel cum acestea sunt prevăzute de OUG nr.109/2011 se asigură **nu doar o balanță între conformitate și performanță, ci o reală creștere a eficienței economice și a climatului de investiții**, administratorii companiei trebuie să răspundă unor provocări deosebite generate de modernizarea, eficientizarea și integrarea strategică a companiei în sistemul european de transport gaze naturale, în lumina zăcămintelor de gaze naturale descoperite în Marea Neagră.

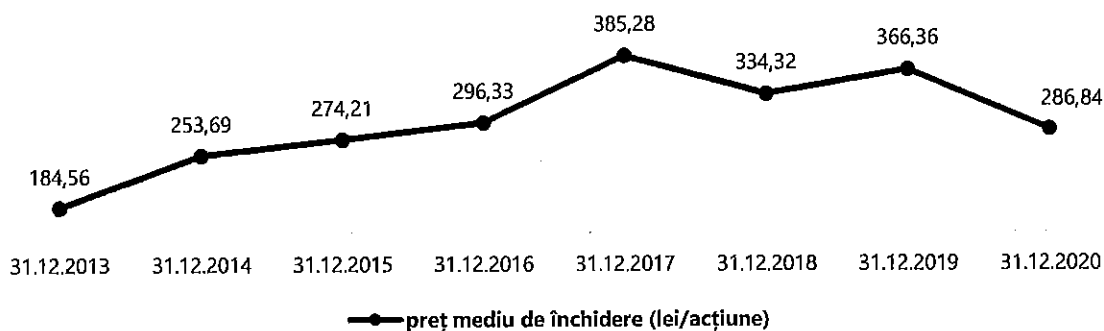
Resursele descoperite în Marea Neagră, împreună cu mișcările strategice complexe aflate în desfășurare în cadrul pieței europene de gaze naturale, sunt de o importanță deosebită pentru viitorul țării iar implicarea companiei în aceste evenimente prezintă o importanță deosebită nu numai pentru viitorul ei ci și pentru securitatea energetică a țării pentru următoarele două-trei decenii.

Contribuind la asigurarea independenței energetice a României, SNTGN Transgaz SA este responsabilă pentru implementarea unui program de investiții de peste **4 miliarde Euro, dedicați construcției infrastructurii naționale de transport gaze naturale pentru noile descoperiri din Marea Neagră** și conectării SNT cu infrastructura europeană.

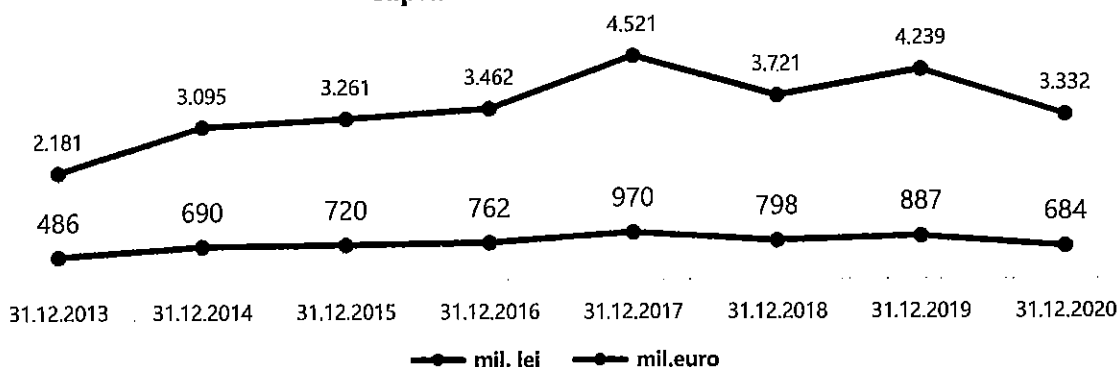
Prin proiectele de investiții propuse pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale, prin implementarea unor sisteme inteligente de control, automatizare, comunicații și management al rețelei, **conducerea administrativă și executivă a Transgaz au urmărit și urmăresc atât maximizarea eficienței energetice pe întreg lanțul de activități desfășurate precum și crearea unui sistem inteligent de transport gaze naturale, eficient, fiabil și flexibil, capabil să facă față în mod eficace cererilor viitoare de transport gaze naturale.**

Indicatori ai activității bursiere a Transgaz în perioada 2013- 2020

Prețul mediu de închidere al acțiunii TGN



Capitalizarea bursieră



Rating Transgaz

Începând cu anul 2006 și până în martie 2019, S&P Global Ratings a acordat și monitorizat ratingul Transgaz.

Obținerea acestuia de către companie a fost un pas necesar în abordarea unei politici de deschidere spre piețele de capital internaționale, în perspectiva atragerii unor surse de finanțare cât mai avantajoase și oferind totodată un instrument valoros investitorilor în procesul de listare la bursă IPO cât și SPO.

În acest sens, în data de 20 iunie 2018, S&P Global Ratings a publicat ultimul raport privind revizuirea perspectivei operatorului Sistemului Național de Transport gaze naturale SNTGN Transgaz SA, de la stabil la negativ și în același timp, a afirmat ratingul de credit al companiei la BB+.

Urmare a analizei interne și respectând toate prevederile legale în ceea ce privește achiziția serviciilor de rating, în data de 28.03.2019, compania a încheiat cu agenția Fitch un contract pentru acordarea unui rating privat într-un anumit moment (PPIT).

Astfel, urmare a evaluării, la data de 28 iunie 2019, agenția a atribuit Transgaz, ratingul privat acordat într-un anumit moment 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, iar în data de 10 iulie 2019, urmare a încheierii unui contract de publicare și supraveghere a ratingului obținut, Agenția Internațională de Rating Fitch a făcut public la solicitarea Transgaz, ratingul acordat companiei, respectiv 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, în data de 17.07.2019.

În data de 8 iulie 2020, Agenția de Rating Fitch a reconfirmat ratingul acordat companiei, respectiv 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, rating care reflectă "profilul solid al activității Transgaz în calitate de concesionar și operator al rețelei de transport gaze naturale din România, precum și preconizarea unei contractii progresive a activității internaționale de tranzit al gazelor care derivă din traseele tradiționale.

Ratingul este susținut de reglementările privind transportul gazelor din țară și așteptările noastre că o investiție actuală semnificativă în coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA) va fi adăugată la baza de active reglementată a Transgaz (RAB) care stă la baza unor câștiguri viitoare", conform raportului agenției.

Din istoricul ratingului Transgaz, astfel cum acesta este prezentat mai jos, **se poate observa că în perioada mandatului Consiliului de Administrație în funcție, ratingul Transgaz pentru împrumuturile în valută și cele în moneda locală a înregistrat o evoluție pozitivă, respectiv de la "BB cu perspectivă negativă " la "BB+ cu perspectivă stabilă".**

Nr. crt.	Data	Rating împrumuturi valută	Rating împrumuturi monedă locală
1	2006	a început monitorizarea societății pentru acordarea ratingului	
2	26 martie 2007	BB+ perspectivă pozitivă	BB+ perspectivă pozitivă
3	29 februarie 2008	BBB- perspectivă negativă	BBB- cu perspectivă negativă
4	30 octombrie 2008	BB+ perspectivă negativă	BBB- cu perspectivă negativă
5	17 februarie 2010	BB+ perspectivă negativă	BBB- cu perspectivă negativă
6	24 martie 2010	BB+ perspectivă stabilă	BBB- cu perspectivă stabilă
7	26 ianuarie 2011	BB+ perspectivă stabilă	BBB- cu perspectivă stabilă
8	5 mai 2011	BB+ perspectivă stabilă	BBB- cu perspectivă stabilă
9	7 decembrie 2011	BB+ perspectivă stabilă	BB+ perspectivă stabilă
10	11 iunie 2012	BB+ / sub supraveghere cu perspectiva negativă	BB+ / sub supraveghere cu perspectiva negativă
11	4 septembrie 2012	BB perspectivă negativă	BB perspectivă negativă
12	8 august 2014	BB perspectivă stabilă	BB perspectivă stabilă
13	24 iunie 2015	BB+ perspectivă stabilă	BB+ perspectivă stabilă
14	20 iunie 2018	BB+ perspectivă negativă	BB+ perspectivă negativă
15	17 iulie 2019	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă
16	8 iulie 2020	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă

8. Performanțe manageriale 2017-2021

Principalele **performanțe manageriale** înregistrate în mandatul meu în calitate de director general al și administrator executiv al SNTGN Transgaz SA sunt prezentate pe 6 dimensiuni ale activității desfășurate (investițional, dezvoltarea afacerii, finanțări competitive, instituțional intern și internațional, capital uman, implicare socială și recunoaștere), după cum urmează:

PERFORMANȚE MANAGERIALE IN DOMENIUL INVESTIȚIONAL	<ol style="list-style-type: none">1. Finalizarea Proiectului BRUA faza 1 la termenul asumat și la valoarea de 423 milioane euro, cu o economie de 11% față de valoarea bugetată inițial de 479 milioane euro, respectiv cu o economie de 56 milioane euro;2. Prin implementarea proiectului BRUA faza I, Transgaz a dus la îndeplinire cea mai importantă parte a angajamentelor asumate față de Comisia Europeană, angajamente înscrise în Decizia C (2020)1232 din 06.03.2020, respectiv de a asigura capacitatea maximă disponibilă (în urma implementării proiectului BRUA faza 1 și a altor lucrări de infrastructură relevante) utilizatorilor de rețea de transport gaze naturale din România către Ungaria și Bulgaria. De asemenea, angajamentele propuse de Transgaz și aprobate de Comisia Europeană nu au implicat costuri suplimentare pentru companie față de cele deja prevăzute pentru implementarea proiectelor de infrastructură planificate;3. Finalizarea gazoductului Ungheni-Chisinau (120 km) cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție;4. Realizarea și punerea în funcțiune a aproximativ 60 de obiective investiționale în valoare estimată de aprox. 2,3 miliarde lei/echivalent în euro – aprox. 500 milioane euro;5. Construirea numai în anul 2020 a aprox. 900 km de conductă de transport gaze naturale (din care 120 km în afara țării) comparativ cu perioada ultimilor 20 de ani (2000-2019) în care media anuală a km de conductă construiți a fost de 103,4 km/an;6. Elaborarea și asumarea unui Plan de dezvoltare a SNT pe următorii 10 ani, ambițios, cu proiecte strategice de investiții în valoare de peste 4,1 miliarde euro, din care pentru aprox.1,3 miliarde euro s-a luat decizia finală de investiție sau aceasta se află în fază avansată pentru a fi luată;
--	--

	<p>7. Reducerea cu 45,6% (respectiv cu 92 mil. lei) a consumului tehnologic din SNT, respectiv de la 160,14 mil.mc gaze naturale în anul 2013 la 68 mil.mc în anul 2020, ca urmare a implementării măsurilor dispuse și cuprinse în <i>"Programul prioritar de măsuri menite încadrării consumurilor tehnologice înregistrate în SNT în limitele aprobate, în perioada 2017-2021"</i></p>
<p>PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Transformarea TRANSGAZ în prima companie multinațională din domeniul energetic prin achiziționarea I.S VESTMOLDTRANSGAZ Chișinău din Republica Moldova; 2. Continuarea investițiilor pe teritoriul Republicii Moldova conform Planului de dezvoltare al VESTMOLDTRANSGAZ pentru 2020-2030; 3. Înființarea companiei Romanian Gas Hub Services SA împreună cu Central European Gas Hub (CEGH) Austria, prin intermediul căreia se intenționează extinderea și consolidarea poziției strategice puternice în domeniul gazelor naturale în regiune a TRANSGAZ, care va fi acționarul majoritar al acestei companii; 4. Intensificarea relațiilor de colaborare și cooperare cu companii similare din Uniunea Europeană și din lume
<p>PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL FINANȚĂRII COMPETITIVE A INVESTIȚIILOR</p>	<p>În perioada 2017-2020, pe lângă sursele proprii de finanțare ale companiei pentru investițiile derulate, au fost asigurate finanțări din fonduri europene nerambursabile, contracte de finanțare semnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr.INEA/CEF/ENER/M2014/0025 cu o valoare a grantului de 1.519.342,00 euro pentru întocmirea Proiectului Tehnic pentru Stațiile de Comprimare de pe traseul BRUA faza 1; ▪ Nr.INEA/CEF/ENER/M2015/1119593 cu o valoare a grantului de 179.320.400,00 euro (cel mai mare grant primit de România pentru proiecte de infrastructură energetică) pentru "Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria" (parte a Proiectului de Interes Comun – codificat în lista PCI 7.1.5. "Conducta de gaze din Bulgaria în Austria via România și Ungaria) – BRUA. <p>dar și finanțări prin AM POIM - Ministerul Fondurilor Europene, în data de 22.11.2018 fiind încheiat Contractul de finanțare nr.226, cu o valoare a grantului de 214.496.026,71 lei, pentru proiectul de investiție "Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova".</p> <p>De asemenea s-a reușit obținerea unui grant în valoare de 701.259,60 lei, prin semnarea Contractului de finanțare nr POCU/685/3/8/132556 pentru proiectul TransGasFormation - organizare cursuri de formare profesională.</p>

	<p>Alte surse de finanțare a investițiilor strategice sunt împrumuturile bancare de la instituții financiare și bancare naționale și internaționale.</p> <p>Astfel, în perioada Noiembrie 2017 – Noiembrie 2020, Transgaz a contractat două împrumuturi în Euro al căror cost de finanțare a fost de 0,2% respectiv 1,3%, în timp ce Statul Român s-a împrumutat la un cost de finanțare cuprins între 1% și 1,25%.</p> <p>În aceeași perioadă, Transgaz a contractat patru împrumuturi în Lei al căror cost de finanțare a fost situat între 2,3% și 3,5%, în timp ce Statul Român s-a împrumutat la un cost de finanțare cuprins între 3,7% și 4,85%.</p>
<p>PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL INSTITUȚIONAL INTERN ȘI INTERNAȚIONAL</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Decizii manageriale eficace concretizate în propuneri fundamentate de soluționare, însușite de instituții și autorități ale Statului Român privind activitatea legislativă și de reglementare incidentă activității companiei; (<i>propuneri legislative și de modificări ale unor acte de reglementare regăsite în documentele finale emise de instituții/autorități care au avut ca rezultat posibilitatea realizării optime a activității companiei și a proiectelor de infrastructură planificate</i>); 2. Negocieri reușite cu instituțiile financiare și bancare internaționale și naționale privind atragerea de finanțare competitivă pentru proiectele de investiții ale companiei; 3. Negocieri reușite cu Comisia Europeană privind investigația de caz deschisă împotriva Transgaz și închiderea acesteia prin îndeplinirea angajamentelor asumate; 4. Optimizarea ratingului companiei pentru împrumuturile în valută și în modedă locală, de la "BB+ cu perspectivă negativă" în anul 2018 la "BBB- cu perspectivă stabilă" în 2020, cu o treaptă peste nivelul de rating al țării noastre; 5. Intrarea companiei Transgaz în Asociația Relației cu Investitorii din România (ARIR) ca urmare a îndeplinirii criteriilor și indicatorilor VEKTOR agreeți de Bursa de Valori București (BVB) în raport cu activitatea companiei pe piața de capital din România; 6. Stadiu avansat al procedurilor de obținere a certificării pentru evaluarea adecvată de mediu (EA) pentru strategia de investiții a companiei în dezvoltarea SNT, ceea ce permite costuri mai mici la împrumuturile financiare, reducerea timpului de negociere și semnare a contractelor de finanțare cu instituțiile financiare internaționale, obținerea mai facilă a Acordului de mediu pentru proiectele de investiții din planul de dezvoltare a SNT;

	<p>7. Creșterea gradului de încredere al stakeholderilor și shareholderilor în capacitatea și capacitatea managementului de a dezvolta și implementa în mod real proiecte de investiții viabile pentru dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din țara noastră, lucru demonstrat atât de realitatea din teren cât și de performanța acțiunii TGN la BVB.</p>
<p>PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL CAPITALULUI UMAN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Decizia managerială pe care am luat-o în organizarea prin Unități de Management a Proiectului (UMP-uri) a proiectelor strategice de investiții derulate (UMP BRUA, UMP Moldova), UMP-uri care, prin utilizarea capitalului uman, a specialiștilor din cadrul companiei în managementul acestor proiecte a însemnat economii substanțiale la costurile operaționale ale companiei; ▪ Obținerea unui grant în valoare de 701.259,60 lei, prin semnarea Contractului de finanțare nr POCU/685/3/8/132556 pentru proiectul TransGasFormation - organizare cursuri de formare profesională a angajaților companiei; ▪ Transgaz a fost prima companie din sectorul energetic care a elaborat un "Plan de măsuri în situația declarării epidemiei generate de virusul de tip COVID-19, afectării sănătății salariaților societății și activității SNTGN TRANSGAZ (revizuit periodic)"; ▪ Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial la nivelul întregii companii, ceea ce a condus la creșterea gradului de eficiență a monitorizării tuturor proceselor și sistemelor de management din cadrul companiei, la minimizarea riscurilor aferente activității desfășurate și implicit la diminuarea costurilor operaționale; ▪ Îmbunătățirea profilului de risc la nivelul societății prin diminuarea riscurilor majore și a celor cu toleranță scăzută prin măsurile de control intern managerial implementate.
<p>IMPLICARE SOCIALĂ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ decizii manageriale eficiente angajate în domeniul responsabilității sociale corporative; ▪ atitudine responsabilă în raport cu rezultatele și performanțele obținute; ▪ prudență în gestionarea patrimoniului astfel încât managementul acțiunilor de implicare socială să fie eficient atât sub aspect instituțional, legal și economic; ▪ remodelarea rezultatelor activității dintr-unele pur economice într-unele economico-sociale; ▪ recunoaștere a valorii și performanțelor obținute atestată de premii, diplome, distincții de la instituții/autorități naționale și internaționale.

I. PERFORMANTE MANAGERIALE IN DOMENIUL INVESTITIONAL

- 1. Finalizarea Proiectului BRUA faza 1 la termenul asumat și la valoarea de 423 milioane euro, cu o economie de 11% față de valoarea bugetată inițial de 479 milioane euro, respectiv cu o economie de 56 milioane euro;**
- 2. Prin implementarea proiectului BRUA faza I, Transgaz a dus la îndeplinire cea mai importantă parte a angajamentelor asumate față de Comisia Europeană, angajamente înscrise în Decizia C (2020)1232 din 06.03.2020, respectiv de a asigura capacitatea maximă disponibilă (în urma implementării proiectului BRUA faza 1 și a altor lucrări de infrastructură relevante) utilizatorilor de rețea de transport gaze naturale din România către Ungaria și Bulgaria. De asemenea, angajamentele propuse de Transgaz și aprobate de Comisia Europeană nu au implicat costuri suplimentare pentru companie față de cele deja prevăzute pentru implementarea proiectelor de infrastructură planificate;**
- 3. Finalizarea gazoductului Ungheni-Chisinau (120 km) cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție;**
- 4. Realizarea și punerea în funcțiune a aproximativ 60 de obiective investiționale în valoare estimată de aprox. 2,3 miliarde lei/echivalent în euro – aprox. 500 milioane euro;**
- 5. Construirea numai în anul 2020 a aprox. 900 km de conductă de transport gaze naturale (din care 120 km în afara țării) comparativ cu perioada ultimilor 20 de ani (2000-2019) în care media anuală a km de conductă construiți a fost de 103,4 km/an;**
- 6. Elaborarea și asumarea unui Plan de dezvoltare a SNT pe următorii 10 ani, ambițios, cu proiecte strategice de investiții în valoare de peste 4,1 miliarde euro, din care pentru aprox.1,3 miliarde euro s-a luat decizia finală de investiție sau aceasta se află în fază avansată pentru a fi luată;**
- 7. Reducerea cu 45,6% (respectiv cu 92 mil. lei) a consumului tehnologic din SNT, respectiv de la 160,14 mil.mc gaze naturale în anul 2013 la 68 mil.mc în anul 2020, ca urmare a implementării măsurilor dispuse și cuprinse în "*Programul prioritar de măsuri menite încadrării consumurilor tehnologice înregistrate în SNT în limitele aprobate, în perioada 2017-2021*"**

Finalizarea Proiectului BRUA faza 1 la termenul asumat și la valoarea de 423 milioane euro, cu o economie de 11% față de valoarea bugetată inițial de 479 milioane euro, respectiv cu o economie de 56 milioane euro;

Valoarea bugetată a proiectului a fost de 479 milioane euro (la un curs de 1 EUR = 4,4137 lei) iar valoarea de realizare a proiectului este de 423 milioane euro (la curs mediu de 4,6313 lei utilizat în raportare către INEA).

Transgaz a reușit implementarea proiectului BRUA faza 1 cu o economie de 11% față de valoarea bugetată inițial, respectiv cu o economie de 56 milioane euro, în principal ca urmare a încheierii contractelor prin proceduri de achiziție transparente, într-un mediu concurențial, fapt ce a condus la atribuirea contractelor sub valoarea estimată.

Cu titlu de exemplu, doar din achiziția de material tubular, Transgaz a înregistrat o economie de 40 milioane EUR comparativ cu valoarea estimată de lansare a licitației.

Totodată, prin asigurarea unui management de proiect cu personal din cadrul Transgaz, personal cu înaltă expertiză profesională, management bazat pe principii de eficiență și bune practici de guvernare corporativă, **compania a înregistrat economii semnificative la categoria cheltuieli de management.**

Valoarea pe km (inclusiv cu stațiile de comprimare) este de 4 mil.lei/km (echivalent 875 mii euro/km). Valoarea pe km (doar pentru fir conductă cu obiectele speciale aferente) este de 3 mil. lei/km (echivalent 633 mii euro/km).

Valorile înregistrate de Transgaz în construcția unui km de conductă DN 800 (fără stații de comprimare) sunt cu aprox.50% mai scăzute decât ale altor proiecte de investiții similare (ex. Interconectarea Grecia -Bulgaria, care nu prevede construirea de stații de comprimare - 1,32 mil. Euro/km).

Prin implementarea proiectului BRUA faza I, Transgaz a dus la îndeplinire cea mai importantă parte a angajamentelor asumate față de Comisia Europeană, angajamente înscrise în Decizia C (2020)1232 din 06.03.2020, respectiv de a asigura capacitatea maximă disponibilă (în urma implementării proiectului BRUA faza 1 și a altor lucrări de infrastructură relevante) utilizatorilor de rețea de transport gaze naturale din România către Ungaria și Bulgaria, de a garanta oferta de capacitățile minime ferme definite mai jos:

- (a) 0.75 mld mc/an (8.048.250 MWh/an) capacitate fermă (continuând cu 1 Octombrie 2019) care va fi crescută la 1,75 mld mc/an (18.779.250 MWh/y) în 1 octombrie 2020 – la PI Csanádpalota între România și Ungaria; și
- (b) 0,75 mld.mc/an (8.048.250 MWh/an) capacitate fermă (continuând cu 1 noiembrie 2019) care va fi crescută la 1,50 mld mc/an (16.096.500 MWh/an) capacitate fermă, la 40 barg, în 31 august 2020 la PI Giurgiu/Ruse între România și Bulgaria;

De asemenea, angajamentele propuse de Transgaz și aprobate de Comisia Europeană nu au implicat costuri suplimentare pentru companie față de cele deja prevăzute pentru implementarea proiectelor de infrastructură planificate.

Pentru îndeplinirea acestor angajamente au fost finalizate în termenul convenit cu Comisia Europeană lucrările de execuție aferente Proiectului BRUA faza I și reclasificarea conductei Giurgiu-Podișor, astfel încât Transgaz a putut oferi capacitățile ferme de transport gaze naturale de 1,75 mld mc/an la PI Csanádpalota între România și Ungaria și de 1,50 mld mc/an, la 40 barg, la PI Giurgiu/Ruse între România și Bulgaria.

BRUA faza 1 reprezintă o etapă esențială în dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale. Odată cu punerea lui în funcțiune, România se conectează la culoarele regionale de transport și poate să-și asigure aprovizionarea cu gaze naturale din noi surse, ceea ce va satisface într-o măsură mai mare cererea existentă pe piața internă și va conduce la un nivel mai ridicat de predictibilitate și securitate energetică pentru consumatorul român.

În același timp, BRUA înseamnă și o cale de acces la piețele europene pentru potențiala producție de gaze naturale extrase de țara noastră din Marea Neagră.

Gazoductul BRUA reprezintă un motiv de mândrie națională și de continuitate a tradiției pe care România o are în domeniul energetic.

Este un proiect la care, au luat parte toți factorii de decizie și execuție implicați, și care prin seriozitate, profesionalism, responsabilitate, printr-o mobilizare exemplară a tuturor resurselor angrenate, asigurarea unui management eficient, competitiv pe întreg parcursul proiectului, a reușit să depășească toate constrângerile și provocările întâlnite și să fie realizat cu succes la termenul asumat, chiar și în contextul actual marcat de pandemia COVID 19.

Nu a fost deloc ușor, dar forța și determinarea de a contribui la dezvoltarea economică a țării noastre și de a lăsa generațiilor viitoare o moștenire în acest domeniu, ne-au ajutat să ducem la bun sfârșit această misiune și nu ne vom oprim aici pentru că avem în față un program de dezvoltare a infrastructurii de transport a gazelor naturale din România pe următorii 10 ani cuprinzând proiecte de investiții estimate la peste 4 miliarde euro.

Acest comportament pro-activ și responsabil, alături de performanța managerială care deja caracterizează toate lucrările întreprinse de companie, va duce în viitor la creșterea valorii acțiunilor companiei și la consolidarea profilul public și investițional al societății. Transgaz va continua să investească în proiecte cu valoare adăugată mare, în conformitate cu angajamentele asumate față de acționari, față de statul român, față de Comisia Europeană și față de partenerii instituționali externi.

Finalizarea gazoductului Ungheni-Chisinau (120 km) cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție;

Gazoductul Ungheni-Chișinău a fost finalizat la data de 24 iulie 2020, cu o lună mai devreme decât era stabilit prin contractul de privatizare. El a fost încărcat cu gaz și a devenit operațional. Gazoductul permite începând din 30 iulie 2020, în orice moment, să poată fi livrate gaze naturale în rețeaua de distribuție a Municipiului Chișinău și la CET Chișinău. Valoarea investiției este de 81 milioane euro plus TVA.

În data de 18 februarie 2019, la Chișinău, a avut loc inaugurarea oficială a începerii lucrărilor la proiectul de interconectare Iași-Ungheni-Chișinău Faza a II-a, obiectiv declarat de interes național în Republica Moldova. Acesta este un proiect strategic și pentru România, pentru SNTGN Transgaz SA, el reprezentând dovada concretă a angajamentului prin care țara noastră sprijină Republica Moldova în realizarea obiectivului de consolidare a securității energetice și de integrare în piața energetică a Uniunii Europene. Lucrările de execuție a proiectului au fost împărțite în 7 loturi:

- **Lotul 1**, având ca obiect „Conductă transport gaze naturale DN 600 în lungime de **26,07 km** amplasat pe raza raioanelor Ungheni și Nisporeni”;
- **Lotul 2**, având ca obiect „Conductă transport gaze naturale DN 600 în lungime de **35,89 km** amplasat pe raza raionului Călărași”
- **Lotul 3**, având ca obiect „Conductă transport gaze naturale DN 600 în lungime de **32,18 km** amplasat pe raza raionului Strășeni”
- **Lotul 4**, având ca obiect „Conducta transport gaze naturale DN 600 în lungime de **15,86 km** și conductă transport gaze naturale DN 300 în lungime de 2,6 km amplasat pe raza municipiului Chișinău”
- **Lotul 5**, având ca obiect având ca obiect „SRM Semeni, SRM Petricani, SRM Ghidighici, SRM Tohatini, Nod măsurare gaze bidirecțional Tohatin și Automatizare și securizare obiectiv”.
- **Lotul 6**, având ca obiect „Conductă de distribuție gaze naturale SRM Tohatin- CET Chișinău și SRM Tohatin-Distribuție Chișinău; Conductă de racord SRM Ghidighici- SRM Petricani și conductă de racord SRM Petricani-Sistem distribuție Chișinău.
- **Lotul 7**, având ca obiect „Complex administrativ Ghidighici- format din șase corpuri de clădire, Clădirea Principală de birouri, Hala Industrială cu Atelier Mecanic și Depozit, Clădire Poartă, Clădire Laborator, Clădire Pompe PSI, Stație Reglare-Măsurare gaze naturale (SRM Ghidighici) și care vor constitui sediul administrativ al „Vestmoldtransgaz” S.R.L.

Transgaz, Eurotransgaz, Vestmoldtransgaz împreună cu constructorii au acționat cu maximă responsabilitate și au depus eforturi substanțiale pentru finalizarea la timp a lucrărilor de execuție a gazoductului Ungheni -Chișinău, indiferent de condițiile meteo și de măsurile luate pentru prevenirea îmbolnăvirii cu coronavirusul COVID 19.

După finalizarea gazoductului Ungheni-Chișinău și încărcarea acestuia cu gaz, Vestmoldtransgaz sub directa coordonare a Transgaz, a trecut la etapa de interconectare a acestuia cu sistemul de transport din Republica Moldova, operat de către Moldovatransgaz respectiv la rețeaua de distribuție a municipiului Chișinău, sistem operat de către Chișinău Gaz:

- În data de 10 septembrie 2020, la Tohatin prin intermediul nodului tehnologic bidirecțional s-a realizat interconectarea dintre gazoductul Ungheni – Chișinău cu conducta de transport gaze DN530 Râmnița – Chișinău, deținută de Moldovatransgaz
- În data de 23 septembrie 2020, s-a realizat interconectarea gazoductului Ungheni – Chișinău cu conducta de distribuție gaze DN720, spre CET Chisinău, strada Vadului Vodă, operată de Chișinău Gaz
- În data de 10 noiembrie 2020, s-a realizat interconectarea gazoductului Ungheni – Chișinău cu conducta de distribuție gaze DN 325 din strada Petricani, operată de Chișinău Gaz, lucrare complexă realizată de Transgaz realizată de Transgaz prin cuplare sub presiune
- În data de 11 noiembrie 2020, s-a realizat interconectarea gazoductului Ungheni – Chișinău cu conducta de distribuție gaze DN 720, spre rețelele orășenești, strada Petricani, operată de Chișinău Gaz, lucrare complexă realizată de Transgaz prin cuplare sub presiune

Operarea gazoductului Ungheni – Chișinău, se realizează în conformitate cu următoarele acorduri:

- Acord de interconectare între VMTG și Transgaz în Punctul de Interconectare Ungheni nr. 12/2020, încheiat la data de 14 Iulie 2020;
- Acord de operare între VMTG și Moldovatransgaz în Punctele de Interconectare Todirești și Tohatin nr. 36/2020, încheiat la data de 20 noiembrie 2020

Interconectarea sistemelor de transport gaze naturale între România și Republica Moldova este corelată cu o altă investiție importantă a SNTGN Transgaz SA, respectiv implementarea pe teritoriul țării noastre a proiectului „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova”, care crează oportunități pentru racordarea la rețeaua de gaze naturale a localităților din zona de consum Onești, Gherăești, Lețcani, (jud. Bacău, Neamț și respectiv Iași) și a localităților din Bucovina Istorică.

În scopul eficientizării atât a procesului de implementare cât și al obținerii de finanțări în cadrul programelor puse la dispoziție din fonduri europene de dezvoltare regională, proiectul "Dezvoltări ale SNT în zona de Nord–Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova", cuprinde:

- construirea unei conducte noi de transport gaze naturale DN 700, Pn 55 bar pe direcția Onești-Gherăiești în lungime de 104,1 km; *partial din această conductă, respectiv 60 km vor fi puși în funcțiune la finele acestui an, pentru aprovizionarea cu gaze naturale în iarna 2020-2021 a Republicii Moldova;*
- construirea unei conducte noi de transport gaze naturale DN 700, Pn 55 bar, pe direcția Gherăiești-Lețcani în lungime de 61,05 km; *partial din această conductă, respectiv 40 km vor fi puși în funcțiune la finele acestui an, pentru aprovizionarea cu gaze naturale în iarna 2020-2021 a Republicii Moldova;*
- construirea unei Stații de comprimare gaze naturale la Onești cu o putere instalată de 9,14 MW, cu 2 compresoare de câte 4,57 MW, unul activ și unul de rezervă;
- construirea unei Stații de comprimare gaze naturale la Gherăiești cu o putere instalată de 9,14 MW, cu 2 compresoare de câte 4,57 MW, unul activ și unul de rezervă.

Proiectul urmează să se finalizeze în anul 2021 și astfel se va putea asigura pentru Republica Moldova o capacitate maximă de transport gaze naturale de 1,5-2,2 miliarde mc/an.

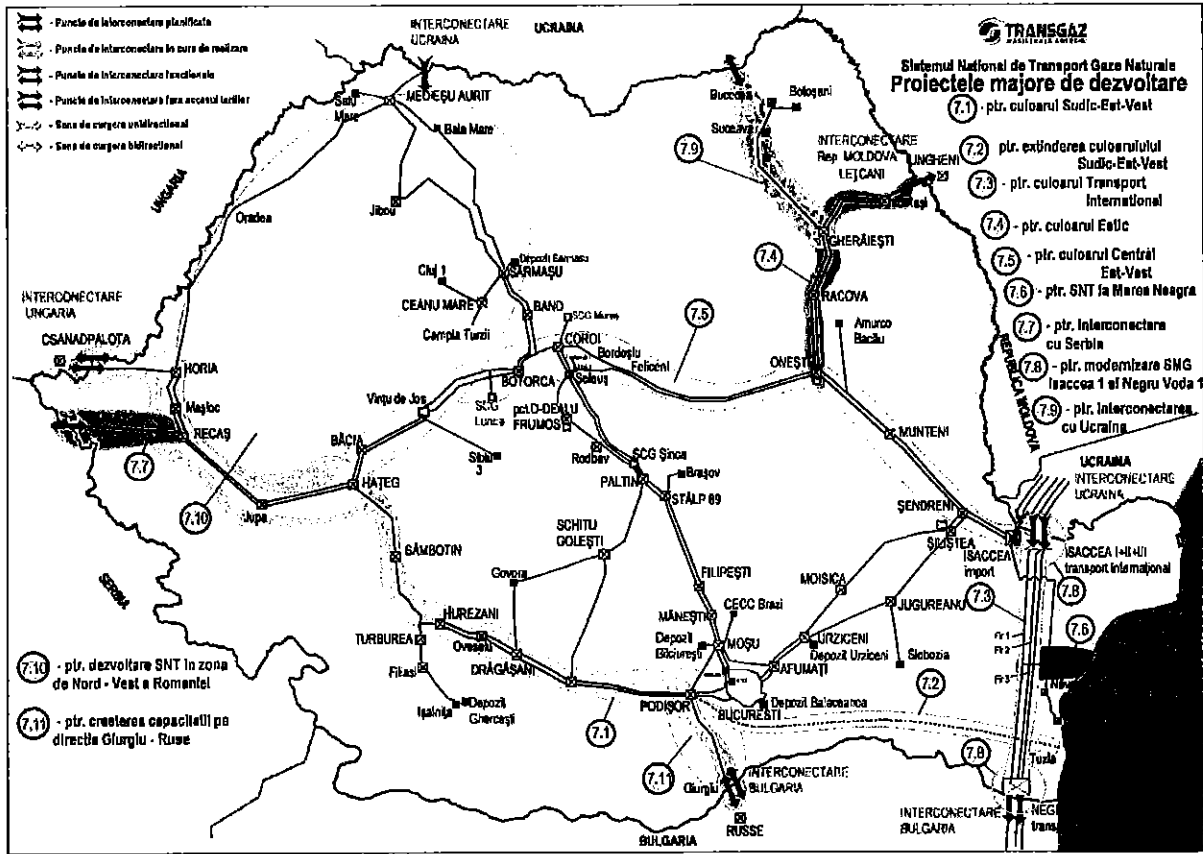
Realizarea și punerea în funcțiune a aproximativ 60 de obiective investiționale în valoare estimată de aprox. 2,3 miliarde lei/echivalent în euro – aprox. 500 milioane euro; principalele obiective investiționale în dezvoltarea SNT și extinderea acestuia în scopul racordării localităților la rețeaua de gaze naturale sunt:

Denumire Lucrare	Valoare estimată (lei)
CONDUCTA DE TRANSPORT GAZE MAȘLOC - RECAȘ	9.815.670
CREȘTEREA SIGURANȚEI ÎN ALIMENTAREA CU GAZE A ZONEI TÂRGU MUREȘ – UNGHENI – CORUNCA – COROI – ERNEI - REGHIN	5.802.552
MODERNIZARE NT RECAȘ	999.500
MODERNIZARE NT MOISICA	847.749
STC JUPA	175.638.303
STC PODIȘOR	176.628.337
STC BIBESTI	189.357.304
Conducta de transport gaze naturale Brua (LOT 1,2,3)	1.201.085.996
SUBTRAVERSARE RAU OLT CU CONDUCTA DN 300 DRAGAȘANI - CARACAL (racord alimentare cu gaze a mun. Caracal)	2.311.265
REFACERE TRAVERSARE RAU ARGES CU CONDUCTA DN 500 SCHITU GOLEȘTI - ȚIGVENI, zona Valea Danului, et.I și et.II	1.450.673
CONDUCTA DE TRANSPORT GAZE DE INTERCONECTARE ÎNTRE DN 250 ȚELINE – SIGHIȘOARA ȘI DN 700 COROI - BARCUȚ	1.779.759
LUCRARI DE PUNERE ÎN SIGURANȚA A CONDUCTELOR DE TRANSPORT GAZE NATURALE DN 500 MANESTI - BRAZI FIR I SI II, în zona Stâncești	1.320.304

Denumire Lucrare	Valoare estimată (lei)
INTERCONECTAREA STAȚIEI DE COMPRIMARE JUPA LA SISTEMUL NAȚIONAL DE TRANSPORT - Automatizări și securizare stație	6.869.086
INTERCONECTAREA SNT CU CONDUCTA DE TRANSPORT INTERNAȚIONAL GAZE NATURALE T1 ȘI REVERSE FLOW ISACCEA	15.875.571
CONDUCTA MINTIA – BRAD - STEI	22.965.487
Conducta Dn 500 CRAIOVA - SEGARCEA	35.213.731
Conducta Dn 406 VASLUI – IASI	10.000.000
MODERNIZARE SCG ONESTI SI SILISTEA	315.070.000
MODERNIZARE SMG ISACCEA 1	67.182.983
TOTAL	2.240.214.270

Construirea numai în anul 2020 a aprox. 900 km de conductă de transport gaze naturale (din care 120 km în afara țării) comparativ cu perioada ultimilor 20 de ani (2000-2019) în care media anuală a km de conductă construiți a fost de 103,4 km/an.

Elaborarea și asumarea unui Plan de dezvoltare a SNT pe următorii 10 ani, ambițios, cu proiecte strategice de investiții în valoare de peste 4,1 miliarde euro.



Nr. crt.	Nr. proiect	Proiectul	Valoarea estimată mil. Euro	Termen de finalizare	Importanța proiectului	Statut proiect
1	7.1.1	Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria (Faza I)	478,6	2020	Asigurarea unei capacități de transport gaze naturale spre Ungaria de 1,75 mld. mc/an, respectiv de 1,5 mld. mc/an spre Bulgaria. Importanța proiectului la nivelul Uniunii Europene se reflectă prin nominalizarea Proiectului "Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria" atât pe prima, cât și pe a II-a și a III-a listă a proiectelor de interes comun.	FID
2	7.1.2	Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria (Faza II)	74,5	2022	Asigurarea unei capacități de transport gaze naturale spre Ungaria de 4,4 mld. mc/an, respectiv de 1,5 mld. mc/an spre Bulgaria. Importanța proiectului la nivelul Uniunii Europene se reflectă prin nominalizarea Proiectului "Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria" atât	A non FID

Nr. crt.	Nr. proiect	Proiectul	Valoarea estimată mil. Euro	Termen de finalizare	Importanța proiectului	Statut proiect
					pe prima, cât și pe a II-a și a III-a listă a proiectelor de interes comun	
3	7.2	Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre	371,6	2022	Preluarea gazelor naturale ce urmează a fi produse în Marea Neagră în vederea transportului lor în România și pe piețele europene este de importanță strategică pentru Transgaz. Importanța proiectului la nivelul Uniunii Europene se reflectă prin nominalizarea Proiectului pe a II-a și a III-a listă a proiectelor de interes comun.	A non FID
4	7.3	Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea	77,7 Etapa 1: 8,8 Etapa 2: 68,9	Etapa 1: 2018 Etapa 2: 2020	Transgaz implementează acest proiect <i>creșterea siguranței în alimentarea cu gaze naturale răspunzând totodată cerințelor Comisiei Europene.</i> Menționăm faptul că acest proiect face parte din prima, a II-a și a III-a listă de proiecte de interes comun la nivelul UE și se va realiza în două Faze.	FID
5	7.4	Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova	174,25	2021	Asigurarea unei capacități de transport de 1,5 mld. mc/an în punctul de interconectare dintre sistemele de transport gaze naturale ale României și Republicii Moldova.	FID
6	7.5	Amplificarea coridorului bidirecțional de transport gaze naturale Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA-Faza III)*	530	2025	În funcție de creșterea producției din off-shore Marea Neagră se are în vedere dezvoltarea suplimentară a rețelei: o rută suplimentară prin centrul României și o nouă interconectare cu Ungaria.	LA non FID
7	7.6	Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre	9,14	2021	Crearea unui punct suplimentar de preluare gaze naturale din perimetrele de exploatare off-shore ale Mării Negre.	FID
8	7.7	Interconectare România-Serbia	56,21	2021	Realizarea unei conducte de interconectare cu Serbia în vederea diversificării surselor de aprovizionare și creșterea gradului de asigurare a securității energetice în regiune.	A non FID
9	7.8	Modernizare SMG Isaccea 1 și Negru Vodă 1	26,65	2021	Modernizarea stațiilor de măsurare gaze din punctele de interconectare pentru creșterea gradului de	FID

Nr. crt.	Nr. proiect	Proiectul	Valoarea estimată mil. Euro	Termen de finalizare	Importanța proiectului	Statut proiect
10	7.9	Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu sistemul de transport gaze naturale din Ucraina, pe direcția Gherăești-Siret	125	2025	asigurare a securității energetice în regiune. Realizarea unui interconectări cu Ucraina pe direcția Gherăiești-Siret, în completarea proiectului privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României, în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei .	LA non FID
11	7.10	Dezvoltarea/Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României	405	Etapa 1 2022 Etapa 2 2025 Etapa 3 2026	Creșterea capacităților de transport din zona de Nord-Vest a României pentru asigurarea tendințelor de creșteri de consum din regiune.	LA non FID
12	7.11	Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse	51,8	2027	Îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a zonei.	LA non FID
13	7.12	Eastring-România	Faza 1: 1.297 România Faza 2: 357 mil. România	Faza 1: 2025 Faza 2: 2030	EASTRING va fi deschis pentru surse bine stabilite precum și pentru surse alternative. Acesta va aduce gaze din noi surse din Regiunile Caspică/Est Mediteraneană/Marea Neagră/Orientul Mijlociu. În același timp, va asigura aprovizionarea Europei de Sud-Est din HUB-urile de gaze europene. Capacitatea totală va fi disponibilă oricărui transportator sau furnizor.	LA non FID
14	7.13	Sistem de monitorizare, control și achiziție de date pentru stațiile de protecție catodică aferente Sistemului Național de Transport Gaze Naturale	8	2023	Oferă posibilitatea setării, monitorizării și operării clare și precise de la distanță al punctelor de interes ale sistemului, elimină costurile de citire a datelor, evită situațiile în care datorită condițiilor meteo nu este posibilă citirea datelor și erorile umane, permite control distribuit al locațiilor, reduce costurile cu operarea și mentenanța, reduce considerabil timpul de configurare.	LA non FID
15	7.14	Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale	5,5	2023	Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale prin modernizarea arhitecturii hardware și software.	LA non FID
16	7.15	Modernizare SMG Isaccea 2 și SMG Negru Vodă 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T2	26,65	2024	Crearea posibilității curgerii bidirecționale pe conducta T2, parte din coridorul Transbalcanic	LA non FID

Nr. crt.	Nr. proiect	Proiectul	Valoarea estimată mil. Euro	Termen de finalizare	Importanța proiectului	Statut proiect
17	7.16	Modernizare SMG Isaccea 3 și SMG Negru Vodă 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T3	26,65	2028	Crearea posibilității curgerii bidirecționale pe conducta T3, parte din coridorul Transbalcanic	LA non FID
18	7.17	Interconectarea SNT la Terminal GNL amplasat la malul Mării Negre	19,6	2026	Crearea capacității de transport pentru preluarea gazelor naturale provenite de la terminalul GNL amplasat la țărmul Mării Negre	LA non FID
TOTAL			4.120,85 mil. EURO din care 1268,65 mil euro proiecte FID + A non FID, (~31%) astfel: 766,34 mil. Euro proiecte FID -5 proiecte; 502,31 mil. Euro proiecte A non-FID-3 proiecte; 2.852,20 mil euro proiecte LA non FID (~69%) -10 proiecte			

Reducerea cu 45,6% (respectiv cu 92 mil. lei) a consumului tehnologic din SNT, respectiv de la 160,14 mil.mc gaze naturale în anul 2013 la 68 mil.mc în anul 2020, ca urmare a implementării măsurilor dispuse și cuprinse în "*Programul prioritar de măsuri menite încadrării consumurilor tehnologice înregistrate în SNT în limitele aprobate, în perioada 2017-2021*"

PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR

1. Transformarea TRANSGAZ în prima companie multinațională din domeniul energetic prin achiziționarea I.S VESTMOLDTRANSGAZ Chișinău din Republica Moldova;
2. Continuarea investițiilor pe teritoriul Republicii Moldova conform Planului de dezvoltare al VESTMOLDTRANSGAZ pentru 2020-2030;
3. Inițierea companiei Romanian Gas Hub Services SA împreună cu Central European Gas Hub (CEGH) Austria, prin intermediul căreia se intenționează extinderea și consolidarea poziției strategice puternice în domeniul gazelor naturale în regiune a TRANSGAZ, care va fi acționarul majoritar al acestei companii;
4. Intensificarea relațiilor de colaborare și cooperare cu companii similare din Uniunea Europeană și din lume

Transformarea TRANSGAZ în prima companie multinațională din domeniul energetic prin achiziționarea I.S VESTMOLDTRANSGAZ Chișinău din Republica Moldova

Prin Hotărârea nr. 10 adoptată în ședința din 12.12.2017, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Transgaz S.A. (AGEA) a aprobat înființarea, pe teritoriul Republicii Moldova, a unei societăți comerciale, ținând cont de condițiile care decurg din legislația moldoveană. În baza Hotărârii AGEA, la data de 18.12.2017, a fost înființată la Chișinău, Eurotransgaz S.R.L., având ca asociat unic S.N.T.G.N. Transgaz S.A. din România. În îndeplinirea obiectului său de activitate, Eurotransgaz S.R.L. a comunicat autorităților de privatizare de la Chișinău intenția de a participa la concursul investițional privind Vestmoldtransgaz.

În data de 28 martie 2018, SRL Eurotransgaz a semnat contractul de preluare a ÎS Vestmoldtransgaz. Contractul de privatizare presupune pe de o parte achiziția operatorului de transport gaze naturale Vestmoldtransgaz, precum și obligativitatea realizării unor investiții în valoare maximă de 93 mil EUR necesare dezvoltării gazoductului Ungheni-Chișinău.

Aceste investiții au fost finalizate la 24 iulie 2020 și au constat în:

- Conductă DN 600, presiunea 55 bar, cu o lungime de 120 km;
- 4 Stații de Reglare Măsurare Gaze (la Semenî în Raionul Ungheni, Ghidighici, Petricani și Tohatin – municipiul Chișinău);
- 11 grupuri de robinete pentru secționarea traseului conductei;
- 2 conducte de distribuție gaze de la SRM Tohatin la sistemul de distribuție al municipiului Chișinău în lungime de aproximativ 3,2 km fiecare;
- 1 conductă de distribuție gaze, medie presiune de la SRM Ghidighici la sistemul de distribuție al municipiului Chișinău în lungime de aproximativ 1,5 km;
- 1 racord de 2,6 km către SRM Ghidighici, DN 300, PN 55 bar;
- Un nod de măsurare gaze naturale la Tohatin ce va face legătura între conducta proiectată Ungheni – Chișinău și sistemul de transport gaze existent din Republica Moldova, exploatat de MOLDOVATRANGAZ;
- Un complex administrativ la Ghidighici, unde este sediul administrativ al VESTMOLDTRANSGAZ /EUOTRANGAZ.

Continuarea investițiilor pe teritoriul Republicii Moldova conform Planului de dezvoltare al VESTMOLDTRANSGAZ pentru 2020-2030

Sectorul energetic poate deveni un veritabil "motor de creștere economică". Prin oportunitățile oferite de Proiectul de interconectare ale sistemelor de transport al gazelor naturale ale Republicii Moldova și României, țara își poate asigura un grad ridicat de securitate energetică și integrare regională. Interconectarea transfrontalieră a rețelelor este astăzi, o prioritate în politica energetică a Republicii Moldova.

Orice scenariu de dezvoltare internă a sistemului de gaze naturale, ori de import din surse externe necesită o infrastructură adecvată de transport. În acest sens și pentru a răspunde cerințelor politicii Uniunii Europene în domeniul energiei, bazată pe trei obiective fundamentale: siguranță energetică, dezvoltare durabilă și competitivitate.

S.R.L. „Vestmoldtransgaz” din Republica Moldova în care asociat unic este Eurotransgaz și în care acționarul unic este TRANSGAZ din România a prevăzut în Planul de dezvoltare pentru perioada 2020-2030, creșterea potențialului rețelei de transport al gazelor naturale în vederea asigurării interoperabilității cu sistemele existente, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii

de transport gaze naturale, îmbunătățirea eficienței și interconectarea cu sistemele de transport gaze naturale din țările vecine.

Investițiile ce urmează a se derula pe teritoriul Republicii Moldova în perioada 2021-2030 sunt:

- **Construcția rețelei de transport al gazelor naturale cu DN 500 pe 85scenariu85 Ungheni – Bălți**, cu conectarea în rețeaua de transport al gazelor naturale din Nordul republicii Ananiev-Cernăuți-Bogorodicieni. (ACB);
- **Extinderea rețelelor de distribuție a gazelor spre N-V mun. Chișinău**, conform punctelor de racordare indicate de „Chișinău-gaz” S.R.L. în Avizul de racordare nr. 538 din 05.10.2017;
- **Construcția unei conducte de centură pentru mun. Chișinău.**

Extinderea rețelei de transport gaze naturale Iași - Ungheni pe direcția Bălți va materializa obiectivul de diversificare a surselor și rețelelor de transport gaze naturale, consolidând securitatea energetică a țării și a regiunii, oferind posibilitatea instituțiilor existente de a-și spori capacitatea pentru proiecte complexe în viitor. Totodată, această interconectare va permite reversibilitatea curgerii fluxului de gaze între România - Moldova - Ucraina - Federația Rusă pentru accesul la capacități suplimentare de înmagazinare a gazelor naturale, pe care Republica Moldova nu le posedă, fapt ce ar deschide piața moldovenească față de furnizori din Ucraina și invers.

Varianta propusă pentru construcția unei conducte de centură pentru mun. Chișinău, are ca scop real diversificarea surselor și direcțiilor de aprovizionare a municipiului Chișinău și a raionului Ialoveni, producând efecte pozitive relativ la flexibilitatea, fiabilitatea sistemului de transport existent. Republica Moldova aspiră să devină un stat independent energetic, liber să-și aleagă sursele de alimentare, cu posibilități decizionale la stabilirea prețului la gaze naturale, reducerea discrepanței dintre sistemele de transport al gazelor naturale existente, o punte dintre rețelele de gaze naturale ale UE (România) și estice (Ucraina, Federația Rusă).

În considerarea suportului pe care România îl oferă Republicii Moldova în privința aspirațiilor sale europene, al armonizării legislației din Republica Moldova cu cea a Uniunii Europene, contribuția pe care am adus-o în acest scop a făcut posibil ca VESTMOLDTRANSGAZ să fie parte a „**Memorandumului de înțelegere referitor la asigurarea fluxurilor reversibile pe culoarul Transbalcanic**”. Deopotrivă, datorită încrederii de care se bucură la nivel regional, TRANSGAZ a reușit să introducă în cadrul acestui Memorandum și compania MOLDOVATRANSGAZ.

Înființarea companiei Romanian Gas Hub Services SA împreună cu Central European Gas Hub (CEGH) Austria, prin intermediul căreia se intenționează extinderea și consolidarea poziției strategice puternice în domeniul gazelor naturale în regiune a TRANSGAZ, care va fi acționarul majoritar al acestei companii.

Proiectul unui hub regional pe teritoriul României înseamnă avantaje multiple în domeniul securității energetice, dar și beneficii comerciale, economice și geopolitice.

HUB-ul de gaze în România conferă țării noastre **o poziție importantă în funcționarea piețelor regionale și a proiectelor de securitate energetică, predictibilitate și siguranță în aprovizionare pentru consumatori**, prin dezvoltarea unei piețe autohtone de tranzacționare,

responsabile, transparente și lichide, unic dispecerizate pentru prevenirea crizelor în situații excepționale. Operatorii de transport și sistem regionali se vor bucura de **venituri crescute realizate din tarifele de transport prin creșterea volumelor transportate.**

Accesul producătorilor de gaze din România la piețele regionale și europene va stimula investițiile în infrastructură. **Consumatorii** casnici și industriali **din România vor beneficia de surse sigure de gaze naturale și de prețuri în sistem concurențial** prin conectarea la culoarele regionale de transport.

Inițiativa unui hub gazier regional în România înseamnă un pionierat în domeniul energetic pentru regiunea sud-estului european, o inițiativă curajoasă cu impact pe termen lung, contribuind la dezvoltarea economică sustenabilă a țării și la potențialul acesteia de a deveni o voce mai puternică în plan internațional.

Acest proiect ambițios implică efortul comun al tuturor părților interesate, de la consumatorul individual, autoritățile locale și naționale, instituțiile Uniunii Europene și, desigur, Transgaz, operatorul național al sistemului de transport gaze naturale, motorul din spatele acestei inițiative.

HUB-ul de gaze în România este un proiect ambițios care susține pe deplin consolidarea Uniunii Energetice Europene, plasând țara noastră pe harta proiectelor inteligente și inovatoare la nivel național, regional, european și internațional. România HUB este un model de bună practică, un model de a gândi în perspectivă și de a evalua corect noile tendințe ce vor defini viitorul sectorului energetic și al pieței libere în general.

Compania se află în proces de înființare, actualmente fiind în etapa de notificare și analiză la Consiliul Concurenței.

Intensificarea relațiilor de colaborare și cooperare cu companii similare din Uniunea Europeană și din lume

Pentru a putea dezvolta și implementa proiecte de investiții de anvergura celor cuprinse în Programul de dezvoltare a SNT pe următorii 10 ani, este nevoie de intensificarea colaborării și cooperării, de parteneriate cu companii similare vecine, din Uniunea Europeană și din lume, dar și de parteneriate privind asigurarea de finanțări competitive pentru aceste investiții strategice privind dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale din țara noastră.

În perioada mandatului am reușit încheierea a 22 de Memorandumuri de Înțelegere (MoU) și alte 6 aflate în stadiu de negociere. Scopul acestora constituindu-l în principal:

- Schimbul de cunoștințe privind construirea conductelor în vederea realizării Interconectării de la Marea Neagră (conducta care se va extinde de la stația de măsurare preconizată localizată în Tuzla și Podișor);
- Crearea capacităților tehnice și comerciale pentru fluxul de gaze bidirecțional prin coridorul Trans-Balcanic;
- Cooperarea în îndeplinirea strategiei energetice naționale, pentru identificarea oportunităților și inițierea demersurilor necesare dezvoltării și mentenanței infrastructurii

de transport gazelor naturale, a capacităților de producție și înmagazinare. În acest scop, constituirea de grupuri comune de experți și/sau analiști care vor avea misiunea de a formula propuneri privind domeniile concrete de colaborare.

- Analizarea posibilității de dezvoltare a unor relații de colaborare, proiecte reciproc avantajoase, schimb de experiență;
- Cooperarea în vederea investigării posibilității de dezvoltare, promovare, sprijinire a proiectelor de infrastructură gazieră de pe teritoriile lor de care să beneficieze ambele Părți. Schimb de experiență și de informații și asistență reciprocă în domeniul proiectelor de interes comun;
- Dezvoltarea de proiecte privind zăcăminte de gaze, transportul și construirea infrastructurii de transport pe teritoriul românesc din Marea Neagră și în alte regiuni ale României;
- Colaborarea în cadrul dezvoltării și utilizării rețelei de transport în legătură cu dezvoltarea proiectelor de producție de gaze, inclusiv a cunoștințelor privind proiecte de execuție a conductelor;
- Cooperarea în vederea realizării coridorului de gaze Sud-Nord (Coridor Vertical) și a fluxului bidirecțional;
- Identificarea oportunităților și inițierea demersurilor necesare dezvoltării și mentenanței infrastructurii de transport gazelor naturale, a capacităților de înmagazinare cu privire la realizarea: proiectelor cuprinse în PDSNT pe 10 ani; Hub de gaze naturale în România; Prognoze și alte analize solicitate de ENTSO; Programelor anuale de investiții cuprinse în PDSNT pe 10 ani și a raportărilor aferente (inclusiv Raport de Mediu – Procedura SEA);
- Depunerea tuturor eforturilor pentru a corespunde regulilor de afaceri internaționale și standardelor regionale privind calitatea gazelor pentru transportul acestora prin interconectarea Ro-HU începând din 1 ianuarie 2020, în vederea sprijinului fluxului de gaze comercializării libere în țările din regiunea Europei Centrale și de Est;
- Popularizarea proiectelor în derulare și avute în vedere de către Părți la nivel regional, european și transcontinental;
- Facilitarea stabilirii unor contacte noi, creșterii gradului de informare a entităților europene majore privind realizările și perspectivele Părților;
- Participarea la schimb internațional de experiență;
- Atragerea de noi fonduri și investiții în proiectele de interes ale Părților;
- Schimbul de informații și evaluarea unei eventuale cooperări privind dezvoltarea hub-ului de gaze din România;
- Înființarea în comun a unei companii care ar putea avea ca obiect de activitate, inter alia, dezvoltarea, implementarea și operarea serviciilor de tranzacționare gaze în România, inclusiv operarea Punctului Virtual de Tranzacționare și a unei platforme de tranzacționare, dar și a oricăror alte servicii pentru dezvoltarea pieței gaziere din România („Hub-ul Gazier din România”);
- Parteneriatul pentru dezvoltarea rețelelor de gaze naturale din Europa de Est (EE-NGP) care este înființat de către Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID), Asociația pentru Energie din Statele Unite ale Americii (USEA), Ministere și operatori ai sistemelor de transport gaze naturale (OTS) din Europa de Est pentru a asigura o capacitate instituțională durabilă în vederea dezvoltării și utilizării primelor modele comune de planificare a transportului din regiune; Se preconizează că modelele vor fi utilizate pentru

a analiza la nivel regional infrastructura internă de conducte, conductele de interconectare și capacitatea regională de înmagazinare necesară pentru a accelera procesul de gazificare în Europa de Est;

- Servicii de consultanță prestate de Bancă în cadrul hub-ului de consultanță pentru investiții europene;
- Exprimarea interesului instituțiilor bancare pentru susținerea programului Transgaz de investiții în dezvoltarea infrastructurii.

II. PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL FINANȚĂRII COMPETITIVE A INVESTIȚIILOR

În susținerea deciziilor manageriale privind asigurarea de finanțări pentru investițiile strategice derulate de companie în ceea ce privește dezvoltarea infrastructurii naționale de transport gaze naturale, în calitate de director general am avut întotdeauna în vedere întreprinderea acelor demersuri prin care să fie atrase surse de finanțare competitive iar mixul de finanțare să fie unul eficace în raport cu anvergura și valoarea investiției.

În perioada 2017-2020, **pe lângă sursele proprii de finanțare ale companiei pentru investițiile derulate, au fost asigurate finanțări din fonduri europene nerambursabile, contracte de finanțare semnate:**

- **Nr.INEA/CEF/ENER/M2014/0025 cu o valoare a grantului de 1.519.342,00 euro** pentru întocmirea Proiectului Tehnic pentru Stațiile de Comprimare de pe traseul BRUA faza 1;
- **Nr.INEA/CEF/ENER/M2015/1119593 cu o valoare a grantului de 179.320.400,00 euro (cel mai mare grant primit de România pentru proiecte de infrastructură energetică)** pentru "Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria" (parte a Proiectului de Interes Comun – codificat în lista PCI 7.1.5. "Conducta de gaze din Bulgaria în Austria via România și Ungaria) – BRUA.

dar și finanțări prin AM POIM - Ministerul Fondurilor Europene, în data de 22.11.2018 fiind încheiat Contractul de finanțare nr.226, cu o valoare a grantului de 214.496.026,71 lei, pentru proiectul de investiție "Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova".

De asemenea s-a reușit și obținerea unui grant în valoare de 701.259,60 lei, prin semnarea Contractului de finanțare nr POCU/685/3/8/132556 pentru proiectul TransGasFormation - organizare cursuri de formare profesională.

Alte surse de finanțare a investițiilor strategice sunt împrumuturile bancare de la instituții financiare și bancare naționale și internaționale.

Pentru a sublinia competitivitatea finanțărilor obținute de Transgaz, în cele ce urmează vom efectua o comparație între costurile la care s-a finanțat Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz S.A. ("Transgaz" sau „Societatea”) și costurile la care s-a finanțat Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice („Statul Român”) în perioada Noiembrie 2017-

Noiembrie 2020. Perioada anterior menționată este relevantă întrucât, până în Noiembrie 2017, Transgaz nu a contractat finanțări.

Finanțările accesate de către Transgaz sunt reprezentate de credite bancare (în general credite de investiții) obținute de la Instituții Financiare Internaționale și Bănci Comerciale prezente pe piața din România, în timp ce finanțările obținute de Statul Român sunt reprezentate de titluri de stat emise sub forma obligațiunilor de stat sau a certificatelor de trezorerie.

Întrucât certificatele de trezorerie au o maturitate de până la 12 luni iar costul plătit de Statul Român investitorului pentru finanțare este reprezentat de un discount acordat investitorului, aplicat la valoarea certificatului și nu o dobândă anuală (sau cupon așa cum este cazul obligațiunii de stat), acestea nu au fost considerate relevante pentru comparația propusă și ca atare nu au fost luate în considerare.

Pe lângă faptul că produsele de finanțare accesate nu sunt asemănătoare, comparația costului de finanțare este suplimentar îngreunată de faptul că amortizarea creditelor se efectuează diferit de amortizarea titlurilor de stat. Astfel dacă creditele investiționale se rambursează parțial în mod generic la anumite intervale ce nu depășesc șase luni, titlurile de stat se amortizează integral la scadență.

Astfel, în vederea efectuării unei comparații adecvate, au fost avute în vedere acele obligațiuni de stat pentru care moneda și data de emisie să corespundă cu moneda și data utilizării împrumuturilor contractate de Societate.

De asemenea au fost selectate obligațiunile de stat a căror maturitate reziduală (perioada de la emisie la scadență) a fost egală cu jumătate din perioada de rambursare plus perioada de grație a împrumutului +/- 20%.

Costul finanțării pentru creditele contractate de Transgaz este reprezentat, în vederea efectuării acestei comparații, de valoarea cumulată a marjei și a ratei de referință (din ziua accesării fondurilor sau, acolo unde nu au fost disponibile aceste date, media anuală a acesteia) sau de valoarea ratei fixe cotate de instituția financiară, în timp ce costul finanțării obligațiunilor de stat a fost reprezentat de rata cuponului.

Astfel, în perioada Noiembrie 2017 – Noiembrie 2020, Transgaz a contractat două împrumuturi în Euro al căror cost de finanțare a fost de 0,2% respectiv 1,3%, în timp ce Statul Român s-a împrumutat la un cost de finanțare cuprins între 1% și 1,25%.

În aceeași perioadă, Transgaz a contractat patru împrumuturi în Lei al căror cost de finanțare a fost situat între 2,3% și 3,5%, în timp ce Statul Român s-a împrumutat la un cost de finanțare cuprins între 3,7% și 4,85%.

III. PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL INSTITUȚIONAL INTERN ȘI INTERNAȚIONAL

1. Decizii manageriale eficace concretizate în propuneri fundamentate de soluționare, însușite de instituții și autorități ale Statului Român privind activitatea legislativă și de reglementare incidentă activității companiei; (*propuneri legislative și de modificări ale unor acte de reglementare regăsite în documentele finale emise de instituții/autorități care au avut ca rezultat posibilitatea realizării optime a activității companiei și a proiectelor de infrastructură planificate*);
2. Negocieri reușite cu instituțiile financiare și bancare internaționale și naționale privind atragerea de finanțare competitivă pentru proiectele de investiții ale companiei;
3. Negocieri reușite cu Comisia Europeană privind investigația de caz deschisă împotriva Transgaz și închiderea acesteia prin îndeplinirea angajamentelor asumate;
4. Optimizarea ratingului companiei pentru împrumuturile în valută și în monedă locală, de la "BB+ cu perspectivă negativă" în anul 2018 la "BBB- cu perspectivă stabilă" în 2020, cu o treaptă peste nivelul de rating al țării noastre;
5. Intrarea companiei Transgaz în Asociația Relației cu Investitorii din România (ARIR) ca urmare a îndeplinirii criteriilor și indicatorilor VEKTOR agreeți de Bursa de Valori București (BVB) în raport cu activitatea companiei pe piața de capital din România;
6. Stadiu avansat al procedurilor de obținere a certificării pentru evaluarea adecvată de mediu (EA) pentru strategia de investiții a companiei în dezvoltarea SNT, ceea ce permite costuri mai mici la împrumuturile financiare, reducerea timpului de negociere și semnarea a contractelor de finanțare cu instituțiile financiare internaționale, obținerea mai facilă a Acordului de mediu pentru proiectele de investiții din planul de dezvoltare a SNT;
7. Creșterea gradului de încredere al stakeholderilor și shareholderilor în capacitatea și capacitatea managementului de a dezvolta și implementa în mod real proiecte de investiții viabile pentru dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din țara noastră, lucru demonstrat atât de realitatea din teren cât și de performanța acțiunii TGN la BVB.

IV. PERFORMANȚE MANAGERIALE ÎN DOMENIUL CAPITALULUI UMAN

- Ceea ce este demn de subliniat aici și reprezintă o performanță este decizia managerială pe care am luat-o în **organizarea prin Unități de Management a Proiectului (UMP-uri) a proiectelor strategice de investiții derulate (UMP BRUA, UMP Moldova)**, UMP-uri care, prin utilizarea capitalului uman, a specialiștilor din cadrul companiei în managementul acestor proiecte a **însemnat economii substanțiale la costurile operaționale ale companiei**; prin Unitatea de Management Proiecte s-a asigurat managementul integrat al proiectelor strategice aflate în derulare în cadrul societății, în graficele de timp aprobate, în bugetul alocat și la cerințele de calitate stabilite în conformitate cu strategia societății; fiecare Proiect fiind o succesiune logică de procese, grupate pe următoarele faze care

definesc ciclul de viață al proiectului: inițierea, planificarea, execuția, monitorizarea & controlul, închiderea;

- **Obținerea unui grant în valoare de 701.259,60 lei, prin semnarea Contractului de finanțare nr POCU/685/3/8/132556 pentru proiectul TransGasFormation - organizare cursuri de formare profesională a angajaților companiei;**
- **Transgaz a fost prima companie din sectorul energetic care a elaborat un "Plan de măsuri în situația declarării epidemiei generate de virusul de tip COVID-19, afectării sănătății salariaților societății și activității SNTGN TRANSGAZ (revizuit periodic)";**
- **Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial la nivelul întregii companii,** ceea ce a condus la creșterea gradului de eficiență a monitorizării tuturor proceselor și sistemelor de management din cadrul companiei, la minimizarea riscurilor aferente activității desfășurate și implicat la diminuarea costurilor operaționale;
- **Îmbunătățirea profilului de risc la nivelul societății** prin diminuarea riscurilor majore și a celor cu toleranță scăzută prin măsurile de control intern managerial implementate.

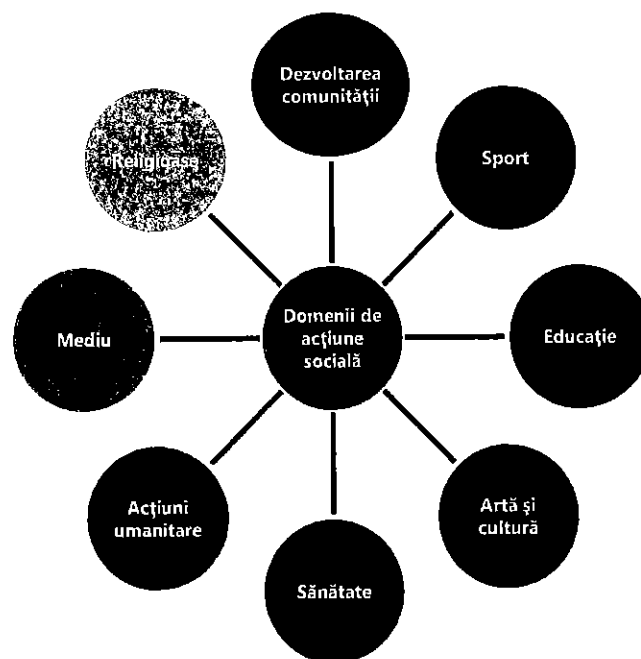
V. IMPLICARE SOCIALĂ

Actualul context al globalizării, dezvoltării durabile și al competitivității impune ca organizațiile atât de la nivel național cât și internațional să fie evaluate nu doar prin prisma performanțelor economice, a calității managementului, a politicii de comunicare, ci și prin prisma performanțelor sociale, a contribuției acestora la dezvoltarea vieții sociale a comunității în care ele funcționează.

Consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, **SNTGN TRANSGAZ SA**, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop umanitar este vitală și de aceea atât prin programele CSR inițiate cât și prin politica de sponsorizare, se implică activ în viața comunității, contribuind astfel la creșterea gradului de coeziune socială și la dezvoltarea durabilă a comunității.

În contextul actual al dezvoltării economice, marcat vizibil de transformări permanente ale mediului în care companiile funcționează, **deciziile manageriale eficace angajate în domeniul responsabilității sociale corporative au însemnat o atitudine responsabilă în raport cu rezultatele și performanțele obținute astfel încât managementul acțiunilor de implicare socială să fie unul prudent și eficient atât sub aspect economic cât și al legalității.**

În activitatea sa, **SNTGN TRANSGAZ SA** a desfășurat an de an acțiuni de sponsorizare, **cu respectarea întocmai a bugetului alocat și a prevederilor legale**, în domenii precum:



Sponsorizarea este în mod cert o practică de susținere a coeziunii sociale și a sustenabilității la nivelul comunității în care **SNTGN TRANSGAZ SA** își desfășoară activitatea.

Ca beneficii, acțiunile de implicare socială au generat influențe favorabile în ceea ce privește:

- avantajele concurențiale;
- reputația firmei;
- capacitatea firmei de a atrage partenerii, acționarii;
- menținerea motivației și a productivității;
- viziunea investitorilor, acționarilor și a comunității;
- relațiile companiei cu părțile interesate (stakeholders), mass-media;

Având în vedere faptul că toate aceste **acțiuni de implicare socială** permit companiei să interacționeze cu mediul în care funcționează și **generează beneficii sociale (goodwill)** în ceea ce privește imaginea, notorietatea, vizibilitatea și credibilitatea companiei în mediul în care ea este prezentă, **apreciez că prin decizia managerială de a crea un cadru de comunicare, desfășurare și monitorizare eficient în ceea ce privește acțiunile de sponsorizare la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA, am reușit remodelarea rezultatelor activității dintr-unele pur economice într-unele economico-sociale.**

Mai mult chiar, **SNTGN TRANSGAZ SA** fiind un important emitent de valori mobiliare pe piața de capital din România, a implementat principiile de bună practică ale guvernancei corporative și a dezvoltat practici transparente și responsabile de afaceri, a asigura un tratament informațional egal și nediscriminatoriu pentru toți acționarii, aspect ce a impus prudență maximă, o atenție mărită, decizii manageriale strategice, importante în privința administrării responsabile a întregului capital /patrimoniu al companiei.

În perioada mandatului 2017-2021, la finele anului 2020, în semn de recunoaștere și apreciere a valorii, rezultatelor și performanțelor obținute, atât compania Transgaz cât și eu în calitate

de director general (CEO) al acesteia, am primit din partea unor prodigioase instituții/ organisme naționale și internaționale, numeroase premii și distincții după cum sunt prezentate în tabelul de mai jos:

PREMII OBȚINUTE DE SNTGN TRANSGAZ SA:

Nr. crt	DISTINCȚIE/ PREMIU	ANUL OBȚINERII DISTINCȚIEI/PREMIULUI
1	DIPLOMĂ DE EXCELENȚĂ – pentru clasare 5 ani consecutiv pe locul I – acordată de Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Sibiu – Topul Companiilor Performante	2017
2	DIPLOMĂ LOCUL I - pentru rezultatele economice din anul 2017 - acordată de Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Sibiu	2017
3	LOCUL I ÎN TOP AFACERI ROMÂNIA – certificat de ListaFirme.ro	2017
4	LOCUL I – SERVICII (Întreprinderi foarte mari – Transporturi prin conducte) – Topul Național al Firmelor	2017
5	LOCUL I – pentru SERVICII – acordată de Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Sibiu – Topul Companiilor Performante	2017
6	DIPLOMĂ SPECIALĂ – pentru 5 ani de performanță continuă – acordată de FINMEDIA	2017
7	LOCUL I – PREMIUL NAȚIONAL – Topul Național al Firmelor, ediția a XXIV-a, 2017	2017
8	LOCUL I – pentru rezultatele economice din anul 2018 - SERVICII (Întreprinderi foarte mari – Transporturi prin conducte) - acordată de Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Sibiu	2018
9	DIPLOMĂ ANIVERSARĂ – pentru sprijinul acordat Universității în efortul acesteia de a pregăti specialiștii de mâine, cu ocazia aniversării a 70 de ani de existență – acordată de Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești	2018
10	THE MAGNA CUM LAUDE FRIENDSHIP GALA 2018, ediția a 17-a	2018
11	ESQR'S QUALITY ACHIEVEMENTS AWARD - LONDON	2017
12	LOCUL I ÎN TOP AFACERI ROMÂNIA – certificat de ListaFirme.ro	2019
13	BEST COMPANY IN IR2019 - ARIR	2019

14	PREMIU DE EXCELENȚĂ – Investiții în proiecte transfrontaliere - acordat la Gala BURSA 2019	2019
15	ORDINUL MERITUL INDUSTRIAL ȘI COMERCIAL ÎN GRAD DE COMANDOR – acordat de Președintele României Domnul Klaus Werner Iohannis prin DECRETUL nr. 777 din 30 octombrie 2019	2019
16	LOCUL I ÎN TOP AFACERI ROMÂNIA – certificat de ListaFirme.ro	2020
17	STRATEGIC COMPANY ÎN ENERGY FIELD - pentru finalizarea obiectivului de investiții BRUA 1 și a gazoductului Ungheni – Chișinău – acordat la GALEI PREMIILOR THE DIPLOMAT-BUCHAREST 2020	2020
18	FINANCING OF THE YEAR – For finalising the € 479 million worth project BRUA 1 – acordat la Gala ENERGINOMICS.AWARDS 2020	2020
19	PERFORMANȚĂ ÎN BUSINESS – Gala Premiilor Revistei Piața Financiară	2020
20	PREMIUL PENTRU COOPERARE ROMÂNIA – REPUBLICA MOLDOVA	2020

PREMII/DISTINCȚII OBTINUTE ÎN CALITATE DE DIRECTOR GENERAL

Nr. crt	DISTINCȚIE/ PREMIU	ANUL OBTINERII DISTINCȚIEI/PREMIULUI
1	DIPLOMĂ – CEL MAI BUN CEO – acordată în cadrul Galei Premiilor CAPITAL – Excelența în management	2018
2	DIPLOMĂ HONORARY PROFESSOR OF THE ACADEMIC UNION, OXFORD, UK	2019
3	PREMIU PENTRU INVESTIȚIILE REALIZATE ÎN INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT GAZE – acordat la Gala DINNER - Financial Intelligence Awards 2019	2019
4	“PERSONALITATEA ANULUI ÎN ENERGIE” – acordat la Gala Financial Intelligence 2020	2020

9. Autoevaluare a activității personale și a Consiliului

Deoarece performanța managerială reprezintă rezultatul obiectiv al unui exercițiu managerial, în accepțiunea managementului privat al SNTGN Transgaz SA, alături de o gândire managerială eficientă s-au definit și direcțiile strategice prin care această gândire să se materializeze.

Competențele profesionale deosebite, vasta expertiză managerială dar și capacitatea de a controla dinamica văzută și nevăzută a echipei, psihologia acesteia, sunt doar câteva dintre atu-urile managementului privat al SNTGN Transgaz SA, un **management integrator de sens**.

Managementul privat, profesionist al companiei a reușit fundamentarea unor planuri de administrare și management, eficace în ceea ce privește intervenția și supravegherea organizațională astfel încât, prin acestea să obțină optimizarea eficienței activității și dezvoltarea business-ului în contextul unui mediu intern și internațional aflat în continuă schimbare.

În accepțiunea managementului privat al companiei, utilizarea instrumentelor moderne de operaționalizare și măsurare a performanțelor, instrumente utilizate cu succes în managementul strategic permite monitorizarea eficientă a direcțiilor de acțiune stabilite pentru atingerea obiectivelor strategice privind administrarea societății în perioada 2017-2021.

Consiliul de Administrație evaluează anual dimensiunea, componența și modul său de lucru astfel încât activitatea sa, privită în raport cu dinamica cerințelor rolului și atribuțiilor consiliului, să fie aliniată în permanență și astfel deciziile luate în administrarea companiei să fie oportune, eficace și competitive.

În **Raportul anual al administratorilor**, raport care se supune aprobării Adunării Generale Ordinare ale Acționarilor (AGOA) odată cu situațiile financiare anuale, e detaliată activitatea de administrare a societății în raport cu obiectivele asumate prin Planul de administrare. Tot la acest termen, conform prevederilor legale în vigoare, administratorii societății supun spre aprobarea AGOA, descărcarea de gestiune

Structura Consiliului de Administrație al SNTGN TRANSGAZ SA asigură un echilibru între membrii executivi și ne-executivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație.

Procesul decizional în cadrul societății este și va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale.

Membrii Consiliului de Administrație își actualizează permanent competențele și își îmbunătățesc cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernare corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

În conformitate cu prevederile Actului constitutiv al societății, actualizat, Consiliul de Administrație este condus de un Președinte, numit de Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) din rândul membrilor Consiliului de Administrație.

Atribuțiile directorului general

Directorul general al TRANSGAZ S.A. este numit de către Consiliul de Administrație, dintre membrii consiliului sau din afara consiliului de administrație.

Directorul general are în principal următoarele atribuții:

- aplică strategia și politicile de dezvoltare ale TRANSGAZ S.A., stabilite de consiliul de administrație;
- elaborează și supune spre aprobare consiliului de administrație, planul de management pe perioada mandatului și pentru primul an de mandat;
- angajează, promovează și concediază personalul salariat, în condițiile legii;
- numește, suspendă sau revocă directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor;
- participă la negocierea contractului colectiv de muncă, a cărei negociere și încheiere se desfășoară în condițiile legii, în limita mandatului dat de consiliul de administrație;
- negociază, în condițiile legii, contractele individuale de muncă;
- încheie acte juridice, în numele și pe seama TRANSGAZ S.A., în limitele stabilite prin hotărârile consiliului de administrație;
- stabilește îndatoririle și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A.;
- aprobă operațiunile de încasări și plăți, potrivit competențelor legale și prezentului Act Constitutiv;
- aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri, în limita competențelor delegate de consiliul de administrație;
- împuternicește directorii executivi, directorii din cadrul sucursalelor și orice altă persoană să exercite orice atribuție din sfera sa de competență;
- îndeplinește orice altă sarcină pe care consiliul de administrație a delegat-o în atribuția sa;
- elaborează și prezintă consiliului de administrație rapoartele prevăzute de lege;
- supune aprobării consiliului de administrație tranzacțiile încheiate cu administratorii, ori directorii, cu angajații, respectiv acționarii care dețin controlul asupra Transgaz sau cu o societate controlată de aceștia, dacă tranzacția are, individual sau într-o serie de tranzacții, o valoare de cel puțin echivalentul în lei a 50.000 euro.

Subsemnatul, ION STERIAN, am fost numit în funcția de Director General al SNTGN Transgaz SA prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 24/21.07.2017.

Perioada mandatului acordat este de 4 ani. În calitate de administrator executiv mandatul meu a început la 30.04.2017 și se încheie la 29.04.2021.

Punctele forte avute în vedere la numirea mea în funcția de director general au fost și sunt:

- vasta expertiză tehnică și experiența profesională dobândită în administrarea și controlul/ managementul companiilor mari și mijlocii, al companiilor listate la bursă;
- viziunea strategică și capacitatea de evaluare a impactului generat de aceasta asupra activității și rezultatelor companiei;

- **abilitatea de a acționa ca facilitator de informație în raport cu managementul executiv al companiei, între membrii Consiliului, de adaptare la opinii și puncte de vedere diferite, de a asigura un echilibru permanent între membrii consiliului și executivul companiei;**
- **formarea și personalitatea potrivite rolului de conducător în procesul de coordonare și decizional privind administrarea societății;**
- **capabilitatea excelentă de comunicare instituțională și interpersonală atât în cadrul consiliului cât și în raporturile acestuia cu managementul executiv și părțile interesate ale companiei;**
- **puterea de decizie și coerență în acțiuni de îndrumare și control al managementului executiv;**
- **capacitatea și abilitatea de a dezvolta și menține un sistem relațional eficient, dinamic și potrivit cu specificul activității companiei;**
- **capacitatea de a asigura o delimitare precisă între rolurile și atribuțiile Consiliului de Administrație și cele ale managementului executiv;**
- **hotărârea, calitatea de bun organizator, dinamismul, capacitatea de comunicare și dialog;**
- **creativitatea, puterea de muncă, dorința de implicare și forța asumării responsabilității administrării unei mari companii, spirit de echipă;**
- **raționament independent în luarea deciziilor, raționament critic și constructiv, responsabilitate colectivă.**

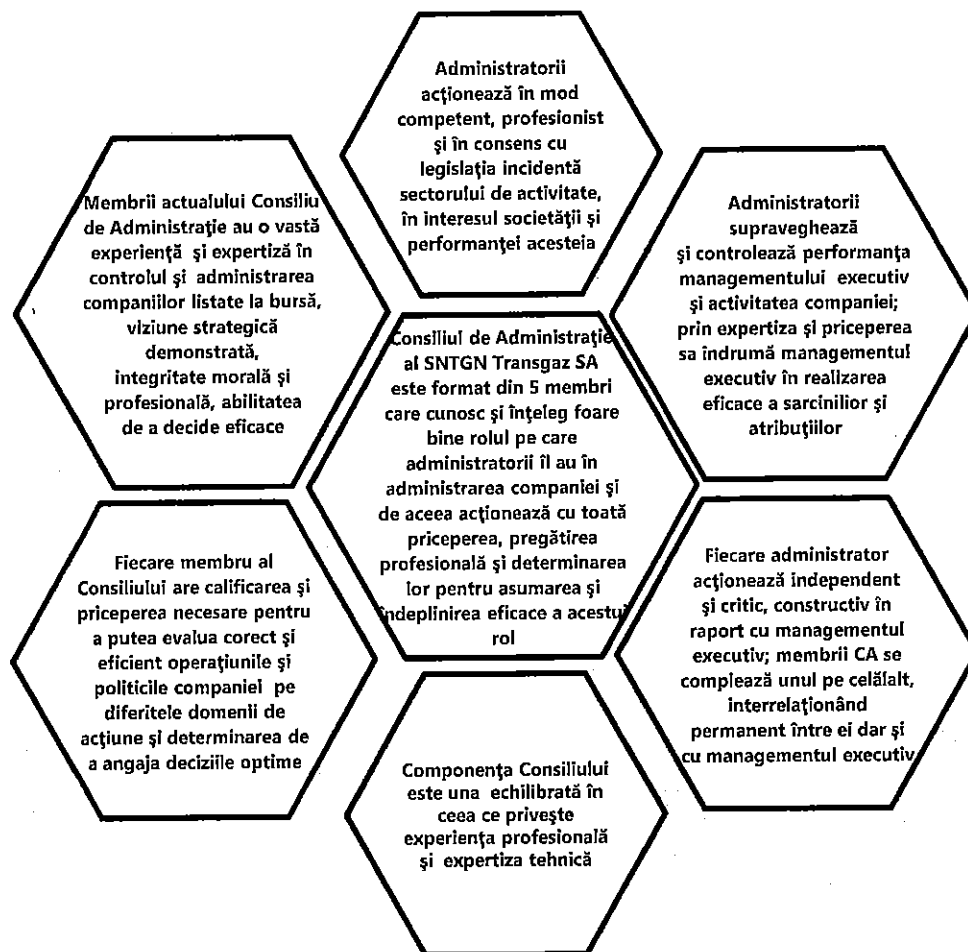
În ceea ce privește activitatea pe care am desfășurat-o în mandatul 2017-2021, în calitate de administrator executiv și respectiv director general al SNTGN Transgaz SA, precizez că aceasta a fost realizată:

- **în consens cu legislația incidentă sectorului de activitate, în interesul societății și performanței acesteia;**
- **în mod profesionist, competent, urmărind performanța și excelența în business;**
- **cu bună credință, loialitate și cu mandatul unui bun gospodar al patrimoniului statului și al celorlalți acționari;**
- **în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă;**

- **în mod transparent, prudent și cu maximă responsabilitate și seriozitate;**
- **cu respectarea standardelor de etică și integritate morală și profesională;**
- **prin implicare totală și asumare de sarcini și proiecte de anvergură strategică națională și internațională;**
- **în mod eficace și bazată pe consens și comunicare eficientă atât în acțiunile întreprinse cât și în hotărârile luate în administrarea societății;**
- **în mod durabil prin remodelarea și dezvoltarea businessu-lui, prin repoziționarea strategică a companiei, aceasta devenind un actor important pe scena energetică europeană, regională și internațională.**

În calitate mea de administrator executiv în Consiliul de Administrație în funcție al SNTGN Transgaz SA, dar și în calitate de director general al companiei, precizez că în tot ceea ce am decis și întreprins, am acționat în mod colectiv, unitar, conform prevederilor legale în vigoare și am respectat întocmai termenii mandatului acordat și angajamentele asumate privind administrarea și managementul general al societății în perioada 2017-2021.

Rezumând cu privire la arhitectura, competența și activitatea actualului Consiliu de Administrație al SNTGN TRANSGAZ SA, pot menționa următoarele:



Raport de autoevaluare efectuat de membrii Consiliului de Administrație cu privire la conformitatea activității la cerințele Noului Cod de Governanță Corporativă al BVB

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat în mod voluntar, prevederile CGC al BVB și raportează începând cu anul 2010 conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Governanță Corporativă (Declarația „aplici sau explici”)** cuprinsă în Raportul Administratorilor.

În luna septembrie 2015, a fost lansat **noul Cod de Governanță Corporativă al BVB** incident companiilor listate pe piața principală, cu aplicabilitate din 4 ianuarie 2016. Noul Cod a fost conceput de BVB ca parte a unui nou cadru de governanță corporativă și vizează promovarea unor standarde mai ridicate de governanță și transparență a companiilor listate.

Implementarea noilor reguli se bazează pe principiul “aplici și explici” care oferă pieței informații clare, corecte și de actualitate despre modul în care companiile listate se conformează regulilor de governanță corporativă.

Transgaz se află în deplină conformitate cu majoritatea prevederilor din noul Cod, iar prevederile cu care societatea nu este încă în conformitate au fost prezentate explicit într-un raport curent transmis la BVB în luna ianuarie 2016, acesta fiind publicat și pe site-ul companiei la secțiunea: *Informații investitori/Raportări curente/2016*.

Orice conformare ulterioară pe care compania o va realiza în acest sens va fi raportată pieței de capital.

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
Secțiunea A-Responsabilități			
A.1	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	X	
A.2	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliului cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția cazului în care reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	X	
A.3	Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin 5 membri.	X	
A.4	Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent	X	

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:			
A.4.1. Nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X		
A.4.2. Nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X		
A.4.3. Nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv.	X		
A.4.4. Nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta.	X		
A.4.5. Nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct, fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul sau substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea.	X		
A.4.6. Nu este și nu a fost în ultimii 3 ani auditor extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta.	X		
A.4.7. Nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv.	X		
A.4.8. Nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de 12 ani.	X		
A.4.9. Nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1 și A.4.4.	X		
A.5 Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al	X		

	Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
	Consiliului, inclusiv poziții executive sau neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.			
A.6	Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.		X	Informațiile vor fi solicitate membrilor CA. Transgaz va transmite BVB un raport curent în momentul conformării.
A.7	Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	X		
A.8	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acestora. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		X	Activitatea CA este evaluată pe baza criteriilor de performanță incluse în planul de administrare precum și în contractele de mandat, gradul de îndeplinire al acestora este cuprins în raportul anual al CA. Societatea nu are o politică/ghid pentru evaluarea activității CA, evaluarea fiind realizată pe baza criteriilor mai sus menționate. TGN va transmite un raport curent de conformare în momentul elaborării acestei politici.
A.9	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.	X		
A.10	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere.	X		
A.11	Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura de nominalizare de noi membri ai Consiliu și va face recomandări Consiliului.	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate	
Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă				
Secțiunea B–Sistemul de administrare a riscului și sistemul de control intern				
B.1	Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	X		
B.2	Președintele comitetul de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	X		
B.3	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	X		
B.4	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	X		
B.5	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	X		
B.6	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	X		
B.7	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	X		
B.8	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.			
B.9 Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	X		
B.10 Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.		X	Această politică va fi elaborată și aprobată conform ROF CA și Actului Constitutiv.
B.11 Auditurile intern trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departament de audit) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	X		
B.12 În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	X		
Secțiunea C–Recompense echitabile și motivare			
C.1 Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea să detalieze componentele remunerației		X	Transgaz aplică parțial această prevedere prin respectarea prevederilor OUG 109/2011 art.39 și art. 55 (2).

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<p>conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justa cauza.</p> <p>Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.</p>			

Secțiunea D—Construind valoare prin relația cu investitorii

D.1	Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii—indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	X		
	D.1.1. Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor.	X		
	D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit.	X		
	D.1.3. Rapoarte curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) - cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 - inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	X		
	D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de		X	Compania aplică parțial această prevedere, în conformitate cu art. 29 din OUG 109/2011 privind

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate.			governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.
D.1.5. Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții.	X		
D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante.	X		
D.1.7. Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoarte de audit și rapoarte anuale.	X		
D.2 Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuția profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.		X	Repartizarea profitului societății se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.
D.3 Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa-numitele ipoteze); prin natura sa, această proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor.		X	Activitatea societății este reglementată de către ANRE. Planul de administrare al Transgaz include strategia de administrare pe perioada mandatului. Acesta este structurat riguros și cuprinde direcții strategice de acțiune privind administrarea tuturor resurselor, proceselor operaționale și de management ale societății în scopul realizării cu maximă eficiență a

	Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
	Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.			obiectivelor de performanță stabilite.
D.4	Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	X		
D.5	Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	X		
D.6	Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	X		Aceste informații sunt cuprinse în raportul anual al Consiliului de Administrație precum și în Declarația conducerii întocmită în conformitate cu art. 30 din Legea contabilității nr. 82/1991.
D.7	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	X		
D.8	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	X		
D.9	O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.	X		
D.10	În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală,	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.			

10. Linii de acțiune pentru continuarea și optimizarea activității

În calitate de administrator executiv, subscriu accepțiunii generale a colegilor mei administratori și doresc să subliniez și eu faptul că membrii **Consiliului de Administrație în funcție al SNTGN TRANSGAZ SA reprezintă o ECHIPĂ PERFORMANTĂ**, care a reușit de-a lungul celor două mandate consecutive să își unească forțele și pricepera și să se consolideze în mod eficient, constructiv și să acționeze ca un tot unitar.

Prin profesionalism, etică, responsabilitate și seriozitate, prin dăruire și pasiune pentru performanță și excelență în business, Consiliul de Administrație în funcție a reușit să demonstreze prin rezultate, prin fapte, că poate crește și dezvolta activitatea Transgaz an de an și că printr-o comunicare eficace și un dialog permanent, a devenit o echipă puternică, capabilă să își asume în mod realist programe ambițioase de investiții strategice pentru industria energetică națională, regională și internațională.

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

Sub actuala conducere administrativă și executivă, TRANSGAZ a traversat și traversează cea mai frumoasă perioadă din existența ei: aceea de transformare și modernizare a modelului de business, de remodelare a atitudinii față de societate și părțile interesate, de re-proiectare organizațională și conformitate cu standardele legislative incidente activității desfășurate, fiind astăzi, prin investițiile majore realizate printre primele companii din sectorul energetic la nivelul Uniunii Europene.

TRANSGAZ este de 13 ani o societate listată la Bursa de Valori București, o companie transparentă, deschisă spre dialog și bune practici corporative, o companie performantă, un

brand autohton de succes, o companie care crede în valorile sale organizaționale și care investește permanent în educația și dezvoltarea profesională a resursei umane de care dispune.

Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și reflectă viziunea strategică a administratorilor referitoare la direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a companiei în consens cu cerințele politicii energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, competitivitatea și dezvoltarea durabilă dar și cu nevoile și oportunitățile viitoare ale României de a deveni un jucător important pe piața de gaze naturale europeană.

Consiliul de Administrație în funcție al SNTGN TRANSGAZ SA a reușit prin direcțiile strategice de acțiune stabilite în Planul de administrare al societății să redefinească strategic compania și să o transforme într-o **companie strategică de importanță majoră pentru economia națională și regională, într-un pilon central în asigurarea securității energetice românești.**

Conform prevederilor legale, Consiliul de Administrație mi-a delegat conducerea societății, numindu-mă director general, și încredințându-mi responsabilitatea ca împreună cu managementul executiv să asigurăm prin **Componenta de management**, operaționalizarea direcțiilor strategice aprobate prin planul de administrare al societății.

Responsabilizând importanța companiei atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii în funcție ai companiei au demarat unul dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare și modernizare a infrastructurii de transport gaze naturale din România din ultimii 20 de ani, cu proiecte de investiții **estimate la peste 4 miliarde euro.**

În contextul profilării a două noi surse importante de aprovizionare cu gaze naturale, respectiv, **gazele naturale din regiunea Mării Caspice și cele descoperite în Marea Neagră**, investițiile propuse de Transgaz în **Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani, plan aprobat de ANRE, reprezintă investiții strategice pentru securitatea energetică și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acestora cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.**

Investițiile propuse vor avea ca rezultat :

- asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare a rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;
- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- crearea pieței de gaze naturale integrate la nivelul Uniunii Europene;
- asigurarea racordării terților la sistemul de transport, conform unor reglementări specifice, în limitele capacităților de transport și cu respectarea regimurilor tehnologice;

- extinderea, până în decembrie 2021, a rețelei de conducte, până la intrarea în localitățile atestate ca stațiuni turistice de interes național, respectiv local, când aceste localități se află la o distanță de maximum 25 km de punctele de racordare ale operatorilor de transport și de sistem;
- asigurarea racordării la rețeaua de gaze naturale a investițiilor noi, generatoare de locuri de muncă.

Având în vedere programul complex și extins de investiții, Transgaz are în vedere pe lângă sursele proprii, utilizarea unor surse externe de finanțare în condiții avantajoase.

În acest sens, compania are un departament profesional de accesare fonduri europene și relații internaționale, cu rol în accesarea fondurilor europene și în dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională. De asemenea, la nivelul Transgaz a fost creat un comitet de finanțare cu rol în atragerea de finanțări de la instituțiile financiare internaționale sau de la alte instituții financiar-bancare precum și de pe piața de capital prin emisiuni de obligațiuni.

Viziunea strategică a celor care astăzi poartă responsabilitatea destinului acestei companii, se axează pe management profesionist, eficace, capabil să facă față provocărilor și constrângerilor, pe dezvoltare și modernizare a infrastructurii naționale de transport gaze naturale, pe competitivitate și valorificare a oportunităților existente și viitoare, astfel încât TRANSGAZ să devină un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, o verigă importantă în lanțul energetic național și european.

Urmărind atingerea deplină a dezideratelor propuse și îndeplinirea obiectivelor strategice privind eficacitatea operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative, **Consiliul de Administrație în funcție al companiei dorește, în baza prevederilor legale în vigoare, să își reînnoiască mandatul** și astfel să poată continua cu aceeași dăruire, responsabilitate și eficiență, transparență și profesionalism față de toate părțile interesate, drumul deschis în mandatul 2017-2021 pentru construcția și dezvoltarea unui viitor solid și performant al sectorului energetic românesc.

OBIECTIV STRATEGIC ASUMAT	Nr. crt.	Obiectiv asumat prin Planul de Administrare	Continuă
A. SECURITATE ȘI SIGURANȚĂ ENERGETICĂ	1.	Consolidarea rolului SNTGN Transgaz SA Mediaș ca transportator al gazelor naturale pe piața energetică europeană și națională, ca urmare a cerințelor UE privind dezvoltarea interconectării SNT cu sistemele similare de transport din țările vecine, a potențialului de exploatare a zăcămintelor substanțiale de gaze naturale descoperite în Marea Neagră și a gazelor de sist în viitor;	Continuă

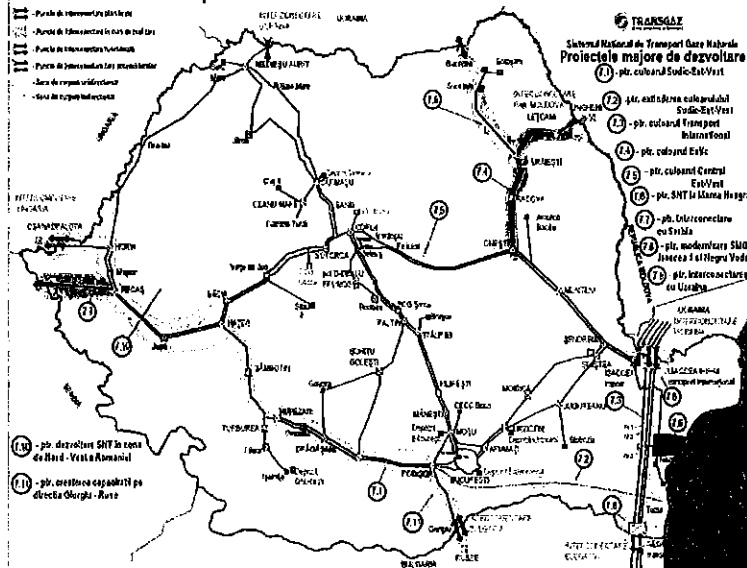
OBIECTIV STRATEGIC ASUMAT

Nr. crt.

Obiectiv asumat prin Planul de Administrare

Continuă

Finalizarea proiectelor de investiții strategice cuprinse în Planul de dezvoltare al SNT pe 10 ani



Proiectul

Valoarea estimată mil Euro

Termen de finalizare

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe **Coridorul Bulgaria-România-Ungaria – Austria - BRUA**

552,5
din care:
Faza I: 478,6
și
Faza II: 74,5

BRUA – UN PROIECT TRANSGAZ PENTRU ROMÂNIA ȘI EUROPA



Finanțare nerambursabilă primită:

- **1.52 mil. Euro** prin Mecanismul Interconectarea Europei, reprezentând 50% din valoarea totală a costurilor estimate de proiectare a stațiilor de comprimare.
- **179,32 mil. Euro** prin Mecanismul Interconectarea Europei reprezentând 40% din totalul cheltuielilor eligibile pentru lucrările Proiectului BRUA Faza 1.

2. Dezvoltarea pe teritoriul României a **Coridorului Sudic de Transport** pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre.

371,6 **2022**

3. Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea.

77,7 **2020**

4. **Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României** în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova

174,25 **2021**

Continuă prin Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2018-2027, PDSNT 2019-2028 și PDSNT 2020-2029

OBIECTIV STRATEGIC ASUMAT	Nr. crt.	Obiectiv asumat prin Planul de Administrare	Continuă	
		5. Amplificarea coridorului bidirecțional de transport gaze naturale Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA Faza 3)	530 2025	
		6. Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre.	9,14 2021	
		7. Interconectarea România-Serbia- proiect nou	56,21 2021	
		8. Modernizare SMG Isaccea 1 și Negru Vodă 1- proiect nou	26,65 2021	
		9. Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu sistemul de transport gaze naturale din Ucraina, pe direcția Gherăești-Siret- proiect nou	125 2025	
		10. Dezvoltarea/Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României	405 Etapa 1 2022 Etapa 2 2025 Etapa 3 2026	
		11. Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse	51,8 2027	
			Faza 1: 1.297 2025 România Faza 2: 357 mil. 2030 România	
		12. Eastring-România		
		13. Sistem de monitorizare, control și achiziție de date pentru stațiile de protecție catodică aferente Sistemului Național de Transport Gaze Naturale	8 2023	
		14. Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale	5,5 2023	
		15. Modernizare SMG Isaccea 2 și SMG Negru Voda 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T2	26,65 2024	
		16. Modernizare SMG Isaccea 3 și Negru Voda 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T3	26,65 2028	
		17. Interconectarea SNT la Terminal GNL amplasat la malul Mării Negre	19,6 2028	
		Total	4,1 mld.euro	
		2.	Continuarea acțiunilor în vederea încheierii acordurilor de dezvoltare a interconectării SNT cu sistemele similare de transport din țările vecine.	Continuă
		3.	Dezvoltarea afacerii prin optimizarea absorbției fondurilor europene și crearea unei structuri de finanțare eficiente și flexibile.	Continuă
B. COMPETITIVITATE	1.	Optimizarea și eficientizarea sistemelor și proceselor de management din societate, a calității execuției proceselor operaționale și alinierea acestora la cerințele Sistemul de Management Integrat Calitate Mediu (SMICM) și a standardelor moderne de performanță și competitivitate.	Continuă	
	2.	Intensificarea activității de proiectare și cercetare științifică în domeniul transportului de gaze naturale.	Continuă	

OBIECTIV STRATEGIC ASUMAT	Nr. crt.	Obiectiv asumat prin Planul de Administrare	Continuă
	3.	Reducerea consumului tehnologic.	Continuă
	4.	Îmbunătățirea calității execuției programelor investiționale de modernizare și dezvoltare, a programelor de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT.	Continuă
	5.	Monitorizarea funcționării sistemului de comandă și achiziție date SCADA.	Continuă
	6.	Dimensionarea optimă a necesarului de resurse umane în raport cu necesitățile reale de activitate și dezvoltare ale societății.	Continuă
	7.	Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului.	Continuă
	8.	Optimizarea calității implementării principiilor de bună guvernare corporativă.	Continuă
	9.	Optimizarea procesului de controlling bugetar al costurilor.	Continuă
C. DEZVOLTARE DURABILĂ	1.	Consolidarea și diversificarea relațiilor de colaborare internă și externă ale SNTGN Transgaz SA.	Continuă
	2.	Optimizarea procesului de management al riscurilor.	Continuă
	3.	Optimizarea proceselor de management al resurselor umane.	Continuă
	4.	Creșterea eficienței energetice și reducerea impactului negativ al proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător.	Continuă
	5.	Menținerea echilibrului financiar și stabilității operaționale.	Continuă
	6.	Creșterea gradului de adaptabilitate și a capacității de reacție a societății la schimbările permanente ale mediului în care aceasta își desfășoară activitatea; soluționarea unor aspecte privind infrastructura SNT (ex: sistemul Est - Vest, stațiile de măsurare și reglare din amonte neracordate la sistemul de transport).	Continuă
	7.	Îmbunătățirea siguranței și securității ocupaționale.	Continuă
	8.	Îmbunătățirea procesului de comunicare generală, internă și externă a societății, a reputației și capitalului de imagine.	Continuă

În completarea obiectivelor strategice asumate în mandatul 2017-2021 și demarate/ inițiate și care se doresc a fi continuate într-un nou mandat, Consiliul de Administrație în funcție își propune să răspundă în mod eficace la așteptările acționarilor pentru următorii 4 ani, așteptări care vizează în principal, trecerea acestora de la obiectivul privind maximizarea profitului anual la obiective strategice precum:

- **implementarea pe termen mediu și lung, a unor programe sustenabile de investiții în infrastructura de transport gaze naturale;**
- **valorificarea eficientă a oportunităților de business;**
- **dezvoltarea activității de cercetare și inovare,**
- **dezvoltarea capitalului uman,**
- **transparență, etică și integritate;**
- **implementarea celor mai bune practici de guvernare corporativă;**
- **îmbunătățirea procesului de management al riscului prin optimizarea cadrului conceptual și methodologic;**
- **competitivitate și dezvoltare durabilă.**

Raportul de activitate este elaborat în conformitate cu prevederile art.29 alin.14 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Atașez prezentului raport de activitate, CV-ul.

ION STERIAN

**Director General
Administrator executiv**

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long vertical stroke at the end, positioned to the right of the printed name and title.

CURRICULUM VITAE



INFORMAȚII PERSONALE

Nume și prenume

Adresă

Telefon

Fax

E-mail personal

Naționalitate

Data nașterii

STERIAN ION

Calea Călărașilor nr. 54, bl. 10, sc. 2, et. 4, ap. 412, Municipiul Brăila (ROMÂNIA)

sterianbr@gmail.com

Română

18.06.1959

EXPERIENȚĂ ÎN MUNCĂ

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută

21.07.2017-prezent
SNTGN Transgaz SA
Energie/ Transportul prin conducte
Director general

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută

17.05.2017- 21.07.2017
SNTGN Transgaz SA
Energie/ Transportul prin conducte
Director general interimar

- Principalele activități și responsabilități

Asigurarea managementului general

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută

30.04.2017- prezent
SNTGN Transgaz SA
Energie
Administrator SNTGN Transgaz SA /Membru al Comitetului de Siguranță și Securitate a SNT, al Comitetului de Strategie și Dezvoltare și al Comitetului de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice
Supraveghere și control a activității companiei

- Principalele activități și responsabilități

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

2013 – 29.04.2017
SNTGN Transgaz SA
Energie
Președinte al Consiliului de Administrație
Membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare, al Comitetului de Siguranță și Securitate a SNT, al Comitetului de Strategie și Dezvoltare și al Comitetului de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice
Coordonarea activității de supraveghere și control a companiei

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

2010 - 17.05.2017 (de la această dată a fost suspendat Contractul Individual de Muncă)
Regia Autonomă Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat
Coordonare
Director Executiv Direcția Tehnică
Coordonarea activității Direcției Tehnice din cadrul Regiei Autonome Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

2010 – 2010
Ministerul Dezvoltării Teritoriale și Turismului
Coordonare
Subsecretar de Stat

Coordonarea activității în domeniul lucrărilor publice din cadrul Ministerului Dezvoltării Teritoriale și Turismului

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

- Data (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul de activitate sau sectorul
- Ocupația sau poziția deținută
- Principalele activități și responsabilități

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

2009 – 2010

Regia Autonomă Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat – S.A.I.F.I.

Coordonare

Director Coordonator

Conducerea și coordonarea activității Sucursalei pentru Administrarea și Întreținerea Fondului Imobiliar din cadrul Regiei Autonome Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat

2009 – 2009

Primăria sectorului 1 – Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului

Coordonare

Director Direcția de Administrare Patrimoniu

Activități de Asistență Socială și Protecția Copilului

2006 – 2009

Regia Autonomă Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat

Coordonare

Director Executiv Direcția Tehnică

Coordonarea activității Direcției Tehnice din cadrul Regiei Autonome Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat

2005 - 2006

Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Brăila

Coordonare

Director Executiv Direcția Tehnică

Coordonarea activității Direcției Tehnice din cadrul Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Brăila

1992 - 2004

S.C. Petrotrans S.A. Ploiești

Coordonare

Director de Zonă

Coordonarea activității zonei

1985 - 1992

ITLPP Peco Ploiești

Coordonare

Șef de Zonă

Coordonarea activității zonei

1983 - 1985

Schela de Extracție Brăila

Coordonare

Adjunct Șef Secție

Coordonarea activității secției

1980 - 1983

Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești

Forajul sondelor și exploatarea zăcămintelor de petrol și gaze

Subinginer de petrol și gaze

Studii superioare

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale acoperite
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale acoperite
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale acoperite
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale acoperite
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale acoperite
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale acoperite
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

- Data (de la – până la)
- Numele și felul organizației furnizoare de educație sau training
- Principalele teme/abilități profesionale acoperite
- Diploma obținută
- Nivelul în clasificarea națională (dacă este cazul)

1995 - 1996
Open Business School – Codecs România

- Curs de management financiar
- Curs de management competitiv

2000 - 2002
Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București
Facultatea de Inginerie Economică, Management și Dezvoltare Rurală
 Inginerie Economică și Management

Diplomă de licență – inginer diplomat
 Studii de lungă durată

2002 – 2004
Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București

Master în Management și Dezvoltare Rurală

Diplomă de master

2004 - 2006
Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București

Master în Alimentație Publică și Agroturism

Diplomă de master

2008
Ministerul Afacerilor Externe
Institutul Diplomatic Român
 Specializare în domeniul Relațiilor Internaționale

2010
Universitatea de Poliție Alexandru Ioan Cuza
Colegiul Național de Afaceri Interne

Postuniversitar

2012
Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
Agenția Națională a Funcționarilor Publici
 Formare specializată pentru ocuparea unei funcții publice

Certificat de absolvire
 Categoria înalților funcționari publici

ABILITĂȚI PERSONALE ȘI COMPETENȚE

LIMBA MATERNĂ

LIMBI STRĂINE

Română

Germană

Mediu

Mediu

Mediu

Rusă

Avansat

Avansat

Avansat

ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

Abilități de comunicare excelente, capacitate de integrare și lucru în echipă.

ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE

ORGANIZATORICE

Abilități excelente de coordonare și management al instituțiilor.

ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE TEHNICE

Industria de petrol și gaze, specialist în:

- exploatarea zăcămintelor de țiței și gaze
- depozitarea și transportul produselor petroliere lichide prin conducte
- transportul gazelor naturale prin conducte
- capacitate de analiză și expertiză la nivel de macrosistem în domeniul gazelor naturale precum și al depozitării și transportului produselor petroliere prin conducte

Administrație publică locală și centrală:

- experiență de conducere în administrarea domeniului public și privat al statului

Economic:

- experiență în economia exploatarei zăcămintelor de țiței și gaze și transportul acestora prin conducte.

ALTE ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE

Microsoft Office, Excell, Power Point, Internet.

Spirit inovativ, creativ

CARNET DE CONDUCERE

Categoria B

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

21.07.2017 -prezent, Director general SNTGN Transgaz SA
17.05.2017 – 21.07.2017, Director general interimar SNTGN Transgaz SA
27.04.2017- prezent, Administrator SNTGN Transgaz SA
2013-27.04.2017 – Președinte Consiliu de Administrație SNTGN Transgaz SA
2007-2013 – membru AGA SNTGN Transgaz SA
2007-2009 – membru în CA CN Administrația Porturilor Maritime SA Constanța
2007-2009 – membru CA SC Avioane SA Craiova
2007-2009 – membru CA SC Hidroserv SA Cluj
2004-2008 – consilier municipal în cadrul CLM Brăila
2004-2008 – membru în Comisia de Urbanism și Sistematizare din cadrul CLM Brăila
2004-2008 – președinte al Comisiei de aplicare a Legii de vânzare a spațiilor comerciale din cadrul CLM Brăila
2004-2008 – membru AGA SC CET SA Brăila
2004-2008 – membru în CA Școala Generală George Coșbuc Brăila
2004-2008 – membru în CA Școala Generală Al. I. Cuza Brăila
2004-2008 – membru în CA Grădinița nr. 14 Brăila
2004-2008 – membru în CA Grădinița nr. 15 Brăila